

# INFORME ANUAL

# 2017



Informe Anual 2017



# Informe Anual 2017

Carta del Presidente		
Mensaje del Consejero Delegado	10	
1. Prosegur Cash y su modelo de negocio	14	
1.1 Principales magnitudes en 2017	20	
1.2 Misión, visión y valores	23	
1.3 Estrategia	24	
2. Buen gobierno y gestión responsable	26	
2.1 Gobierno corporativo, ética y cumplimiento	28	
2.2 Modelo de gestión	40	
2.3 Gestión de riesgos	42	
2.4 Gestión ambiental	49	
3. Compromiso con los grupos de interés	52	
3.1 Empleados	54	
3.2 Clientes	60	
3.3 Proveedores	61	
3.4 Administraciones públicas	62	
3.5 Accionistas e inversores	64	
4. Acerca de este Informe	68	
4.1 Alcance del Informe Anual	70	
4.2 Estándares de referencia	70	
4.3 Análisis de materialidad	70	
4.4 Datos de contacto	71	
Anexos	72	
Anexo I	74	
Anexo II. Índice de Contenidos GRI Standards	87	
Anexo III. Asociaciones sectoriales	95	

# Cuentas Anuales e Informe de Gestión 2017

Cuentas Anuales	98
■ Informe de Gestión	226

# Informe de Gobierno Corporativo

■ Informe de Gobierno Corporativo





# Carta del Presidente Ejecutivo

Les damos la bienvenida, por primera vez, a este Informe Anual 2017 de Prosegur Cash. Lo hacemos con una



gran satisfacción pues el ejercicio, del que aquí se hace balance, ha representado un verdadero punto de inflexión para nuestras actividades de logística de valores y gestión de efectivo.

El pasado 17 de marzo, Prosegur Cash debutó en las bolsas españolas con la colocación de 375 millones de acciones a un importe de dos euros por acción. La salida a Bolsa de Prosegur Cash fue un proyecto verdaderamente apasionante que vivimos con una gran ilusión y exigencia, y del que nos sentimos profundamente orgullosos. Fuimos la primera compañía en salir a cotizar en el año, en un contexto económico con numerosas incertidumbres. Sin embargo, la nuestra fue la mayor salida a Bolsa de los mercados europeos en el primer trimestre. Y, en el conjunto de las salidas a Bolsa que se produjeron en el mundo, fuimos la cuarta por volumen. Sin duda, estos datos refrendan la confianza en este proyecto que también ha contado con el respaldo de la comunidad inversora.

Con la salida a Bolsa de Prosegur Cash nos marcamos un objetivo prioritario, potenciar el crecimiento

de nuestra empresa enfocada en la logística de valores y la gestión de efectivo. Hoy contamos con una compañía que está perfectamente dimensionada, con un liderazgo destacado en los mercados en los que opera y con una marcada vocación por jugar un papel protagonista en la consolidación internacional de la industria.

Desde que empezamos a dar los primeros pasos de este plan, hemos trabajado con el anhelo de crear un proyecto sólido, riguroso y atractivo para los inversores. Un esfuerzo que se ha visto recompensado, ya que el mercado ha entendido la propuesta de valor que le hemos ofrecido con Prosegur Cash.

Igualmente, nos propusimos ser muy exigentes en las cuestiones relacionadas con el gobierno corporativo, dotando a la compañía con un sistema plenamente adaptado a las exigencias y recomendaciones aplicables. También hemos sido muy rigurosos en las relaciones con la matriz, Prosegur Compañía de Seguridad. Para ello, hemos definido un marco de actuación que nos asegura mantener una relación transparente con la misma.

Con este excelente punto de partida, la compañía arrancó el ejercicio 2017 con plena confianza en sus capacidades y los resultados así lo avalan.

La facturación de Prosegur Cash en 2017 fue de 1.924 millones de euros, lo que representa un avance del 11,6% con respecto a 2016. En cuanto a las ventas, uno de los aspectos más destacados lo encontramos en la extraordinaria progresión que mostraron nuestros nuevos servicios que crecieron un 49,7% respecto a 2016.

Además, hemos logrado que nuestros márgenes sigan mostrando un buen comportamiento. El beneficio operativo atribuible a la actividad del negocio logró un crecimiento del 12.4% hasta los 360 millones de euros. Y el margen EBIT continuó ensanchándose hasta el 18.7%.

Por último, el beneficio neto consolidado atribuible a la actividad del negocio fue de 236 millones de euros en 2017, un crecimiento del 28,2% con respecto al mismo periodo del año anterior.

Estos datos avalan la previsión que proporcionamos al mercado en el inicio del ejercicio en cuanto a crecimiento orgánico. niveles de rentabilidad o incremento del volumen de negocio de los nuevos servicios.

Quiero destacar también las cinco adquisiciones completadas en el año por un importe acumulado de 50 millones de euros. Además, en último tramo del año, aprobamos nuestro primer dividendo, cuyo primer pago se hizo efectivo en el mes de diciembre y establecimos nuestro programa de emisión de valores de renta fija, cuya primera emisión se completó, también en el mes de diciembre, por un importe de 600 millones de euros.

Afrontamos el futuro con una sólida base sobre la que seguir construyendo el proyecto de Prosegur Cash. Intensificaremos nuestra participación en la consolidación internacional del sector, para la cual observamos una doble vía de desarrollo. En primer lugar, la entrada en nuevos mercados y, en segundo lugar, el fortalecimiento de nuestra posición en los mercados en los que ya operamos y que todavía ofrecen oportunidades de crecimiento.

Seguiremos, también, prestando especial atención a nuestro desarrollo orgánico donde esperamos mantener un crecimiento por encima del de los mercados en los que operamos en moneda constante. Finalmente, vamos a continuar profundizando en la prestación de nuevos servicios en un escenario donde la tendencia es hacia una creciente externalización. En este entorno, somos una compañía profundamente especializada y estamos seguros de que nuestra aportación genera un enorme valor para nuestros clientes.

El dinero en metálico sigue siendo uno de los métodos de pago más extendidos en el mundo y su gestión eficiente es una prioridad para todos los agentes implicados en la cadena del efectivo.

Nuestro sector es un mercado en crecimiento como avalan los datos que facilitan las principales instituciones. Sin ánimo de ser exhaustivo, me gustaría mencionar dos de los últimos disponibles. Según el Banco Central Europeo, el 79% de los pagos en la zona euro se hacen en efectivo, con

países como Alemania donde el porcentaje es superior. Por su parte, el Banco de España ha reportado que la red de cajeros, que ha experimentado una fuerte contracción desde 2008, ha vuelto a crecer en 2017 hasta superar la cifra de 50.000 cajeros. Todo ello evidencia, una vez más, la necesidad y la preferencia que los usuarios tienen por el dinero en metálico.

Por último, me gustaría poner de relieve la importancia del efectivo en Iberoamérica, una región que registra la mayor dependencia de efectivo respecto a su producto interior bruto. Sin duda, la universalidad, la eficiencia, la confianza y la seguridad que aporta este método de pago a los usuarios son cualidades que explican su necesidad y prevalencia.

Por mi parte, solo me queda reiterarles nuestra intención de estar cerca de nuestros clientes, invirtiendo en programas que nos permitan seguir ofreciendo una propuesta de servicios innovadora y diferencial que es lo que ha hecho de Prosegur Cash una compañía líder.

Avanzaremos con nuestros clientes en el desarrollo de sus negocios, contribuyendo juntos al progreso de nuestra sociedad, sobre la base que que nos otorga la confianza que clientes, empleados y accionistas tienen en la compañía. A todos ellos, desde aquí, queremos mostrarles nuestro agradecimiento.

> **Christian Gut** Presidente Ejecutivo

# Mensaje del Consejero Delegado

Prosegur Cash ha completado su primer ejercicio como compañía cotizada y, a través de este Informe Anual, les ofrecemos una visión amplia de la realidad de la organización. Queremos mostrarles los principales hitos que han marcado el año, también las metas que hemos alcanzado y, por último, los retos que todavía debemos afrontar.

En este balance del año quisiera, en primer lugar, mostrarles las principales cifras que definen la evolución del año.

Comenzando por los ingresos, Prosegur Cash obtuvo unas ventas de 1.924 millones de euros, lo que supone un 11,6% más con respecto al año anterior. En términos orgánicos y sin considerar el efecto de la depreciación de las divisas, el incremento de las ventas fue de un 12.7%.

En cuanto a las ventas por geografías, en Iberoamérica la facturación se incrementó un 15,4% hasta los 1.360 millones de euros. La región sigue generando el mayor volumen de ingresos y en 2017 representó un 71% de las ventas totales. Entre los aspectos positivos, cabe destacar el crecimiento orgánico que fue del 18,8%, si bien se vio afectado por la devaluación de las divisas en el segundo semestre del año y, de manera más acentuada, en el último trimestre de 2017.

Por su parte, los ingresos de las operaciones europeas aportaron el 24% de la facturación total con unas ventas de 465 millones de euros, lo que representó un aumento del 2% con respecto al ejercicio precedente. Finalmente, la actividad en Asia, Oceanía y África (AOA) contribuyó el 5% de las ventas de la compañía con 99 millones de euros, un 9% más respecto a 2016, donde ha destacado la aportación de las adquisiciones realizadas.



En Prosegur Cash estamos haciendo un gran esfuerzo para incorporar servicios con mayor valor añadido para los clientes, que complementen nuestra actividad principal en el campo de la logística y la gestión de efectivo. Por este motivo, también es relevante destacar el comportamiento de las ventas de nuevos servicios.

En 2017, los nuevos servicios han mantenido un fuerte ritmo de crecimiento hasta alcanzar los 167 millones de euros, lo que supone prácticamente un avance del 50% más que en 2016. Además, su peso en el mix de ventas ha pasado de representar el 6.4% al 8.7%. En Iberoamérica, los nuevos servicios crecieron un 51% hasta los 103 millones de euros, impulsados especialmente por los servicios de automatización de la gestión de efectivo en el punto de venta, la externalización de procesos y el transporte internacional. Los nuevos servicios también se desarrollaron con fuerza en las regiones de Europa y AOA, destacando las adquisiciones de Contesta en España y de CSA en Australia, compañías prestadoras de servicios de BPO (Business Process Outsourcing) especializado.

La buena marcha de las ventas ha estado acompañada por una mejora de la rentabilidad tanto en términos absolutos como relativos. A lo largo del año hemos reportado los datos económicos de la compañía excluyendo las operaciones societarias contempladas dentro del proceso de salida a Bolsa, con el objetivo de mostrar la situación real del negocio.

Por tanto, el EBITDA atribuible a la actividad de Prosegur Cash fue de 428 millones de euros

en 2017, un 12% más que el año anterior. El EBIT, también atribuible a la actividad de la compañía, mostró un crecimiento positivo del 12,4% hasta los 360 millones de euros. Además, y de acuerdo con la previsión ofrecida, el margen EBIT continuó expandiéndose con respecto a 2016 hasta el 18,7%.

Además, el beneficio neto consolidado atribuible a la actividad del negocio fue de 236 millones de euros en 2017. Esta cifra representa un crecimiento del 28.2% con respecto al mismo periodo del año anterior. Y, si se consideran estas transacciones, el beneficio neto consolidado en el periodo fue de 305 millones de euros.

Quisiera poner en valor estas cifras ya que se lograron a pesar del giro que se produjo en el segundo semestre en la tendencia del tipo de cambio de las divisas frente al euro. Además, afrontamos los costes de integración de las adquisiciones y otros costes asociados a medidas de optimización que implantamos en la parte final del año.

En cuanto a la rentabilidad por regiones geográficas, Iberoamérica reportó un EBIT de 323 millones de euros y mantuvo la expansión de los márgenes hasta el 23,8%. Europa alcanzó los 41 millones de euros, un 10% menos que en 2016, con un margen EBIT del 8,8%. La región mostró una buena evolución con la única excepción de nuestra actividad en Francia. Por último, en AOA ha sido positiva la mejora de la actividad en India y Sudáfrica aunque el resultado global se ha visto afectado por el incremento de la presión competitiva en Australia, lo que ha llevado a la región a presentar un resultado operativo negativo en 2017.

En cuanto a la evolución del flujo de caja, además del buen desempeño de ventas y rentabilidad, Prosegur Cash continuó manteniendo el capital circulante bajo control. Así, en 2017 generó 197 millones de euros que destinamos a atender los costes de la deuda, financiar el crecimiento y el pago de dividendos; dedicando el excedente a reducir deuda neta.

En relación a la deuda, Prosegur Cash redujo su endeudamiento un 33% desde el inicio del ejercicio. En concreto, la compañía redujo su apalancamiento en 212 millones de euros, con lo que la deuda financiera neta, incluyendo autocartera, se situó en 431 millones de euros. Con ello, mantenemos un cómodo nivel de 1 vez deuda neta sobre EBITDA, muy por debajo del límite interno de 2,5 veces. Sobre esta base seguiremos avanzando en el marco de una política financiera conservadora que favorezca una alta generación de caja y un endeudamiento limitado.

Me gustaría comentar también uno de los hechos más relevantes del año, la emisión de obligaciones ordinarias por importe nominal total de 600 millones de euros que la compañía realizó en diciembre. Con esta operación hemos asegurado un coste por tipo de interés de la deuda atractivo a largo plazo y hemos diversificado nuestras fuentes de financiación. Igualmente, aportamos certidumbre sobre nuestras

necesidades futuras de financiación y evitamos cualquier riesgo de refinanciación que pudiera surgir en el futuro. En definitiva, hemos colocado a la compañía en una posición muy confortable para poder ejecutar nuestra estrategia de crecimiento.

Para ello, queremos ser una compañía ágil, con una hoja de ruta clara en el desarrollo inorgánico y un liderazgo destacado en la incorporación de servicios de alto valor añadido.

Nosotros lo hemos definido como A.C.T., Agilidad, Consolidación y Transformación.

La agilidad referida a eficiencia de la organización. Queremos ser una empresa donde los procesos de toma de decisiones sean rápidos. Queremos, también, tener un rol protagonista en la consolidación internacional del sector, generando sinergias que favorezcan nuestro crecimiento. Y, por último, estamos impulsando la transformación hacia nuevos productos, apostando por la tercera oleada de externalización de servicios de mayor valor añadido que nos permitan crecer con el cliente.

En consecuencia, nos estamos enfocando hacia tres grandes áreas de actividad que nos colocan en la vanguardia de nuestro sector. La primera hace referencia a la automatización de la gestión del efectivo en el punto de venta. En el

último año hemos fomentado el desarrollo de nuevas soluciones de automatización de efectivo (MAEs) con especial énfasis en el front-office de comercios y hemos mejorado las soluciones de fecha valor.

Otra área de desarrollo prioritario para la compañía está en nuestras actividades de AVOS, servicios de externalización de alto valor añadido. Consideramos que, en determinados sectores, como por ejemplo el financiero, nuestra experiencia puede generar un enorme valor para nuestros clientes. En este campo, la actividad de AVOS es cada vez mayor por lo que para afrontar este crecimiento y mejorar nuestras capacidades hemos desplegado una nueva plataforma informática. Estamos haciendo avanzar, también, soluciones para atender el ciclo completo de vida de los ATMs, así como soluciones de automatización del efectivo en las sucursales bancarias. Por último, vamos a reforzar nuestras capacidades en las actividades de carga valorada y transporte internacional y a profundizar en nuestra relación con los bancos centrales.

Como verán, el panorama en el sector de la logística de valores y gestión de efectivo se presenta lleno de retos. Para dar la respuesta que nuestros clientes esperan de nosotros, contamos una palanca fundamental: nuestros empleados. En Prosegur Cash nos apoyamos en un equipo equilibrado con profesionales altamente cualificados en cada nivel de la organización. Además, queremos que las personas que forman parte de la compañía tengan oportunidades de crecimiento y

desarrollo profesional. Por eso hemos puesto en marcha un ambicioso Programa Talento con el que seguir formando a los mejores profesionales del sector.

Para concluir, me gustaría agradecer la excelente acogida que Prosegur Cash ha tenido en su primer año como empresa cotizada. Por nuestra parte, quiero trasladarles el fuerte compromiso que tenemos todos los que formamos parte de este proyecto por hacer de Prosegur Cash el líder mundial de la logística de valores y la gestión de efectivo. Seguiremos trabajando cada día con la vista puesta en esta ambiciosa meta.

> José Antonio Lasanta Consejero Delegado





16

CASH

# 1. Prosegur Cash y su modelo de negocio

.1	Principales magnitudes en 2017	2
.2	Misión, visión y valores	2
.3	Estrategia	2





# 1. Prosegur Cash y su modelo de negocio

Prosegur Cash es una multinacional líder en la logística de valores, gestión de efectivo y externalización de servicios. Con presencia en 15 países, la compañía ofrece sus servicios a instituciones financieras, organismos gubernamentales, bancos centrales, fábricas de moneda y comercios, entre otros.

La compañía cuenta con una extensa oferta de productos y servicios que se resume a continuación:

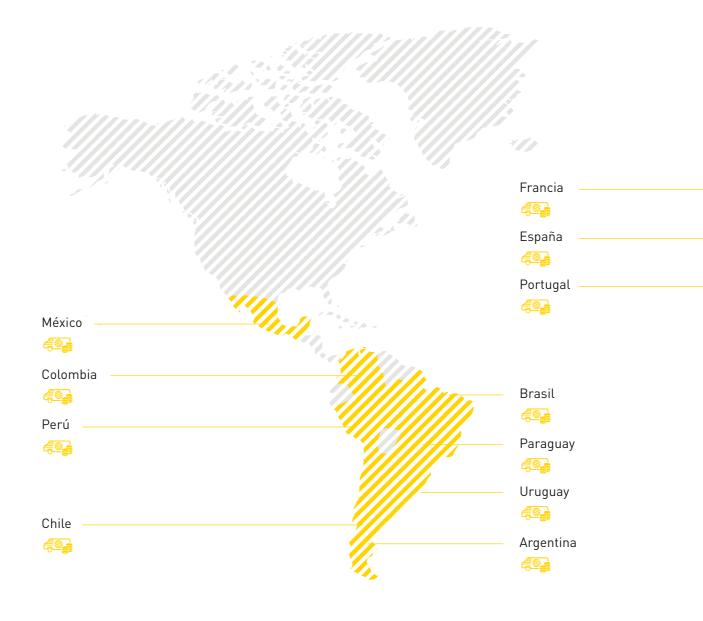
• Logística: Servicios de trasporte local e internacional, tanto por vía terrestre, como marítima y aérea, de fondos y otras mercancías de alto valor como joyas, obras de artes, metales preciosos, dispositivos electrónicos, productos farmacéuticos, papeletas de voto y pruebas judiciales, entre otros. Estos servicios incluyen la recogida,

transporte, custodia, entrega y depósito en cámaras de seguridad.

- Gestión de efectivo: Abarca servicios de conteo, procesamiento, acondicionamiento, custodia, empaquetado y entrega de billetes y monedas, y carga de cajeros automáticos.
- Externalización: Comprende la automatización de pagos en comercios a través de máquinas de autoservicio de efectivo (MAEs), incluyendo, entre otros, dispositivos para el ingreso de efectivo, el reciclado y dispensación de monedas y billetes, y el pago de facturas. Asimismo, la gestión integral de cajeros automáticos, incluyendo la planificación, supervisión, mantenimiento de primer y segundo nivel, y procesos de cuadre. Así como servicios de externalización de alto valor añadido (AVOS, por sus siglas en inglés) para el sector financiero.

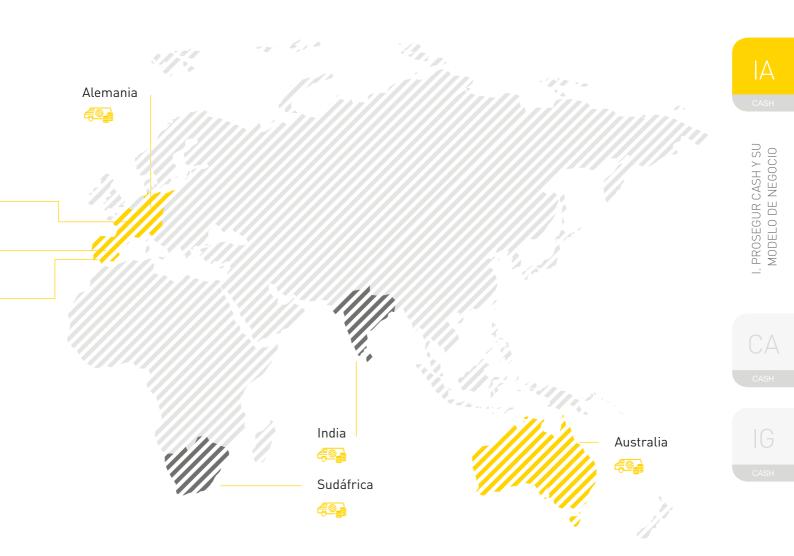


CASH

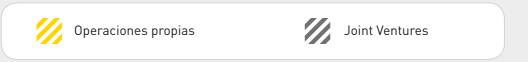


Prosegur Cash disfruta de una posición consolidada en todos los países donde opera.

En la actualidad, la compañía está presente en 15 países (en 13 de ellos como operador propio y en dos a través de Joint Ventures).



## Leyenda:



## 1.1 Principales magnitudes en 2017



€1.924M VENTAS TOTALES





12,7% CRECIMIENTO ORGÁNICO





8,7%
PESO NUEVOS
PRODUCTOS

Incremento de la facturación de nuevos productos del **49,7%** con respecto al año anterior



15 PAÍSES



CERCA DE 57.000 EMPLEADOS



+9.000
BLINDADOS
Y VEHÍCULOS
LIGEROS



+100.000
CAJEROS
AUTOMATICOS
GESTIONADOS EN
TODO EL MUNDO



+500 BASES LOGÍSTI-CAS Y CENTROS OPERATIVOS EN TODO EL MUNDO



+550.000
MILLONES USD
PROCESADOS
CADA AÑO







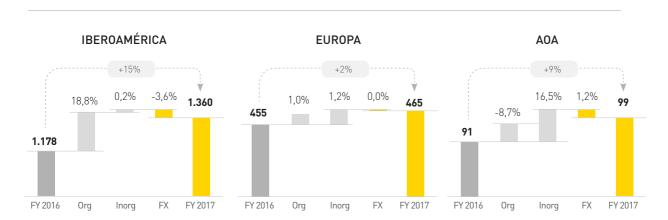
Prosegur Cash ha completado su **primer ejercicio como compañía cotizada** con un beneficio neto consolidado atribuible a su actividad de 236 millones de euros en 2017. Esta cifra representa un crecimiento del 27,8 por ciento con respecto al mismo periodo del año anterior. Estos datos excluyen las operaciones societarias contempladas dentro del proceso de salida a Bolsa de la compañía, según se detalló en el Folleto de la operación. Considerando estas transacciones, el beneficio neto consolidado en el periodo es de 305 millones de euros.

Las ventas de Prosegur Cash en 2017 han alcanzado los 1.924 millones de euros, lo que supone un 11,6 por ciento más con respecto a 2016. En términos orgánicos y excluyendo el efecto de la depreciación de las divisas, el incremento de las ventas ha sido de un 12,7 por ciento.

Por geografías, Prosegur Cash incrementó sus ventas en Iberoamérica un 15,4 por ciento hasta los 1.360 millones de euros, un 71 por ciento de las ventas totales. La región aportó un crecimiento orgánico del 18,8 por ciento, que se vio afectado por la devaluación de las divisas en el segundo semestre del año y, de manera más acentuada, en el último trimestre de 2017. Europa aportó el 24 por ciento de la facturación total con unas ventas de 465 millones de euros, lo que representa un aumento del 2 por ciento con respecto al ejercicio precedente. Finalmente, la región AOA (Asia, Oceanía y África) aportó el 5 por ciento de las ventas de la compañía con 99 millones de euros, un 9 por ciento más respecto a 2016, destacando la contribución de las adquisiciones realizadas.

Las ventas de nuevos servicios – tales como servicios de automatización de la gestión de

#### CRECIMIENTO EN VENTAS (En millones de euros)



CA

CASH

IG

efectivo en el punto de venta, externalización de procesos, transporte internacional—, han mantenido su **fuerte ritmo de crecimiento** hasta situarse en 167 millones, prácticamente un 50 por ciento más que en 2016, pasando a representar el 8,7 por ciento del total de ventas frente al 6,4 por ciento de 2016.

El **EBITDA** atribuible a la actividad de Prosegur Cash fue de 428 millones de euros en 2017, un 12 por ciento más que el mismo periodo del año anterior. El beneficio operativo (EBIT) -también atribuible a su actividad- obtuvo un crecimiento positivo del 12,4 por ciento hasta alcanzar los 360 millones de euros. Por su parte, el margen EBIT obtuvo una mejora de 14 puntos básicos con respecto a 2016 hasta situarse en el 18,7 por ciento. Todo ello considerando el giro de tendencia del tipo de cambio de las divisas frente al euro en el segundo semestre, los costes de integración de las adquisiciones y otras medidas de optimización adoptadas durante la parte final del año. EBITDA y EBIT, sin descontar las operaciones societarias contempladas dentro del proceso de salida a

Bolsa de la compañía, han alcanzado los 513 y 445 millones de euros respectivamente.

En cuanto a la evolución del flujo de caja, además del buen desempeño de ventas y rentabilidad, Prosegur Cash ha continuado manteniendo el capital circulante bajo control. Así, en 2017 generó 197 millones de euros que ha destinado a atender los costes de la deuda, financiar el crecimiento y el pago de dividendos, dedicando el excedente a reducir su deuda neta.

Prosegur Cash redujo su deuda durante el ejercicio en 212 millones de euros, con lo que la deuda financiera neta incluyendo autocartera se sitúa en 431 millones de euros. La compañía mantiene así un cómodo nivel de 1 vez deuda neta sobre EBITDA, muy por debajo del límite interno de 2,5 veces. Cabe señalar, también, que tras la emisión en diciembre de 2017 de un bono por importe de 600 millones de euros y con vencimiento en 2026, la compañía se ha asegurado un tipo de interés de la deuda atractivo a largo plazo y ha diversificado sus fuentes de financiación.



## 1.2 Misión, visión y valores



## **PROPÓSITO**

Facilitar el comercio en el mundo.



## MISIÓN

Generar valor para nuestros clientes, la sociedad y accionistas, ofreciendo soluciones integrales de gestión de efectivo y actividades adyacentes, incorporando la tecnología más avanzada y contando con el talento de los mejores profesionales.



#### VISIÓN

Ser el líder (ágil y eficiente) del sector en mercados emergentes a través de la consolidación de la industria y su transformación capturando la tercera ola de outsourcing.



## **VALORES**

**Proactividad** 

Superar las expectativas mediante la toma de iniciativa.

Creación de valor

Generar valor económico en todas las geografías en las que • operamos.

Orientación al cliente

Trabajar por y para los clientes.

**Transparencia** 

Ganar la confianza y el respeto de nuestros grupos de interés.

Excelencia

•

Una actitud personal, una manera permanente de ser, de hacer las cosas bien desde el principio hasta el final.

Liderazgo

Consecuencia natural del respeto y la confianza.

Trabajo en equipo

Compromiso de alcanzar un objetivo común, con la suma de todos.

Marca

El valor que nos diferencia, transmite nuestros valores, nos une y nos representa.



## 1.3 Estrategia

La constante evolución del sector en el que opera Prosegur Cash demanda una aproximación que incluya elementos clave tales como la anticipación, prevención y adaptación. Esta combinación permite lograr no solo la competitividad constante de la compañía sino también desarrollar productos y servicios que cumplan las expectativas presentes y futuras de los clientes.

Para ello, Prosegur Cash elabora un Plan Estratégico Trienal que permite alinear el propósito de la organización con el desarrollo de sus actividades. En 2017, Prosegur Cash finalizó la implantación de su Plan Estratégico 2015-2017 con la consecución de una serie de logros asociados a seis objetivos estratégicos.

#### PLAN ESTRATÉGICO 2015-2017

#### **CUANTITATIVOS**



#### Crecimiento

- Crecimiento en nuevo volumen de negocio.
- Compromiso firme con el desarrollo denuevos productos.
- Especialización de los gestores.



#### Gestión de los costes indirectos

- Simplificación de procesos de toma de decisiones.
- Reducción de costes indirectos.



#### Gestión de la caja

Buen ritmo de generación de caja y conversión respecto a

#### **CUALITATIVOS**



Gestionar a nivel delegación

- Calidad de los servicios y la satisfacción del cliente.
- Foco en necesidades del cliente.



Eficiencia en las operaciones

- Continuación de Proyecto Kaizen.
- Centros de competencia globales de mejores prácticas.



Simplificación de **Procesos** 

• Simplificación de procesos y estructuras, apoyándonos en el proyecto KISS.

#### Nuevos retos y desafíos 2018-2020

Prosegur Cash tiene una serie de metas que agregan valor y continúan el buen trabajo desarrollado en el período anterior. Estos nuevos propósitos están vinculados al desarrollo de nuevos productos en las áreas de automatización en comercios, la gestión integral de cajeros automáticos y

servicios de valor añadido para el sector financiero. Igualmente, pretende continuar en su posición de liderazgo en su sector y continuar su expansión.

La estrategia que abarca estas ambiciones se denomina ACT, con tres pilares fundamentales que son la Agilidad (A), la Consolidación (C) y la Transformación (T):

#### **Agilidad**



• Continuar mejorando la capacidad de ser rápidos y eficientes a nivel estratégico y operacional, con el objetivo de continuar el crecimiento.

#### Consolidación



• Ejercer un papel principal en la consolidación global del sector, tanto en mercados existentes como en nuevos mercados con el objetivo de generar sinergias y favorecer el crecimiento.

#### **Transformación**



Desarrollar nuevos productos con mayor valor añadido, que vayan tomando el relevo de forma paulatina de los más tradicionales, apoyados además en el proceso de transformación digital.

Adicionalmente, se ha creado un equipo corporativo liviano, eficiente y que apuesta decididamente por la transformación digital para atender y dar soporte a las distintas necesidades de negocio.





CASH

IG

CASH

# 2. Buen gobierno y gestión responsable

2.1	Gobierno Corporativo, ética	
	y cumplimiento	28
2.2	Modelo de gestión	40
2.3	Gestión de riesgos	42
2.4	Gestión ambiental	49





# 2. Buen gobierno y gestión responsable

## 2.1 Gobierno Corporativo, ética y cumplimiento

Basándose en las disposiciones y recomendaciones del Código Unificado de Buen Gobierno de las sociedades cotizadas aprobado por la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) el 22 de mayo de 2006 y con la voluntad de incorporar las mejores prácticas y recomendaciones nacionales e internacionales en materia de

Buen Gobierno, Prosegur Cash ha continuado su compromiso con el éxito y sus esfuerzos en la consolidación de un negocio responsable, rentable y sostenible. En este sentido, el Gobierno Corporativo de la organización se asienta en cinco pilares primordiales que sirven como marco y punto de referencia en su desarrollo.

#### PILARES DE BUEN GOBIERNO EN PROSEGUR CASH<sup>1</sup>



<sup>1</sup>Se han establecido para Prosegur Cash los mismos pilares de la matriz, Prosegur Compañía de Seguridad.



La **independencia** representa un pilar fundamental en Prosegur Cash, reflejando su compromiso ético y responsable a fin de garantizar el buen desempeño de la sociedad y de sus órganos de gobierno y maximizar su valor. En este sentido, de los miembros que integran el Consejo de Administración de Prosegur Cash, el 44,4 por ciento son consejeros independientes. Estos representan, además, el 100 por cien en la Comisión de Auditoría y el 66,7 por ciento en la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. Todo ello contribuye

Asimismo, la sociedad apuesta por la diversidad de género representando las mujeres un 33,3 por ciento de los integrantes del Consejo.

desvinculada de Prosegur Cash y su matriz.

a garantizar la gestión autónoma y

Los principios de transparencia y veracidad son la base de la relación de Prosegur Cash con sus grupos de interés. En este sentido, la compañía se compromete con la divulgación de información clara y exacta, de forma oportuna, sobre la situación de la organización. Esta información es de fácil acceso a través de los canales establecidos para estos fines (página web, *newsletter*, etc.) donde se ponen a disposición del público la información financiera periódica, políticas corporativas de diversa índole, los Informes Anuales de Gobierno Corporativo y Remuneraciones de los Consejeros, así como otra información de interés.

El compromiso con la **protección del** accionista minoritario y la promoción de su participación informada permanecen en los objetivos de Gobierno Corporativo de Prosegur Cash. De esta forma, se establecen mecanismos que facilitan la protección de sus derechos e intereses, como pueden ser la accesibilidad a la información o el fomento de la transparencia en la rendición de cuentas.

El sistema de Gobierno de Prosegur Cash está fundado en el compromiso con la **efectividad y eficiencia** de procesos y decisiones, y

la revisión de sus resultados de manera constante.

Además, la composición y cualificación del Consejo de Administración es acorde a la complejidad y tamaño de la organización, lo que permite la diligencia rápida y correcta de la diversidad de asuntos que puedan presentarse.

Prosegur Cash está plenamente convencida de que la integridad y el cumplimiento normativo son la columna que vertebra los demás pilares de su Gobierno y Dirección, bajando en cascada hacia todo su público interno, garantizando el buen funcionamiento de la organización y fomentando la calidad del servicio.

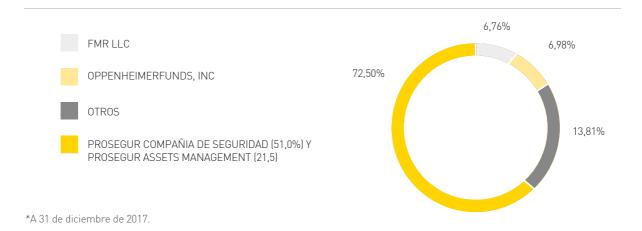
### Estructura de la propiedad

El capital social de Prosegur Cash, S.A. es de treinta millones de euros, representado por mil quinientos millones de acciones de 0,02 euros de valor nominal, pertenecientes a una única clase y a la misma serie.

Las acciones se encuentran íntegramente suscritas y desembolsadas y, desde el 17 de marzo de 2017, cotizan en las bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia (España). Cada acción da derecho a un voto y no existen restricciones legales ni estatutarias al ejercicio de los derechos de voto ni a la adquisición o transmisión de aquellas.

Prosegur Compañía de Seguridad (como accionista de control) y Prosegur Cash suscribieron, en fecha 17 de febrero de 2017, un contrato marco de relaciones de acuerdo con la recomendación 2ª del Código de Buen Gobierno de las sociedades cotizadas. Este acuerdo establece un marco transparente de relaciones entre ellas y regula sus respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio, el marco para la realización de operaciones vinculadas; además de los mecanismos de interacción y resolución de conflictos de interés.

#### **ACCIONISTAS SIGNIFICATIVOS\***



#### Estructura de Gobierno

La Junta General de Accionistas es el órgano soberano de Prosegur Cash en el que se reúnen los accionistas de la sociedad para deliberar y decidir sobre las materias y asuntos de su competencia, de conformidad con la Ley y los Estatutos Sociales.

El **Consejo de Administración** es, por su parte, el responsable de la representación, administración, dirección, gestión y control de la empresa, y a él corresponde el establecimiento de las directrices, políticas y estrategias generales de la sociedad.

El 31 de enero de 2018, el Consejo de Administración de la compañía aprobó su **Política de Gobierno Corporativo** que recoge los criterios y principios que rigen la organización y funcionamiento de los órganos de gobierno de la compañía, conforme a las mejores prácticas en gobierno corporativo nacionales e internacionales.

Esta política se desarrolla a través de diversas normas, políticas y procedimientos que articulan el sistema de Gobierno Corporativo de la entidad:

- Estatutos Sociales.
- Reglamento de la Junta General.
- Reglamento del Consejo de Administración.
- Reglamento de la Comisión de Auditoría.
- Código Ético y de Conducta.

- Programa de Cumplimiento Normativo.
- Reglamento Interno de Conducta en Materias Relativas a los Mercados de Valores.
- Contrato Marco de Relaciones entre Prosegur Cash y Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.
- Política de Selección de Consejeros y Retribuciones.
- Política de Retribuciones.
- Política de Responsabilidad Corporativa.
- Políticas de Inversiones y Financiaciones.
- Estrategia Fiscal.
- Política de Control y Gestión de Riesgos.
- Política de Comunicación con Inversores.
- Política de Dividendos.

El Consejo cuenta con dos comisiones consultivas, cuya organización y funcionamiento se regulan en los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo de Administración (disponibles en: www.prosegurcash.com) y se detallan en el Informe Anual de Gobierno Corporativo de la compañía: la Comisión de Auditoría y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Entre las responsabilidades de la **Comisión de Auditoría** están las de proponer la designación del auditor externo, supervisar la elaboración y presentación de la información financiera, vigilar el cumplimiento de los requerimientos legales, supervisar los sistemas de gestión de riesgos y evaluar periódicamente la adecuación del sistema de gobierno corporativo de la sociedad.

## Composición del Consejo de **Administración**

A 31 de diciembre de 2017, el Consejo de Administración de Prosegur Cash estaba compuesto por nueve miembros: dos ejecutivos y siete no ejecutivos, de los cuales cuatro son independientes y tres dominicales en representación de Prosegur Compañía de Seguridad. La Secretaria del Consejo de Administración no tiene la condición de consejero.

El 18 de diciembre de 2017, el Consejo de Administración aprobó el **Reglamento** de la Comisión de Auditoría de Prosegur Cash, que tiene por objeto determinar los principios de actuación de la Comisión de Auditoría, las reglas básicas de su organización y funcionamiento y las normas de conducta de sus miembros, todo ello en favor de la independencia de la Comisión.

Por su parte, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones formula y revisa los criterios que deben seguirse para la composición y retribución del Consejo de Administración así como de los miembros del equipo directivo de Prosegur Cash. Asimismo, revisa periódicamente los programas de retribución y evalúa periódicamente el funcionamiento del Consejo y el desempeño de sus integrantes.

#### Actividad del Consejo de Administración y las Comisiones en 2017

Durante 2017, el Consejo de Administración se reunió en pleno en once ocasiones.<sup>2</sup>

Consejo de Administración 11 reuniones

Comisión de Auditoría 5 reuniones

Comisión de Nombramientos 2 reuniones y Retribuciones

<sup>2</sup> Cinco de las 11 reuniones del Consejo de Administración y una de las cinco de su Comisión de Auditoría son anteriores a la admisión a cotización de las acciones de la sociedad.



Las responsabilidades de Presidente Ejecutivo y Consejero Delegado son distintas y complementarias. De esta manera, Prosegur Cash adopta los requerimientos de los principales estándares internacionales en materia de Gobierno Corporativo que recomiendan la separación de roles.

Para más información, consulte el **Informe Anual** de Gobierno Corporativo de Prosegur Cash.

#### Don Daniel Guillermo Entrecanales Domecq

Vocal (Consejero Independiente) Presidente de la Comisión de Auditoría

# Don Pedro Guerrero Guerrero

Vicepresidente Consejo de Administración (Consejero Dominical)

#### Doña Chantal Gut Revoredo

Vocal (Consejera Dominical)

#### Don José Antonio Lasanta Luri

Consejero Delegado (Consejero Ejecutivo)

#### Don Christian Gut Revoredo

Presidente Ejecutivo Consejo de Administración



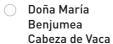












Vocal (Consejera Independiente)



#### Don Antonio Rubio Merino

Vocal (Consejero Dominical)



#### Doña Ana Inés Saínz de Vicuña

Vocal (Consejera Independiente)



# Don Claudio AguirrePemán

Vocal
[Consejero Independiente]
Presidente de la Comisión
de Nombramientos y
Retribuciones y Consejero
Independiente Coordinador



Comisión de Nombramientos y Retribuciones



2	ĠĔ
	^





Nombre	Categoría	Cargo en el Consejo	Comisión de Nom. y Retrib.	Comisión Auditoría	Perfil
Don Christian Gut Revoredo	Ejecutivo	Presidente			Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales.  MBA por INSEAD.  Consejero Delegado de Prosegur desde 2008 y Consejero desde 1997.  Director General de Prosegur España hasta 2007.  Miembro del Patronato de la Fundación Prosegur.
Don Pedro Guerrero Guerrero	Dominical	Vicepresidente	<b>∀</b>		Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid.  Abogado del Estado, Agente de Cambio y Bolsa y Notario de Madrid (excedente).  Fue Presidente de la Sociedad Rectora de la Bolsa de Madrid y de la Sociedad de Bolsas.  Fue socio fundador y Vicepresidente de A.B. Asesores Bursátiles y Presidente de A.B. Asesores Red.  Presidente de Bankinter, banco del que es Consejero desde el año 2000.
Don José Antonio Lasanta Luri	Ejecutivo	Consejero Delegado			Licenciado en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad Pontificia Comillas – ICADE (E4).  Trabajó en la firma de consultoría McKinsey y el banco de inversión Rothschild. Se incorporó a Prosegur en 2004, donde ha sido Director de Estrategia, Director de Desarrollo Corporativo, Director para Asia, Director del negocio de Tecnología y Director Financiero.
Don Claudio Aguirre Pemán	Independiente	Consejero Independiente Coordinador	<b>∀</b>	<b>∀</b>	Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid.  MBA por el Instituto de Empresa de Madrid y Advanced Management Program (AMP) por Harvard Business School. Fue responsable en España de The Chase Manhattan Bank y Goldman Sachs Investment Banking. Asimismo, ocupó diversas posiciones de responsabilidad en Merrill Lynch. Presidente, Consejero Delegado y Socio Fundador de Altamar Capital Partners. Consejero de Redexis Gas, S.A. Presidente del Consejo Asesor de Marsh McLennan, miembro del Consejo Asesor de Caixabank Banca Privada y del Consejo Asesor Internacional de Goldman Sachs & Co.
Doña María Benjumea Cabeza de Vaca	Independiente	Vocal		<b>∀</b>	Licenciada en Geografía e Historia por la Universidad Complutense de Madrid. Fundadora del Círculo de Progreso, después transformado en Infoempleo. Fundadora y presidente de Spain Startup desde 2012. Socia fundadora de International Women Forum (IWF) España y de Secot.
Don Daniel Guillermo Entrecanales Domecq	Independiente	Vocal		<b>∀</b>	Licenciado en Económicas por el Carroll School of Management of Boston College. Fue Project Manager en el Centro Internacional de Innovación de Unilever en Milán, Director de Marketing y Comunicación en Loewe (Grupo LVMH) y Director General del Grupo Cinnabar S.A. Fundador y presidente de la agencia de publicidad y comunicación Revolution. Consejero de Acciona S.A. Consejero de Newco Entreriver, S.L. Presidente del Comité Organizador de Madrid Horse Week.
Doña Chantal Gut Revoredo	Dominical	Vocal			Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales.  MBA por IESE.  Consejera de Prosegur desde 1997.  Consejera de Euroforum desde 2001.  Miembro del Patronato de la Fundación Prosegur.
Don Antonio Rubio Merino	Dominical	Vocal			Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por ETEA-Universidad de Córdoba, y en Geografía e Historia por Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED). Fue Director de Consolidación y Auditoría de Abengoa, y Director de Administración y Director General de Finanzas del Grupo Inditex. Chief Financial Officer de Prosegur desde 2009.
Doña Ana Inés Sainz de Vicuña Bemberg	Independiente	Vocal	<b>∀</b>		Licenciada en Economía Agraria por la Reading University y Program for Management Development por la Universidad de Harvard. Fue Directora General de Merrill Lynch International Bank en España. Fue miembro del Consejo de Mobiel Dreams Factory y de Asturbega, embotelladora de Coca-Cola en el norte de España. Consejera de Altamar Capital Partners, Acciona, S.A., Corporación Financiera Guadalmar (CFG) e Inmobiliaria Colonial. Miembro del Patronato de la Fundación ARPE.

## Ética y cumplimiento

El comportamiento ético y el cumplimiento de la normativa vigente en los mercados donde opera Prosegur Cash son aspectos esenciales en su estrategia de negocio y especialmente críticos por diversas razones intrínsecas a la actividad de Prosegur Cash:

- Existe una exposición frecuente de los empleados a situaciones de riesgo.
- Se gestionan grandes sumas de efectivo y bienes personales.
- Se trabaja no solo por salvaguardar la integridad de los clientes, sino por proteger y asistir a toda la sociedad.
- Hay riesgos asociados al estado del desarrollo legislativo en mercados específicos.
- Todos los miembros de los órganos de gobierno, directivos y personal de Prosegur Cash tienen un compromiso de actuación ética y de estricto cumpli-

miento normativo en el desarrollo de sus actividades.

Prosegur Cash dispone de un **Programa de Cumplimiento** que establece medidas de
control diseñadas para prevenir y gestionar
adecuadamente los riesgos de incumplimiento
de la normativa vigente. Este programa
establece los principios de comportamiento
en materia de prevención de blanqueo de
capitales, defensa de la competencia, y
competencia desleal, protección de datos,
anticorrupción y prevención de delitos y
cumplimiento de la normativa de mercado de
valores.

La supervisión del Programa está asignada al Comité de Cumplimiento Normativo³ que actúa de forma independiente y reporta a la Comisión de Auditoría. Al mismo tiempo, cada mercado en que la compañía opera cuenta con su propio oficial de cumplimiento que vela por la observancia de los principios

#### PROGRAMA DE CUMPLIMIENTO NORMATIVO



Prevención de blanqueo de capitales



Protección de datos



Defensa de la competencia



Prevención de delitos



Mercado de Valores

<sup>3</sup> Integrado por representantes de las direcciones de Legal, Económico-Financiera y Recursos Humanos.



éticos y las normas locales de aplicación.
Para asegurar el correcto despliegue del
Programa, se imparten cursos de formación
a empleados sobre los aspectos más
relevantes, cursos dirigidos a altos directivos
y miembros del Consejo de Administración
y cursos especializados dirigidos a los
responsables de cumplimiento.

## Código Ético y de Conducta

Prosegur Cash cuenta con un Código Ético y de Conducta aprobado por su Consejo de Administración el 26 de abril de 2017, con origen en el Código Ético de Prosegur Compañía de Seguridad, y que, por tanto, refleja los mismos principios de comportamiento que el de su matriz.

El Código es vinculante y de obligado cumplimiento para todos los órganos de gobierno, directivos y empleados de la sociedad y regula todos los comportamientos y relaciones de estos grupos entre sí y con grupos externos.

De esta forma, se establecen medidas disciplinares para aquellos que incumplan sus disposiciones como resultado de un proceso de investigación realizado por un equipo de expertos imparciales dirigido por la Unidad de Cumplimiento que propone las medidas correctivas pertinentes.

#### Canal de Denuncias

Prosegur Cash dispone de un canal de denuncias que permite a cualquier interesado, externo o interno, comunicar cualquier tipo de conducta que considere atenta contra el Código Ético y de Conducta, comportamientos ilícitos y temas relacionados con irregularidades de naturaleza financiera y contable. Este canal puede ser accedido a través del sitio web www.prosegurcash.com y completando el formulario disponible en la misma.

La Dirección de Auditoría Interna gestiona, de forma confidencial, la totalidad de las denuncias y, en función de su tipología y gravedad, las remite a la dirección responsable para su gestión, investigación y resolución.

De acuerdo con las conclusiones resultantes de las investigaciones realizadas, se adoptan las **medidas necesarias** para los casos que requieran una actuación por parte de la compañía.

## Respeto a los Derechos Humanos

Prosegur Cash, como empresa referente en su sector, presta especial atención al respeto y cuidado de los derechos humanos como elemento intrínseco al desarrollo de sus operaciones.

En esta línea, todos los profesionales y colaboradores de la compañía deben abstenerse de vulnerar los derechos humanos de terceros, especialmente los directivos que, por su posición, tienen la obligación adicional de ejercer un liderazgo claro y sin vacilaciones en esta materia.

Este compromiso se concibe como una responsabilidad adicional al cumplimiento de las leyes y normas de los territorios en que Prosegur Cash está presente, en particular en aquellos en los que la capacidad del Estado para proteger los derechos humanos es limitada.

De esta forma, dentro de su sistema de gestión de riesgos, Prosegur Cash incluye medidas que apoyan la detección temprana de cualquier violación de los derechos fundamentales y la gestión adecuada, en su caso, de las mismas. Además, cuenta con programas de formación en la materia para sus empleados, que incluyen sesiones relativas a violencia de género, diversidad y lucha contra la xenofobia o el uso de la fuerza, entre otros.

En esta línea, en el marco del sistema de gestión de la compañía, Prosegur Cash ha establecido políticas y procedimientos formales en materia de derechos humanos entre los que destacan principalmente:

- Política de Responsabilidad Corporativa, aprobada en la reunión del Consejo de Administración celebrada el 25 de septiembre de 2017.
- Código Ético y de Conducta Prosegur Cash, aprobado en la reunión del Consejo de Administración de Prosegur Cash celebrada el 26 de abril de 2017.
- Política de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Decálogo 3P de RRHH, de aplicación para Prosegur Cash.
- Decálogo 3P de Seguridad y normas asociadas, de aplicación para Prosegur Cash.
- Procedimiento General 3P de Canal de Denuncias.
- Procedimiento General 3P de Canal de Denuncias.



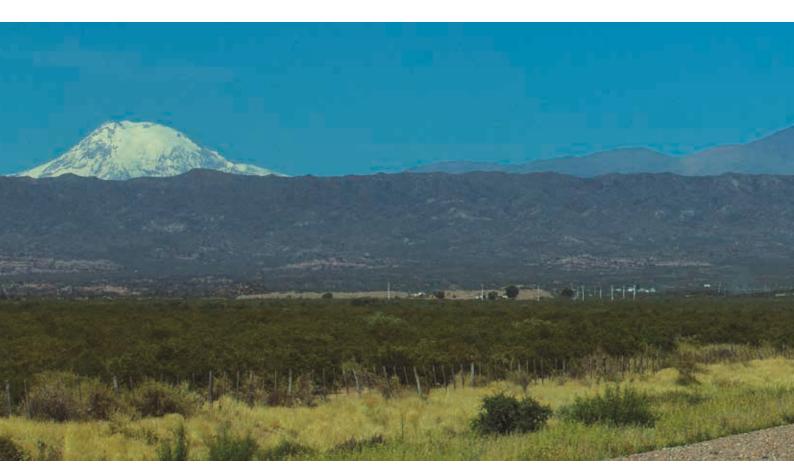
## 3.850 empleados

han recibido formación específica en materia de derechos humanos



9.287 horas

de formación



## Contribución de Prosegur Cash a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Prosegur Cash, al igual que su empresa matriz, Prosegur Compañía de Seguridad, integra los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en su estrategia y los ve como una oportunidad de crecimiento, acercamiento y diálogo con sus grupos de interés, al mismo tiempo que apoyan el proceso de transformación hacia una sociedad global sostenible.

En este sentido, la compañía contribuye indirectamente a la gran mayoría de los objetivos y sus metas y, centra su visión de empresa en cinco objetivos específicos que tienen una mayor relación con las actividades y líneas de negocio de la organización. Estos son:

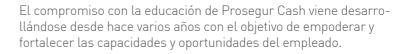
- **Objetivo 4:** Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos.
- **Objetivo 8:** Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.
- **Objetivo 13:** Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos.
- **Objetivo 16:** Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas.
- **Objetivo 17:** Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible.



#### **OBJETIVO**

#### **CONTRIBUCIÓN**

4 EDUCACIÓN DE CALIDAD



Algunas de las actividades más relevantes en esta área son las siguientes:



- Formación en materia de seguridad y salud: Módulos de prevención de riesgos laborales (cursos de formación de acceso y continuos de especialización).
- Programa Internacional de Oportunidades Prosegur (iPOP)

Ver págs. 54-58

RABAJO
DECENTE Y
CRECIMIENTO
ECONÓMICO



Prosegur Cash colabora con el cumplimiento de este objetivo a través de su contribución con el aparato económico de los mercados en donde opera y del establecimiento de un espacio de trabajo que respeta y promueve el desarrollo del trabajador.

De esta forma, la compañía dedica más de 975 millones de euros a salarios y prestaciones de empleados. Esta distribución tiene un impacto directo en el producto interno bruto y en la situación nacional del empleo en los diferentes países.

Otra de los campos de actuación y contribución se sitúa en la protección de los derechos laborales y la promoción de un entorno de trabajo seguro, en el marco de diversos programas de seguridad y salud laboral. El objetivo de la compañía es alcanzar "cero accidentes", colaborando con el mismo mediante el cumplimiento taxativo de las normas de prevención de riesgos laborales, programas de formación en la temática, herramientas tecnológicas y mecanismos de seguimiento.

Además, Prosegur Cash garantiza la inclusión laboral y el trabajo decente a todos los colectivos a través del Plan de Integración Laboral de Personas con Discapacidad o el Programa de Talento para el impulso del empleo joven.

Ver págs. 54-58

# BESTIÓN RESPONSABLE 2. BUEN GOBIERNO Y



#### CONTRIBUCIÓN **OBJETIVO**

ACCIÓN POR EL CLIMA



El cuidado del medioambiente es una prioridad para Prosegur Cash, siendo un elemento clave dentro de su estrategia de sostenibilidad. De esta forma, la compañía realiza la medición de las emisiones de gases de efecto invernadero en su flota de vehículos blindados y ligeros y la implementación de medidas tales como la valorización de la eficiencia energética en los programas de retirada progresiva de los vehículos blindados y la sustitución de algunos de sus vehículos operativos por otros menos contaminantes.

Ver págs. 48-50

PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS



A través de la sólida estructura del Gobierno Corporativo de la compañía, así como de los mecanismos de vigilancia y control para asegurar el cumplimiento con la ley y el comportamiento ético, Prosegur Cash asegura su contribución a la transparencia y la rendición de cuentas que permite el desarrollo eficaz y sostenible de las instituciones y su entorno.

Otra de las medidas es el canal anónimo de denuncias, abierto a públicos externos e internos, como un mecanismo de gestión de irregularidades e incumplimientos de su normativa.

Ver págs. 28-36

ALIANZAS PARA LOGRAR LOS **OBJETIVOS** 



Establecimiento de alianzas con asociaciones nacionales e internacionales que apuesten por el fomento del desarrollo sostenible, alineadas con los objetivos estratégicos de la organización. Algunas de estas alianzas son:

- Pacto Global de las Naciones Unidas, a través de su matriz Prosegur.
- International Security Lique.
- European Security Transport Association (ESTA).
- ATM Industry Association (ATMIA).

Ver págs. 95-96

De la misma forma, a través de la acción social y cultural de la Fundación Prosegur, se realiza una contribución indirecta a diversos ODS, con diferentes programas que apoyan el cuidado del medioambiente, la inclusión social o el desarrollo sociocultural.

Algunos de los programas más relevantes de la Fundación son los siguientes:

- Proyecto de Cooperación al Desarrollo "Piecitos Colorados" como agente transformador de las comunidades partiendo de la escuela como motor de cambio.
- Programas Planeta Limpio, Campo Limpio y Playa Limpia para que niños y adolescentes aprendan a cuidar del entorno de manera responsable y se formen sobre cómo gestionar los residuos.
- Colaboración con Cruz Roja para el desarrollo de programas de prevención de accidentes e iniciación a los primero auxilios.
- Plan de Inclusión Laboral de Personas con Discapacidad Intelectual en sedes de Prosegur.
- Becas Talento, que apoyan la formación profesional, universitaria y escolar de los empleados de la compañía y de sus familiares.

FIN DF LA POBREZA

REDUCCIÓN DE LAS **DESIGUALDADES**  ACCIÓN POR EL CLIMA

SUBMARINA









Para ampliar información acceder a: www.fundacionprosegur.com

## 2.2 Modelo de gestión

## Estructura organizativa

La estructura organizativa de Prosegur Cash está diseñada con el objetivo de mejorar los procesos de negocio y aportar cada día un mayor valor a los clientes. La flexibilidad de la misma facilita una permanente adaptación al entorno cambiante y a la evolución como grupo empresarial.

Las Direcciones de Negocio se articulan en tres segmentos geográficos, Europa, Asia-Oceanía-África (AOA) e Iberoamérica y una cuarta Dirección de Innovación y

Productividad, lo que aporta una estructura ágil y eficiente orientada completamente al cliente, adecuándose a las distintas necesidades de los clientes y a la innovación de los productos.

Las funciones corporativas son supervisadas por las Direcciones Globales de Soporte que cubren las áreas de Finanzas, Recursos Humanos, Relación con Inversores, Legal y Planificación Estratégica.

La organización de Prosegur Cash se refleja en el siguiente cuadro:

## PRESIDENTE EJECUTIVO

**PROSEGUR CASH** 

#### **CONSEJERO DELEGADO**

## AUDITORÍA INTERNA



### **DIRECCIONES DE NEGOCIO**

#### **IBEROAMÉRICA RESTO DEL MUNDO P&I CASH** Iberoamérica A0A Iberoamérica Europa Norte Sur



#### **DIRECCIONES DE SOPORTE**











**FINANZAS** 

**PLANIFICACIÓN** 

I FGAI

RRHH

## Políticas, gestión de procesos y métricas de servicio



El Sistema 3P, Políticas y Procesos de Prosegur, refleja la ambición de la compañía por ofrecer los más altos estándares de calidad.

El Sistema 3P, acrónimo de Políticas y Procesos de Prosegur, regula la gestión de todos los negocios y áreas de soporte del grupo Prosegur, incluyendo a su filial Prosegur Cash. El objetivo del sistema es proporcionar estándares de calidad, eficiencia y un marco de mejora continua, de manera global a las actividades que realiza la compañía, ya sean políticas, procesos o métricas. Estos estándares contienen elementos comunes para todos los países y adicionales que responden a las características propias de cada territorio.

#### PILARES QUE INSPIRAN AL SISTEMA 3P



- 1. Orientación al cliente: Agilidad y eficacia o capacidad de respuesta como elementos clave en la relación con el cliente y que fundamenta la columna vertebral del propósito de la organización.
- **2. Excelencia:** Foco en la gestión eficaz y eficiente de actividades y procesos, buscando no solo cumplir con estándares sino ir más allá, con una propuesta de valor añadido en cada área que representa a la compañía.
- **3. Rentabilidad:** Búsqueda de las mejores formas de garantizar la rentabilidad y el crecimiento de la organización unido a prácticas que fomenten la innovación, la creación de nuevas soluciones y la eficiencia de las operaciones.
- **4.** Accountability: Como una manera de mejora continua, a través de inicadores que premitan evaluar la evolución de los procesos, impulse el cambio y ayude a adoptar las medidas pertinentes.

#### CERTIFICACIONES AL SISTEMA 3P EN 2017

- ISO 9001 Sistema de Gestión de la Calidad
- ISO 14001 Sistema de Gestión Medioambiental
- ISO 22301 Sistema de Continuidad de Negocio
- OSHAS 18001 Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo

## 2.3 Gestión de riesgos



Prosegur Cash considera la gestión de riesgos como un aspecto clave para el crecimiento sostenible de la compañía. Por ello, cuenta con un robusto sistema tanto a nivel corporativo como operacional en cada país.

## Sistema de gestión de riesgos de Prosegur Cash

Prosegur Cash desarrolla actividades de control mediante políticas y procedimientos

adecuados que contribuyen a prevenir y detectar la materialización de riesgos y, en caso de ocurrencia, a mitigar, compensar o corregir su impacto. De esta manera se pretende asegurar que los riesgos asumidos por Prosegur Cash son compatibles con sus objetivos tanto a corto como a medio plazo.

El Sistema de Control y Gestión de Riesgos se basa en procedimientos y metodologías que permiten identificar y evaluar los riesgos de cara a la consecución de los objetivos relevantes de Prosegur Cash. El Sistema de Gestión de Riesgos de Prosegur Cash se fundamenta principalmente en el sistema COSO (Commitee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) y se complementa con estándares aplicados en los principales clientes del sector financiero como las normas Basilea III y la norma ISO 31000. Los principios básicos de gestión de riesgos de Prosegur Cash, por tanto, incluyen:

- La identificación, evaluación y priorización de riesgos críticos de manera continuada, considerando su posible incidencia en objetivos relevantes de Prosegur Cash.
- El procedimiento de evaluación y valoración de riesgos se realiza de acuerdo con unos niveles de tolerancia preestablecidos, de manera que dicha evaluación constituye la base para determinar cómo se realizará su gestión. Se determinan unos indicadores clave que permitan su control, la evaluación de su gestión y la monitorización de su evolución en el tiempo.
- El seguimiento de manera periódica de los resultados de la evaluación y la efectividad de las medidas aplicadas por la dirección de Prosegur Cash para prevenir, detectar,

- mitigar, compensar o corregir los efectos de la materialización de alguno de los riesgos en gestión.
- La revisión y análisis de los resultados del control y la gestión de riesgos es realizada de forma periódica por el Comité Corporativo de Riesgos que reporta sus conclusiones a la Comisión de Auditoría, que se encarga de supervisar el sistema.

La máxima responsabilidad en la gestión de riesgos recae en el Consejo de Administración. Por su parte, la Comisión de Auditoría tiene, entre sus responsabilidades básicas, la supervisión de la eficacia del control interno y los sistemas de gestión de riesgos, comprobar su adecuación e integridad y revisar la designación y sustitución de sus responsables.

La información completa sobre el sistema de gestión de riesgos de Prosegur Cash se encuentra en el Informe Anual de Gobierno Corporativo de Prosegur Cash www.prosegurcash.com

#### CICLO DE GESTIÓN DEL RIESGO

#### 02. IDENTIFICACIÓN 01. INFORMACIÓN Identificar los riesgos para el negocio o prever Informar y comunicar escenarios de riesgo, sobre las diferentes 01 medir y analizar su exposiciones y evaluar impacto en la entidad. la situación del riesgo **CICLO** anualmente. **DE GESTIÓN DEL RIESGO** 03. CONTROL 03 04. MONITORIZACIÓN Proponer nuevas políticas 04 o reevaluar las políticas Supervisión y seguimiento del existentes, además de cumplimiento de las políticas, normas, proponer las medidas procedimientos, sistemas de información a correctoras necesarias para su través del ambiente de control interno, midiendo aplicación basadas en criterio de si la exposición es aceptable. Monitorización coste-efectividad para minimizar continua a distancia y sobre el terreno. los riesgos identificados.

## Principales riesgos e incertidumbres

Los principales riesgos identificados para Prosegur Cash incluyen:

• Riesgos regulatorios. Incumplimiento normativo, incluyendo la normativa laboral y de seguridad social, fiscal, de control de armamento o sobre prevención del blanqueo de capitales aplicable en cada mercado y/o en conjunto. Cambios desfavorables en las condiciones regulatorias, incluida la legislación fiscal, o las restricciones para la obtención o renovación de permisos y licencias.

Prosegur Cash realiza el mayor de sus esfuerzos en el cumplimiento normativo y la gestión de los riesgos operacionales, ya que tienen un impacto en los compromisos adquiridos con los grupos de interés y, en especial, con los clientes.

Los riesgos regulatorios se mitigan mediante su identificación de las operaciones, la evaluación del entorno de control de forma periódica y la implantación y seguimiento continuado de programas de monitorización del correcto funcionamiento de los controles implementados.

Prosegur Cash cuenta con unidades de prevención de blanqueo de capitales (UPBC) en aquellos países en los que es sujeto obligado por la normativa aplicable (España, Australia y en todos los países de Iberoamérica en que está presente). Estas unidades tienen como objeto la implantación de medidas de control y supervisión tendentes a evitar que se utilice la actividad de transporte de valores con finalidades de blanqueo de capitales.

Riesgos operacionales. Los riesgos operacionales son los relacionados con robos y asaltos, errores en las operaciones, sanciones legales y, como consecuencia, el riesgo de continuidad del negocio. Destacan los riesgos por siniestros de activos custodiados o pérdidas de efectivo, operaciones en mercados con reducción coyuntural de la demanda y operaciones en mercados altamente competitivos. Existen programas y políticas formales que ayudan a controlar este tipo de riesgos.

Resulta importante resaltar la actividad de monitorización en los procesos de control y seguimiento de la trazabilidad de las operaciones realizadas en la actividad de transporte, manipulado y almacenamiento de efectivo. Asimismo, se realiza una asistencia independiente en las reclamaciones o diferencias en la actividad de gestión de efectivo, colaborando en la identificación de mejores prácticas y en la elaboración de procedimientos que minimicen la posibilidad de pérdidas.

- **Riesgo reputacional.** Publicidad negativa sobre el nombre. Pérdida de confianza.
- Riesgos financieros. Incluidas variaciones en los tipos de interés o en los tipos de cambio, de contraparte y fiscales. Igualmente, el deterioro de la generación de liquidez o de la gestión de caja.
- Riesgos tecnológicos. Fallos o incidencias en la infraestructura de IT. Pérdida o robo de información confidencial de clientes o propia. Ciberataques y fallos de seguridad e informática.

## Gestión de los riesgos claves

La gestión de los riesgos operacionales y de cumplimiento normativo cobran una gran importancia en Prosegur Cash, debido al impacto que pueden llegar a tener en sus grupos de interés, principalmente empleados y clientes. El enfoque de gestión del riesgo aplicado cubre todas las áreas de la compañía, mediante un control estricto de infraestructura, procesos y personas.

La Dirección Global de Gestión de Riesgos es el área de la compañía encargada de mejorar la eficiencia en la gestión del riesgo. La estructura y organización de esta Dirección representa, en sí misma, una ventaja competitiva respecto a otras empresas del sector. Esta Dirección

dota a Prosegur Cash de los instrumentos necesarios para gestionar eficientemente los riesgos ligados a la seguridad de las operaciones, y aporta las herramientas necesarias para garantizar el mantenimiento de los estándares y procedimientos de la compañía y el cumplimiento de las normativas nacionales.

La estructura corporativa está ubicada en Madrid (España) y está formada por tres departamentos que cuentan con representación regional y nacional: Seguridad, Intervención y Seguros. La integración de estos tres departamentos en una misma Dirección logra maximizar la eficiencia de las operaciones con un menor coste, gracias a los especialistas internos que comparten procedimientos comunes.

## **DIRECCIÓN GLOBAL DE GESTIÓN DE RIESGO**



## DEPARTAMENTO DE SEGURIDAD

#### ÁREA DE SOPORTE

Seguridad de bases e instalaciones

Equipo Internacional de Capacitación Táctica

Inteligencia

Seguridad de la información

Países

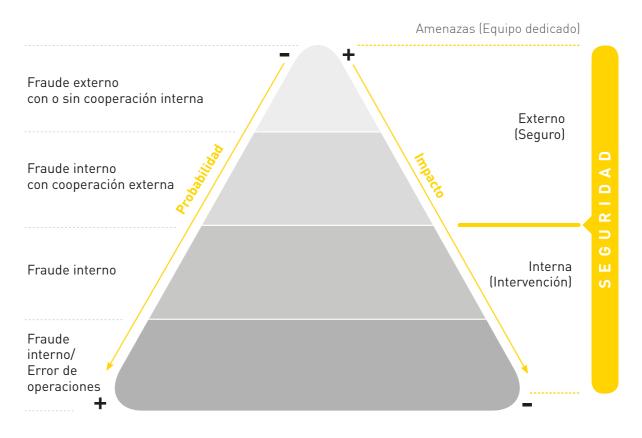




El departamento de Seguridad gestiona los riesgos y normas legales en materia de seguridad y actúa como segunda línea de defensa de la organización al participar activamente en el desarrollo y ejecución de las operaciones del negocio en materia de

seguridad. El departamento cuenta con un alto número de empleados distribuidos en cuatro áreas de soporte globales: Inteligencia, Seguridad de la Información, Seguridad de Bases e Instalaciones y Equipo Internacional de Capacitación Táctica.

#### **ENFOQUE DEL RIESGO**



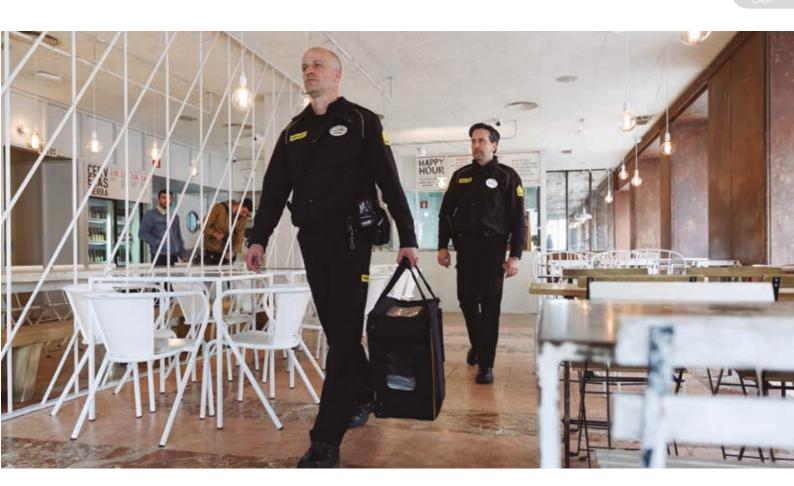
Modelo de seguridad basado en la gestión de riesgo y control estricto de infraestructura, procesos y personas.

En el año 2017, el departamento de Seguridad de Prosegur Cash ha puesto especial énfasis en las siguientes líneas de actividad:

- Incrementar el alcance de protección de las bases en Brasil, mediante la instalación de medidas de seguridad adicionales en las bases de los países limítrofes situadas a una distancia considerada de riesgo.
- Potenciar los Centros de Control Remoto de cada país, que actúan como cerebros de la seguridad de las operaciones. Además, se ha incrementado la la utilización en los centros del software desarrollado por la compañía, para el seguimiento operativo y de seguridad de las unidades blindadas (COPS).
- Modernizar los equipos de seguimiento en las unidades blindadas.

El departamento de Intervención se divide en dos unidades: Intervención y Control de Perdidas. Ambas llevan a cabo revisiones in situ de las operaciones (arqueos de valores custodiados, controles operativos, seguridad operativa y de las instalaciones, y cumplimiento de las normas legales) mediante el monitoreo de los cierres contables de las delegaciones, minimizando así, las pérdidas operativas del negocio. Durante 2017 se facilitó un cuadro de mando a las Unidades de Control de Perdidas (UCP) para incrementar la eficiencia del control y seguimiento de las cámaras. Este último año, desde el departamento de Intervención se han llevado a cabo 301 revisiones operativas y 347 arqueos de cámara.

En 2017, se ha finalizado la implantación en Prosegur Cash de un modelo de control y gestión de riesgos operacionales, cuyo funcionamiento se detalla a continuación.



## MODELO DE CONTROL Y GESTIÓN DEL RIESGO OPERACIONAL



- Propuesta de actuación CP y seguimiento hasta su resolución
- Intervenciones coordinadas con el negocio
- Control sorpresivo de cámara
- Investigaciones (Seguridad)

- Trabajo transversal
- Intervenciones coordinadas con el negocio
- Investigaciones
- Seguimiento de las mejoras

El departamento de Seguros identifica y controla los riesgos operativos y determina las bases de su aseguramiento y gestión, garantizando el mínimo impacto en la cuenta de resultados. El departamento constituye programas de seguros, suscribe pólizas

a nivel corporativo y local con compañías aseguradoras de primer nivel dando cobertura a un amplio abanico de riesgos: de los empleados, directos e indirectos de la propia actividad de Prosegur y del inmovilizado material.

## Gestión ambiental

Prosegur Cash es consciente del efecto de sus actividades en el medioambiente. Es por lo que, para minimizar dicho efecto, establece políticas, sistemas de gestión e indicadores y objetivos claros de gestión medioambiental en los países en los que opera.

La compañía pone especial empeño en asegurar el cumplimiento de la legislación vigente y en el impulso de la mejora continua. Este proceso de mejora lo realiza en el marco del Sistema de Gestión 3P, que es el sistema integrado de gestión de las políticas y procesos de las áreas de calidad, cliente, medioambiente y seguridad y salud. Además, fomenta e impulsa el cumplimiento de los requisitos establecidos en la norma ISO 14001 y su certificación. Prosegur Cash realiza un seguimiento del estado de sus certificaciones, adecuándolas a sus versiones más actualizadas y cumpliendo con las renovaciones pertinentes. En 2017, destaca la actualización y renovación de la certificación en Colombia.

No obstante, Prosegur Cash no se conforma solamente con el cumplimiento de la ley en materia ambiental, sino que trabaja permanentemente en mejorar diferentes aspectos ambientales. En 2017 se ha creado un Comité de Riesgos Medioambientales, formando por el Consejero Delegado, el

Director Global de Recursos Humanos. las Direcciones Generales de los países. el Director de Relación con Inversores, el Director de Relaciones Externas y RC, y el Director de Calidad y Medioambiente. Además, se han realizado diferentes proyectos impulsados por la compañía para reducir consumos de energía y recursos:

- En España se han aprovechado las nuevas tecnologías del mercado para instalar puestos de trabajo virtuales que consumen un 30 por ciento de los recursos y un 15 por ciento de la energía eléctrica de un puesto estándar. Asociado a ello, se han instalado 800 ordenadores VDI más eficientes.
- En Uruguay se ha continuado con la campaña de cambio de luminarias de halógenas a led. Hasta el momento, han sido cambiadas el 75 por ciento de las luminarias, logrando un menor consumo en áreas críticas que necesitan iluminación interior permanente.
- En Portugal se han adquirido 10 nuevas unidades blindadas más eficientes.
- En Brasil se han lanzado tres proyectos piloto para aumentar la eficiencia energética y reducir el consumo de agua.

### IMPACTOS OBJETO DE MEDICIÓN EN LA ACTUALIDAD

Consumos	Residuos	Emisiones
<ul> <li>Gasóleo + gasolina.</li> <li>Gas natural.</li> <li>Electricidad.</li> <li>Agua.</li> <li>Papel.</li> <li>Tóner.</li> <li>Plásticos operativos.</li> </ul>	<ul> <li>Residuos peligrosos.</li> <li>Residuos no peligrosos:         papel y cartón, plásticos         operativos y otros.</li> </ul>	<ul> <li>Directas de CO<sub>2</sub></li> <li>Indirectas de CO<sub>2</sub></li> </ul>

Prosegur Cash demuestra su firme compromiso en la lucha contra el cambio climático mediante la contabilización y control de sus consumos y, por tanto, de sus emisiones de dióxido de carbono en todos los países donde opera. Durante 2017, la compañía ha calculado unas emisiones totales de 55.228 toneladas de dióxido de carbono (tCO2). El 78 por ciento de estas emisiones se corresponden con las directas, asociadas al consumo de combustible (gasolina, gasoil y gas natural), mientras que las asociadas al consumo de energía eléctrica o indirectas ascienden al 22 por ciento.

Para reducir las emisiones de CO2, cabe señalar que se han llevado a cabo diferentes actuaciones de eficiencia energética en varios países en los que opera la compañía, tales como estudios de las potencias contratadas para adaptarlas a los consumos reales de las instalaciones, o modificaciones de las instalaciones lumínicas, obteniéndose una reducción en los consumos y en los costes asociados. Otras iniciativas están relacionadas con la política 3P para la gestión de la flota de blindados y la valoración de la eficiencia en el consumo y los programas de adquisición y retirada de vehículos de la flota de blindados.

Emisiones de CO <sub>2</sub> (Toneladas)	
Directas	43 369
Indirectas	11,909

Respecto a la gestión de residuos y control de consumos, Prosegur Cash controla sus consumos y la generación de residuos en todos los países donde opera. La gestión posterior de los residuos es siempre llevada a cabo por un gestor autorizado de residuos, de acuerdo

con la legislación vigente en cada país. En lo relativo a los consumos de recursos naturales, Prosegur Cash controla mensualmente los consumos de diversos materiales y toma medidas para su reducción como campañas de concienciación entre los empleados.

#### Generación de Residuos (Toneladas)

Peligrosos	154,75
No Peligrosos	506,08

#### Consumos

Agua	235.835 m <sup>3</sup>
Papel	248 toneladas
Plásticos operativos	937 toneladas











# 3. Compromiso con los grupos de interés

3.1	Empleados	54
3.2	Clientes	60
3.3	Proveedores	61
3.4	Administraciones públicas	62
3.5	Accionistas e inversores	64





## 3. Compromiso con los grupos de interés

## 3.1 Empleados

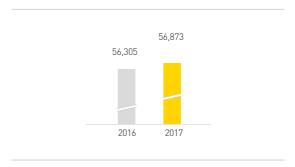


Prosegur Cash cuenta con cerca de 57.000 empleados distribuidos en 15 países, a los que proporciona un entorno de trabajo seguro y estable, contribuyendo al mismo tiempo a la creación directa e indirecta de empleo y aportando al crecimiento económico de los países.

Prosegur Cash es consciente de que su mejor recurso son los profesionales que integran su equipo. Por ello, garantiza a su fuerza de trabajo el cumplimiento de las obligaciones en materia de empleo y seguridad social. Durante el periodo, la compañía destinó más de 700 millones de euros a sueldos y salarios y más de 170 millones de euros en gastos de seguridad social.

La plantilla directa e indirecta de la organización ha venido creciendo paulatinamente en los últimos años. A 31 de diciembre de 2017, Prosegur Cash contaba con un equipo de 56.873 empleados, que representa un incremento superior de alrededor de un uno por ciento por ciento respecto al año 2016. De esta forma, el **porcentaje de mujeres** continúa su progreso gracias al resultado de las políticas de diversidad que aplica la compañía, y ya ha alcanzado el **21,68 por ciento** sobre el total de trabajadores.

#### Evolución de la plantilla



Plantilla media	2015	2016	2017
Directa	47.816	53.849	54.665
Indirecta	1.523	2.456	2.638
Total Prosegur Cash	49.339	56.305	57.303

## Seguridad y Salud Laboral

Prosegur Cash actúa en línea con los estándares más reconocidos del sector en materia de prevención de riesgos laborales e invierte en formación específica y en avances para garantizar que los empleados trabajen en entornos seguros, con los mejores equipamientos y los desarrollos tecnológicos más actuales.

## **FORMACIÓN**



Con el objetivo de impulsar la responsabilidad individual en los trabajadores y alentar el crecimiento de la cultura de seguridad laboral en toda la organización.

#### +45.000 HORAS

De información en materia de Salud y Segurida den el trabajo

#### **SEGUIMIENTO**



Con herramientas que permiten un control exhaustivo de la accidentalidad, sus causas y los hechos que la rodean. A su vez, esto permite aplicar un cliclo de mejoras a las condiciones de origen y al tratamiento de potenciales accidentes. Además, Prosegur Cash cuenta con Comités de Salud y Seguridad para consultas regulares relacionadas con la temática.

+11.000 **EMPLEADOS** 

Representados en Comités formales de Salud y Seguridad

## INNOVACIÓN TECNOLÓGICA



Los desarrollos de I+D en materia de Salud y Seguridad han estado muy presentes en todo el 2017, especialmente en el desarrollo de herramientas que permitan la adecuada formación en el área o de comunicación interna para fomentar la divulgación de mejores prácticas.

Prosegur Cash, en su afán por garantizar un entorno adecuado con herramientas que permitan desarrollar un trabajo de forma segura, se preocupa no solo por cumplir los estándares señalados en las diversas normas, sino que va más allá. Un ejemplo de esta práctica es el esfuerzo innovador en diseñar

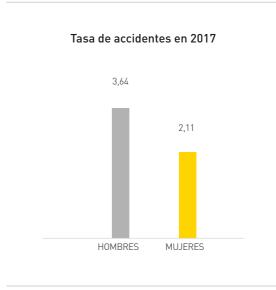
vehículos blindados con características que sobrepasan las establecidas en la ley. Con esta iniciativa se persigue contar con vehículos más seguros y disminuir el impacto de potenciales ataques a empleados.



## **Objetivo "Cero Accidentes"**

Este objetivo continúa siendo uno de los focos más importantes para la organización. En 2017, la tasa de víctimas mortales por cada 10.000 empleados se ha mantenido en un total de 0,52 víctimas.

En 2017 se ha puesto especial atención al impulso de un enfoque global de la gestión de las cuestiones relativas a seguridad y salud a través de nuevos procedimientos de obligado cumplimiento en todos los países. De esta forma, se ha designado un responsable global que coordina políticas y define y despliega actuaciones con los responsables en cada geografía donde opera la organización. Una muestra de estas actuaciones es la implementación de un protocolo de comunicación de accidentes que, gracias a la innovación digital, garantiza que el equipo de Dirección es informado de cualquier accidente de un empleado en un plazo máximo de 24 horas.



#### Herramienta de notificación de accidentes PROCDE

Durante 2017 se ha desarrollado la herramienta denominada PROCDE, la cual notifica la ocurrencia de accidentes en cualquier parte del mundo a todos los niveles (Dirección Global, Regional y Nacional), permitiendo un mayor control y la aplicación de medidas más eficientes. De esta forma, el miembro del equipo local de Seguridad y Salud del país notifica la información sobre lugar, fecha y hora, valoración de la gravedad (leve, grave, mortal), tipo accidente (ataque, tráfico, etc.) y una breve descripción. Esta entrada en la herramienta mantiene el estatus de

"abierto" hasta que se realiza la notificación final del cierre de la investigación.

Este procedimiento permite tener información de primera mano y acompañar a los empleados y familiares tras un incidente. Además, con la información del análisis de causas tras la investigación, Prosegur detecta puntos de mejora con el fin de aplicar medidas correctoras y avanzar en la excelencia del manejo de temas relacionados con seguridad y salud, una prioridad para la organización.

## Concienciación y buenas prácticas en materia de seguridad y salud

Prosegur Cash entiende que la divulgación y formación en materia de Seguridad y Salud es esencial para prevenir y mitigar los riesgos laborales asociados al desempeño de sus labores. En 2017, se han impartido un total de 45.407.05 horas de formación en esta materia. divididas en 92,31 por ciento para empleados de la categoría operativos, 5,41 por ciento en la categoría administrativos, 2,19 por ciento en la categoría jefes y 0,09 por cierto en la categoría directores. Así, este proceso de aprendizaje busca no solo erradicar potenciales incidentes. sino también promover el empoderamiento del empleado en relación con su responsabilidad individual

Las capacitaciones en materia de Seguridad y Salud han sido realizadas presencialmente a través de medios electrónicos y han estado principalmente repartidas entre:

- Formación continua a través de la Universidad Corporativa Prosegur.
- Módulos sobre Prevención de Riesgos Laborales en los cursos de formación de acceso del personal operativo.
- Cursos de e-learning accesibles desde la Intranet corporativa para los colectivos de

- vigilantes de seguridad, auxiliares de control, telefonistas-recepcionistas, personal de contaje y personal de oficinas.
- Módulos específicos para el personal operativo sobre materias relativas a defensa personal, protección frente a artefactos peligrosos, cómo responder en situaciones de emergencia o reconocimiento de explosivos y armas.

#### Relaciones Laborales

La destión de las relaciones laborales en Prosegur Cash se realiza atendiendo a las normas legales y particularidades de cada mercado, en estricto cumplimiento de los derechos humanos, en especial el derecho de libertad sindical y de asociación y negociación colectiva de sus empleados. Por tal razón, Prosegur Cash ha establecido canales abiertos y flexibles de diálogo y escucha activa con todos los representantes legítimos de los trabajadores, con el objetivo de canalizar sus inquietudes y llegar a soluciones provechosas.

A 31 de diciembre de 2017, Prosegur Cash contaba una afiliación de empleados cercana al 29 por ciento. Además, ha ratificado Convenios Colectivos a cerca del 80 por ciento de la plantilla, representado una cifra muy superior a la media de las compañías del sector.

Representación sindical	Total	
Número de empleados afiliados a una organización sindical	11.622	
Porcentaje de empleados afiliados a una organización sindical	29,04%	
Convenios colectivos	Total	
Número de empleados cubiertos por un convenio colectivo	31.475	

Finalmente, Prosegur Cash aboga por la estabilidad contractual de sus trabajadores como un elemento que permita desarrollar el compromiso emocional e intelectual de los empleados con la organización y su cultura corporativa. En este sentido, el 88 por ciento de los trabajadores tiene un contrato indefinido, lo que fomenta el conocimiento en profundidad de las políticas y procesos de la compañía.

## Formación accesible y universal

La continua formación del equipo de Prosegur Cash es uno de los pilares en los que se fundamenta la diferenciación de su oferta de servicios, al mismo tiempo que supone una fuente de empoderamiento y desarrollo personal y profesional para los empleados. En total, la formación impartida en 2017 ascendió a 315.971 horas, lo que supone un promedio cerca de 8 horas de formación por empleado<sup>4</sup>, distribuidas en materias tales como: Código Ético y de Conducta, la prevención de riesgos laborales, la defensa personal y situaciones de emergencia.

Además, los empleados de Prosegur Cash participan en la Universidad Corporativa Prosegur, que se constituye como un espacio virtual orientado a la formación continua, a la transferencia de conocimiento y la especialización en áreas clave para la

<sup>4</sup>No incluye India.

compañía, fomentando también la promoción de los valores y la cultura corporativos.



#### **Diversidad**

La diversidad forma parte intrínseca del espíritu de Prosegur Cash, en especial, en lo relativo a su fuerza laboral. Esta diversidad se materializa en los ámbitos cultural, de género o funcional y supone un impacto positivo en la organización y en sus ventajas competitivas.



488
EMPLEADOS
con discapacidad
intelectual



+65%
DIRECTIVOS
procedentes de la
comunidad local

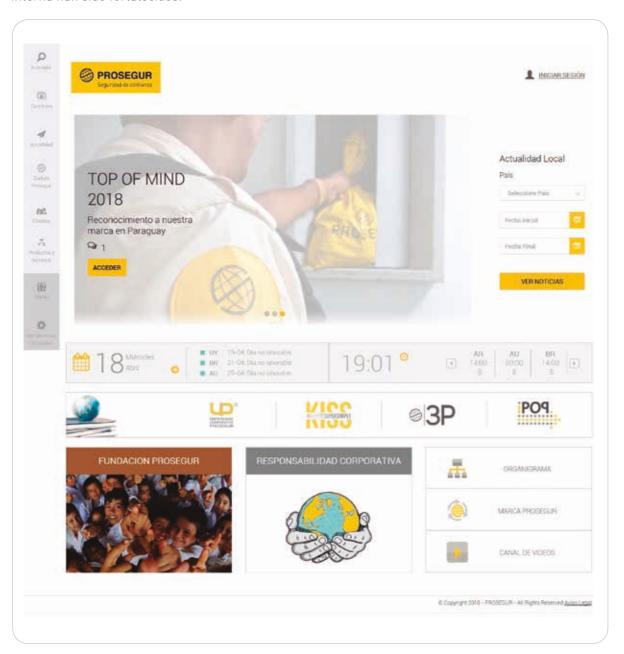


+21%
REPRESENTACIÓN
de la mujer sobre el total
de trabajadores

## Diálogo y canales de comunicación interna

El diálogo bidireccional con los empleados es de suma importancia ya que representa el espacio por el cual fortalecer vínculos y transmitir mensajes clave para ambas partes. Por este motivo, los canales de comunicación interna han sido fortalecidos.

Una de las herramientas implementadas en 2017 es la intranet corporativa. En ella participan los empleados de Prosegur Cash, utilizándose como fuente de información primaria y conversación entre la compañía y sus trabajadores.



## 3.2 Clientes

Prosegur Cash tiene como objetivo estar siempre a la altura de sus clientes y anticiparse a sus necesidades mediante un trato cercano basado en la transparencia y la proactividad. En este sentido, de manera periódica se lleva a cabo una medición y seguimiento de los clientes clave que representan el primer 25 por ciento de facturación en cada país, para conocer de primera mano sus inquietudes, necesidades, satisfacción y nivel de fidelidad.

Este análisis es vital para Prosegur Cash ya que le permite continuar avanzando en la mejora de la calidad del servicio y mantener un alto grado de confianza. En 2017, esta apuesta por la calidad ofrecida al cliente le ha permitido disminuir el número de reclamaciones en más de un 30 por ciento respecto a 2016, alcanzando un total de 12.406. De ellas el 85,7 por ciento se han resuelto satisfactoriamente.

De igual modo, Prosegur Cash dispone de la plataforma CEM de Experiencia de Cliente, creada en 2016, que permite identificar los puntos de contacto en la relación con los clientes, incluyendo la experiencia de venta, la experiencia de prestación de servicio y la experiencia global. De esta forma, esta herramienta permite a Prosegur Cash identificar las palancas de actuación y

mejorar la calidad de su servicio. En 2017 se ha continuado desarrollando y mejorando la plataforma, realizando refuerzos telefónicos y automatizando la medición de los indicadores de experiencia del cliente. Además, está previsto implementar en 2018 una alerta para informar al Gestor Comercial cuando se responda un cuestionario.

Igualmente se han llevado a cabo diversas actuaciones a para mejorar la experiencia de los clientes, entre las que destacan las siguientes:

- En Colombia se ha impulsado la relación con el cliente, dándoles a conocer los servicios ofrecidos mediante un *showroom* o reuniones de seguimiento. Además, se han realizado campañas de fidelización.
- En México se ha realizado un esfuerzo para dar a conocer entre clientes y comerciales las características técnicas y ventajas de las Máquinas de Automatización de Efectivo (MAEs), con el objetivo de incrementar las ventas del producto.
- En Portugal se han impulsado diferentes proyectos para mejorar la satisfacción de los clientes mediante un mayor control de sus cuentas y sistemas internos.



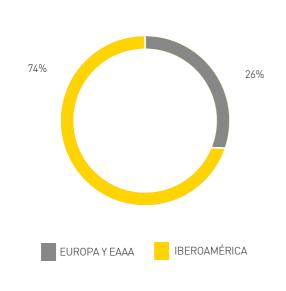
## 3.3 Proveedores

La actividad de Prosegur Cash cuenta con una amplia red de proveedores, que incrementa la actividad económica, reduce las tasas de desempleo y genera riqueza en las regiones donde opera.

### Gestión de medios

Prosegur Cash cuenta con más de 14,000 proveedores y un gasto total de **más de** 300 millones de euros, repartidos de la siguiente manera entre los distintos tipos de aprovisionamiento y las regiones geográficas donde opera (Iberoamérica, Europa y Asia-Pacíficol:

## COMPRAS POR REGIÓN



Durante 2017, se creó la Dirección de Gestión de Medios dependiendo de la Dirección de Gestión de Riesgos, con un plan estratégico asociado mediante el cual se marcan objetivos cualitativos ambiciosos y objetivos de eficiencia cuantitativos. De esta forma, la compañía

realiza sus aprovisionamientos a través de la referida Dirección, de la cual dependen las áreas de Compras, Flota e Inmuebles.

- Compras: Máquinas de gestión de efectivo, cajeros automáticos, su mantenimiento y material operativo.
- Flota: Diseño de los vehículos blindados para el transporte de efectivo y su mantenimiento.
- Inmuebles: Diseño y construcción de las bases operativas con los niveles de seguridad homologadas por la compañía.

En el área de Compras, en coordinación con el equipo de Productividad e Innovación de Prosegur Cash, se ha venido desarrollando un proceso de búsqueda permanente de competitividad y fomento de la transferencia al cliente directo e indirecto de productos innovadores y los mejores equipos que puede ofrecer el mercado.

En el área de Flota, cabe resaltar la importancia de su equipo en el diseño y definición de los distintos tipos de vehículos blindados que utiliza la compañía siguiendo el control de su fabricación y puesta en servicio. La flota de Prosegur Cash debe cumplir estrictos controles en seguridad física, blindajes y seguridad electrónica que se han definido en unos estándares superiores a las exigencias legales a las distintas legislaciones nacionales.

En el área de Inmuebles cabe destacar el know-how propio de Prosegur Cash en la

construcción de bases de gestión y custodia de efectivo. Este conocimiento, fruto de muchos años de experiencia, ha permitido que Prosegur Cash cuente con un área dentro de la organización que diseña, planifica y controla la ejecución de las obras destinadas a este uso. Los estándares definidos por la compañía son muy altos y se van modificando con los años atendiendo a la evolución de los materiales, la tecnología y el modus operandi de factores externos, tales como la delincuencia organizada.

Prosegur Cash cuenta con una **Norma General dentro del Sistema de Gestión 3P** 

que estandariza la gestión de las compras de bienes y/o servicios en todos sus ámbitos de operación que se complementa con criterios nacionales en la materia.

Prosegur Cash se preocupa por realizar un proceso de selección de colaboradores de manera independiente, objetiva y transparente; expresándose taxativamente en su Código Ético y de Conducta la prohibición de selección y contratación de proveedores involucrados en casos de fraude, corrupción u otros delitos.

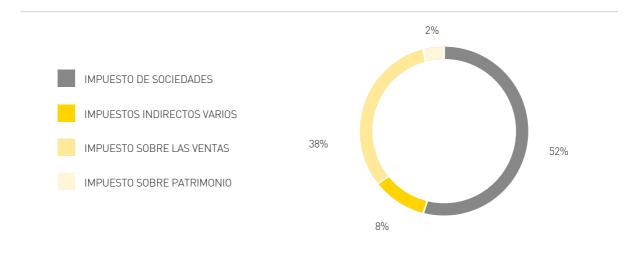
## 3.4 Administraciones públicas

Prosegur Cash se ha posicionado como un referente mundial en el sector del transporte de valores con presencia en países de cinco continentes. De esta forma, su estrategia fiscal se desarrolla siguiendo las directrices de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), cumpliendo así con las diferentes recomendaciones que sugiere el documento "Erosión de la Base Imponible y

Traslado del Beneficio" BEPS (Base Erosion and Profit Shifting), sobre el combate de la elusión o reducción de impuestos y prácticas tendentes a deslocalización hacia territorios con baja o nula tributación.

En este sentido, en 2017 la tipología de impuestos en Prosegur Cash se dividió de la siguiente manera:

#### **DETALLE DE IMPUESTOS PROPIOS**



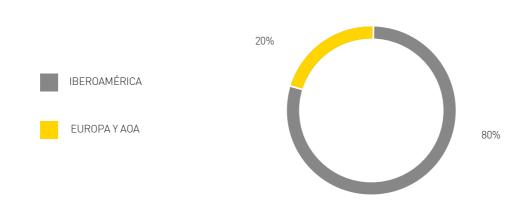
El aporte en impuestos propios de Prosegur Cash en 2017, incluyendo no solo el impuesto sobre sociedades sino también los impuestos provinciales y municipales y excluyendo los pagos a la seguridad social, ascendió a 268 millones de euros, que tienen un impacto directo en el resultado de la compañía. Además, Prosegur Cash ha cumplido con su responsabilidad fiscal a

través del pago de impuestos por cuenta y orden de terceros. De esta forma, siguiendo el criterio de Total Tax contribution, que tiene en cuenta los impuestos propios soportados por la compañía, impuesto al valor agregado, impuestos sobre empleo y demás impuestos, la contribución fiscal total en 2017 ha ascendido hasta los 635 millones de euros.

	2017			
País	Impuestos propios	Impuestos de terceros	IVA	Total
Iberoamérica	259	115	133	508
Europa y AOA	9	34	84	127
Total Prosegur Cash	268	149	218	635

Por otro lado, Prosegur Cash se asegura cumplir con sus obligaciones tributarias en todos los mercados en los que opera, cumpliendo con la normativa que dicta cada país. Así, el peso tributario por regiones se representa en el siguiente gráfico:

## IMPUESTOS POR REGIÓN



## 3.5 Accionistas e inversores

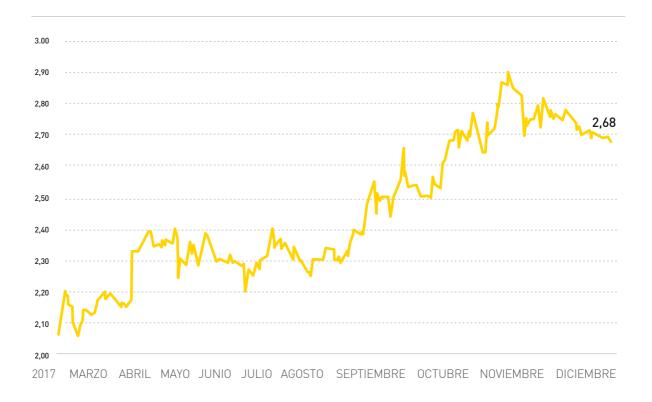
#### Evolución de la acción

Prosegur Cash debutó el 17 de marzo de 2017 en el Mercado Continuo de la Bolsa española con el símbolo CASH, después de que la oferta de venta sus acciones, dirigida a inversores institucionales, fuese cubierta con éxito. La oferta contó con un importante respaldo de

la comunidad inversora, habiéndose recibido peticiones de compra de acciones hasta alcanzar una sobresuscripción superior a tres veces la oferta.

El precio de la acción de Prosegur Cash cerró el 31 de diciembre en 2,68 euros, revalorizándose un 34 por ciento respecto del precio de salida a bolsa.

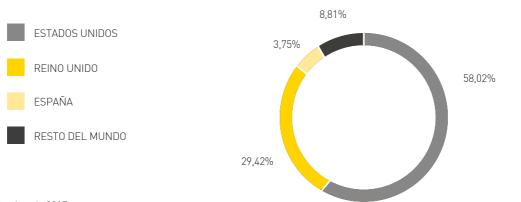
## EVOLUCIÓN DE LA ACCIÓN



## Principales accionistas

A 31 de diciembre de 2017, el 72,50 por ciento del capital pertenece de manera directa o indirecta a Prosegur, mientras que el 27,5 por ciento restante es capital flotante.

A nivel internacional, y dado su potencial de crecimiento, Prosegur Cash presenta una gran aceptación entre inversores extranjeros. Menos del 4 por ciento del capital flotante proviene de inversores españoles.



#### \*A 31 de diciembre de 2017.

#### Relación con inversores

Prosegur Cash centra sus esfuerzos en la creación de valor para los accionistas. La mejora de los resultados y la transparencia, así como el rigor y la credibilidad, orientan la actuación de la compañía.

La compañía tiene publicada en su página web corporativa la política que rige su relación con accionistas e inversores aprobada por su Consejo de Administración. En este sentido asume el compromiso de promover una comunicación efectiva y abierta con todos los accionistas, asegurando en todo momento la coherencia y claridad de la información que proporciona. Así mismo, la compañía persigue mantener un contacto

transparente y habitual con sus accionistas, que facilite el mutuo entendimiento de sus objetivos.

Con el objetivo de cumplir con el compromiso de transparencia, la compañía intenta proporcionar todas sus comunicaciones financieras y estratégicas de forma coherente y abierta, asegurando, siempre que sea posible, el uso de un lenguaje sencillo que facilite su entendimiento, y que esa información refleje de manera fiel, equilibrada y comprensible la situación y perspectivas de Prosegur Cash.

La compañía está abierta a recibir comentarios y sugerencias de mejora, que pueden dirigirse a la Sociedad a través de los







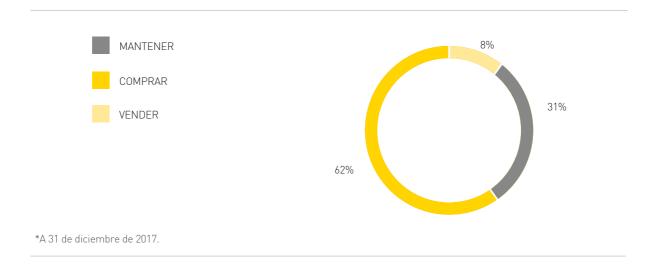
canales de comunicación específicos que se mencionan en su página web y/o política de comunicación con inversores.

Para finalizar, y de cara a dar a conocer la información financiera a la comunidad inversora, la compañía presenta sus resultados trimestralmente a través de la webcast de su página web. Las presentaciones de resultados de la Sociedad son lideradas por el Director Financiero y el Director de Relaciones con Inversores y anualmente por el Consejero Delegado.

## Cobertura de analistas y recomendaciones

Un total de 13 casas de inversión siguieron durante 2017 el comportamiento de Prosegur Cash en el mercado bursátil. El 62 por ciento de ellas recomienda comprar el valor, el 31 por ciento mantenerlo y el 8 por ciento restante vender.

#### RECOMENDACIONES DE ANALISTAS











## 4. Acerca de este informe

4.1	Alcance del Informe Anual	70
4.2	Estándares de referencia	70
4.3	Análisis de materialidad	70
4.4	Datos de contacto	71





## 4. Acerca de este informe

## 4.1 Alcance del Informe Anual

La información incluida en el Informe Anual 2017 hace referencia a todas las actividades llevadas a cabo por **Prosegur Cash S.A.,** y sus entidades dependientes desde el 1 de enero de 2017 hasta el 31 de diciembre del mismo año.

El informe abarca el desempeño financiero y no financiero de la compañía como empresa especializada en soluciones integrales de gestión del efectivo y actividades adyacentes, con un alcance geográfico que incluye los siguientes países: Alemania, Argentina, Australia, Brasil, Chile, Colombia, España, Francia, India, México, Paraguay, Perú, Portugal, Sudáfrica y Uruguay.

## 4.2 Estándares de referencia

El Informe Anual 2017 ha sido elaborado sobre la base de las directrices establecidas en la Guía para la elaboración de memorias de sostenibilidad de la entidad Global Reporting Initiative (GRI), en su versión GRI Estándar, cubriendo de esta manera todos los indicadores relacionados con los aspectos materiales de la compañía que fueron definidos en el análisis de materialidad.

La presentación de la información contenida en este informe ha seguido además los siguientes principios:

- Principios para determinar el contenido de la memoria: participación de los grupos de interés, contexto de sostenibilidad y exhaustividad.
- Principios para determinar la calidad de la memoria: equilibrio, comparabilidad, precisión, periodicidad, claridad y fiabilidad.

Además, en el proceso de elaboración del Informe, Prosegur Cash ha tomado como referencia el **Marco IIRC** (International Integrated Reporting Council) para la elaboración de Informes Anuales integrados.

## 4.3 Análisis de materialidad

El análisis de materialidad 2017 de Prosegur Cash proviene de la revisión y actualización de la matriz de materialidad y la adaptación de los temas al contexto y evolución del sector y su entorno. De esta forma, el propósito de la organización es identificar las áreas de mayor relevancia para los grupos de interés externos e internos y de esta manera mostrar

su progreso y determinar las acciones que deben tomarse para continuar el proceso de generación de valor.

Prosegur Cash ha realizado la actualización de la materialidad tomando en cuenta los siguientes aspectos:

#### Relevancia externa en el sector

- Guía Estándar de GRI.
- Organismos internacionales e índices bursátiles selectivos (CDP. DJSI, FTSE4good, etc.).
- Temas que hayan podido ser fuente de controversias durante 2017 en el sector de la seguridad privada.

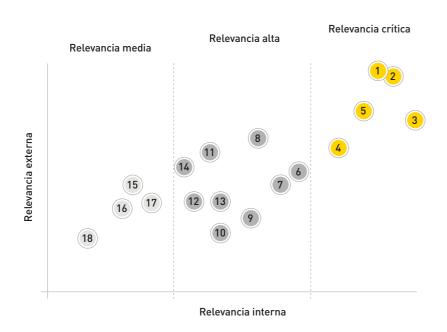
#### Benchmark con peers

- Análisis de información relevante y mejores prácticas de peers de la industria.
- Análiside de estudios de materialidad de compañías dentro y fuera del sector.

#### Relevancia interna

- Impacto en la estrategia: se ha valorado el impacto de cada asunto identificado en la consecución de las estrategias básicas de Prosegur Cash.
- Entrevistas realizadas a 17 responsables de diversas áreas dentro de la compañía.

Como resultado de esta valoración, se elaboró un listado con los 18 asuntos de mayor relevancia para Prosegur Cash:



#### Asuntos relevantes

- Diversidad e igualdad
- Ética y anticorrupción
- Derechos Humanos
- Seguridad y salud del empleado
- Relación con los clientes (confianza y calidad)
- Buen Gobierno
- Risk Management
- Desempeño económico
- Reputación y marca
- 10. Cumplimiento regulatorio y legal
- 11. Diálogo con grupos de interés
- 12. Gestión del talento
- 13. Nuevas tecnologías y transformación digital
- 14. Gestión medioambiental
- **15.** Seguridad de información y gestión de datos
- 16. Gestión de la cadena de suministro
- 17. Relaciones con la comunidad
- 18. Relaciones laborales

## 4.4 Datos de contacto

Para realizar cualquier consulta sobre el Informe Anual 2017 y sobre la información contenida en

éste, se facilita la siguiente dirección de correo electrónico: accionistascash@prosegur.com.





## Anexos

Anexo I. Indicadores de desempeño	7
Anexo II. Indicadores de Contenidos	
GRI Standards	9
Anexo III. Asociaciones sectoriales	10





## Anexo I

# Indicadores de desempeño

La siguiente tabla contiene los principales indicadores de desempeño de Prosegur Cash en los años 2016 (cuando están disponibles) y 2017. El alcance marca el nivel de cobertura de cada indicador en función del peso específico de cada país, según lo reportado en cada indicador.

GRI Standard	Indicador	2016	Alcance 2016	2017	Alcance 2017
INDICADORES	ECONÓMICO-FINANCIEROS				
	Principales resultados				-
	Ventas (millones de euros) por región	1.724,3	-	1.924,3	
	Iberoamérica	1.177,9		1.359,6	
	Europa	455,3		465,4	
	AOA	91,1		99,3	
	Ventas (millones de euros) por área de negocio	1.724,3		1.924,3	
	Transporte	1.172,1		1.268,8	100%
	Gestión de Efectivo	441,0		489,0	
	Nuevos productos	111,2		166,5	
	EBITDA (millones de euros)	447,2		512,9	
102-7	EBIT (millones de euros)	385,4	100%	445,0	
	Beneficio Neto Consolidado (millones de euros)	304,9		178,3	
	Fondos propios (millones de euros)	185,5		263,8	
	Capex (millones de euros)	NA		104,9	
	Ratio circulante (activos corrientes/pasivos corrientes)	1,2		1,5	
	Deuda Neta / Recursos propios	3,5		1,6	
	Deuda Neta (millones de euros)	643,6		433,5	
	Deuda Neta / EBITDA	1,4		0,8	
	Gastos financieros netos (millones de euros)	9,2		0,7	
	EBITDA / Gastos financieros	48,6		732,7	
	EV (millones de euros)	NA		4.438,1	

GRI Standard	Indicador	2017	Alcance 2017	
ÉTICA Y CUMF	PLIMIENTO			
	Indique el número y el porcentaje de centros en los que se han evaluado los riesgos relacionados con la corrupción	ND		
205-1	Nº total de unidades de centros	ND	100,0%	
	Nº de centros en los que se han evaluado los riesgos relacionados con la corrupción	ND		
	Empleados formados en políticas y procedimientos anticorrupción			
	Empleados en cargos directivos que han recibido formación sobre anticorrupción (%)	ND		
	Nº total de empleados en cargos directivos	ND		
205-2	Nº de empleados en cargos directivos que han recibido formación sobre anticorrupción	185	100,0%	
	Empleados en cargos no directivos que han recibido formación sobre anticorrupción (%)	ND		
	Nº total de empleados en cargos no directivos	ND		
	Nº de empleados en cargos no directivos que han recibido formación sobre anticorrupción	4.522		
	Medidas tomadas en respuesta a incidentes de corrupción			
205-3	Número total de incidentes en los que haya habido empleados amonestados o despedidos por corrupción	216	100,0%	
	Número total de incidentes a partir de los cuales no se han renovado contratos con socios empresariales, debido a violaciones relacionadas con corrupción	ND		
440.0	Incidentes derivados del incumplimiento de la normativa o de los códigos voluntarios relativos a la salud y la seguridad de productos y servicios		00.00/	
416-2	Número de incidentes derivados del incumplimiento de la normativa o de los códigos voluntarios relativos a la salud y la seguridad de productos y servicios	0	88,9%	
	Incidentes derivados del incumplimiento de la regulación legal y voluntaria relativas a las comunicaciones comerciales			
417-3	Número de incidentes derivados del incumplimiento de la regulación legal con resultado de multa o sanción	0	88,9%	
	Número de incidentes derivados del incumplimiento de los códigos voluntarios	0		
	Reclamaciones de clientes			
418-1	Número de reclamaciones recibidas de clientes con el respecto a la privacidad y fuga de datos personales de clientes	0	88,9%	
	Multas relacionadas con el uso y suministro de productos y servicios			
419-1	Número de multas significativas fruto del incumplimiento de la normativa en relación con el suministro y el uso de productos y servicios de la organización	0	88,9%	
	Importe total de las multas (euros)	0,0		
	Competencia desleal y prácticas monopolísticas			
206-1	Nº total de acciones legales por comportamientos de competencia desleal y prácticas contrarias a la libre competencia y monopolísticas	2	88,9%	

	Indicador			2017	Alcance
ICA Y CUMP	LIMIENTO				
	Sanciones y multas significativas por el incumplimiento	de leyes y regul	aciones		
	Valor total de las sanciones monetarias significativas (euros	s)		222.118,7	
419-1	Número de sanciones no monetarias			0,0	88,9% 0
	Demandas contra la organización promovidas ante instancia	as de arbitraje		0,0	)
	Reclamaciones en materia de Derechos Humanos				
	Número de reclamaciones sobre derechos humanos que se mecanismos formales de reclamación (canal de denuncias) o	'		15,0	   
103-2	Número de reclamaciones sobre derechos humanos que se mecanismos formales de reclamación (canal de denuncias) (	•		ND	100%
	Número de reclamaciones presentadas antes del periodo objeto de la memoria resueltas en el periodo objeto de la memoria			ND	
RI Standard	Indicador	2016	Alcance 2016	2017	Alcance 2
LIDAD					
ALIDAD	N° de auditorías de calidad realizadas	218	68,5%	156	68,5%
	SUARIOS		68,5%		68,5%
		92,6%	68,5%	1.724,3	68,5%
	SUARIOS  Porcentaje de clientes "satisfechos" o "muy		100%		68,5%
	SUARIOS  Porcentaje de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos" (Prosegur Cash)	92,6%		1.724,3	
IENTES Y U	Porcentaje de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos" (Prosegur Cash)  Número total de encuestas cumplimentadas por clientes  Número de encuestas a clientes cuyo resultado global	<b>92,6%</b>		<b>1.724,3</b> 1.177,9	
.IENTES Y U 102-43	Porcentaje de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos" (Prosegur Cash)  Número total de encuestas cumplimentadas por clientes  Número de encuestas a clientes cuyo resultado global es "satisfechos" o "muy satisfechos"	<b>92,6%</b>		<b>1.724,3</b> 1.177,9	

GRI Standard	Indicador	2017	Alcance 2017
PROVEEDORES	S Y ASOCIADOS		
	Número total de proveedores	14.952	99,0%
	Gastos relacionados con proveedores (millones de euros)	301,5	99,0%

12.523

1.268,8

Número de reclamaciones solventadas satisfactoriamente

GRI Standard	Indicador	2017	Alcance 2017
<b>EMPLEADOS</b>			
	Plantilla a cierre	56.873	100,0%
102-8	Total de empleados (sin incluir Joint Ventures)	40.014	99,9%
	Número de empleados por sexo		
102-8	Varones	31.339	99,9%
	Mujeres	8.675	-
	Número de empleados por país y tipo de contrato		
	Alemania	3.988	_
	Varones	3.318	_
	Indefinido	2.991	_
	Temporal	327	_
	Mujeres	670	
	Indefinido	603	
			_
	Temporal	67	_
	Argentina	4.763	-
	Varones	4.095	
	Indefinido	0	
102-8	Temporal	668	99,9%
	Mujeres	668	
	Indefinido	0	-
	Temporal	0	
	Australia	984	
	Varones	651	
	Indefinido	651	
	Temporal	0	
	Mujeres	333	
	Indefinido	333	
	Temporal	0	
	Brasil	15.323	
	Varones	12.386	
	Indefinido	12.311	
	Temporal	75	
	Mujeres	2.937	
	Indefinido	2.863	
	Temporal	74	

GRI Standard	Indicador	2017	Alcance 2017

### **EMPLEADOS**

102-8

Número de empleados por país y tipo de contrato		
Chile	2.390	
Varones	1.675	
Indefinido	1.626	
Temporal	49	
Mujeres	715	
Indefinido	695	
Temporal	20	
Colombia	2.674	
Varones	2.044	
Indefinido	285	
Temporal	1.759	
Mujeres	630	
Indefinido	80	
Temporal	550	
España	3.129	
Varones	2.173	99,9%
Indefinido	1.883	33,3 /0
Temporal	290	
Mujeres	956	
Indefinido	815	
Temporal	141	
Francia	628	
Varones	499	
Indefinido	487	
Temporal	12	
Mujeres	129	
Indefinido	128	
Temporal	1	
México	897	
Varones	616	
Indefinido	604	
Temporal	12	
Mujeres	281	
Indefinido	275	
Temporal	6	

GRI Standard	Indicador	2017	Alcance 2017

### **EMPLEADOS**

102-8

lúmero de empleados por país y tipo de contrato		
Paraguay	793	
Varones	699	
Indefinido	694	
Temporal	5	
Mujeres	94	
Indefinido	87	
Temporal	7	
Perú	3.258	
Varones	2.163	
Indefinido	1.453	
Temporal	710	
Mujeres	1.095	
Indefinido	562	99,9%
Temporal	533	
Portugal	609	
Varones	527	
Indefinido	486	
Temporal	41	
Mujeres	82	
Indefinido	64	
Temporal	18	
Uruguay	578	
Varones	493	
Indefinido	493	
Temporal	0	
Mujeres	85	
Indefinido	85	
Temporal	0	
Número de empleados por tipo de jornada y sexo	40.014	
Varones	31.339	
Jornada completa	30.328	
Tiempo parcial	1.011	99,9%

Mujeres

Jornada completa

Tiempo parcial

8.675

7.978

697

l Standard	Indicador	2017	Alcance 20
PLEADOS			
	Número de empleados por franja de edad	40.014	
	Menos de 30 años	6.599	
102-8	Entre 30 y 50 años	24.991	99,9%
	Más de 50 años	8.424	
	Número de empleados por categoría profesional y franja de edad	40.014	
	Directores	66	-
	Menos de 30 años	0	-
	Entre 30 y 50 años	41	-
	Más de 50 años	25	-
	Jefes	1.010	
	Menos de 30 años	35	-
	Entre 30 y 50 años	687	
102-8	Más de 50 años	288	
	Administrativos	2.497	
	Menos de 30 años	508	-
	Entre 30 y 50 años	1.524	
	Más de 50 años	465	
	Operativos	36.441	-
	Menos de 30 años	6.056	
	Entre 30 y 50 años	22.739	-
	Más de 50 años	7.646	
	Número de empleados por categoría profesional y sexo	40.014	
	Directores	66	
	Varones	64	
	Mujeres	2	
	Jefes	1.010	
	Varones	848	
102-8	Mujeres	162	99,9%
	Administrativos	2.497	
	Varones	1.622	
	Mujeres	875	
	Operativos	36.441	
	Varones	28.805	
	Mujeres	7.636	
	Plantilla con discapacidad		
	Número de personas con discapacidad	978	99,9%
	Porcentaje de personas con discapacidad	0,6%	
	Plantilla inmigrante		
	Número de personas inmigrantes en la plantilla	590	99,9%
	Porcentaje de inmigrantes en la plantilla	1,5%	

l Standard	Indicador	2017	Alcance 20
PLEADOS			
	Directivos procedentes de la comunidad local		
202.2	Número de altos directivos procedentes de la comunidad local	41	00.00/
202-2	Número de altos directivos procedentes de la comunidad local	62	99,9%
	Altos directivos procedentes de la comunidad local	65,8%	
	Salario medio de varones y mujeres por categoría profesional (euros)		
	Directores		
	Varones	138.764,3	
	Mujeres	145.500,0	
	Jefes		
	Varones	47.650,8	
405-2	Mujeres	38.989,3	99,9%
	Administrativos		
	Varones	23.696,2	
	Mujeres	19.224,6	
	Operativos		
	Varones	17.003,0	
	Mujeres	14.769,4	
	Representación sindical		
102-41	Número de empleados afiliados a una organización sindical	11.622	99,9%
	Porcentaje de empleados afiliados a una organización sindical	29,0%	
	Convenios colectivos		99,9%
102-41	Número de empleados cubiertos por un convenio colectivo	31.475	
	Porcentaje de empleados cubiertos por un convenio colectivo	78,7%	
	Número total de horas de formación impartidas	315.971,0	99,9%
	Por categoría profesional		
	Directores	638,8	
	Jefes	13.370,5	99,9%
404-1	Administrativos	22.579,0	
	Operativos	279.382,7	
	Por sexo		
	Varones	207.688,6	99,9%
	Mujeres	103.312,4	
	Número medio de horas de formación impartidas	7,9	99,9%
	Por categoría profesional		
	Directores	9,7	
	Jefes	13,2	99,9%
404-1	Administrativos	9,0	
	Operativos	7,7	
	Por sexo		
	Varones	6,6	99,9%
	Mujeres	11,9	

GRI Standard	Indicador	2017	Alcance 2017	
<b>EMPLEADOS</b>				
	Formación en materia de derechos humanos			
	Número de empleados que han recibido formación en materia de derechos humanos	3.850		
	Porcentaje de empleados que han recibido formación en materia de derechos humanos	9,6%	99,9%	
410-1	Horas de formación impartidas en materia de derechos humanos	9.287,0		
	Inversión en formación			
	Inversión realizada en formación de los empleados	3,5	99,9%	
	Empleados que reciben evaluaciones regulares de desempeño y desarrollo profesional			
	Número de empleados que han recibido formación en materia de derechos humanos	4.747		
	Varones	3.608		
404-3	Mujeres	1.139	99,9%	
	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones regulares de desempeño y desarrollo profesional	11,9%		
	Varones	11,5%		
	Mujeres	13,1%		
	Número de empleados que disfrutaron de una baja por maternidad o paternidad	1.728		
	Varones	793	99,9%	
	Mujeres	935		
	Número de empleados que se reincorporaron al trabajo después de que finalizase su baja por maternidad o paternidad	1.662	99,9%	
404.0	Varones	770		
401-3	Mujeres	892		
	Número de empleados que se reincorporaron al trabajo después de que finalizase su baja	1.459		
	por maternidad o paternidad y que siguieron en su trabajo durante los 12 meses después de volver al trabajo		99,9%	
	Varones	691	33,3 /0	
	Mujeres	768		
404.4	N	F 000	00.00/	
401-1	Nuevas contrataciones Por genero	5.890	99,9%	
401-1	Varones	4.110	99,9%	
401-1	Mujeres	1.780	33,3 /0	
	Por edad	1.700		
	Menos de 30 años	2.709		
401-1	Entre 30 y 50 años	2.864	99,9%	
	Más de 50 años	317		
	Por país			
	Alemania	540		
	Argentina	365		
	Brasil	125	99,9%	
401-1	Chile	1.286		
	Colombia	416		
	España	988	_	
	Francia	578		
	México	301		

RI Standard	Indicador	2017	Alcance 201
MPLEADOS			
	Paraguay	217	
404.4	Perú	780	00.00/
401-1	Portugal	57	99,9%
	Uruguay	36	
401-1	Rotación	16,0%	99,9%
	Por genero		-
	Varones	14,0%	
	Mujeres	18,0%	-
	Por edad	157575	_
	Menos de 30 años	23,8%	_
	Menos de 30 años	10,9%	_
	Más de 50 años	5,7%	_
	Por país	SIT 10	_
	Alemania	11,0%	_
	Argentina	12,0%	_
401-1	Australia	17,0%	99,9%
	Brasil	9,0%	-
	Chile	32,0%	_
	Colombia	54,0%	-
	España	6,0%	-
	Francia	5,0%	_
	México	33,0%	_
	Paraguay	15,0%	-
	Perú	20,0%	-
	Portugal	8,0%	-
	Uruguay	0,0%	-
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	12.215.739	
	Varones	9.112.341	-
	Mujeres	3.103.398	_
	Número de total de días perdidos por ausencia	627.353	_
	Varones	454.719	_
	Mujeres	172.634	_
	Tasa de absentismo (AR)	5,1%	-
403-2	Varones	5,0%	99,9%
	Mujeres	5,6%	-
	Por país Por país		-
	Alemania		-
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	1.060.660	
	Número de total de días perdidos por ausencia	102.919	
	Tasa de absentismo (AR)	9,7%	
			-

2017 **GRI Standard** Indicador Alcance 2017

### **EMPLEADOS**

403-2

Argentina	
Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	1.195.513
Número de total de días perdidos por ausencia	53.592
Tasa de absentismo (AR)	4,5%
Australia	
Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	1.466.830
Número de total de días perdidos por ausencia	35.791
Tasa de absentismo (AR)	2,4%
Brasil	
Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	3.833.189
Número de total de días perdidos por ausencia	234.236
Tasa de absentismo (AR)	6,1%
Chile	
Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	696.033
Número de total de días perdidos por ausencia	73.271
Tasa de absentismo (AR)	10,5%
Colombia	
Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	802.200
Número de total de días perdidos por ausencia	18.507
Tasa de absentismo (AR)	2,3%
España	
Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	1.125.407
Número de total de días perdidos por ausencia	49.318
Tasa de absentismo (AR)	4,4%
Francia	
Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	153.757
Número de total de días perdidos por ausencia	14.194
Tasa de absentismo (AR)	9,2%
México	
Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	366.095
Número de total de días perdidos por ausencia	2.760
Tasa de absentismo (AR)	0,8%
Paraguay	
Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	213.026
Número de total de días perdidos por ausencia	4.948
Tasa de absentismo (AR)	2,3%
Perú	
Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	994.764
Número de total de días perdidos por ausencia	7.120
Tasa de absentismo (AR)	0,7%

99,9%

	Indicador	2017	Alcance 2
PLEADOS			
	Portugal		
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	163.644	
	Número de total de días perdidos por ausencia	11.681	
	Tasa de absentismo (AR)	7,1%	
403-2	Uruguay		99,9%
	Número de días trabajados por todos los empleados de Prosegur	144.621	
	Número de total de días perdidos por ausencia	19.016	
	Tasa de absentismo (AR)	13,1%	
	Comités formales de Salud y Seguridad		
	Número total de empleados	40.014	
403-1	Número de empleados representados en comités formales de Salud y Seguridad	11.220	99,9%
	Porcentaje de empleados representados en comités formales de Salud y Seguridad	28,0%	
	Tasa de accidentes por genero		
	Número de horas trabajadas por todos los empleados de Prosegur	84.058.288,5	
	Varones	65.701.721,9	
	Mujeres	18.356.566,6	
	Número de accidentes laborales	1.389	
	Varones	1.195	99,9%
	Mujeres	194	
	Tasa de accidentes (IR)	3,30	
	Varones	3,64	
	Mujeres	2,11	
	Tasa de enfermedades profesionales por genero		
	Número de total de casos de enfermedades ocupacionales	50	
	Varones	28	
	Mujeres	22	99,9%
403-2	Tasa de enfermedades profesionales (ODR)	0,12	
	Varones	0,09	
	Mujeres	0,24	
	Tasa de días perdidos por genero		
	Número de total de días perdidos	29.959	
	Varones	25.522	
	Mujeres	4.437	99,9%
	Tasa de días perdidos (IDR)	71,3	
	Varones	77,7	
	Mujeres	48,3	
	Víctimas mortales por genero		
	Número de víctimas mortales	3	99,9%
	Varones	3	33,3%

	Formación impartida en materia de SSL		
	-	45.407	
	Número de horas de formación impartidas en materia de SSL  Varones	33.874	
	Directores	41	
	Jefes	707	
	Administrativos	1.403	
404-1	Operativos	31.723	99,9%
	Mujeres	11.533	
	Directores	0	
	Jefes	287	
	Administrativos		
		1.055	
	Operativos	10.191	
	Inversión en seguridad y salud en el trabajo		00.00
	Inversión en seguridad y salud en el trabajo (millones de euros)	1,0	99,9%
TIÓN AM	BIENTAL		
	Materiales utilizados		
	Papel (t)	248,0	
301-1	Tóner (t)	10,0	68,5%
	Plásticos operativos (t)	937,0	
	Tasa de valorización de materiales		68,5%
301-2	Número de uniformes reutilizados por año	61.931,0	
	Número de uniformes distribuidos por año	378.632,0	
	Consumo directo e indirecto de energía		
	Consumo de gasolina + gasóleo (millones de litros)	16,0	
302-1	Consumo de gas natural (m³)	31.306,0	<b>68,5</b> %
	Consumo de electricidad (MWh)	23.350,0	
	Consumo de agua		
	Obtenida de la red pública (m³)	235.835,0	
303-1	Obtenida de otras fuentes (m³)	0,0	
303-3	Total (m³)	235.835,0	<b>68,5</b> %
	Volumen de agua reciclada/reutilizada (m³)	0,0	
	Porcentaje de consumo de agua reciclada/reutilizada (m3)	0,0%	
	Emisiones directas e indirectas de gases de efecto invernadero		
305-1	Emisiones directas (t CO <sub>2</sub> eq)	43.368,6	00 ==
305-2	Emisiones indirectas (t CO <sub>2</sub> eq)	11.908,9	<b>68,5</b> %
305-3	Emisiones totales (t CO <sub>2</sub> eq)	55.277,5	
	Residuos gestionados	1.008,5	
	Generación de residuos (t)	155,0	
	Residuos <b>peligrosos</b> (t)	506,0	
306-2	Residuos <b>no peligrosos</b> (t)	100,0	68,5%
	Papel y cartón (t)	52,0	
	Plásticos (t)		

# Índice de Contenidos GRI Standards

Contenidos básicos generales

	Indicadores	Página / Información (Omisión)	Verificación externa
PERFIL	DE LA ORGANIZACIÓN		
102-1	Nombre de la organización	Prosegur Cash S.A.	No
102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	1. Prosegur Cash y su modelo de negocio	No
102-3	Ubicación de la sede principal de la organización	Calle Santa Sabina No. 8, Madrid, España	No
102-4	Ubicación de las operaciones	1. Prosegur Cash y su modelo de negocio	No
102-5	Propiedad y forma jurídica	Prosegur Cash S.A. 2.1 Gobierno corporativo, ética y cumplimiento	No
102-6	Mercados de servicios	1. Prosegur Cash y su modelo de negocio	No
102-7	Tamaño de la organización	1.1 Principales magnitudes 2017	No
102-8	Información sobre empleados y otros trabajadores	3.1 Empleados	No
102-9	Describa la cadena de suministro de la organización	3.3 Proveedores	No
102-10	Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro	3.3 Proveedores	No
102-11	Principio o enfoque de precaución	2.3 Gestión de riesgos	No
102-12	Elabore una lista de las cartas, los principios u otras iniciativas externas de carácter económico, ambiental y social que la organización suscribe o ha adoptado	2.1 Gobierno corporativo, ética y cumplimiento Anexo III. Asociaciones sectoriales	No
102-13	Afiliación a asociaciones	Anexo III. Asociaciones sectoriales	No
102-14	Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	Carta del Presidente Mensaje del Consejero Delegado	No
102-15	Principales impactos, riesgos y oportunidades	2.3 Gestión de riesgos	No
102 10	Timopales impaces, resges y oportamentes	2.0 destion de nosgos	140
ÉTICA E	INTEGRIDAD		
GRI 103	: Enfoque de gestión - Ética y anticorrupción		
103-1	Explicación del tema material y su cobertura	1.2 Misión, visión y valores 2.1 Gobierno corporativo, ética y cumplimiento (Código ético y de conducta y canal de denuncias)	No
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	1.2 Misión, visión y valores     2.1 Gobierno corporativo, ética y     cumplimiento (Código ético y de     conducta y canal de denuncias)	No
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	1.2 Misión, visión y valores     2.1 Gobierno corporativo, ética y cumplimiento (Código ético y de conducta y canal de denuncias)	No

GOBIERNO

ETICAE	INTEGRIDAD		
102-16	Valores, principios, estándares y normas de conducta	1.2 Misión, visión y valores 2.1 Gobierno corporativo, ética y cumplimiento (Código ético y de conducta y canal de denuncias)	No
102-17	Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas	1.2 Misión, visión y valores 2.1 Gobierno corporativo, ética y cumplimiento (Código ético y de conducta y canal de denuncias)	No

03-1	Explicación del tema material y su cobertura	2.3 Gestión de riesgos	No
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	2.3 Gestión de riesgos	No
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	2.3 Gestión de riesgos	No
102-18	Describa la estructura de gobernanza	2.1. Gobierno corporativo, ética y cumplimiento	No
102-19	Describa el proceso mediante el cual el órgano superior de gobierno delega su autoridad en la alta dirección y en determinados empleados para cuestiones de índole económica, ambiental y social	Informe Anual de Gobierno Corporativo Disponible en www.prosegurcash.com	No
102-20	Indique si existen en la organización cargos ejecutivos o con responsabilidad en cuestiones económicas, ambientales y sociales, y si sus titulares rinden cuentas directamente ante el órgano superior de gobierno	Informe Anual de Gobierno Corporativo Disponible en www.prosegurcash.com	No
102-21	Describa los procesos de consulta entre los grupos de interés y el órgano superior de gobierno con respecto a cuestiones económicas, ambientales y sociales.	2.1 Gobierno corporativo, ética y cumplimiento (Canal de denuncias, y Consejo de Administración y Comisiones) 4.3 Análisis de materialidad	No
102-22	Composición del máximo órgano de gobierno y sus comités	2.1 Gobierno corporativo, ética y cumplimiento (Composición del Consejo de Administración)	No
102-23	Indique si la persona que preside el órgano superior de gobierno ocupa también un puesto ejecutivo. De ser así, describa sus funciones ejecutivas y las razones de esta disposición	2.1 Gobierno corporativo, ética y cumplimiento Informe Anual de Gobierno Corporativo Disponible en www.prosegurcash.com	No
102-24	Describa los procesos de nombramiento y selección del órgano superior de gobierno y sus comités, así como los criterios en los que se basa el nombramiento y la selección de los miembros del primero	Informe Anual de Gobierno Corporativo Disponible en www.prosegurcash.com	No
102-25	Describa los procesos mediante los cuales el órgano superior de gobierno previene y gestiona posibles conflictos de intereses.	Informe Anual de Gobierno Corporativo Disponible en www.prosegurcash.com	No
102-26	Describa las funciones del órgano superior de gobierno y de la alta dirección en el desarrollo, la aprobación y la actualización del propósito, los valores o las declaraciones de misión, las estrategias, las políticas y los objetivos relativos a los impactos económico, ambiental y social de la organización	Informe Anual de Gobierno Corporativo Disponible en www.prosegurcash.com	No
102-27	Señale qué medidas se han adoptado para desarrollar y mejorar el conocimiento colectivo del órgano superior de gobierno con relación a los asuntos económicos, ambientales y sociales	Informe Anual de Gobierno Corporativo Disponible en www.prosegurcash.com	No
102-28	Describa los procesos de evaluación del desempeño del órgano superior de gobierno en relación con el gobierno de los asuntos económicos, ambientales y sociales. Indique si la evaluación es independiente y con qué frecuencia se lleva a cabo. Indique si se trata de una autoevaluación	Informe Anual de Gobierno Corporativo Disponible en www.prosegurcash.com	No

GOBIER	NO CONTRACTOR OF THE CONTRACTO		
GRI 103:	Enfoque de gestión - Gestión de riesgos		
102-29	Describa la función del órgano superior de gobierno en la identificación y gestión de los impactos, los riesgos y las oportunidades de carácter económico, ambiental y social. Señale también cuál es el papel del órgano superior de gobierno en la aplicación de los procesos de diligencia debida	2.1 Describa corporativo, ética y cumplimiento     2.3 Gestión de riesgos     Informe Anual de Gobierno Corporativo     Disponible en www.prosegurcash.com	No
102-30	Describa la función del órgano superior de gobierno en el análisis de la eficacia de los procesos de gestión del riesgo de la organización en lo referente a los asuntos económicos, ambientales y sociales.	2.1 Gobierno corporativo, ética y cumplimiento 2.3 Gestión de riesgos Informe Anual de Gobierno Corporativo Disponible en www.prosegurcash.com	No
102-31	Indique con qué frecuencia analiza y evalúa el órgano superior de gobierno los impactos, los riesgos y las oportunidades de índole económica, ambiental y social.	2.3 Gestión de riesgos	No
102-32	Indique cuál es el comité o el cargo de mayor importancia que revisa y aprueba la memoria de sostenibilidad de la organización y se asegura de que todos los Aspectos materiales queden reflejados.	El Informe anual es revisado y aprobado por el Consejo de Administración	No
102-33	Describa el proceso para transmitir las preocupaciones importantes al órgano superior de gobierno.	2.1 Gobierno corporativo, ética y cumplimiento (Código ético y Canal de denuncias) Informe Anual de Gobierno Corporativo Disponible en www.prosegurcash.com	No
102-34	Señale la naturaleza y el número de preocupaciones importantes que se transmitieron al órgano superior de gobierno; describa asimismo los mecanismos que se emplearon para abordarlas y evaluarlas.	2.1 Gobierno corporativo, ética y cumplimiento (Código ético y Canal de denuncias) Informe Anual de Gobierno Corporativo Disponible en www.prosegurcash.com	No
102-35	Describa las políticas de remuneración para el órgano superior de gobierno y la alta dirección	Informe Anual de Gobierno Corporativo Disponible en www.prosegurcash.com	No
102-36	Describa los procesos mediante los cuales se determina la remuneración. Indique si se recurre a consultores para determinar la remuneración y si estos son independientes de la dirección.	Informe Anual de Gobierno Corporativo Disponible en www.prosegurcash.com	No
102-37	Explique cómo se solicita y se tiene en cuenta la opinión de los grupos de interés en lo que respecta a la retribución, incluyendo, si procede, los resultados de las votaciones sobre políticas y propuestas relacionadas con esta cuestión	En 2017 no se ha recibido ninguna consulta relativa a esta cuestión en ninguno de los canales de comunicación con los que cuenta la compañía	No
102-38	Ratio de compensación total anual	Informe Anual de Gobierno Corporativo Disponible en www.prosegurcash.com Informe de retribuciones de los Consejeros Disponible en www.prosegurcash.com	No
102-39	Ratio del incremento porcentual de la compensación total anual	Informe Anual de Gobierno Corporativo Disponible en www.prosegur.com Informe de retribuciones de los Consejeros Disponible en www.prosegurcash.com	No

	Indicadores	Página / Información (Omisión)	Verificación externa
PARTICI	PACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS		
102-40	Elabore una lista de los grupos de interés vinculados a la organización	3. Compromiso con los grupos de interés	No
102-41	Porcentaje de empleados cubiertos por convenios colectivos	3.1 Empleados Anexo I. Indicadores de desempeño	No
102-42	Indique en qué se basa la elección de los grupos de interés con los que se trabaja	Compromiso con los grupos de interés     A.3 Análisis de materialidad	No
102-43	Señale qué cuestiones y problemas clave se han identificado a raíz de la Participación de los grupos de interés y describa la evaluación hecha por la organización, entre otros aspectos mediante su memoria. Especifique qué grupos de interés plantearon cada uno de los temas y problemas clave	Compromiso con los grupos de interés     Análisis de materialidad	No
102-44	Describa el proceso para transmitir las preocupaciones importantes al órgano superior de gobierno.	Compromiso con los grupos de interés     A.3 Análisis de materialidad	No

)2-45	Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	Informe de Cuentas Anuales	No
		Consolidadas 2017	
		Anexo I. Sociedades dependientes	
		incluidas en el perímetro de consolidación	
		Disponible en www.prosegurcash.com	
02-46	Definición de los contenidos del informe y la cobertura de cada aspecto	Acerca de este informe	No
2-47	Listado de temas materiales	4.3 Análisis de materialidad	No
02-48	Reexpresión de la información	No se ha reexpresado la información	No
		publicada en ninguno de los informes	
		anteriores	
02-49	Cambios significativos en el alcance y cobertura de los aspectos reportados	Anexo I. Indicadores de desempeño	No
2-50	Período objeto de la memoria (por ejemplo, año fiscal o año calendario)	2017	No
2-51	Fecha de la última memoria (si procede)	2016	No
02-52	Ciclo de presentación de memorias (anual, bienal, etc.)	Anual	No
02-53	Facilite un punto de contacto para solventar las dudas que puedan surgir sobre el	4.4 Datos de contacto	No
	contenido de la memoria		
02-54	Declaración de elaboración del informe de conformidad con los estándares GRI	4.2 Estándares de referencia	No
)2-55	índice de contenidos GRI	Anexo II. Índice de contenidos GRI	No
02-56	Verificación externa	El Informe Anual no es verificado	No
		externamente	

	Indicadores	Página / Información (Omisión)	Verificación externa
ECONOI	MÍA		
DESEM	PEÑO ECONÓMICO		
201-1	Valor económico directo generado y distribuido	Compromiso con los grupos de interés     1.1 Principales magnitudes en 2017	No
201-2	Consecuencias financieras y otros riesgos y oportunidades para las actividades de la organización debido al cambio climático	2.3 Gestión de riesgos	No
201-3	Límite de las obligaciones de la organización debidas a programas de prestaciones sociales	NA. No existe un plan de prestaciones para empleados	No
PRESE	NCIA EN EL MERCADO		
202-2	Porcentaje de altos directivos procedentes de la comunidad local en lugares donde se desarrollan operaciones significativas	Anexo I. Indicadores de desempeño (Empleados)	No
204-1	Porcentaje del gasto en lugares con operaciones significativas que corresponde a proveedores locales	3. Compromiso con los grupos de interés	No
MEDIO	WEIGHTE		
MEDIUA	MBIENTE		
GRI 103	: Enfoque de gestión - Tema material: Gestión medioambiental y cambio c	limático	
103-1	Explicación del tema material y su cobertura	2.4 Gestión ambiental Anexo I. Indicadores de desempeño (Gestión ambiental)	No
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	2.4 Gestión ambiental Anexo I. Indicadores de desempeño (Gestión ambiental)	No
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	2.4 Gestión ambiental Anexo I. Indicadores de desempeño (Gestión ambiental)	No
MATER	IALES		
301-1	Materiales por peso o volumen	Anexo I. Indicadores de desempeño (Gestión ambiental)	No
301-2	Porcentaje de los materiales utilizados que son materiales reciclados	Anexo I. Indicadores de desempeño (Gestión ambiental)	No
ENERG	ÍA		
302-1	Consumo energético interno	2.4 Gestión ambiental Anexo I. Indicadores de desempeño (Gestión ambiental)	No
303-4	Reducción del consumo energético	2.4 Gestión ambiental Anexo I. Indicadores de desempeño (Gestión ambiental)	No
AGUA			
303-1	Extracción del agua por la fuente	2.4 Gestión ambiental Anexo I. Indicadores de desempeño (Gestión ambiental)	No
303-3	Porcentaje y volumen total de agua reciclada y reutilizada	2.4 Gestión ambiental Anexo I. Indicadores de desempeño (Gestión ambiental)	No

mulcaudi es rayına / midi macidii (dinisidii) - Verincacidii externa	Indicadores	Página / Información (Omisión)	Verificación externa
--	-------------	--------------------------------	----------------------

EMISIO	DNES		
305-1	Emisiones directas de gases de efecto invernadero (Alcance 1)	2.4 Gestión ambiental Anexo I. Indicadores de desempeño (Gestión ambiental)	No
305-2	Emisiones indirectas de gases de efecto invernadero al generar energía (Alcance 2)	2.4 Gestión ambiental Anexo I. Indicadores de desempeño (Gestión ambiental)	No
305-5	Reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero	2.4 Gestión ambiental Anexo I. Indicadores de desempeño (Gestión ambiental)	No
EFLUE	NTES Y RESIDUOS		
306-2	Peso total de residuos gestionados, según tipo y método de tratamiento	2.4 Gestión ambiental  Anexo I. Indicadores de desempeño (Gestión ambiental)	No

ט	ESE	ME	140 3	UCIAL		

	CTICAS LABORALES Y TRABAJO DIGNO		
EMPLE	0		
401-1	Número y tasa de contrataciones y rotación media de empleados, desglosados por grupo étnico, por sexo y por región	Anexo I. Indicadores de desempeño (Empleados)	No
401-2	Prestaciones sociales para los empleados a jornada completa que no se ofrecen a los empleados temporales o a media jornada, desglosadas por ubicaciones significativas de actividad	La Compañía no ofrece distintas prestaciones sociales a los empleados a jornada completa	No
401-3	Índices de reincorporación al trabajo y de retención tras el permiso por maternidad o paternidad, desglosados por sexo	Anexo I. Indicadores de desempeño (Empleados)	No
RELACI	IONES ENTRE LOS TRABAJADORES Y LA DIRECCIÓN		
GRI 103	3: Enfoque de gestión - Tema material: Relaciones laborales		
103-1	Explicación del tema material y su cobertura	Anexo I. Indicadores de desempeño (Empleados)	No
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Anexo I. Indicadores de desempeño (Empleados)	No
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Anexo I. Indicadores de desempeño (Empleados)	No
402-1	Plazos mínimos de preaviso de cambios operativos y posible inclusión de estos en los convenios colectivos	Anexo I. Indicadores de desempeño (Empleados)	No
SALUD	Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO		
GRI 103	3: Enfoque de gestión - Tema material: Salud y seguridad en el trabajo		
103-1	Explicación del tema material y su cobertura	3.1 Empleados Anexo I. Indicadores de desempeño (Empleados)	No
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	3.1 Empleados Anexo I. Indicadores de desempeño (Empleados)	No
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	3.1 Empleados Anexo I. Indicadores de desempeño (Empleados)	No

	Indicadores	Página / Información (Omisión)	Verificación externa
ESEM	PEÑO SOCIAL		
SALUD	Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO		
GRI 103	8: Enfoque de gestión - Tema material: Salud y seguridad en el trabajo		
403-1	Representación de trabajadores en comités formales trabajador-empresa de salud y seguridad	Anexo I. Indicadores de desempeño (Empleados)	No
403-2	Tipo de accidentes y tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional	3.1 Empleados Anexo I. Indicadores de desempeño (Empleados)	No
403-3	Trabajadores con alta incidencia o alto riesgo de enfermedades relacionadas con su actividad	No se ha identificado actividades profesionales con riesgo de enfermedad	No
403-4	Temas de seguridad y salud tratados en acuerdos formales con sindicatos	La información está recogida en los convenios colectivos de los distintos países de operación, pero no se dispone del porcentaje de los mismos que cubren estas cuestiones en la actualidad	No
CAPAC	ITACIÓN Y EDUCACIÓN		
404-1	Promedio de horas de capacitación anuales por empleado, desglosado por sexo y por categoría laboral	3.1 Empleados (Formación)  Anexo I. Indicadores de desempeño (Empleados)	No
404-2	Programas de gestión de habilidades y formación continua que fomentan la empleabilidad de los trabajadores y les ayudan a gestionar el final de sus carreras profesionales	3.1 Empleados (Formación) 3.1 Empleados (Gestión del talento)	No
404-3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones regulares del desempeño y de desarrollo profesional, desglosado por sexo y por categoría profesional	Anexo I. Indicadores de desempeño (Empleados)	No
DIVERS	SIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES		
405-1	Diversidad en órganos de gobierno y empleados	2.1 Gobierno corporativo, ética y cumplimiento (Composición del Consejo de Administración)  Anexo I. Indicadores de desempeño (empleados)	No
IGUALI	DAD DE RETRIBUCIÓN ENTRE MUJERES Y HOMBRES		1
405-2	Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	Anexo I. Indicadores de desempeño (Empleados)	No
DFR	ECHOS HUMANOS		
INVERS			
412-3	Número y porcentaje de contratos y acuerdos de inversión significativos que incluyen cláusulas de derechos humanos o que han sido objeto de análisis en materia de derechos humanos	2.1 Gobiemo corporativo, ética y cumplimiento (Código Ético y de Conducta y Canal de denuncias)	No
412-2	Horas de formación de los empleados sobre políticas y procedimientos relacionados con aquellos aspectos de los derechos humanos relevantes para sus actividades, incluido el porcentaje de empleados capacitados	2.1 Gobierno corporativo, ética y cumplimiento (Código Ético y de Conducta y Canal de denuncias) 3.1 Empleados (Formación) Anexo I. Indicadores de desempeño (Empleados)	No
NO DIS	CRIMINACIÓN		
406-1	Número de casos de discriminación y medidas correctivas adoptadas	2.1 Gobierno corporativo, ética y cumplimiento (Canal de denuncias)	No

LIBERT	AD DE ASOCIACIÓN Y NEGOCIACIÓN COLECTIVA		
GRI 103	: Enfoque de gestión - Tema material: Relaciones laborales		
103-1	Explicación del tema material y su cobertura	3.1. Empleados (Relaciones laborales) Anexo I. Indicadores de desempeño (Empleados)	No
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	3.1. Empleados (Relaciones laborales) Anexo I. Indicadores de desempeño (Empleados)	No
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	3.1. Empleados (Relaciones laborales) Anexo I. Indicadores de desempeño (Empleados)	No
407-1	Identificación de centros y proveedores en los que la libertad de asociación y el derecho de acogerse a convenios colectivos pueden infringirse o estar amenazados, y medidas adoptadas para defender estos derechos	3.1. Empleados (Relaciones laborales)  Anexo I. Indicadores de desempeño (Empleados)	No
MEDID	AS DE SEGURIDAD		
410-1	Porcentaje del personal de seguridad que ha recibido capacitación sobre las políticas o los procedimientos de la organización en materia de derechos humanos relevantes para las operaciones	2.1 Gobierno corporativo, ética y cumplimiento (Respeto a los derechos humanos) 3.1 Empleados (Formación) Anexo I. Indicadores de desempeño (Empleados)	No
SOCI	EDAD		
LUCHA	CONTRA LA CORRUPCIÓN		
GRI 103	: Enfoque de gestión - Tema material: Ética y anticorrupción		
103-1	Explicación del tema material y su cobertura	Anexo I. Indicadores de desempeño (Ética y cumplimiento)	No
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Anexo I. Indicadores de desempeño (Ética y cumplimiento)	No
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Anexo I. Indicadores de desempeño (Ética y cumplimiento)	No
205-1	Número y porcentaje de centros en los que se han evaluado los riesgos relacionados con la corrupción y riesgos significativos detectados	Anexo I. Indicadores de desempeño (Ética y cumplimiento)	No
205-2	Políticas y procedimientos de comunicación y capacitación sobre la lucha	Anexo I. Indicadores de desempeño	No

Página / Información (Omisión)

Verificación externa

No

No

No

Indicadores

(Ética y cumplimiento)

(Ética y cumplimiento)

(Ética y cumplimiento)

(Ética y cumplimiento)

Anexo I. Indicadores de desempeño

Anexo I. Indicadores de desempeño

Anexo I. Indicadores de desempeño

contra la corrupción

PRÁCTICAS DE COMPETENCIA DESLEAL

**CUMPLIMIENTO REGULATORIO** 

Casos confirmados de corrupción y medidas adoptadas

Número de procedimientos legales por causas relacionadas con prácticas

Incumplimiento de leyes y normativas en los ámbitos social y económico

monopolísticas y contra la libre competencia, y sus resultados

205-3

206-1

419-1

	Indicadores	Página / Información (Omisión)	Verificación externa
ESEM	PEÑO SOCIAL		
RESI	PONSABILIDAD SOBRE PRODUCTOS		
SALUD	Y SEGURIDAD DE LOS CLIENTES		
416-1	Porcentaje de categorías de productos y servicios significativos cuyos impactos en materia de salud y seguridad se han evaluado para promover mejoras	2.3 Gestión de riesgos	No
416-2	Número de incidentes derivados del incumplimiento de la normativa o de los códigos voluntarios relativos a los impactos de los productos y servicios en la salud y la seguridad durante su ciclo de vida, desglosados en función del tipo de resultado de dichos incidentes	No se han registrado incidentes en este aspecto	No

## Anexo III

### Asociaciones sectoriales

Prosegur Cash participa en asociaciones y organizaciones sectoriales para promover el desarrollo del sector, la mejora de los estándares de calidad y el impulso de políticas públicas más avanzadas. Las principales organizaciones a nivel europeo e internacional en las que Prosegur Cash participa son:

### International Security Ligue

Asociación de compañías de servicios de seguridad privada. Órgano consultivo no gubernamental de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) y la Unión Europea.

### European Security Transport Association (ESTA)

Asociación europea de compañías proveedoras de servicios de transporte de valores, gestión y manipulado de efectivo.

### Asian Cash Management Association (ACMA)

Asociación de empresas de transporte de valores de Asia, África y Oceanía.

### ATM Industry Association (ATMIA)

Asociación internacional de la industria de los cajeros automáticos.

Asimismo, a nivel nacional, Prosegur Cash participa en las principales organizaciones del sector de todos los países en los que se encuentra presente:

Alemania	Asociación Nacional de la Industria del Transporte de Fondos (BDGW) Federación Alemana de Vending (BDV)
Argentina	Cámara de Empresas Argentinas Transportadoras de Caudales (CETCA)
	Federación Argentina de Empresas de Autotransporte de Cargas (FADEEAC)
	Cámara de Empresas de Autotransporte de Cargas (CEAC)
Australia	Asociación Australiana de la Industria de Seguridad (ASIAL)
Brasil	Asociación Brasileña de Transporte de Valores (ABTV)
	Federación Nacional de Empresas de Vigilancia, Seguridad y Transporte de Valores (FENAVIST
Chile	Asociación de Empresas de Seguridad Privada y Transporte de Valores (ASEVA)
Colombia	Federación Colombiana de Empresas de Vigilancia y Seguridad Privada (FEDESEGURIDAD)
España	Asociación Profesional de Compañías Privadas de Seguridad de España (APROSER)
Francia	Unión de Empresas de Seguridad Privada (USP)
	Agrupación de Inteligencia Logística de Europa Sur (PILES)
India	Asociación de Gestión de Efectivo de India (CLAI)
México	Asociación Mexicana de Empresas de Seguridad Privada (AMESP)
Paraguay	Cámara Paraguaya de Empresas de Transporte de Valores y Seguridad (CAPATRAVALSEP)
Perú	Sociedad Nacional de Seguridad de Perú (SNS)
Portugal	Asociación de Empresas de Seguridad Privada (AES)
Uruguay	Cámara Uruguaya de Transporte de Caudales (CUETRACA) 506,08



# Cuentas Anuales 2017

método de la participación

I. Cuentas de resultados consolidadas correspondientes a los ejercicios anuales	100	<ul> <li>15. Activos no corrientes mantenidos para la venta</li> </ul>	138
terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016	100	■ 16. Existencias	141
<ul> <li>II. Estados del resultado global consolidados correspondientes a los ejercicios anuales</li> </ul>		■ 17. Activos financieros no corrientes	141
terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016	101	■ 18. Clientes y otras cuentas a cobrar	142
III. Estados de situacion financiera consolidado	ns	■ 19. Efectivo y equivalentes al efectivo	143
al 31 de diciembre de 2017 y 2016	102	20. Patrimonio neto	144
IV. Estados de cambios en el patrimonio neto	)	21. Provisiones	147
consolidado correspondientes a los ejercicio		22. Pasivos financieros	150
anuales terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016	104	23. Proveedores y otras cuentas a pagar	154
		24. Situación fiscal	155
<ul> <li>V. Estados de flujos de efectivo consolidados correspondientes a los ejercicios anuales</li> </ul>		25. Contingencias	162
terminados el 31 de diciembre de		26. Compromisos	163
2017 y 2016	105	27. Combinaciones de negocios	165
■ VI. Cuentas anuales consolidadas al 31		28. Partes vinculadas	172
de diciembre de 2017	107	29. Gestión del riesgo financiero y valor razonable	177
1. Información general sobre la Sociedad	107	■ 30. Otra información	189
2. Bases de presentación	108	31. Hechos posteriores a la fecha del estado	
3. Ingresos ordinarios	112	de situación financiera	191
4. Coste de ventas y gastos de administración y ventas	112	<ul> <li>32. Resumen de las principales políticas contables</li> </ul>	191
■ 5. Prestaciones a los empleados	113	contables	171
6. Otros ingresos y gastos	116	<ul> <li>ANEXO I. – Sociedades Dependientes incluidas en el Perímetro de Consolidación</li> </ul>	215
7. Costes financieros netos	117	- Incluidas en et Perimetro de Consolidación	213
8. Ganancias por acción	118	ANEXO II. – Detalle de los Acuerdos Conjuntos	222
9. Dividendos por acción	119	ANEXO III. – Información Financiera	
10. Información financiera por segmentos	119	Resumida de los Negocios conjuntos	224
11. Inmovilizado material	126	■ Informe de Gestión 2017	226
12. Fondo de comercio	128		
■ 13. Otros activos intangibles	133		
14. Inversiones contabilizadas aplicando el			

136



### I. CUENTAS DE RESULTADOS CONSOLIDADAS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

(En miles de euros)

	Nota	2017	2016
la mara a sulfinaria a	2	1.024.250	1 704 050
Ingresos ordinarios	3	1.924.258	1.724.258
Coste de ventas	4	(1.230.744)	(1.097.331)
Resultado Bruto		693.514	626.927
Otros ingresos	6	88.081	71.433
Gastos de administración y ventas	4	(331.032)	(305.757)
Otros gastos	6	(4.059)	(2.719)
Participación en beneficios / (pérdidas) del ejercicio de las inversiones			
contabilizadas aplicando el método de la participación	14	(1.446)	(4.529)
Resultado de explotación (EBIT)		445.058	385.355
Ingresos financieros	7	32.511	31.114
Gastos financieros	7	(33.242)	(40.314)
Ingresos / (Costes) financieros netos		(731)	(9.200)
Resultado antes de impuestos		444.327	376.155
Impuesto sobre las ganancias	24	(139.966)	(149.913)
Resultado después de impuestos de las actividades continuadas		304.361	226.242
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	15	489	(47.276)
Resultado consolidado del ejercicio		304.850	178.966
Atribuible a:			
- Propietarios de la sociedad dominante		304.874	178.324
- Participaciones no dominantes		(24)	642

### II. ESTADOS DEL RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

(En miles de euros)

	Nota	2017	2016
Resultado consolidado del ejercicio		304.850	178.966
Otro resultado global:			
Partidas que no van a ser reclasificadas a resultados			
Ganancia / (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	5.2	(751)	(649)
		(751)	(649)
Partidas que van a ser reclasificadas a resultados			
Diferencias de conversión de estados financieros de negocios en el			
extranjero	20	(116.593)	53.238
		(116.593)	53.238
Total resultado global del ejercicio, neto de impuestos		187.506	231.555
Atribuible a:			
- Propietarios de la sociedad dominante		187.506	231.012
- Participaciones no dominantes		-	543

### III. ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (En miles de euros)

	Nota	2017	2016
ACTIVOS			
Inmovilizado material	11	279.261	266.359
Fondo de comercio	12	318.744	317.351
Otros activos intangibles	13	159.234	173.856
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	14	29.277	28.955
Activos financieros no corrientes	17	5.709	2.058
Activos por impuestos diferidos	24	37.290	44.903
Activos no corrientes		829.515	833.482
Activos no corrientes mantenidos para la venta	15	45.581	266.568
Existencias	16	6.115	7.457
Clientes y otras cuentas a cobrar	18	383.645	426.776
Cuentas a cobrar con Grupo Prosegur	28	18.103	65.430
Activo por impuesto corriente		106.017	102.352
Efectivo y equivalentes al efectivo	19	317.777	188.780
Activos corrientes		877.238	1.057.363
Total activos		1.706.753	1.890.845
PATRIMONIO NETO			
Capital	20	30.000	30.000
Acciones propias	20	(2.127)	-
Diferencia de conversión	20	(501.666)	(385.073)
Ganancias acumuladas y otras reservas	20	737.571	540.535
Patrimonio atribuido a tenedores de instrumentos de patrimonio neto			
de la dominante		263.778	185.462
Participaciones no dominantes		11	11
Total patrimonio neto		263.789	185.473

### III. ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016 (En miles de euros)

	Nota	2017	2016
PASIVOS			
Pasivos financieros	22	696.924	634.720
Pasivos por impuestos diferidos	24	26.486	22.581
Provisiones	21	127.273	137.047
Pasivos no corrientes		850.683	794.348
Proveedores y otras cuentas a pagar	23	314.433	334.796
Pasivos por impuesto corriente		104.999	118.525
Pasivos financieros	22	77.530	87.315
Cuentas a pagar con Grupo Prosegur	28	48.372	168.708
Provisiones	21	5.553	3.121
Pasivos directamente asociados con activos no corrientes mantenidos para la venta	15	26.795	184.688
Otros pasivos corrientes			
Pasivos corrientes		592.281	911.024
Total pasivos		1.442.964	1.705.372
Total patrimonio neto y pasivos		1.706.753	1.890.845

### IV. ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

(En miles de euros)

	Patrimonio atribuido a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante			Participa- ciones no	Total patrimonio			
	Capital (Nota 20)	Prima de emisión (Nota 20)	Diferencia de conversión (Nota 20)	Acciones propias (Nota 20)	Ganancias acumuladas y otras reservas (Nota 20)	Total	dominantes (Nota 20)	neto
Saldo a 1 de enero de 2016	-	-	(438.410)	-	1.385.829	947.419	9.728	957.147
Total resultado global del								
ejercicio	-	<del>.</del> .	53.337	=	177.675	231.012	543	231.555
Ampliación de capital 22/02/2016 (Nota 20)	3	-	-	-	(3)	-	-	-
Ampliación de capital 06/05/2016 (Nota 20)	-	176.641	-	-	(176.641)	-	-	-
Ampliación de capital 26/07/2016 (Nota 20)	29.997	733.907	-	-	(763.904)	-	-	-
Pago de prima de emisión 30/12/2016 (Nota 20)	-	(910.548)	-	-	-	(910.548)	-	(910.548)
Dividendos	-	-	-	-	(48.719)	(48.719)	-	(48.719)
Capitalizaciones	-	-	-	-	19.063	19.063	-	19.063
Dividendos a empresas			• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	•	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •
de seguridad (Nota 20)	-	-	-	-	(46.781)	(46.781)	-	(46.781)
Adquisición posterior sociedades integradas			•	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	•
(Nota 20)	-	-	-	-	(10.733)	(10.733)	-	(10.733)
Otros movimientos	-	-	-	-	4.749	4.749	(10.260)	(5.511)
Saldo a 31 de diciembre de 2016	30.000	_	(385.073)	-	540.535	185.462	11	185.473
Total resultado global del								
ejercicio	-	_	(116.593)	-	304.099	187.506	-	187.506
Dividendos (Nota 9)	-	- -	-	-	(107.400)	(107.400)	-	(107.400)
Adquisición de acciones								
propias	<b>-</b>		-	(2.127)	-	(2.127)	-	(2.127)
Otros movimientos	-	-	-	-	337	337	-	337
Saldo a 31 de diciembre de 2017	30.000	-	(501.666)	(2.127)	737.571	263.778	11	263.789

	304.850	178.966
11, 13	67.874	61.893
11	104	9

2017

2016

Nota

Flujos de efectivo de las actividades de explotación			
Beneficio / (Pérdida) del ejercicio		304.850	178.966
Ajustes por:			
Depreciaciones y amortizaciones	11, 13	67.874	61.893
Pérdidas por deterioro de valor de activos no corrientes	11	104	9
Pérdidas por deterioro de valor de deudores comerciales y existencias	16, 18	1.619	1.457
Variaciones de provisiones	21	39.544	78.132
Ingresos financieros	7, 15	(60.241)	(33.448)
Gastos financieros	7, 15	42.621	75.712
Participaciones en (beneficios) / pérdidas de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	14	(1.446)	4.189
(Beneficio) / Pérdida por bajas y ventas de inmovilizado e inversiones inmobiliarias	6	1.389	(45.572)
(Beneficio) / Pérdida por venta de participaciones y activos intangibles	6	(85.911)	-
(Beneficio) / Pérdida por ventas de sociedades dependientes		-	296
Impuesto sobre las ganancias	24	130.820	132.114

V. ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS

ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

(En miles de euros)

Variaciones de capital circulante, excluyendo el efecto de adquisiciones y diferencias de conversión			
Existencias		105	(2.475)
Clientes y otras cuentas a cobrar (incluye compañías del Grupo)		(48.877)	(51.252)
Proveedores y otras cuentas a pagar (incluye compañías del Grupo)		1.037	12.063
Pagos de provisiones	15, 21	(39.853)	(22.189)
Otros pasivos corrientes		(4.253)	(187)
Otros activos corrientes		-	1.172
Efectivo generado por las operaciones			
Pagos de intereses		(27.495)	(16.021)
Pagos por impuesto sobre las ganancias		(139.384)	(115.920)
Efectivo neto generado por las actividades de explotación		182.503	258.939

### V. ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

(En miles de euros)

a 2017	2016
5 73.636	100.895
6.774	22.322
6 36.038	-
5 49.873	72.836
1.571	31.058
=	37.012
7 (47.620)	(29.529)
5 (97.442)	(89.386)
5 (7.047)	(6.951)
- 1	(10.733)
-	(70.946)
15.783	56.578
(2.127)	3
-	3.289
26.376	715.125
594.117	-
-	(46.781)
(543.791)	(22.158)
(112.374)	-
-	(910.548)
9 (42.960)	(74.619)
(80.759)	(335.689)
117.527	(20.172)
211.603	241.425
(11.254)	(9.650)
317.876	211.603
317 777	188.780
	22.823
	(2.127) - 26.376 594.117 - (543.791) (112.374) - 9 (42.960) (80.759) 117.527 211.603 (11.254)

## 1. Información general sobre la Sociedad

Prosegur Cash es un grupo empresarial compuesto por Prosegur Cash, S.A. (en adelante la Sociedad) y sus entidades dependientes (juntas, Prosegur Cash o el Grupo Prosegur Cash) que cuenta con presencia en los siguientes países: España, Portugal, Francia, Alemania, Luxemburgo, Argentina, Brasil, Chile, Perú, Uruguay, Paraguay, México, Colombia, Singapur, Sudáfrica, India y Australia.

La Sociedad se constituyó en Madrid el 22 de febrero de 2016 y se encuentra inscrita en el Registro Mercantil de Madrid. El domicilio social de Prosegur Cash, S.A. se encuentra en Madrid, en la calle Santa Sabina número 8.

Con fecha 17 de marzo de 2017, las acciones de Prosegur Cash, S.A. comenzaron a cotizar en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia y su negociación se realiza a través del Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) (SIBE). El 7 de abril de 2017 se dio por concluido el periodo de estabilización (green shoe) del proceso de salida a bolsa, alcanzando un capital flotante del 27,5 % de las acciones totales de Prosegur Cash S.A.

Prosegur Cash, S.A. es una filial controlada por la sociedad española Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (en adelante, Prosegur o Grupo Prosegur), la cual en la actualidad posee el 51% de sus acciones, controlando indirectamente otro 21,5%, a través de su filial íntegramente participada, Prosegur Assets Management, S.L.U. Por ello, el Grupo Prosegur consolida en sus estados financieros al Grupo Prosegur Cash.

Prosegur está controlado por Gubel S.L., sociedad constituida en Madrid, titular del 50,075% de las acciones de Prosegur Compañía de Seguridad S.A., la cual consolida a Prosegur en sus estados financieros consolidados.

El objeto social de Grupo Prosegur Cash consiste en prestar los siguientes servicios a través de sociedades dedicadas al negocio Cash: (i) servicios de transporte y procesamiento a escala nacional e internacional (por tierra, mar y aire) de fondos y demás objetos de elevado valor (entre otros, joyas, obras de arte, metales preciosos, dispositivos electrónicos, papeletas de voto, pruebas judiciales), incluidos los servicios de recogida, transporte, custodia y depósito; (ii) procesamiento y automatización del efectivo (incluidos, entre otros, servicios de conteo, procesamiento y empaquetado, así como reciclado de monedas, control de flujos de efectivo y sistemas de seguimiento; (iii) soluciones integradas para cajeros automáticos (entre otros, servicios de planificación, recarga, supervisión, mantenimiento de primer y segundo nivel y cuadre); (iv) servicios de planificación y previsión de necesidades de efectivo para entidades financieras; (v) máquinas de autoservicio de efectivo (entre otros, máquinas de automatización de efectivo, servicios de reciclado y dispensación de monedas y billetes, y servicios de pago de facturas); y (vi) procesos y servicios de valor añadido (AVOS, por sus siglas en inglés) para bancos (incluidos, entre otros, servicios de externalización de personal de cajeros, servicios multiagencia, de procesamiento de cheques y servicios administrativos relacionados).

Estas cuentas anuales consolidadas han sido formuladas por el Consejo de Administración el 26 de febrero de 2018 y están pendientes de aprobación por la Junta General de Accionistas. No obstante, los administradores entienden que dichas cuentas anuales serán aprobadas conforme están presentadas sin cambios.

El Anexo I recoge información detallada sobre las sociedades dependientes de Prosegur Cash S.A.. Asimismo, el Grupo participa en negocios conjuntos con otras partes, lo cual se detalla en el Anexo II.

# 2. Bases de presentación

## 2.1 Bases de preparación de las cuentas anuales consolidadas

Las cuentas anuales consolidadas se han formulado a partir de los registros contables de Prosegur Cash, S.A. y de sus entidades dependientes. Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio se han preparado en conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (en adelante NIIF-UE) y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Prosegur Cash, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2017 y del resultado de sus operaciones y de los flujos de efectivo consolidados correspondiente al ejercicio anual terminado en dicha fecha. Las cuentas anuales consolidadas anualmente son presentadas en el Registro Mercantil de Madrid.

Cabe asimismo destacar que en las presentes cuentas anuales se ha omitido aquella información o desgloses que, no requiriendo de detalle por su importancia cualitativa, se han considerado no materiales o que no tienen importancia relativa de acuerdo al concepto de Importancia relativa definido en el marco conceptual de las NIIF-UE.

## 2.2 Cambios en el perímetro de consolidación

Los cambios más significativos en el periodo de consolidación ocurridos durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016, en las compañias incluidas en el perímetro corresponden a las adquisiciones de sociedades dependientes y participadas contabilizadas por el método de la participación; información que se detalla en las Notas 27 y 14, respectivamente.

Durante el ejercicio 2017 se han constituido o disuelto las siguientes sociedades:

- En el mes de octubre de 2017, se ha constituido en India la sociedad SIS Prosegur Cash Logistics Private Limited.
- En el mes de octubre de 2017, se ha disuelto con liquidación en España, la sociedad Centro Informático de Servicios de Vigo, S.A.

Durante el ejercicio 2017 ha sido vendida la práctica totalidad del negocio de Seguridad Brasil (a excepción de cuatro de sus 27 regiones), cuya venta se espera completar en el primer semestre de 2018 (Nota 15), tras la escisión realizada con fecha 31 de diciembre de 2017.

Adicionalmente, durante el ejercicio 2017 se han realizado las siguientes fusiones entre sociedades dependientes:

• En el mes de octubre de 2017, se ha formalizado en Perú la fusión por absorción de Servicios de Efectivo de Perú, S.A., por parte de Compañía de Seguridad Prosegur, S.A.

• En el mes de noviembre de 2017, se ha formalizado en Argentina la fusión por absorción de TC Interplata, S.A., por parte de Transportadora de Caudales Juncadella, S.A.

Adicionalmente, el resto de cambios en el perímetro de consolidación durante el ejercicio 2017, corresponden a adquisiciones de sociedades dependientes cuya información se detalla en Nota 27.

#### 2 3 Bases de valoración

Las presentes cuentas anuales consolidadas se han preparado tomando como base el coste histórico salvo para las siguientes excepciones, cuando proceda:

- Los activos, pasivos y contingencias adquiridos en combinaciones de negocios, que se reconocen a su valor razonable.
- Los activos no corrientes y los grupos enajenables de elementos clasificados como mantenidos para la venta que se valoran al menor entre su valor contable y su valor razonable menos los costes de venta.

Por otra parte, el Grupo Prosegur Cash optó por valorar sus activos y pasivos en sus primeras cuentas anuales consolidadas según NIIF-UE considerando los valores contables incluidos en las cuentas anuales consolidadas del Grupo Prosegur, eliminando los ajustes de consolidación realizados por este último y consecuentemente Prosegur Cash ha adoptado las mismas opciones de la NIIF 1 que las elegidas por la Sociedad dominante.

## 2.4 Comparación de la información

Las cuentas anuales consolidadas presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del estado de situación financiera consolidado, de la cuenta de resultados consolidada, del estado de resultado global consolidado, del estado consolidado de flujos de efectivo, del estado consolidado de cambios en el patrimonio neto y de las notas a los estados financieros consolidados, además de la cifras consolidadas del ejercicio 2017, las correspondientes al ejercicio anterior.

En el ejercicio 2016 los activos y pasivos por impuesto sobre las ganancias diferidos no fueron compensados en el estado de situación financiera de dicho ejercicio a pesar de cumplirse los criterios establecidos en la nota 32.18. No obstante, el Grupo considera que el efecto de no realizar dicha compensación no fue material en el contexto de las cuentas anuales consolidadas tomadas en su conjunto y, por tanto, en el ejercicio 2017 ha reclasificado los datos comparativos correspondientes. En este sentido, los importes contabilizados al 31 de diciembre de 2016 como activos y pasivos por impuesto sobre las ganancias diferidas eran 89.546 y 67.244 miles de euros, respectivamente.

## 2.5 Estimaciones, hipótesis y juicios relevantes

La preparación de las cuentas anuales consolidadas, de conformidad con NIIF-UE requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables de Prosegur Cash y valoración de los activos, pasivos y las pérdidas y ganancias.

Asimismo, a pesar de que las estimaciones realizadas por el Consejo de Administración de Prosegur Cash se han calculado en función de la mejor información disponible al cierre del ejercicio, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a su modificación en los próximos ejercicios. El efecto en cuentas anuales consolidadas de las modificaciones que, en su caso, que se deriven de los ajustes a efectuar durante los próximos ejercicios se registraría de forma prospectiva si aplica.

#### Estimaciones contables e hipótesis

La información sobre las estimaciones contables relevantes, hipótesis y juicios relevantes en aplicación de las políticas contables del ejercicio 2017, y 2016, que podrían suponer un riesgo significativo de provocar ajustes materiales en el ejercicio que finalice el 31 de diciembre de 2017, se incluyen en las siguientes notas:

- Combinaciones de negocios: determinación de los valores razonables provisionales y del fondo de comercio relacionado (Notas 27 y 32.1).
- Deterioro del inmovilizado material, los activos intangibles (incluido fondo de comercio) y las inversiones inmobiliarias: hipótesis empleadas para el cálculo de los importes recuperables (Notas 11, 12, 13, 32.6, 32.7, 32.8 y 32.9).
- Activos financieros disponibles para la venta: hipótesis utilizadas para el cálculo de los valores razonables (Nota 32.10).
- Reconocimiento y valoración de provisiones y contingencias: hipótesis empleadas para determinar la probabilidad de ocurrencia y los importes estimados de las salidas de recursos (Notas 21, 25 y
- Reconocimiento y valoración de los planes de prestación definida para los empleados: hipótesis actuariales para la estimación de la provisión por planes de prestación definida para empleados (Notas 5.2, 21 y 32.19).
- Reconocimiento y valoración de los activos por impuestos diferidos: estimaciones e hipótesis utilizadas para evaluar la recuperabilidad de los créditos fiscales (Notas 24 y 32.18).

#### Juicios relevantes

La información sobre juicios realizados en la aplicación de las políticas contables de Prosegur Cash que tienen un efecto significativo sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados se incluye en las siguientes notas:

- Consolidación: determinación de control (Nota 32.2).
- Arrendamientos: clasificación de los arrendamientos (Nota 32.21).
- Activos no corrientes mantenidos para la venta y pasivos asociados (Nota 15 y 32.13).

#### Determinación de los valores razonables

Ciertas políticas contables y de desglose de Prosegur Cash requieren la determinación de valores razonables para activos y pasivos tanto financieros como no financieros.

Prosegur Cash ha establecido un marco de control respecto a la determinación de valores razonables. Este marco incluye un equipo de valoración, que informa directamente a la Dirección financiera, con responsabilidad general sobre la supervisión de todos los cálculos relevantes de valores razonables.

El equipo de valoración revisa de forma regular los criterios significativos no observables y los ajustes de valoración. Si en la determinación de valores razonables se utiliza información de terceros como servicios de fijación de precios o cotizaciones de intermediarios, el equipo de valoración comprueba el cumplimiento de dicha información con las NIIF- UE y el nivel en la jerarquía de valor razonable en el que se deben clasificar tales valoraciones.

Las cuestiones de valoración significativas se reportan a la Comisión de Auditoría de Prosegur Cash.

Para determinar el valor razonable de un activo o un pasivo, Prosegur Cash utiliza en la medida de lo posible datos observables en el mercado. Los valores razonables se clasifican en diferentes niveles de la jerarquía de valor razonable en función de los datos de entrada utilizados en las técnicas de valoración, de la siguiente manera:

- Nivel 1: precio cotizado (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: variables distintas a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables para el activo o pasivo, directamente (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, derivadas de los precios).
- Nivel 3: variables, utilizadas para el activo o pasivo, que no estén basadas en datos de mercado observables (variables no observables).

Si los datos de entrada que se utilizan para medir el valor razonable de un activo o un pasivo pueden ser categorizados en diferentes niveles de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía de valor razonable, correspondiente al nivel del dato de entrada significativo para la medición completa que presente el menor Nivel.

Prosegur Cash registra las transferencias entre los niveles de la jerarquía de valor razonable al final del período en el que se ha producido el cambio.

Las siguientes Notas contienen más información sobre las hipótesis utilizadas en la determinación de los valores razonables:

- Nota 15: Activos no corrientes mantenidos para la venta.
- Nota 27: Combinaciones de negocios.
- Nota 29.3: Instrumentos financieros y valor razonable.

## 3. Ingresos ordinarios

Los ingresos han sido obtenidos únicamente a través de los servicios prestados.

Miles de euros	2017	2016
Prestación de servicios	1 924 258	1 724 258
Ingresos ordinarios totales	1.924.258	1.724.258

Para más información sobre ingresos por áreas geográficas, véase Nota 10. Ver Nota 32.20 para una descripción de la política de reconocimiento de ingresos del Grupo.

# 4. Coste de ventas y gastos de administración y ventas

Las principales partidas de gastos que componen los epígrafes coste de las ventas y gastos de administración y ventas, se desglosan a continuación:

Miles de euros	2017	2016
Aprovisionamientos	45.796	43.426
Gastos por prestaciones a los empleados (Nota 5)	888.364	781.205
Arrendamientos operativos	12.972	25.318
Suministros y servicios exteriores	116.538	115.476
Amortizaciones	36.586	30.577
Otros gastos	130.488	101.329
Total coste de las ventas	1.230.744	1.097.331
Aprovisionamientos	1.237	1.937
Gastos por prestaciones a los empleados (Nota 5)	87.424	109.224
Arrendamientos operativos	33.257	28.648
Suministros y servicios exteriores	53.682	53.293
Amortizaciones	31.288	31.316
Otros gastos	124.144	81.339
Total gastos de administración y ventas	331.032	305.757

En 2017 se incluyen dentro del epígrafe Otros gastos, en gastos de administración y ventas, los gastos por servicios de apoyo a la gestión y gastos por uso de marca por importe total de 78.311 miles de euros (61.424 miles de euros en 2016), Nota 28. Adicionalmente, dicho epígrafe recoge costes por impuestos indirectos principalmente de Argentina y Brasil por importe de 18.287 miles de euros (2016: 10.465 miles de euros) además de los costes de soporte de Brasil por importe de 19.089 miles de euros (2016: 6.952 miles de euros), los cuales tras la escisión acaecida el 31 de diciembre de 2017 (Nota 15) se englobarán en la partida de facturación por servicios de apoyo a la gestión en el futuro.

El incremento de los gastos por prestaciones a los empleados, por coste de venta, se debe principalmente a las nuevas combinaciones de Negocios (Nota 27) y al incremento de dotaciones por causas laborales (Nota 21). Por el contrario, la reducción de los gastos por prestaciones al personal recogidos bajo el epígrafe gastos de administración y ventas, se han visto reducidos debido al traspaso en agosto de 2016 de personal a Prosegur Gestión de Activos, filial del Grupo Prosegur. Ver detalle del gasto por prestaciones a los empleados en Nota 5.

El epígrafe de otros gastos, dentro de los costes de las ventas, se ha visto incrementado durante el ejercicio 2017 en 29.159 miles de euros como consecuencia, principalmente, de un incremento de primas de seguros y gastos de fletes.

Bajo el epígrafe de suministros y servicios exteriores se recogen los costes por reparaciones de elementos de transporte, máquinas de contaje así como subcontrataciones operativas a terceros y otros asesores tales como abogados, auditores, y consultores.

# 5. Prestaciones a los empleados

### 5.1 Gastos por prestaciones a los empleados

El detalle de los gastos por prestaciones a los empleados es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Sueldos y salarios	709.567	660.771
Gastos de Seguridad Social	173.758	158.985
Otros gastos sociales	52.628	49.191
Indemnizaciones	39.835	21.482
Total gastos por prestaciones a los empleados	975.788	890.429

En relación al Plan 2017 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur Cash (Nota 32.19), dentro del epígrafe de sueldos y salarios se ha incluido el gasto correspondiente al compromiso devengado durante el ejercicio 2017 por importe de 2.331 miles de euros (Nota 21) (2016: 1.790 miles de euros). Bajo el epígrafe indemnizaciones se incluyen los gastos por dotación de provisión por riesgos laborales, que durante el ejercicio 2017 se ha visto incrementado (Nota 21).

## 5.2 Beneficios de empleados

El Grupo Prosegur Cash realiza aportaciones a cuatro planes de prestación definida en Alemania, Brasil, Francia y México. El Plan de prestación definida en Brasil consiste en una cobertura médica posterior a la jubilación. Este beneficio es exigido por la Ley 9656 de dicho país. El plan de prestación definida de México consiste en premios de antigüedad aplicando por primera vez en el ejercicio 2017, mientras que los planes de prestación definida de Francia y Alemania consisten en premios de jubilación.

Durante el ejercicio 2017, el importe reconocido como mayor gasto por prestaciones a los empleados en la cuenta de resultados consolidada bajo el epígrafe de costes de ventas y gastos de administración y ventas asciende a 351 miles de euros (2016: un mayor gasto de 1.136 miles de euros).

El movimiento del valor actual de las obligaciones se muestra en el siguiente cuadro:

Miles de euros	2017	2016
Saldo al 1 de enero	7.462	4.787
Coste / (Ingreso) neto del periodo	351	1.136
Aportaciones al plan	(579)	(113)
Pérdida / (Beneficio) Actuarial	1.137	955
Diferencias de conversión	(612)	697
Saldo al 31 de diciembre	7.759	7.462

En el ejercicio 2017 el impacto negativo en patrimonio derivado de las pérdidas actuariales ha ascendido a 751 miles de euros (impacto negativo de 649 miles de euros en 2016) (véase Nota 21).

El desglose entre corriente y no corriente del valor actual de las obligaciones de los principales planes de prestación definida en Alemania, Brasil, Francia y México, es el siguiente:

Miles de euros	Brasil		Francia		Alemania		México	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
No corriente	4.365	4.027	1.910	2.821	620	614	864	
Corriente	-	-		-		-		n/a
	4.365	4.027	1.910	2.821	620	614	864	

El movimiento del valor actual de las principales obligaciones de los planes de prestación definida en Alemania, Brasil, Francia y México, es el siguiente:

Miles de euros	Bra	Brasil		Francia		Alemania		México	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	
Saldo al 1 de enero	4.027	1.694	2.821	2.480	614	613			
Coste / (Ingreso) neto del periodo	(206)	1.015	(446)	120	26	1	977	_	
Aportaciones al plan	(76)	(47)	(426)	(66)	(31)	-	(46)	n/a	
Pérdida / (Beneficio) Actuarial	1.151	668	(39)	287	11	-	14		
Diferencias de conversión	(531)	697	-	-	-	-	(81)		
Saldo al 31 de diciembre	4.365	4.027	1.910	2.821	620	614	864		

Al 31 de diciembre 2017 los planes de prestaciones definidas de Brasil cuentan con 10.403 empleados y 74 jubilados (17.866 empleados y 78 jubilados en 2016). El plan de Francia cuenta con 622 empleados en 2017 (588 empleados en 2016). El plan de Alemania cuenta con 2 empleados al 31 de diciembre de 2017 (2 empleados en 2016). El plan de México cuenta con 873 empleados al 31 de diciembre de 2017.

El detalle de hipótesis actuariales utilizadas para el cálculo del valor actual de las principales obligaciones de los planes de prestación definida en Brasil, Francia, Alemania y México es el siguiente:

	Brasil		Francia		Alemania		México	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Tasa de inflación	5,0%	5,0%	1,0%	1,0%	1,8%	0,6%	3,5%	
Tasa de descuento anual	5,4%	5,7%	1,5%	1,4%	1,8%	2,1%	9,5%	n/a
Edad de jubilación	n/a	n/a	65	65	65	65	n/a	

El factor edad asumido en el Plan de prestaciones de Brasil de acuerdo con la experiencia del Grupo Prosegur Cash es como sigue:

- 0 a 5 Salarios Mínimos = 16,97%
- 5 a 10 Salarios Mínimos= 14.29%
- Superior a 10 Salarios Mínimos= 11,42%

Las tablas de mortalidad empleadas en la determinación de la obligación por prestaciones definidas han sido:

Bra	ısil	Franc	Francia		Alemania		)
2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
AT 2000	AT 2000	INSEE	INSEE	Heubeck	Heubeck	Experiencia	n/a
suavizada	suavizada	2017	2014	Richttafeln	Richttafeln	Mexicana	
en un 10%	en un 10%			2005 G	2005 G	del Seguro	
segregada	segregada					Social para	
por sexos	por sexos					Activos 1997	

Las variables de los planes de prestación definida que exponen al Grupo Prosegur Cash a riesgos actuariales son: mortandad futura, tendencia del coste médico, inflación, edad de jubilación, tasa de descuento y mercado.

## 6. Otros ingresos y gastos

#### Otros ingresos

Miles de euros	2017	2016
Beneficios en la venta de inmovilizado material	_	46.374
Beneficios en la venta de participaciones	49.873	-
Beneficios en la venta de activos intangibles	36.038	-
Ingresos por royalties	-	13.640
Ingresos por arrendamientos de inversiones inmobiliarias	1.249	6.130
Otros ingresos	921	5.289
Total otros ingresos	88.081	71.433

Durante el ejercicio 2017 el epígrafe de la cuenta de resultados consolidada otros ingresos incluye principalmente la ganancia registrada derivada de la venta de la participación del 100% que Prosegur Cash tenía sobre la sociedad española Compañía Ridur 2016, S.A. por importe de 49.873 miles de euros y la ganancia registrada por la venta de ciertos registros de marca Prosegur, propiedad de Juncadella Prosegur Internacional, S.A. ambas al Grupo Prosegur en marzo de 2017 por importe de 36.038 miles de euros (Nota 28). El precio de ambas transacciones se ha fijado en base a tasaciones de expertos independientes realizadas próximas al momento de la venta.

Adicionalmente, los ingresos por alquiler devengados por las inversiones inmobiliarias hasta el momento de su venta han ascendido a 1.249 miles de euros (Nota 15).

Al 31 de diciembre de 2016 el epígrafe de la cuenta de resultados consolidada incluía las ganancias netas obtenidas por la venta de inmuebles operativos a otras compañías del Grupo Prosegur por importe de 46.374 miles de euros; ganancias por licencia del uso de registros de la marca Prosegur, vendidos en 2017, por importe de 13.640 miles de euros y ganancias netas por el alquiler de las inversiones inmobiliarias en Argentina, por importe de 6.130 miles de euros. Los precios de venta de dichos inmuebles se fijaron en base a tasaciones de expertos independientes realizadas próximas al momento de la venta.

#### Otros gastos

El detalle de otros gastos es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Pérdidas por deterioro de valor de cuentas a cobrar	(1.614)	(1.384)
Pérdidas por deterioro de valor de activos no corrientes	(104)	(9)
Ganancias / (pérdidas) netas por enajenación de inversiones inmobiliarias	(1.389)	-
Otros gastos	(952)	(1.326)
Total otros gastos	(4.059)	(2.719)

En 2017 se recogen bajo el epígrafe de pérdidas por enajenación de inversiones inmobiliarias el resultado de la venta que se realizó el 12 de enero de 2017 de una planta y 8 plazas de garaje en Argentina, por importe de 300 miles de euros.

Adicionalmente se recoge la pérdida neta, por la venta al Grupo Prosegur de las inversiones inmobiliarias restantes realizada con fecha 23 de febrero de 2017 por un importe total de 67.380 miles de euros, generando una pérdida por importe de 1.089 miles de euros (Nota 28).

En 2016 se encontraban registrados principalmente la pérdida por la venta de dos plantas de la Torre Intercontinental en Argentina por un importe total de 802 miles de euros, así como la pérdida registrada derivada de la venta de la participación del 51,28% de Prosegur Cash en la sociedad chilena Sociedad de Distribución Canje y Mensajería Ltda por importe de 296 miles de euros.

## 7 Costes financieros netos

El detalle de los costes financieros netos es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Gastos por intereses:		
Préstamos con entidades de crédito	(16.636)	(7.198)
Préstamos con otras sociedades (incluye Compañías del Grupo)	(152)	(2.815)
Operaciones de leasing	(1.874)	(1.989)
	(18.662)	(12.002)
Ingresos por intereses:		
Créditos y otras inversiones (incluye Compañías del Grupo)	454	23.749
	454	23.749
Otros resultados		
(Pérdidas) / ganancias netas por transacciones en moneda extranjera	25.600	(7.511)
Otros ingresos financieros	6.457	7.365
Otros gastos financieros	(14.580)	(20.801)
	17.477	(20.947)
Costes financieros netos	(731)	(9.200)
Total ingresos financieros	32.511	31.114
Total gastos financieros	(33.242)	(40.314)
Costes financieros netos	(731)	(9.200)

La variación de las ganancias netas por transacciones en moneda extranjera entre los ejercicios 2017 y 2016 corresponde principalmente a las transacciones en moneda extranjera distintas a la funcional originadas en cada país principalmente de Argentina.

Los gastos por intereses de préstamos con entidades de crédito se han incrementado como consecuencia de la operación de financiación sindicada por importe de 600.000 miles de euros contratada en diciembre de 2016, y que con fecha 20 de noviembre de 2017 y 20 de diciembre de 2017 ha sido cancelada.

Los ingresos con sociedades del Grupo Prosegur Cash se han visto reducidos durante el ejercicio 2017 como consecuencia de la cancelación en su totalidad de los préstamos concedidos al Grupo Prosegur en 2016 (Nota 28).

Bajo el epígrafe otros gastos e ingresos financieros se recogen principalmente las actualizaciones monetarias, consecuencia del cálculo del coste amortizado de la deuda así como de los depósitos judiciales asociados a las causas laborales abiertas en Brasil (Nota 21), así como la actualización monetaria de las contingencias fiscales, principalmente en Brasil (Nota 21) y la actualización monetaria de los pagos aplazados de combinaciones de negocios ocurridas en los distintos países (Nota 27).

A 31 de diciembre de 2017 y 2016 no existen instrumentos financieros derivados contratados por Prosegur Cash.

# 8. Ganancias por acción

#### Básicas

Las ganancias básicas por acción se calculan dividiendo el beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante entre el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio (Nota 20 (a)).

Euros	2017			
	Operaciones continuadas	Operaciones interrumpidas (Nota 15)	Total	
Beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante	304.383.252	490.578	304.873.830	
Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación	1.498.959.105	1.498.959.105	1.498.959.105	
Ganancias básicas por acción	0,20	0,00	0,20	

Euros	2016				
	Operaciones continuadas	Operaciones interrumpidas (Nota 15)	Total		
Beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la					
sociedad dominante	226.237.829	(47.914.000)	178.323.829		
Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación	651.724.191	651.724.191	651.724.191		
Ganancias básicas por acción	0,35	(0,07)	0,27		

#### Diluidas

Las ganancias diluidas por acción se calculan ajustando el beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante y el promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación por todos los efectos dilutivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales.

La sociedad dominante no tiene efectos potencialmente dilutivos.

El dividendo a cuenta de los beneficios del ejercicio 2017 aprobado por el Consejo de Administración con fecha 18 de diciembre de 2017 ha sido de 107.400 miles de euros, 0,0716 euros por acción, considerando que el capital social en la fecha de celebración del citado Consejo de Administración estaba dividido en 1.500 millones de acciones. El 40% de los dividendos aprobados, es decir 42.960 miles de euros fueron abonados a los señores accionistas el 27 de diciembre de 2017. El resto serán abonados en marzo, junio y septiembre de 2018, en pagos iguales, es decir, 21.480 miles de euros en cada pago.

El estado contable provisional formulado por el Consejo de Administración de acuerdo con los requisitos legales que puso de manifiesto la existencia de liquidez suficiente para la distribución del mencionado dividendo a cuenta se expone a continuación:

Miles de euros	2017
1. Tesorería inicial (antes de reparto dividendos a cuenta)	752.854
2. Saldos en cuentas corrientes grupo	(326.107)
3. Cobros pendientes	289
4. Cobros por operaciones financieras	4.459
5. Pagos por operaciones corrientes	(5.891)
6. Pagos extraordinarios	(1.873)
Tesorería previsible	423.731
Menos pago dividendos según propuesta	(107.400)
Tesorería final después de dividendos	316.331

# 10. Información financiera por segmentos

El Consejo de Administración es la máxima instancia en la toma de decisiones operativas de Prosegur Cash junto con la Comisión de Auditoría y revisa la información financiera interna de Prosegur Cash a efectos de evaluar su rendimiento y asignar los recursos.

El Consejo de Administración analiza el negocio por zona geográfica.

Los principales segmentos se identifican en términos geográficos como sigue:

- Europa, que abarca los siguientes países: España, Alemania, Francia, Portugal y Luxemburgo (pese a no ser una jurisdicción donde haya actividad operativa, se incluye como consecuencia de la existencia de la sociedad luxemburguesa Pitco Reinsurance, S.A. con objeto social de cobertura de seguros).
- Asia-Oceanía y África (AOA), que incluye los siguientes países: Australia, India, Singapur (pese a no ser una jurisdicción donde haya actividad operativa, se incluye como consecuencia de la existencia de la sociedad de Singapur Singpai Pte Ltd con objeto social de cobertura administrativa) y Sudáfrica.
- Iberoamérica, que incluye los siguientes países: Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México, Paraguay, Perú y Uruguay.

Las geografías son un eje primordial en la organización y están representadas en las Direcciones Generales Regionales de Negocio, las cuales se responsabilizan de las negociaciones comerciales así como del diseño de los servicios que cada uno de los clientes exige, cubriendo la totalidad de las líneas de negocio en cada región. Los segmentos han sido definidos según la estructura organizativa y en base a las similitudes de los mercados tanto macroeconómicas como comerciales y de operaciones de los mercados, así como en función de las negociaciones comerciales inter-país dentro de cada región.

Prosegur Cash cuenta con una amplia cartera de clientes globales que permite una negociación regional y no nacional. Por ello la segmentación por región es la mejor forma de gestionar a nivel de EBIT, lo que es compatible con la toma de decisiones a niveles más granulares en base a indicadores de negocio.

En la presentación de la información segmentada se han utilizado las siguientes ratios:

- EBITDA: Resultado consolidado del ejercicio antes de amortizaciones, depreciaciones, ingresos/ (costes) financieros, impuesto de sociedades y resultado de las actividades interrumpidas.
- EBIT: Resultado consolidado del ejercicio antes de ingresos/(costes) financieros, impuesto de sociedades y resultado de las actividades interrumpidas.
- Resultado consolidado del ejercicio: Beneficio consolidado después de impuestos.

El Consejo de Administración evalúa el rendimiento de los segmentos de operación basándose en el EBIT por entender que esta magnitud es la que refleja el desempeño de las diferentes actividades del Grupo Prosegur Cash de forma más apropiada.

El Grupo Prosegur Cash no tiene un grado significativo de dependencia con respecto a determinados clientes (Nota 29).

#### El detalle de los ingresos ordinarios, EBIT y Beneficio neto desglosados por segmentos

El detalle de los ingresos ordinarios desglosados por segmentos es el siguiente:

Miles de euros	Europa		AOA		Iberoa	mérica	Total		
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	
Ingresos									
ordinarios	465.354	455.275	99.336	91.156	1.359.568	1.177.827	1.924.258	1.724.258	
% sobre total	24%	27%	5%	5%	71%	68%	100%	100%	
Total Ventas	465.354	455.275	99.336	91.156	1.359.568	1.177.827	1.924.258	1.724.258	

El detalle del EBIT y de los resultados después de impuestos de las actividades continuadas desglosados por segmentos es el siguiente:

Miles de euros	Eur	ора	A	)A	Iberoa	mérica	No as	ignado	То	tal
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Ventas	465.354	455.275	99.336	91.156	1.359.568	1.177.827	-	-	1.924.258	1.724.258
Otros costes netos	(409.546)	(395.673)	(95.524)	(86.055)	(991.077)	(860.157)	84.819	64.875	(1.411.328)	(1.277.010)
EBITDA	55.808	59.602	3.812	5.101	368.491	317.670	84.819	64.875	512.930	447.248
Amortización	(14.804)	(13.829)	(7.689)	(5.937)	(45.379)	(42.127)	-	-	(67.872)	(61.893)
Resultado de explotación (EBIT)	41.004	45.773	(3.877)	(836)	323.112	275.543	84.819	64.875	445.058	385.355
Costes financieros netos	(15.918)	(6.597)	(2.493)	(2.159)	17.680	(21.479)	-	21.035	(731)	(9.200)
Impuesto sobre las ganancias	(1.277)	(4.256)	402	(1.292)	(122.641)	(99.918)	(16.450)	(44.447)	(139.966)	(149.913)
Resultado después de impuestos de las actividades continuadas	23.809	34.920	(5.968)	(4.287)	218.151	154.146	68.369	41.463	304.361	226.242

A continuación se presentan los resultados asignados y no asignados de la cuenta de resultados:

Miles de euros		tal nados		l no iados		Total		
	2017	2016	2017	2016	Nota	2017	2016	
Ingresos ordinarios	1.924.258	1.724.258	-	-	3	1.924.258	1.724.258	
Coste de las ventas	(1.230.744)	(1.097.331)	-	-	4	(1.230.744)	(1.097.331)	
Resultado Bruto	693.514	626.927	-	-		693.514	626.927	
Otros ingresos	920	5.289	87.161	66.144	6	88.081	71.433	
Gastos de administración y ventas	(331.032)	(305.412)	-	(345)	4	(331.032)	(305.757)	
Otros gastos	(1.717)	(1.795)	(2.342)	(924)	6	(4.059)	(2.719)	
Participación en beneficios / (pérdidas) del ejercicio de las inversiones contabilizadas	(1 446)	// E20\			14	(1 446)	/4 E20\	
aplicando el método de la participación	(1.446)	(4.529)	0/1.010	64.875	14	(1.446)	(4.529)	
Resultado de explotación (EBIT)	360.239	320.480	84.819			445.058	385.355	
Ingresos financieros	32.511	7.409		23.705		32.511	31.114	
Gastos financieros	(33.242)	(37.644)	-	(2.670)	7	(33.242)	(40.314)	
Ingresos / (Costes) financieros netos	(731)	(30.235)	-	21.035		(731)	(9.200)	
Resultado antes de impuestos	359.508	290.245	84.819	85.910		444.327	376.155	
Impuesto sobre las ganancias	(123.516)	(105.466)	(16.450)	(44.447)	24	(139.966)	(149.913)	
Resultado después de impuestos de las								
actividades continuadas	235.992	184.779	68.369	41.463		304.361	226.242	
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	-	-	489	(47.276)	15	489	(47.276)	
Resultado consolidado del ejercicio	235.992	184.779	68.858	(5.813)		304.850	178.966	

Los resultados no asignados corresponden a los siguientes conceptos:

Miles de euros	2017	2016
Venta marca a Grupo Prosegur (Nota 6)	36.038	=
Ingreso por arrendamientos inversiones inmobiliarias (Nota 6)	-	6.130
Costes mantenimiento inversiones inmobiliarias (Nota 6)	-	(345)
Beneficio en la venta inmobilizado Material (Nota 6)	-	46.374
Venta participación Ridur a Grupo Prosegur (Nota 6)	49.873	-
Facturación por marca (Nota 6)	-	13.640
Pérdida de la venta Sociedad de Distribución Canje y Mensajería Ltda (Nota 6)	-	(296)
Beneficios (Pérdida) venta inversiones inmobiliarias (Nota 6)	(1.389)	(802)
Ingresos por arrendamiento de inversiones inmobiliarias (Nota 6)	1.249	-
Otros (Nota 6)	(952)	174
EBITDA / EBIT	84.819	64.875
Ingresos financieros (Nota 7)	-	21.035
Impuestos asociados a la reestructuración societaria (Nota 24)	(9.010)	(22.330)
Impuestos plusvalías venta de Inmuebles	-	(11.858)
Impuestos resto conceptos no asignados	(1.170)	(10.259)
Impuestos venta Brasil seguridad	(6.270)	-
Impuestos de las actividades continuadas	(16.450)	(44.447)
Resultado después de impuestos de las actividades continuadas	68.369	41.463

#### El detalle de los ingresos ordinarios desglosados por actividad es el siguiente:

Miles de euros	Eur	opa	A	DA	Iberoa	mérica	To	tal
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Transporte y Custodia de Mercancía Valorada nacional e internacional:	260.267	263.737	53.724	53.704	954.841	854.629	1.268.832	1.172.070
% sobre total	55,9%	57,9%	54,1%	58,9%	70,2%	72,5%	65,9%	68,0%
Gestión de Efectivo	150.859	150.574	35.981	35.242	302.072	255.203	488.912	441.019
% sobre total	32,4%	33,1%	36,2%	38,7%	22,2%	21,7%	25,4%	25,6%
Nuevos Productos	54.228	40.964	9.631	2.210	102.655	67.995	166.514	111.169
% sobre total	11,7%	9,0%	9,7%	2,4%	7,6%	5,8%	8,7%	6,4%
	465.354	455.275	99.336	91.156	1.359.568	1.177.827	1.924.258	1.724.258

Los servicios prestados por el Grupo Prosegur Cash a través de sus filiales dependientes se clasifican en las siguientes líneas de actividad dentro de los segmentos geográficos:

• Transporte: transporte en vehículos blindados y custodia en las cámaras del Grupo de fondos y valores así como de mercancías de alto valor como joyería, obras de arte, metales preciosos, aparatos electrónicos, votos o pruebas judiciales.

reciclado de billetes.

• Gestión de efectivo: preparación de billetes y monedas para su recirculación según la normativa del país y los requerimientos del Banco Central. Se incluyen las tareas de procesado, empaquetado y

- Outsourcing: compuestos por varios productos entre los que se encuentran principalmente:
  - La gestión del ciclo de efectivo, desde la planificación de la necesidad de efectivo en los cajeros minimizando el coste financiero y logístico, y asegurando la disponibilidad de efectivo; hasta la carga del efectivo en los cajeros con las denominaciones solicitadas y el cuadre de los datos de efectivo presentes en el cajero en el momento de la carga, con los datos de la tira impresa en el mismo.
  - Gestión integral de máquinas de automatización de efectivo de cara al público ("frontoffice") o para la gestión del personal interno ("backoffice") en clientes de comercio minorista. Esta gestión incluve partes de gestión de efectivo y transporte y custodia pero están incluidas dentro del paquete.
  - Gestión de la externalización de otros servicios en entidades financieras ("AVOS"), incluye la realización de servicios tales como gestión documental, atención de soporte sobre medios de pago, servicios jurídicos.

#### La distribución de activos por segmentos

La distribución de activos por segmentos es como sigue:

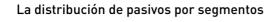
#### Distribución de activos de negocio Cash por segmentos geográficos

Miles de euros	Eur	opa	A	DA	Iberoa	mérica	То	tal
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Activos no corrientes asignados a los segmentos	155.808	134.582	111.882	117.365	561.825	581.535	829.515	833.482
Activos corrientes asignados a los								
segmentos	127.890	136.656	42.322	72.809	661.445	554.703	831.657	764.168
	283.698	271.238	154.204	190.174	1.223.270	1.136.238	1.661.172	1.597.650

#### Distribución de activos de negocio de Seguridad por segmentos geográficos

Tanto para los ejercicios 2017, como para el 2016 los activos del negocio de Seguridad en Brasil clasificados como activos no corrientes mantenidos para la venta, no han sido incluidos en el detalle de activos por segmentos presentado anteriormente por un importe total de 53.442 miles de euros para 2017, 266.568 miles de euros para 2016 (Nota 15).

Adicionalmente los activos financieros vivos con el Grupo Prosegur no fueron asignados en 2016, y que ascendían a 26.627 miles de euros (Nota 28).



El detalle de los pasivos asignados a segmentos y su conciliación con los pasivos totales son como sigue:

Miles de euros	Europa		Europa AOA		Iberoa	Iberoamérica		Total	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	
Pasivos asignados a los									
segmentos	811.764	808.509	128.703	34.148	475.702	541.058	1.416.169	1.383.715	

Para los ejercicios 2017 y 2016, los pasivos del negocio de Seguridad en Brasil clasificados como pasivos directamente asociados con activos no corrientes mantenidos para la venta no han sido incluidos en el detalle de pasivos por segmentos presentado anteriormente por un importe total de 26.795 miles de euros para el ejercicio 2017, y 184.688 miles de euros para el ejercicio 2016 (Nota 15).

Adicionalmente, los pasivos financieros vivos con el Grupo Prosegur, que ascendían a 136.972 miles de euros (Nota 28), no fueron asignados en 2016 al detalle de los pasivos presentado anteriormente.

A continuación, presentamos el estado de flujos de efectivo únicamente para el negocio de Cash.

Miles de euros	Nota	2017	2016
Flujos de efectivo de las actividades de explotación			
Beneficio / (Pérdida) del ejercicio		304.361	226.242
Ajustes por:			
Depreciaciones y amortizaciones	11, 13	67.874	61.893
Pérdidas por deterioro de valor de activos no corrientes	11	104	9
Pérdidas por deterioro de valor de deudores comerciales y existencias	16, 18	1.619	1.457
Variaciones de provisiones	21	39.544	40.433
Ingresos financieros	7, 15	(32.511)	(31.114
Gastos financieros	7, 15	33.242	40.314
Participaciones en (beneficios) / pérdidas de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	14	(1.446)	4.529
(Beneficio) / Pérdida por bajas y ventas de inmovilizado e inversiones inmobiliarias	6	1.389	(45.572
(Beneficio) / Pérdida por venta de participaciones y activos intangibles	6	(85.911)	-
(Beneficio) / Pérdida por ventas de sociedades dependientes		-	296
Impuesto sobre las ganancias	24	139.966	149.913

Miles de euros	Nota	2017	2016
Variaciones de capital circulante, excluyendo el efecto de			
adquisiciones y diferencias de conversión			
Existencias		282	(977)
Clientes y otras cuentas a cobrar (incluye compañías del Grupo)		4.843	11.547
Proveedores y otras cuentas a pagar (incluye compañías del Grupo)		(35.109)	(53.838)
Pagos de provisiones	15, 21	(39.853)	(22.189)
Otros pasivos corrientes		(4.253)	-
Otros activos corrientes		-	-
Efectivo generado por las operaciones			
Pagos de intereses		(17.471)	(11.085)
Pagos por impuesto sobre las ganancias		(139.384)	(115.920)
Efectivo neto generado por las actividades de explotación		237.287	255.938
Flujos de efectivo de las actividades de inversión			
Cobros procedentes de venta de activos no corrientes mantenidos para la			
venta	6, 15	70.300	100.895
Cobros procedentes de activos financieros		6.774	_
Cobros procedentes de venta de activos intangibles	6	36.038	-
Cobros procedentes de participaciones	6, 15	49.873	88.907
Cobros de intereses		1.571	30.670
Cobros por inversiones		-	37.012
Dividendos recibidos		-	8.541
Adquisición de entidades dependientes, neto de efectivo y equivalentes	27	(47.620)	(29.529)
Pagos por la adquisición de inmovilizado material	11, 15	(97.790)	(88.126)
Pagos por la adquisición de activos intangibles	13, 15	(7.047)	(6.206)
Pagos por adquisición de sociedades dependientes		-	(10.733)
Pagos por la adquisición de activos financieros (incluye compañías del		• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	****************
Grupo)		-	(30.009)
Efectivo neto generado por las actividades de inversión		12.099	101.422

Miles de euros Nota	2017	2016
---------------------	------	------

Pagos procedentes de la emisión de acciones propias e instrumentos de			
patrimonio propio		(2.127)	3
Cobros procedentes de contribuciones		-	3.289
Financiación recibida		-	715.178
Cobros procedentes de obligaciones y otros valores negociables		594.117	
Pagos procedentes de la reducción de capital de las sociedades dependientes		-	(46.781
Pagos procedentes de deudas		(543.791)	(21.778
Distribución de prima de emisión		-	(910.548
Pagos procedentes de deudas con empresas de grupo		(112.374)	
Dividendos pagados	9	(42.960)	(74.619
Efectivo neto generado por actividades de financiación		(107.134)	(335.256
Aumento / (Disminución) neto de efectivo y otros medios líquidos		142.252	22.104
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes al inicio del periodo		188.780	175.825
Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo		(13.255)	(9.149
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo		317.777	188.780

El resto de las entradas/salidas de efectivo se consideran del negocio de Seguridad.

# 11. Inmovilizado material

El detalle y los movimientos de las distintas categorías del inmovilizado material es el siguiente:

Miles de euros	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Vehículos blindados y otro inmovilizado material	Anticipos e inmovilizado en curso	Total
Coste						
Saldo al 1 de enero de 2016	17.604	94.254	133.761	259.515	24.582	529.715
Diferencias de conversión	(2.290)	9.181	5.402	17.217	457	29.967
Traspaso a Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	(188)	(1.559)	(7.487)	(270)	(9.504)
Combinaciones de negocio (Nota 27)	-	7	1.768	1.735	-	3.510
Altas	1.541	9.375	16.433	17.056	45.483	89.888
Bajas	(5)	(2.293)	(6.345)	(15.326)	(1.834)	(25.803)
Traspasos	941	10.737	4.357	7.121	(23.156)	-
Saldo al 31 de diciembre de 2016	17.791	121.073	153.817	279.831	45.262	617.773
Diferencias de conversión	(5.180)	(13.521)	(17.544)	(28.210)	(5.603)	(70.058)
Combinaciones de negocio (Nota 27)	5.505	121	1.187	772	-	7.585
Altas	693	15.790	40.320	25.089	15.898	97.790
Bajas	(2.976)	(2.035)	(5.184)	(9.366)	(232)	(19.793)
Traspasos	7.112	7.259	7.140	4.234	(25.745)	-
Saldo al 31 de diciembre de 2017	22.945	128.687	179.736	272.350	29.580	633.297



otal	
368)	
289)	
721	
151	
 320)	
(9)	
114)	
669	
-	
752	
-	
940)	
104)	
1271	

Miles de euros	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Vehículos blindados y otro inmovilizado material	Anticipos e inmovilizado en curso	Total
Amortización y pérdidas por deterioro						
Saldo al 1 de enero de 2016	(468)	(54.570)	(66.294)	(186.036)	-	(307.368)
Diferencias de conversión	294	(4.418)	(2.010)	(13.155)	-	(19.289)
Traspaso a Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	134	665	1.922	-	2.721
Bajas	3	1.275	1.713	13.160	-	16.151
Traspasos	-	314	(670)	356	-	-
Amortización del ejercicio	(1.034)	(9.892)	(12.712)	(19.982)	-	(43.620)
Dotación de pérdidas por deterioro reconocidas en resultados	-	-	-	(9)	-	(9)
Saldo al 31 de diciembre de 2016	(1.205)	(67.157)	(79.308)	(203.744)	-	(351.414)
Diferencias de conversión	275	5.743	9.650	19.001	-	34.669
Traspaso a Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-
Bajas	180	946	2.533	7.093	-	10.752
Traspasos	(215)	450	320	(555)	-	-
Amortización del ejercicio	(662)	(12.165)	(14.433)	(20.680)	-	(47.940)
Dotación de pérdidas por deterioro reconocidas en resultados	-	-	-	(104)	-	(104)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	(1.627)	(72.183)	(81.238)	(198.989)	-	(354.037)
Importe en libros						
Al 1 de enero de 2016	17.136	39.684	67.466	73.479	24.582	222.347
Al 31 de diciembre de 2016	16.586	53.916	74.508	76.087	45.262	266.359
Al 1 de enero de 2017	16.586	53.916	74.508	76.087	45.262	266.359
Al 31 de diciembre de 2017	21.318	56.504	98.498	73.361	29.580	279.261

Al 31 de diciembre de 2017, las altas registradas en el inmovilizado material ascienden a 97.790 miles de euros y corresponden principalmente a las inversiones realizadas por acondicionamiento de bases, instalaciones y vehículos blindados destinados a la actividad operativa. En ambos ejercicios estas inversiones se han producido fundamentalmente en España, Argentina y Brasil.

Bajo el epígrafe de anticipos e inmovilizado material en curso, a cierre del ejercicio 2017, se recogen principalmente, anticipos de construcciones de blindados en Brasil, Argentina y México por importe de 8.579 miles de euros (en 2016: 11.917 miles de euros), anticipos de maquinaria en Argentina, Brasil y México por importe de 4.143 miles de euros (en 2016: 7.248 miles de euros), y adecuación de instalaciones en Argentina, Brasil y Australia por importe de 2.929 miles de euros (en 2016: 10.184 miles de euros).

No existen activos afectos a restricciones de titularidad, ni en garantía al cumplimiento de determinadas operaciones a 31 de diciembre de 2017.

Los compromisos de compra de inmovilizado material se detallan en la Nota 26.

La política del Grupo Prosegur Cash es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. Al cierre del ejercicio 2017, y 2016 no existía déficit de cobertura alguno relacionado con dichos riesgos.

El inmovilizado material sujeto a contratos de arrendamiento financiero en los que el Grupo Prosegur Cash figura como arrendatario es el siguiente:

Miles de euros	2017								
	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado material	Total					
Coste arrendamientos									
financieros capitalizados	6.804	74	53.323	60.201					
Amortización acumulada	(6.042)	(74)	(30.622)	(36.738)					
Importe neto en libros	762	-	22.701	23.463					

Miles de euros	2016								
	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado material	Total					
Coste arrendamientos									
financieros capitalizados	6.731	85	36.452	43.268					
Amortización acumulada	(5.034)	(70)	(23.073)	(28.177)					
Importe neto en libros	1.697	15	13.379	15.091					

Los principales contratos de arrendamiento financiero de inmovilizado material son los siguientes:

- Otro inmovilizado material: arrendamiento de vehículos blindados en Alemania y en Brasil.
- Instalaciones técnicas y maquinaria: arrendamiento de máquinas de contaje de billetes en Brasil.

El detalle de los pagos mínimos y el valor actual de los pasivos por arrendamiento financiero se desglosa en la Nota 22.

## 12. Fondo de comercio

El detalle de los movimientos del fondo de comercio es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Saldo al 1 de enero	317.351	306.845
Combinaciones de negocio (Nota 27)	16.972	6.209
Traspaso a Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	(12.503)
Diferencias de conversión	(15.579)	16.800
Saldo al 31 de diciembre	318.744	317.351

Las incorporaciones de fondos de comercio derivados de combinaciones de negocio son los siguientes:

	2017					
	País	% Participación	Miles de euros			
Grupo Contesta (1)	(España)	100%	5.097			
Resto de combinaciones de negocio de Prosegur Cash <sup>(1)</sup>	(Varios)	100%	11.875			
			16.972			

<sup>🖽</sup> Los cálculos relacionados con las combinaciones de negocios están sujetos a ajustes hasta un año posterior a la fecha de adquisición.

		2016				
	País	% Participación	Miles de euros			
MIV Gestión S.A.	(España)	100%	309			
Procesos Técnicos de Seguridad y Valores S.A.S	(Colombia)	100%	71			
Compra de Activos a Toll Transport Pty Ltd	(Australia)	100%	5.829			
			6.209			

Los detalles de las estimaciones de los fondos de comercio relacionados con las tablas anteriores, así como la asignación hecha de aquellos cuya valoración definitiva ha sido finalizada en el periodo se recogen en la Nota 27.

#### Pruebas de pérdida por deterioro del fondo de comercio

Los fondos de comercio se han asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) del Grupo Prosegur Cash de acuerdo con el país de operación. El fondo de comercio se asigna a las UGE con el propósito de probar las pérdidas por deterioro. La asignación se realiza en aquellas UGE que se espera vayan a beneficiarse de la combinación de negocios en la que surgió dicho fondo de comercio.

A continuación se presenta un resumen de la asignación de los fondos de comercio a nivel de las UGE agrupadas por país:

Miles de euros	2017	2016
UGE España	7.512	2.415
UGE Francia	16.938	16.938
UGE Portugal	5.730	5.730
UGE Alemania	34.305	34.305
Subtotal Europa	64.485	59.388
UGE Australia	36.243	38.105
Subtotal AOA	36.243	38.105
UGE Brasil	94.770	105.217
UGE Chile	35.586	35.586
UGE Perú	32.129	21.358
UGE Argentina	30.304	30.929
UGE Colombia	15.156	17.149
UGE resto Iberoamérca	10.071	9.619
Subtotal Iberoamérica	218.016	219.858
Total	318.744	317.351

El Grupo Prosegur Cash comprueba anualmente, al cierre del ejercicio o antes si hubiera indicios de deterioro, si el fondo de comercio ha sufrido alguna pérdida por deterioro de valor, de acuerdo con la política contable descrita en la Nota 32.9.

El importe recuperable de una UGE se determina en base a cálculos del valor en uso. Las hipótesis operativas clave utilizadas para el cálculo del valor en uso para las distintas UGE parten de los presupuestos de la Sociedad para el ejercicio siguiente y del plan estratégico para los años posteriores. Tanto el presupuesto como el plan son aprobados por la Dirección y se calculan en base a la experiencia de años pasados corrigiendo las desviaciones acaecidas en ejercicios anteriores. Las proyecciones, tanto de margen bruto como de las ventas, sobre las que se basa el cálculo de valor en uso, están calculadas en función de crecimientos macroeconómicos de cada uno de los países y planes de eficiencia definidos para la optimización de los resultados. Para el descuento de los flujos de caja se utiliza una tasa de descuento basada en el coste medio ponderado del capital (WACC). El valor residual para cada UGE se efectúa en términos generales como una renta perpetua.

La naturaleza de los activos que se incluyen para determinar el valor en libros de una UGE son: Inmovilizado Material, Fondo de Comercio, Otros Activos Intangibles y Capital Circulante.

Para identificar los flujos de caja correspondientes a los años posteriores al plan de negocio aprobado, se calcula una renta perpetua a partir del flujo de caja del último año proyectado basada en una tasa de crecimiento que coincide con la estimación de las variaciones de precios futuras en el área geográfica a la que se encuentra asociada la UGE.

A continuación, se detallan las partidas proyectadas para el cálculo de valor en uso y las hipótesis clave consideradas:

- Ingresos ordinarios: la cifra de ventas se estima en función del crecimiento por volumen y por precio. En líneas generales, los crecimientos por volumen se basan en el PIB del país y los crecimientos por precio en la inflación.
- Resultado Bruto: se basa en planes de eficiencia definidos por el Grupo Prosegur Cash, principalmente optimización de carteras de clientes, aplicando una metodología de análisis de rentabilidad
  orientada a establecer márgenes umbral, que por debajo de los cuales no se considera viable
  establecer una relación comercial con esos clientes. El Margen Bruto se calcula como el total de
  ingresos por ventas del Grupo menos el coste de ventas, dividido entre el total de ingresos por ventas, expresado como un porcentaje.
- EBITDA: Está basado en los costes medios de optimización obtenidos en el pasado. Se calcula utilizando el beneficio neto del Grupo, antes de la deducción de intereses, impuestos, depreciación y amortización.
- CAPEX: principalmente se basa en planes de renovación de flota en función de la antigüedad de la misma, con el objetivo de rejuvenecerla. Consideramos el 5% estimado como un ratio razonable de Capex sobre ventas. Se calcula como la suma de las altas de inmovilizado material y software.
- Capital Circulante: se basa en la optimización de los días calle o periodo medio de cobro de las cuentas por cobrar. La proyección se basa en el crecimiento de las ventas, acorde a los días calle determinados. Consideramos que el ratio capital circulante sobre ventas utilizado (10%) es razonable y por lo tanto extrapolable a una proyección. El capital circulante se calcula como activo corriente menos pasivo corriente más activo por impuesto diferido menos pasivo por impuesto diferido menos provisiones a largo plazo.
- Impuestos: las proyecciones de los impuestos se calculan en función de la tasa efectiva de cada país y los resultados esperados de los mismos.

Las estimaciones macroeconómicas utilizadas se obtienen de fuentes de información externas.

Las hipótesis claves usadas en los cálculos del valor en uso son las siguientes:

		2017	1	2016			
	Europa	AOA	Iberoamérica	Europa	AOA	Iberoamérica	
Tasa de crecimiento (1)	2,13%	2,46%	4,34%	1,68%	3,29%	5,51%	
Tasa de descuento (2)	4,64%	7,88%	14,74%	4,95%	9,31%	20,00%	

<sup>&</sup>lt;sup>[1]</sup>Tasa de crecimiento medio ponderado usada para extrapolar flujos de efectivo más allá del período del presupuesto.

El detalle de las hipótesis clave de las UGE más significativas para el ejercicio 2017 se refleja en el siguiente cuadro:

2017	España	Francia	Alemania	Portugal	Australia	India	Chile	Brasil	Colombia	Perú	Argentina
Tasa de crecimiento	1,86%	1,68%	2,47%	2,35%	2,46%	4,95%	3,00%	4,02%	3,00%	2,01%	8,61%
Tasa de descuento	4,96%	4,59%	4,42%	5,07%	7,88%	10,78%	9,43%	13,73%	11,98%	9,10%	28,56%

<sup>[2]</sup> Tasa de descuento media ponderada después de impuestos aplicada a las proyecciones del flujo de efectivo.

El detalle de las hipótesis clave de las UGE más significativas para el ejercicio 2016 se refleja en el siguiente cuadro:

2016	España	Francia	Alemania	Portugal	Australia	India	Chile	Brasil	Colombia	Perú	Argentina	Resto Latam
Tasa de crecimiento	1.56%	1.68%	1.98%	1.81%	2.52%	4.94%	3.00%	4.51%	3.00%	2.52%	9.70%	5.25%
Tasa de descuento	5.02%	4.65%	4.24%	6.48%	7.47%	13.24%	10.04%	16.43%	12.57%	10.17%	36.24%	13.87%

La dirección determina los márgenes brutos presupuestados basándose en la experiencia pasada y en los resultados previstos del mercado.

Las tasas de descuento utilizadas son después de impuestos y reflejan riesgos específicos relacionados con el país de operación. La utilización de tasas antes de impuestos no generaría un cambio en las conclusiones sobre el valor recuperable de cada una de las UGE. Durante los ejercicios 2017, y 2016 no se han reconocido pérdidas por deterioro de valor del fondo de comercio.

El análisis de sensibilidad realizado sobre el EBITDA consiste en determinar el punto de inflexión que conllevaría una pérdida por deterioro. Para ello, se evalúan supuestos hipotéticos hasta alcanzar las cifras que supongan un deterioro registrable en los estados financieros. El porcentaje representa cuanto tiene que disminuir el EBITDA para que la UGE sufra deterioro, manteniendo las restantes variables constantes.

El análisis de sensibilidad realizado sobre la tasa de crecimiento consiste en determinar a partir de qué tasa de crecimiento/decrecimiento medio ponderado usado para extrapolar flujos de efectivo más allá del período de presupuesto, surgirían pérdidas por deterioro para cada una de las UGE más representativas. Adicionalmente, el análisis de sensibilidad realizado sobre la tasa de descuento consiste en determinar la WACC a partir de la cual surgirían pérdidas por deterioro para cada una de las UGE más representativas, mientras el resto de variables se mantienen constantes.

Conjuntamente con las pruebas de deterioro de los fondos de comercio, el Grupo Prosegur Cash ha realizado un análisis de sensibilidad para las hipótesis claves del valor de los fondos de comercios asignados a las principales UGE. A continuación se presenta para las tasas de descuento, las tasas de crecimiento/ decrecimiento (-) y EBITDA, tratadas de forma independiente, el umbral a partir del cual surgirían pérdidas por deterioro, manteniendo las restantes variables constantes:

		2017			2016	
	Tasa de descuento	Tasa de crecimiento	EBITDA	Tasa de descuento	Tasa de crecimiento	EBITDA
Brasil	20,56%	-6,28%	-22,02%	19,52%	0,02%	-9,30%
Argentina	188,03%	-100,00%	-52,61%	140,30%	-100,00%	-44,67%
España	38,62%	-100,00%	-48,69%	128,20%	-100,00%	-51,87%
Francia	5,06%	1,16%	-5,77%	5,86%	0,33%	-7,89%
Colombia	12,55%	2,27%	-3,03%	12,76%	2,75%	-0,82%
Perú	26,42%	-42,68%	-44,88%	35,20%	-73,85%	-45,52%
Chile	11,24%	0,73%	-9,21%	11,53%	1,13%	-9,35%
Alemania	7,70%	-1,24%	-18,65%	7,09%	-1,28%	-18,48%
Australia	10,24%	-0,46%	-14,45%	23,77%	-35,80%	-34,89%

Para tasas de descuento superiores al % indicado en la tabla surgirían pérdidas por deterioro, así como para tasas de crecimiento o variaciones en EBITDA inferiores al % indicado en la tabla.

El Grupo Prosegur Cash no considera probable la ocurrencia de las hipótesis de sensibilidad utilizadas, por lo que no existen indicadores de deterioro.

A 31 de diciembre de 2016, el valor razonable total del negocio de vigilancia de Brasil, previo análisis de valoración a cargo de un asesor independiente, se ha fijado en 63.273 miles de reales brasileños (equivalente, a 31 de diciembre de 2016, a 18.444 miles de euros). Dado que el valor razonable estimado es superior al valor contable neto de los activos y pasivos en la fecha de valoración, no se ha considerado necesario registrar ninguna pérdida por deterioro del valor (Nota 15).

La valoración realizada se basa en los flujos de efectivo descontados (valor razonable de nivel 3). El modelo de valoración tiene en cuenta el valor actual de los flujos de caja futuros descontados a una tasa de descuento para la empresa/proyectos ajustada al riesgo del negocio, la cual incluye la tasa de retorno requerida por los accionistas y los acreedores de deuda neto de impuestos. Los flujos previstos se determinaron teniendo en cuenta la previsión de ingresos y el EBITDA en función del presupuesto aprobado por la dirección. Las variables no observables significativas empleadas guardan relación con la previsión del crecimiento anual de los ingresos según expectativas de la Compañía, el crecimiento a largo plazo en línea con las expectativas de inflación a largo plazo en Brasil (4,51%) y la previsión del EBITDA [2016-2019: del (0,3%) al 2,6%].

# 13. Otros activos intangibles

El detalle y movimiento de las principales clases de otros activos intangibles se muestran a continuación:

Miles de euros	Aplicaciones informáticas	Carteras de clientes	Marcas comerciales y licencias	Otros activos intangibles	Total
Coste					
Saldo al 1 de enero de 2016	39.653	227.502	17.598	4.524	289.277
Diferencias de conversión	2.252	40.203	3.250	809	46.514
Combinaciones de negocio (Nota 27)	-	4.593	-	-	4.593
Altas	5.435	-	-	771	6.206
Bajas	(2.452)	-	-	-	(2.452)
Traspaso a Activos no corrientes mantenidos para la venta	(3.993)	(27.883)	(4.824)	(1.348)	(38.048)
Saldo al 31 de diciembre de 2016	40.895	244.415	16.024	4.756	306.090
Diferencias de conversión	(1.928)	(26.625)	(4.752)	(128)	(33.433)
Combinaciones de negocio (Nota 27)	16	24.880	-	867	25.763
Altas	7.047	-	-	70	7.117
Bajas	(13.662)	-	-	-	(13.662)
Traspaso a Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	(2.378)	2.378	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2017	32.368	240.292	13.650	5.565	291.875

Miles de euros	Aplicaciones informáticas	Carteras de clientes	Marcas comerciales y licencias	Otros activos intangibles	Total
Amortización					
Saldo al 1 de enero de 2016	(27.653)	(69.857)	(14.841)	(3.133)	(115.484)
Diferencias de conversión	(1.873)	(8.562)	(4.135)	(1.224)	(15.794)
Bajas	2.234	-	-	-	2.234
Traspaso a Activos no corrientes mantenidos para la venta	3.069	8.192	3.321	501	15.083
Amortización del ejercicio	(3.536)	(13.577)	(369)	(791)	(18.273)
Saldo al 31 de diciembre de 2016	(27.759)	(83.804)	(16.024)	(4.647)	(132.234)
Diferencias de conversión	1.106	6.541	3.582	101	11.330
Bajas	8.198	-	-	-	8.198
Traspaso a Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	-	-	
Amortización del ejercicio	(3.284)	(16.508)	-	(143)	(19.935
Saldo al 31 de diciembre de 2017	(21.739)	(93.771)	(12.442)	(4.689)	(132.641)
Importe en libros					
Al 1 de enero de 2016	12.000	157.645	2.757	1.391	173.793
Al 31 de diciembre de 2016	13.136	160.611	-	109	173.856
Al 1 de enero de 2017	13.136	160.611	-	109	173.856
Al 31 de diciembre de 2017	10.629	146.521	1.208	876	159.234

Las marcas presentadas en el movimiento de activos intangibles surgen en su totalidad como consecuencia de combinaciones de negocios y tienen una vida útil definida.

El importe en libros al 31 de diciembre de 2017 de las carteras de clientes individualmente significativas y su vida útil remanente son las siguientes:

Miles de euros			2017		
	País	Coste	Amortización y pérdidas por deterioro	Importe en libros	Vida útil remanente
Cartera Grandes Clientes Grupo Nordeste	Brasil	78.399	(25.407)	52.992	12 años y 2 meses
Cartera Grandes Clientes Norsegel Vigilancia y Transporte de Valores LTDA	Brasil	27.668	(14.253)	13.415	8 años
Cartera Grandes Clientes Preserve y Transpev	Brasil	20.987	(13.630)	7.357	5 años y 5 meses
Cartera 5 Principales Clientes Chubb Security Services PTY LTD	Australia	12.968	(2.730)	10.238	15 años
Cartera Resto Clientes Chubb Security Services PTY LTD	Australia	19.158	(4.033)	15.125	15 años
Cartera Combinación Negocios Prosegur Cash	Varios	9.480	(125)	9.355	18 años y 8 meses
Cartera Grupo Contesta	España	9.333	(222)	9.111	13 años y 8 meses
Cartera Clientes Transbank	Brasil	8.009	(3.337)	4.672	8 años y 2 meses
Cartera Clientes Sergipe Grupo Nordeste	Brasil	7.592	(4.428)	3.164	4 años y 2 meses
Cartera Grandes Clientes Fiel	Brasil	7.322	(3.380)	3.942	7 años
Cartera Otros Clientes Bahia GrupoNordeste	Brasil	5.934	(2.884)	3.050	6 años y 2 meses
		206.849	(74.429)	132.420	

El importe en libros al 31 de diciembre de 2016 de las carteras de clientes individualmente significativas y su vida útil remanente son las siguientes:

Miles de euros		2016					
	País	Coste	Amortización y pérdidas por deterioro	Importe en libros	Vida útil remanente		
Cartera Grandes Clientes Grupo Nordeste	Brasil	90.456	(24.289)	66.167	13 años y 2 meses		
Cartera Grandes Clientes Norsegel Vigilancia y Transporte de Valores LTDA	Brasil	26.916	(12.235)	14.681	9 años		
Cartera Grandes Clientes Preserve y Transpev	Brasil	24.306	(14.709)	9.597	6 años y 5 meses		
Cartera 5 Principales Clientes Chubb Security Services PTY LTD	Australia	13.634	(2.153)	11.481	16 años		
Cartera Resto Clientes Chubb Security Services PTY LTD	Australia	20.143	(3.180)	16.963	16 años		
Cartera Clientes Transbank	Brasil	7.942	(2.742)	5.200	9 años y 2 meses		
Cartera Clientes Sergipe Grupo Nordeste	Brasil	7.553	(3.651)	3.902	5 años y 2 meses		
Cartera Grandes Clientes Fiel	Brasil	5.766	(2.218)	3.548	8 años		
Cartera Otros Clientes Bahia GrupoNordeste	Brasil	5.885	(2.370)	3.515	7 años y 2 meses		
		202.601	(67.547)	135.054			

El coste a 31 de diciembre de 2017 y 2016 para cada cartera de clientes individualmente significativa difiere debido a las diferencias de cambio.

Durante el ejercicio 2017, se han incorporado los activos intangibles originados en la asignación del valor razonable al precio de compra de las combinaciones de negocios que se resumen en el siguiente cuadro (ver nota 27):

Miles de euros		2017	
	Carteras de clientes	Marcas comerciales y licencias	Otros activos intangibles
Cash Services Australia Pty Limited	1.504	-	-
Grupo Contesta	9.333	-	-
Resto de Combinaciones de Negocio de Prosegur Cash	14.043	-	867
	24.880	-	867

Durante el ejercicio 2016, se incorporaron los activos intangibles originados en la asignación del valor razonable al precio de compra de las combinaciones de negocios que se resumen en el siguiente cuadro:

Miles de euros		2016	
	Carteras de clientes	Marcas comerciales y licencias	Otros activos intangibles
MIV Gestión S.A.	701	-	-
Compra de Activos a Toll Transport Pty Ltd	3.892	-	-
	4.593	-	-

Los activos intangibles anteriores, tienen una vida útil definida y se amortizan en porcentajes que van desde el 4,55% hasta el 25% en función de su vida útil estimada. Los porcentajes de amortización de la cartera de clientes y las marcas comerciales se detallan en la Nota 32.7.

Los activos intangibles se someten a pruebas por deterioro de valor, tal como se explica en las Notas 32.7 y 32.9. No se han producido pérdidas por deterioro o reversiones por deterioro durante el ejercicio 2017 y 2016.

A 31 de diciembre de 2017 no existen activos intangibles afectos a restricciones de titularidad, ni en garantía al cumplimiento de determinadas operaciones.

# 14. Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

Las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación derivan de acuerdos conjuntos.

Los acuerdos conjuntos comprenden las siguientes compañías:

- Compañías que operan en la India: SIS Cash Services Private Limited, SIS Prosegur Holdings Private Limited; la última participada al 100% por la primera.
- Compañías que operan en Sudáfrica: SBV Services Proprietary Limited y SBV Services Namibia Proprietary Limited, Carrick Properties (Pinetown) Proprietary Limited; las tres últimas participadas al 100% por la primera.

Estos acuerdos conjuntos están estructurados como vehículos separados y el Grupo Prosegur Cash tiene una participación en sus activos netos (49% en SIS Cash Services Private Limited y 33,33% en SBV Services Proprietary Limited). En consecuencia, el Grupo Prosegur Cash ha clasificado estas participaciones como Negocios conjuntos. El método de participación se aplica de acuerdo con la NIIF 11 (ver Nota 32.2).

El detalle de los movimientos de las inversiones en negocios conjuntos contabilizados por el método de la participación ha sido el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Participación en negocios conjuntos	29.277	28.955
	29.277	28.955
Miles de euros	2017	2016
Saldo al 1 de enero	28.955	13.054
Adquisiciones	-	18.331
Participación en beneficios / (pérdidas)	(1.446)	(4.529)
Traspasos	-	611
Diferencias de conversión	1.768	1.488
Saldo al 31 de diciembre	29.277	28.955

Las altas registradas en 2016 correspondían principalmente a la suscripción por parte del Grupo Prosegur Cash de acciones representativas de un 33,33% del capital social de la compañía sudafricana SBV Services Proprietary Limited (en adelante "SBV"). SBV opera en el sector de logística de valores y gestión de efectivo y cuenta con implantación a nivel nacional en Sudáfrica. El coste de dicha operación ha ascendido a 320 millones de Rand sudafricanos (18.331 miles de euros) y fue completada con fecha 25 de febrero de 2016. Dicha sociedad fue aportada al Grupo Prosegur Cash con posterioridad.

Los términos contractuales de la suscripción de acciones en SBV por parte del Grupo Prosegur Cash tienen un carácter híbrido, al incluir un derivado implícito. A partir de febrero de 2019 y hasta febrero de 2021 el Grupo Prosegur Cash cuenta con una opción de venta del total de su participación en SBV, condicionada únicamente a que, en el momento de su ejercicio, la participación total del Grupo Prosegur Cash no supere el 50% del capital. En caso de ejercicio de dicha opción por el Grupo Prosegur Cash, corresponderá a la propia SBV la recompra obligatoria de las acciones suscritas por el Grupo Prosegur Cash el 25 de febrero de 2016 y, en su caso, al accionista vendedor, la recompra de aquellas acciones que éste hubiera transmitido al Grupo Prosegur Cash con posterioridad. En caso de no estar SBV en disposición de adquirir las acciones suscritas por el Grupo Prosegur Cash, subsidiariamente los restantes accionistas tendrán la obligación de hacerlo. El precio de venta será igual al precio pagado por las acciones en el momento de su adquisición, más un interés de mercado.

No pudiéndose valorar dicho derivado implícito de forma separada, ni pudiéndose tampoco determinar de forma fiable su valor razonable (ni en el momento de su adquisición ni en fecha posterior, debido principalmente a que la opción de venta tiene como subyacente acciones de la propia compañía adquirente, la cual no cotiza) el instrumento financiero híbrido no se separará y se clasificará en su conjunto como inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación.

Por otro lado, los acuerdos suscritos para la suscripción de acciones de SBV incluyen, además, un derecho inverso; una opción de compra a favor de SBV en determinadas circunstancias. A partir de febrero de 2016 y hasta febrero de 2019, en caso de incumplimiento grave (no subsanado) por parte del Grupo Prosegur Cash de sus obligaciones bajo el contrato de licencia de tecnología y derechos de propiedad intelectual suscrito entre ellas, SBV tendrá derecho a exigir al Grupo Prosegur Cash la transmisión forzosa (a ella misma o, en su caso, a aquél de los accionistas que hubiera vendido acciones al Grupo Prosegur Cash) del total de su participación. El precio de adquisición será el mismo que en el caso de la opción de venta descrita anteriormente: el precio pagado por las acciones en el momento de su adquisición, más un interés de mercado incrementado en un determinado margen.

El detalle de los negocios conjuntos contabilizados aplicando el método de la participación es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
SIS Cash Services Private Limited	5.597	6.849
SIS Prosegur Holdings Private Limited	4.475	5.359
SBV Services Proprietary Limited	19.152	16.682
Oros	53	65
Saldo al 31 de diciembre	29.277	28.955

Todas las sociedades detalladas pertenecen al segmento AOA.

El detalle de las principales magnitudes de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación se incluye en el Anexo III.

No existen compromisos del Grupo Prosegur Cash por pasivos contingentes significativos en ninguno de los negocios conjuntos contabilizados por el método de la participación.

# 15. Activos no corrientes mantenidos para la venta

#### Activos netos relacionados con el negocio de Seguridad

Al 31 de diciembre de 2016, Prosegur Cash operaba el negocio de Cash y de Seguridad en Brasil a través de una única entidad local, Prosegur Brasil, S.A. Transportadora de Valores e Segurança (en adelante, «Prosegur Brasil»).

El 31 de diciembre de 2016, Prosegur Cash formalizó el Contrato de venta del negocio de Seguridad brasileño con el Grupo Prosegur.

Con fecha 31 de diciembre de 2017 ha sido ejecutada la venta de la práctica totalidad del negocio de Seguridad brasileño al Grupo Prosegur (con la excepcionalidad de cuatro de sus 27 regiones), por un importe total de 72.823 miles de reales brasileños (contravalor en el momento del pago: 18.331 miles de euros). La venta ha supuesto un beneficio para Prosegur Cash de 15.725 miles de reales (contravalor: 3.958 miles de euros), incluyendo los ingresos financieros por tipo de cambio. Dicha venta ha estado precedida por la escisión de los dos negocios en Prosegur Brasil. El precio de venta fue fijado en el correspondiente contrato en base al informe de un experto independiente en diciembre 2016 en euros.

La valoración realizada se basó en los flujos de efectivo descontados (valor razonable de nivel 3). El modelo de valoración tuvo en cuenta el valor actual de los flujos de caja futuros descontados a una tasa de descuento para la empresa ajustada al riesgo del negocio, la cual incluía la tasa de retorno requerida por los accionistas y los acreedores de deuda neto de impuestos. Los flujos previstos se determinaron teniendo en cuenta la previsión de ingresos y el EBITDA en función del presupuesto aprobado por la dirección. Las variables no observables significativas empleadas guardaron relación con la previsión del crecimiento anual de los ingresos según expectativas de la Compañía, el crecimiento a largo plazo en línea con las expectativas de inflación a largo plazo en Brasil (4,5%), la previsión del EBITDA (2016-2019: del (0,3%) al 2,6%) y la tasa de descuento ajustada al riesgo (del 13,75% al 14,25%).

Los activos y pasivos clasificados como mantenidos para la venta a diciembre 2017 están asociados íntegramente a cuatro regiones mencionadas, cuya venta se espera completar en el primer semestre de 2018, y que no se han podido materializar en el ejercicio 2017 al no haberse podido finalizar los trámites oportunos.

De conformidad con los términos del Contrato de venta del negocio de Seguridad brasileño formalizado el 31 de diciembre de 2016, el Grupo Prosegur ha reembolsado a Prosegur Cash la caja consumida por dicho negocio a lo largo del ejercicio 2017 más el 1% de los intereses asociados al mismo importe. Dicho reembolso ha supuesto un ingreso financiero registrado bajo el epígrafe de operaciones interrumpidas.

#### Inversiones inmobiliarias en Argentina

Al 31 de diciembre de 2016, el valor neto contable de las inversiones inmobiliarias en Argentina ascendía a 65 778 miles de euros

Con fecha 12 de enero de 2017 ha sido vendida una planta y 8 plazas de garaje de las inversiones inmobiliarias en Argentina a un tercero suponiendo una pérdidas en la cuenta de resultados consolidada de 300 miles de euros (Nota 6).

Con fecha 23 de febrero de 2017, Prosegur Cash ha vendido al Grupo Prosegur las inversiones inmobiliarias que poseía por un importe total de 67.380 miles de euros, generando una pérdida neta total de 1.089 miles de euros (Nota 6).

El precio de venta de las inversiones inmobiliarias, se ha fijado en base a tasaciones de expertos independientes realizadas próximas al momento de la venta.

Los ingresos generados hasta el momento de su venta en 2017, por valor de 1.249 miles de euros (6.130 miles de euros a 31 de diciembre de 2016) se presentan como resultado de las actividades continuadas.

#### Activos no corrientes mantenidos para la venta y pasivos directamente vinculados a activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta:

A 31 de diciembre de 2017 y 2016 los activos no corrientes mantenidos para la venta y pasivos directamente vinculados a activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta se reconocen al valor contable, e incluyen los siguientes activos y pasivos:

Miles de euros	2017	2016
Activos no corrientes mantenidos para la venta		
Inmovilizado material	1.142	5.652
Inversiones inmobiliarias	-	65.778
Fondo de comercio	7.142	17.912
Otros activos intangibles	4.968	23.874
Activos por impuestos diferidos	400	18.326
Existencias	285	586
Cuentas a cobrar	13.214	111.617
Activos financieros corrientes	18.331	-
Efectivo y equivalentes al efectivo	99	22.823
	45.581	266.568

2016

Pasivos directamente asociados con activos no corrientes mantenid	os para la venta	
Pasivos financieros a largo plazo	-	20
Pasivos por impuestos diferidos	3.521	5.039
Provisiones a largo plazo	8.721	54.729
Pasivos financieros a corto plazo (Nota 28)	3.267	5.481
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	11.117	119.419
Otros pasivos corrientes	169	-
	26.795	184.688

Las variaciones de balance entre 2016 y 2017 surgen como consecuencia de la venta de en 2017 de Seguridad Brasil y las inversiones inmobiliarias. Los saldos clasificados como activos y pasivos mantenidos para la venta a 31 de diciembre de 2017 están asociados a las cuatro regiones de Seguridad Brasil cuya venta está pendiente de completar.

Bajo el epígrafe de Activos financieros corrientes se encuentra registrada la cuenta a cobrar con Grupo Prosegur por la venta de Seguridad Brasil (Nota 28 y 31).

#### Resultado después del impuesto de las actividades interrumpidas:

Miles de euros	2017	2016
Ingresos ordinarios	338.598	417.228
Coste de las ventas	(323.844)	(324.600)
Resultado Bruto	14.754	92.628
Otros ingresos	10.204	1.342
Gastos de administración y ventas	(46.679)	(86.594)
Otros gastos	1.292	(26.896)
Resultado por enajenaciones de activos mantenidos para la venta	2.229	2.549
Resultado de explotación (EBIT)	(18.200)	(16.971)
Ingresos financieros	27.730	465
Gastos financieros	(9.379)	(5.021)
Gastos financieros por diferencias de cambio	(8.808)	(33.446)
Costes financieros netos	9.543	(38.002)
Resultado antes de impuestos de las actividades interrumpidas	(8.657)	(54.973)
Impuesto sobre las ganancias	9.146	7.697
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	489	(47.276)
Atribuible a:		
Propietarios de la sociedad dominante	491	(47.914)
Participaciones no dominantes	(2)	638

El resultado de las operaciones interrumpidas del período terminado el 31 de diciembre de 2017 está compuesto integramente por el resultado de Seguridad Brasil, al igual que el del ejercicio 2016. Los ingresos financieros están compuestos principalmente por el ingreso que ha supuesto para Prosequr Cash el reembolso de la caja consumida por Seguridad Brasil. Los gastos financieros engloban principalmente las diferencias de conversión por la venta de Seguridad Brasil y las actualizaciones monetarias de las causas laborales abiertas en 2017 (Nota 21).

#### Flujos de efectivo de / (utilizados en) actividades interrumpidas:

Miles de euros	2017	2016
	(F 4 70 4)	(4.000)
Efectivo neto generado por las actividades de explotación	(54.784)	(1.338)
Efectivo neto generado por las actividades de inversión	348	(44.844)
Efectivo neto generado por actividades de financiación	26.373	(433)
Efectivo neto generado en el periodo	(28.063)	(46.615)
Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo	2.001	(501)
Efectivo por cambios en el perímetro	3.336	30.066
Aumento / (Disminución) neto de efectivo y otros medios líquidos	(22.726)	(17.050)

## 16. Existencias

El detalle de las existencias es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Times de editos	2017	2010
Combustible y otros	3.876	3.620
Material operativo	1.990	2.278
Uniformes	381	415
Deterioro de valor de existencias	(132)	(137)
Otros	-	1.281
	6.115	7.457

Bajo este epígrafe se recoge combustible y material operativo como sellos de seguridad, bolsas, etc.

# 17. Activos financieros no corrientes

Los activos financieros no corrientes a 31 de diciembre de 2017 incluyen principalmente la concesión de un préstamo por 2.565 miles de euros (Nota 28) desde el Grupo Prosegur Cash a la sociedad india SIS Cash Services Private, Ltd, consolidada mediante el método de la participación, y los depósitos y fianzas que tiene el Grupo por 1.645 miles de euros.

A 31 de diciembre de 2016 los activos financieros no corrientes incluían principalmente depósitos y fianzas por 1.385 miles de euros.

## 18. Clientes y otras cuentas a cobrar

El detalle de este epígrafe es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Clientes por venta y prestación de servicios	293.650	302.095
Menos: deterioro de valor de cuentas a cobrar	(7.430)	(6.830)
Clientes – Neto	286.220	295.265
Administraciones públicas	28.486	19.101
Anticipos a empleados	4.801	5.900
Depósitos judiciales	20.894	29.327
Pagos anticipados	16.397	30.404
Otras cuentas a cobrar	26.847	46.779
	383.645	426.776

No existe riesgo de concentración de crédito con respecto a las cuentas comerciales a cobrar en un solo cliente o país, dado que el Grupo Prosegur Cash tiene un gran número de clientes, distribuidos en los diferentes países donde opera (Nota 29).

Ni a 31 de diciembre de 2017 ni a 31 de diciembre de 2016 existen contratos de factoring.

Bajo el epígrafe de depósitos judiciales se registran principalmente los depósitos asociados a la provisión por causas laborales en Brasil (Nota 21).

El detalle de los saldos de clientes en mora para los que no se ha registrado deterioro, por tramos de vencimiento, es como sigue:

Miles de euros	2017	2016
O a 3 meses	75 649	63 168
3 a 6 meses	3.441	5.837
Más de 6 meses	5.399	4.153
	84.489	73.158

El valor contable de los saldos de clientes en mora se aproxima a su valor razonable dado que el efecto del descuento no es significativo.

No existen dudas razonables acerca de la cobrabilidad de los saldos de clientes en mora para los que no se ha registrado deterioro.

El movimiento del deterioro de valor de las cuentas a cobrar ha sido el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Saldo al 1 de enero	(6.830)	(12.659)
Dotación por deterioro de valor	(1.614)	(1.384)
Aplicaciones y otros	190	-
Traspaso a Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	7.016
Diferencia de conversión	824	197
Saldo al 31 de diciembre	(7.430)	(6.830)

Como regla general, se dan de baja los importes cargados a la cuenta de deterioro de valor cuando no hay expectativas de recuperar más efectivo.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor razonable de cada una de las categorías de cuentas a cobrar indicadas anteriormente. El Grupo Prosegur Cash tiene contratado un seguro de crédito con objeto de asegurar y minimizar el riesgo de insolvencias. Este seguro es de aplicación para los clientes de España y otorga una cobertura de riesgo para nuevas operaciones y/o ampliaciones de servicio sobre las actuales.

En la Nota 29.1 se describen los procedimientos del Grupo Prosegur Cash en relación al riesgo de crédito y riesgo de tipo de cambio asociado a los clientes.

# 19. Efectivo y equivalentes al efectivo

El detalle de este epígrafe es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Caja y bancos	251.384	181.568
Depósitos en entidades de crédito a corto plazo	66.393	7.212
	317.777	188.780

El tipo de interés efectivo de los depósitos e imposiciones a corto plazo en entidades de crédito para el ejercicio 2017 es del 6,48% (2016: 9,83%) y el plazo medio de los depósitos mantenidos durante el ejercicio 2017 de 36 días (2016: 17 días).

## 20. Patrimonio neto

La composición y cambios en el patrimonio neto se presentan en el estado consolidado de cambios en el patrimonio neto.

## a) Capital, prima de emisión y acciones propias

El detalle de los saldos y movimientos es el siguiente:

	Nº Acciones (miles)	Capital	Prima de emisión	Acciones propias	Total
Saldo al 1 de enero 2016	-	-	-	-	-
Ampliación de capital 22/02/2016 (Nota 20)	3.000	3	-	-	3
Ampliación de capital 06/05/2016 (Nota 20)	1	-	176.641	-	176.641
Ampliación de capital 26/07/2016 (Nota 20)	29.996.999	29.997	733.907	-	763.904
Split capital social 1/10	300.000.000	-	-	-	-
Split capital social 1/5	1.500.000.000	-	-	-	-
Pago de prima de emisión 30/12/2016 (Nota 20)	-	-	(910.548)	-	(910.548)
Saldo al 31 de diciembre de 2016	1.500.000.000	30.000	-	-	30.000
Adquisición de acciones propias	-	-	-	(2.127)	(2.127)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	1.500.000.000	30.000	-	(2.127)	27.873

#### Capital Social

A 31 de diciembre de 2017, el capital social de Prosegur Cash, S.A. asciende a 30.000 miles de euros representado por 1.500.000.000 acciones de 0,02 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, que se encuentran en su totalidad admitidas a cotización en las Bolsas de Madrid, Bilbao, Valencia y Barcelona y su negociación se realiza a través del Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) (SIBE).

La composición del accionariado es la siguiente:

Número de acciones	201	2017		
Accionistas				
Dña. Helena Revoredo Delvecchio (1)	1.087.503.830	72,50%		
OppenheimerFunds, Inc. (2)	104.716.932	6,98%		
FMR LLC (3)	101.395.884	6,76%		
Fidelity Investment Trust (4)	57.086.790	3,81%		
Otros	149.296.564	9,95%		
	1.500.000.000	100,00%		

<sup>[1]</sup> A través de Prosegur Compañía de Seguridad; S.A.

<sup>&</sup>lt;sup>(2)</sup> A través de varios fondos gestionados.

<sup>[3]</sup> A través de varios fondos gestionados.

<sup>[4]</sup> Participación directa.

#### Acciones propias

Con fecha 8 de mayo de 2017, la Sociedad suscribió un contrato de liquidez conforme a la normativa vigente entonces. Con anterioridad a la firma de este contrato, la compañía no tenía autocartera. El proceso de operativa previa del contrato de liquidez para constituir la autocartera finalizó el 8 de junio, una vez alcanzada una autocartera de 1.000.000 acciones. La operativa propia del contrato de liquidez comenzó el 9 de junio de 2017 y cesó el 10 de julio, fecha en que dicho contrato de liquidez quedó resuelto. El 7 de julio de 2017, con entrada en vigor el 11 de julio de 2017, la Sociedad suscribió un nuevo contrato de liquidez de conformidad con la nueva normativa vigente, dando de nuevo comienzo las operaciones para favorecer la liquidez objeto del contrato.

A cierre del ejercicio 2017, la autocartera de Prosegur Cash, S.A. está compuesta por 787.474 acciones, de las cuales 295.789 están vinculadas al contrato de liquidez.

El detalle de los movimientos producidos en la cuenta de acciones propias durante el ejercicio es como sique:

	Número de acciones	Miles de euros
Saldo al 31 de diciembre de 2016		
Período adquisición previa	1.000.000	2.337
Compra de acciones propias	3.148.896	8.088
Venta de acciones propias	(3.361.422)	(8.298)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	787.474	2.127

## b) Ganancias acumuladas y otras reservas

Los principales movimientos presentados en la partida de «Otros movimientos» en el estado consolidado de cambios en el patrimonio neto para el ejercicio 2017 son los siguientes:

Miles de euros	Reseva legal	Otras ganancias acumuladas	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2016	-	540.535	540.535
Total resultado global del ejercicio	-	304.099	304.099
Dividendos (Nota 9)	-	(107.400)	(107.400)
Distribucion del resultado	518	(518)	-
Otros movimientos	-	337	337
Saldo al 31 de diciembre de 2017	518	737.053	737.571

Los principales movimientos para el ejercicio 2016 fueron los siguientes:

- Distribución de reservas por valor de 46.781 miles de euros en las siguientes sociedades: Transportadora de Caudales Juncadella, S.A. (Argentina) y Singpai Pte Ltd (Singapur).
- Adquisición posterior de las sociedades integradas en el perímetro de consolidación a partir del 1 de enero de 2015, por un importe de 10.733 miles de euros: Pitco Reinsurance, S.A. (Luxemburgo), Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia, S.A. (Colombia), TC Interplata, S.A.

- (Argentina), Transportadora de Caudales Juncadella, S.A. (Argentina), Singpai Pte Ltd (Singapur), Prosegur Seguridad Privada Logistica y Gestión de Efectivo, S.A. de CV (México) y Prosegur Servicios de Seguridad Privada Electrónica, S.A. de CV (México).
- Efecto positivo de la enajenación de los activos netos vinculados a Negocios distintos de cash por valor de 2.845 miles de euros (véase la Nota 15) y el reciclaje de la diferencia de conversión por valor de 35.607 miles de euros.

Adicionalmente, las filiales actuales de Prosegur Cash distribuyeron dividendos fuera de su perímetro antes de ser aportados a Prosegur Cash por un importe de 48.719 miles de euros en 2016.

Dentro de las ganancias acumuladas existen reservas por 433 millones de euros, correspondientes a los resultados generados por las sociedades dependientes con anterioridad a la aportación a Prosegur Cash, y que por tanto no podrán ser distribuidos como dividendos.

La propuesta de distribución del resultado del ejercicio 2017 de la sociedad dominante, determinada de conformidad con la normativa mercantil y los criterios de elaboración de las cuentas anuales individuales que se encuentran en vigor, en los términos del dividendo a cuenta aprobado por el Consejo de Administración de la Sociedad (Nota 9) y que se someterá a su ratificación a la Junta General de Accionistas, se muestra en el siguiente cuadro:

Miles de euros	2017	2016
Base de Reparto		
Resultado del ejercicio	127.154	5.181
	127.154	5.181
Distribución		
Reserva legal	5.482	518
Reservas voluntarias	14.272	-
Dividendos	107.400	4.663
	127.154	5.181

## c) Diferencia acumulada de conversión

Las reservas de conversión abarcan todas las diferencias por cambio de divisa derivadas de la conversión de los estados financieros de operaciones en el extranjero.

El detalle de los saldos de estas diferencias de conversión es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Saldo al 1 de enero	(385.073)	(438.410)
Diferencia de conversión de estados financieros de negocios en el extranjero	(116.593)	53.337
Saldo al 31 de diciembre	(501.666)	(385.073)

Las variaciones principalmente surgen como consecuencia de las devaluaciones de la moneda argentina y brasileña.

## 21 Provisiones

La composición del saldo y el detalle de los movimientos de este epígrafe se muestran en el siguiente cuadro:

Miles de euros	Riesgos Laborales	Riesgos jurídicos	Reestructuración	Beneficio a Empleados (Nota 5.2)	Otros riesgos	Total
Saldo al 1 de enero de 2017	58.254	7.416	2.921	7.462	64.115	140.168
Dotaciones con cargo a resultados	26.090	1.831	-	351	14.811	43.083
Reversiones con abono a resultados	(1.266)	(636)	-	-	(1.637)	(3.539)
Aplicaciones	(29.511)	(369)	(1.399)	(579)	(7.995)	(39.853)
Efecto financiero del descuento	4.280	1.120	-	-	4.795	10.195
Traspasos	-	-	-	-	-	-
Incorporaciones al perímetro de consolidación	-	-	-	-	235	235
Reversión con cargo a Patrimonio Neto	-	-	-	1.137	-	1.137
Diferencia de conversión	(8.075)	(1.308)	-	(612)	(8.605)	(18.600)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	49.772	8.054	1.522	7.759	65.719	132.826
No corriente	49.772	8.054	-	7.759	61.688	127.273
Corriente	-	-	1.522	-	4.031	5.553

#### a) Riesgos laborales

Las provisiones de riesgos laborales, que ascienden a 49.772 miles de euros a 31 de diciembre de 2017 (2016: 58.254 miles de euros), se calculan de forma individualizada basándose en la probabilidad de éxito o fracaso estimada. Dicha probabilidad es determinada por los distintos despachos de abogados que trabajan con el Grupo Prosegur Cash. Adicionalmente, se realiza una revisión interna de las probabilidades de llegar a acuerdos en cada una de las causas en función de la experiencia histórica, mediante la cual se concluye la provisión final a registrar.

Dentro de la provisión para riesgos laborales se incluyen principalmente provisiones por causas laborales en Brasil, que incluyen demandas efectuadas por ex-empleados y empleados del Grupo Prosequr Cash. Las características de la legislación laboral del país y los requisitos regulatorios de la actividad hacen que los procesos se demoren en el tiempo dando lugar a 31 de diciembre de 2017 a una provisión de 36.140 miles de euros. A 31 diciembre de 2017, el número de causas laborales abiertas en Brasil asciende a 2.062 (31 de diciembre de 2016: 2.574), las cuales incluyen 81 causas asociadas con la combinación de negocios realizada en el año 2005 con Transpev.

Adicionalmente, bajo el presente epígrafe, se incluye una provisión por importe de 6.357 miles de euros (31 de diciembre de 2016: 12.839 miles de euros) asociada a la combinación de negocios con Transpev. Durante el ejercicio 2017 han sido cerradas 68 causas, quedando pendientes 81.

Las dotaciones con cargo a resultados y las reversiones con abono a resultados se recogen bajo el epígrafe de otros gastos dentro del apartado costes de ventas en la Nota 4 así como las actualizaciones monetarias asociadas a dicha provisión se recogen bajo el epígrafe de otros gastos financieros (Nota 7).

#### b) Riesgos jurídicos

La provisión de riesgos jurídicos, que asciende a 8.054 miles de euros (31 de diciembre de 2016: 7.416 miles de euros), corresponde principalmente a demandas civiles que se analizan de forma individualizada. Se incluyen principalmente litigios de Brasil. La liquidación de estas provisiones es muy probable, pero tanto el valor de las liquidaciones definitivas, como el momento, son inciertos y dependen de los resultados de los procesos en curso. No existen riesgos jurídicos significativos.

#### c) Reestructuración

Las provisiones están relacionadas con la compra de la sociedad Brinks Deutschland GmbH en 2013. que tiene reconocida una provisión por reestructuración que corresponde a estimaciones para el pago de indemnizaciones por despido y otros costes.

Durante el ejercicio 2017 se han realizado pagos por valor de 1.399 miles de euros (31 de diciembre de 2016: 900 miles de euros).

#### d) Beneficios a empleados

El Grupo Prosegur Cash mantiene planes de prestación definida en Alemania, Brasil, Francia y México. La valoración actuarial realizada por actuarios cualificados sobre el valor de las prestaciones comprometidas se ha actualizado a cierre del ejercicio 2017 y 2016 (véase Nota 5.2).

Los planes de prestación definida de Alemania y Francia consisten en premios de jubilación, mientras que el plan de prestación de México consiste en planes de antigüedad. En Brasil consisten en una cobertura médica posterior a la jubilación exigido por la Ley 9656 de dicho país.

#### e) Otros riesgos

La provisión de otros riesgos, que asciende a 65.719 miles de euros a 31 de diciembre de 2017 (64.115 miles de euros a 31 de diciembre de 2016), incluye multitud de conceptos.

La liquidación de estas provisiones es muy probable, pero tanto el valor de las liquidaciones definitivas, como el momento, son inciertos y dependen de los resultados de los procesos en curso.

A continuación detallamos los más significativos:

#### Riesgos fiscales

Principalmente se tratan de riesgos fiscales de Brasil y Argentina, por importe de 43.721 miles de euros (43.631 miles de euros a 31 de diciembre de 2016).

Los riesgos fiscales asociados a Brasil están relacionados con varios conceptos, principalmente con reclamaciones de impuestos directos e indirectos municipales y estatales, además de provisiones procedentes de la combinación de negocios de Nordeste y Transpev procedentes de ejercicios anteriores. En Argentina están relacionados con diversos importes no significativos individualmente relacionados principalmente con impuestos municipales y provinciales.

Grupo Prosegur Cash utiliza como base de medición para valorar las posiciones fiscales inciertas "el resultado más probable". La calificación de los riesgos fiscales significativos se realiza en base a opiniones de estudios externos según el análisis de la jurisprudencia del asunto de referencia. Adicionalmente se elaboran análisis internos basados en casos similares ocurridos en el pasado o en otras entidades.

En cada cierre trimestral, se analizan detalladamente cada una de las contingencias fiscales. Este análisis se refiere a cuantificación, cualificación y nivel de provisión asociado al riesgo. La determinación de estos parámetros en los riesgos más significativos cuenta para el cierre anual con una carta con el respectivo análisis y valoración por parte de un experto independiente. En base a ésta, se adecúa el nivel de provisión a registrar en las cuentas anuales consolidadas.

Las dotaciones con cargo a resultados y las reversiones con abono a resultados se recogen bajo el epígrafe de otros gastos en la Nota 4.

#### Comcare Australia

En el ejercicio 2017 se han producido pagos por compromisos asociados al plan de seguros de accidentes laborales de Australia por importe de 850 miles de euros (1.195 miles de euros a 31 de diciembre de 2016). La dotación del ejercicio 2017 ha ascendido a 838 miles de euros (832 miles de euros a 31 de diciembre de 2016) alcanzando una provisión total de 4.529 miles de euros (4.763 miles de euros a 31 de diciembre de 2016), de los cuales 963 miles de euros tienen un vencimiento en el corto plazo (1.195 miles de euros a 31 de diciembre de 2016).

#### Devengos al personal

Estas provisiones recogen el incentivo, devengado, pagadero en metálico, correspondiente al Plan 2017 (Nota 32.19).

Durante el periodo, se ha realizado una dotación con cargo a resultados del ejercicio por importe de 2.331 miles de euros (1.790 miles de euros en 2016). Dicho importe incluye el devengo correspondiente al Plan 2017.

El valor razonable de los incentivos referenciados al precio de cotización de la acción, ha sido estimado en base al precio de cotización de la acción de Prosegur Cash S.A. a cierre del período o en el momento de pago.

Por último, parte de esta provisión ha sido clasificada como provisiones corrientes por valor de 3.068 miles de euros, debido a que el vencimiento de la primera parte de este compromiso tendrá lugar en el ejercicio 2018 asociado al Plan 2017. El importe de la provisión no corriente por devengos al personal al 31 de diciembre de 2017 asciende a 1.213 miles de euros.

## 22. Pasivos financieros

El detalle y la composición de los pasivos financieros es el siguiente:

Miles de euros	Tasa de	Tasa de 2017 Interés media No corriente Corriente		Tasa de	2016	
	Interés media			Interés media	No corriente	Corriente
Obligaciones y valores negociables	1,38%	594.117	-	0,00%	-	-
Préstamos con entidades de crédito	5,79%	80.140	36.013	1,19%	614.402	11.747
Deudas por leasing	7,58%	10.041	7.843	7,17%	11.875	8.502
Cuentas de crédito	6,88%	-	18.412	3,53%	-	43.307
Otras deudas	9,61%	12.626	15.262	10,28%	8.443	23.759
		696.924	77.530		634.720	87.315

El detalle y la composición de los pasivos financieros y los correspondientes términos y condiciones es el siguiente:

Miles de euros	Moneda	Años de	201	7	201	6
		vencimiento	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Obligaciones y otros valores negociables	Euro	2026	594.117	-	-	-
Préstamos con entidades de crédito	Euro	2018-2019	-	126	612.025	142
Préstamos con entidades de crédito	Real brasileño	2018	-	18.909	-	11.574
Préstamos con entidades de crédito	Rand Sudafricano	2020	19.171			
Préstamos con entidades de crédito	Dólar Australiano	2020	45.903	-	-	-
Préstamos con entidades de crédito	Sol Peruano	2018-2020	8.417	12.698	-	-
Préstamos con entidades de crédito	Otras monedas	2018-2020	6.649	4.280	2.377	31
Deudas por leasing	Euro	2018-2019	2.949	2.595	5.472	3.205
Deudas por leasing	Real brasileño	2018-2019	4.059	3.492	3.097	1.756
Deudas por leasing	Otras monedas	2018-2021	3.033	1.756	3.306	3.541
Cuentas de crédito	Euro	-	-	-	-	29.299
Cuentas de crédito	Dólar Australiano	2018	-	6.507	-	-
Cuentas de crédito	Otras monedas	2018	-	11.905	-	14.008
Otras deudas	Euro	2018-2020	5.891	3.451	253	499
Otras deudas	Real brasileño	2018-2025	5.752	5.208	8.026	18.000
Otras deudas	Peso Argentino	2018-2023	39	128	105	106
Otras deudas	Otras monedas	2018-2019	944	6.475	59	5.154
			696.924	77.530	634.720	87.315

A 31 de diciembre de 2017, el importe total dispuesto de líneas de crédito asciende a 18.412 miles de euros (2016: 43.307 miles de euros). El detalle de las líneas de crédito no dispuestas es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Con vencimiento inferior a un año	176.917	88.573
Con vencimiento superior a un año	315.000	15.000
	491.917	103.573

Las líneas de crédito están sujetas a diversas revisiones en los tipos de interés durante el año 2018.

#### Obligaciones y otros valores negociables

El 4 de diciembre de 2017, Prosegur Cash S.A. ha realizado una emisión de bonos simples por importe nominal de 600.000 miles de euros con vencimiento el 4 de febrero de 2026. La emisión se realizó en el euromercado al amparo del programa de emisión de valores de renta fija (Euro Medium Term Note Programme). Esta emisión permite el aplazamiento de los vencimientos de parte de la deuda de Prosegur Cash y la diversificación de las fuentes de financiación. Los bonos cotizan en el mercado secundario, en el Irish Stock Exchange. Devengan un cupón del 1,38% anual pagadero por anualidades vencidas.

#### Operación financiera sindicada (España)

El 10 de febrero de 2017, Prosegur Cash, S.A., contrató una operación de financiación sindicada en la modalidad de crédito por importe de 300.000 miles de euros a un plazo de cinco años con el objeto dotar de liquidez a la compañía en el largo plazo. A 31 de diciembre de 2017, no hay saldo dispuesto de este crédito.

El tipo de interés de las disposiciones de la operación financiera sindicada corresponde al Euribor más un margen ajustable en función del rating de la compañía.

Adicionalmente, esta financiación cuenta con las garantías otorgadas por las siguientes filiales de Prosegur Cash, S.A.: Prosegur Brasil, S.A. Transportadora de Valores e Seguranca (Brasil), Transportadora de Caudales Juncadella, S.A. (Argentina) y Compañía de Seguridad Prosegur, S.A. (Perú). Dicho contrato dispone de los siquientes ratios financieros de obligado cumplimiento:

- Ratio Deuda Financiera Neta / EBITDA, que deberá ser inferior a 3,5.
- Ratio EBITDA / Gastos Financieros, que deberá ser superior a 5.

#### Préstamo Sindicado (España)

En el mes de diciembre de 2016, Prosegur Cash, S.A. contrató una operación de financiación sindicada por importe de 600.000 miles de euros a un plazo de tres años.

Con fechas 20 de noviembre de 2017 y 20 de diciembre de 2017, ha sido cancelado de forma anticipada en la cuantías de 100.000 miles de euros y 500.000 miles de euros respectivamente, por tanto, no hay importe vivo al 31 de diciembre de 2017 (a 31 de diciembre de 2016: 600.000 miles de euros).

#### Préstamo Sindicado (Australia)

Con fecha 28 de abril de 2017, Prosegur Cash a través de su filial Prosegur Australia Investments Pty ha contratado una operación de financiación sindicada por importe de 70.000 miles de dólares australianos a un plazo de 3 años. A 31 de diciembre de 2017, el capital dispuesto del préstamo asciende a 70.000 miles de dólares australianos (contravalor a cierre de 31 de diciembre de 2017: 45.614 miles de euros).

#### Préstamo con entidades de crédito (Sudáfrica)

El 29 de enero de 2016 Grupo Prosegur formalizó un préstamo en rands a un plazo de 4 años con amortización bullet (Nota 28). Dicho préstamo ha sido cedido a Prosegur Cash con fecha 6 de julio de 2017 por importe de 272.000 miles de Rands sudafricanos (contravalor a 31 de diciembre de 2017: 18.372 miles de euros). Prosegur Cash mantendrá las mismas condiciones y mismo vencimiento, 29 de enero de 2020. Simultáneamente con la cesión del préstamo, Prosegur ha abonado a Prosegur Cash en efectivo una cantidad equivalente al principal de la deuda más los intereses devengados.

#### Deudas por leasing

El detalle de los pagos mínimos por contratos de arrendamiento financiero es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Menos de 1 año	8.393	9.635
Entre 1 y 5 años	11.281	12.403
Más de 5 años	-	302
Intereses	(1.790)	(1.963)
	17.884	20.377

Los principales activos sujetos a contratos de arrendamiento financiero son los vehículos blindados y la maquinaria para gestión de efectivo (Nota 11).

#### Otras deudas

El epígrafe de otras deudas recoge principalmente los importes pendientes de pago asociados a las combinaciones de negocios realizadas tanto en el ejercicio actual como en ejercicios anteriores (Nota 27). El detalle de las mismas es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
No corriente		
Deudas por pagos contingentes y aplazados derivados de adquisiciones	6.898	776
Otros	5.728	7.667
	12.626	8.443
Corriente		
Deudas por pagos contingentes y aplazados derivados de adquisiciones	14.644	23.219
Otros	618	540
	15.262	23.759

Las partidas que componen el saldo de deudas por pagos aplazados y contingentes derivados de adquisiciones realizadas son las siguientes:

Miles de euros	Moneda	201	7	2016		
		No corriente	Corriente	No corriente	Corriente	
Fiel Vigilancia e Transp. Valores	Real Brasileño	-	650	-	683	
Transvig - Transporte de Valores e Vigilancia LTDA	Real Brasileño	166	333	769	384	
Grupo Nordeste y Transbank	Real Brasileño	-	3.911	-	16.934	
TC Interplata S.A.	Peso Argentino	7	124	7	100	
MIV Gestión S.A.	Euro	-	-	-	323	
Grupo Contesta	Euro	5.834	3.219	-	-	
Resto de combinaciones de negocio Prosegur Cash	Varias	891	1.846	-	-	
Compra de Activos a Toll Transport Pty Ltd	Dólar australiano	-	4.561	-	4.795	
		6.898	14.644	776	23.219	

#### Comodato ("Bailment")

El Grupo Prosegur Cash en Australia tiene acceso a las instalaciones en comodato para el abastecimiento de dinero en efectivo en los cajeros automáticos pertenecientes al Grupo Prosegur Cash. En estas instalaciones, el efectivo es propiedad del proveedor del comodato, el cual tiene contratos directamente con el Grupo Prosegur Cash. El Grupo Prosegur Cash tiene acceso a este dinero con el único propósito de cargar efectivo en los cajeros automáticos, que se rigen bajo este contrato. La liquidación del activo efectivo y pasivo correspondiente se hace a través de sistemas de compensación regulados, tales como el derecho de compensación. Como resultado de lo anteriormente indicado, no se presentan activos y pasivos en las cuentas anuales consolidadas por este concepto. La cantidad en circulación al 31 de diciembre de 2017 es de 47.70 millones de dólares australianos (equivalente a 31.08 millones de euros) (a 31 de diciembre de 2016 era de 67.60 millones de dólares australianos. equivalente a 46,65 millones de euros).

#### Cambios en pasivos derivados de actividades de financiación

La reconciliación de los saldos clasificados como pasivos financieros con el flujo de actividades de financiación del Estado de Flujos de Efectivo es el siguiente:

Miles de euros			2017			
	Obligaciones y otros valores negociables	Préstamos con entidades de crédito	Deudas por leasing	Deudas con entidades de crédito	Otras deudas	Total
Valor neto contable al 1 de enero de 2017	-	626.149	20.377	43.307	32.202	722.035
Financiación obtenida	594.117	111.911	3.466	7.644	(1.033)	716.105
Reembolsos	-	(612.041)	(5.191)	(31.402)	(17.145)	(665.779)
Flujos de efectivo de financiación	594.117	(500.130)	(1.725)	(23.758)	(18.178)	50.326
Adquisición de negocios	-	-	1.689	-	16.301	17.990
Diferencias de conversión	-	(9.866)	(2.457)	(1.137)	(2.437)	(15.897)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	594.117	116.153	17.884	18.412	27.888	774.454

## 23. Proveedores y otras cuentas a pagar

El desglose del epígrafe de proveedores y otras cuentas a pagar es el siguiente:

Miles de euros	2017	2016
Acreedores comerciales	107.207	111.873
Devengos del personal	88.648	107.274
Seguridad social y otros impuestos	60.140	72.250
Otras cuentas a pagar	58.438	43.399
	314.433	334.796

#### Devengos del personal

La política retributiva para el personal indirecto de Prosegur incluye un elemento variable que se concreta en programas de incentivos diseñados al efecto, cuyo objetivo es reconocer y premiar a las personas que integran Prosegur Cash por su contribución al éxito, mediante el cumplimiento o la superación de los objetivos definidos y el desarrollo de las competencias necesarias para el excelente desempeño de las funciones y responsabilidades encomendadas. El programa de incentivos se basa en la vinculación directa de una retribución variable a la consecución de los objetivos establecidos previamente para un periodo concreto por la Dirección de Prosegur Cash o el responsable directo de la persona.

El epígrafe devengos al personal incluye un importe relacionado con el programa de incentivos que asciende a 16.367 miles de euros (2016: 18.118 miles de euros). El importe reconocido en la cuenta de resultados por este concepto clasificado dentro del epígrafe gasto por prestaciones a los empleados asciende a 24.514 miles de euros (2016: 24.928 miles de euros).

Adicionalmente, dentro de este epígrafe se encuentran incluidos otros pasivos correspondientes a remuneraciones pendientes de pago y a periodificaciones de pagas extras.

Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre.

La información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores por las sociedades consolidadas españolas es como sigue:

Días	2017	2016
Período medio de pago a proveedores	64	69
Ratio de operaciones pagadas	66	68
Ratio de operaciones pendientes de pago	49	78
Miles de euros	2017	2016
Total pagos realizados	43.071	32.035
Total pagos pendientes	5.361	2.943

Conforme a la Resolución del ICAC, para el cálculo del período medio de pago a proveedores se han tenido en cuenta las operaciones comerciales correspondientes a la entrega de bienes o prestaciones de servicios devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, es decir 24 de diciembre de 2014. La información de estas cuentas anuales consolidadas sobre pagos a proveedores está referida exclusivamente a las sociedades radicadas en España que se consolidan por el método de integración global.

Se consideran proveedores, a los exclusivos efectos de dar la información prevista en esta Resolución, a los acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes o servicios, incluidos en la partida proveedores y otras cuentas a pagar del pasivo corriente del balance de situación consolidado.

Se entiende por "Periodo medio de pago a proveedores" el plazo que transcurre desde la entrega de los bienes o la prestación de los servicios a cargo del proveedor y el pago material de la operación.

El plazo máximo legal de pago aplicable a las sociedades consolidadas en el ejercicio 2016 según la Ley 11/2013, de 26 de julio, es de 30 días (a menos que se cumplan las condiciones establecidas en la misma, que permitirían elevar dicho plazo máximo de pago hasta los 60 días).

## 24. Situación fiscal

Prosegur Cash consolida dentro del Grupo fiscal de Prosegur en España. El Grupo Fiscal Consolidado incluye a Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. como sociedad dominante, y como dependientes aquellas sociedades españolas que cumplen los requisitos exigidos por la normativa que requla el régimen especial de consolidación fiscal.

Además, el Grupo Prosegur Cash tributa el impuesto sobre sociedades en régimen de consolidación fiscal en los siguientes países: Francia, Luxemburgo, Portugal y Australia.

- En Francia, el grupo de consolidación fiscal (Intégration Fiscale) está formado por seis sociedades que tributan de conformidad con la legislación francesa: Prosegur Cash Holding France S.A.S. (matriz), Prosegur Traitement de Valeurs Azur, SA, Prosegur Logistique de Valeurs Azur, S.A., Prosegur Traitement de Valeurs Provence, SAS, Prosegur Traitement de Valeurs, SASU and Prosegur Traitement de Valeurs EST. S.A.S.
- En Luxemburgo, Prosegur tiene un nuevo grupo de consolidación fiscal integrado por las sociedades Luxpai CIT SARL y Pitco Reinsurance S.
- En Portugal, Prosegur Logistica e Tratamento de Valores Portugal, S.A. es miembro de un grupo de consolidación fiscal con el resto de sociedades filiales de Prosegur.
- En Australia, el grupo de consolidación fiscal está formado por cinco sociedades australianas: Prosegur Australia Holdings Pty Limited, Prosegur Australia Investments Pty Limited, Prosegur Australia Pty Limited, Prosegur Technology Pty Limited y Prosegur Assets Management, Pty Ltd.

El resto de las entidades dependientes presentan sus declaraciones de impuestos de acuerdo con las normas fiscales aplicables en cada país.



Miles de euros	2017	2016
Impuesto corriente	135.719	147.679
Impuesto diferido	4.247	2.234
	139.966	149.913

Los componentes principales del gasto corriente son:

Miles de euros	2017	2016
Del ejercicio	128.915	146.341
Pérdidas sin impuesto diferido reconocido	598	1.906
Ajustes de ejercicios anteriores	6.206	(568)
	135.719	147.679

Los componentes principales del gasto / (ingreso) por impuesto diferido son:

Miles de euros	2017	2016
Bases imponibles negativas	(6.072)	368
Provisiones	5.006	9.384
Amortización activos intangibles	(3.681)	(13.066)
Diferimiento venta de marca (Nota 6)	9.010	-
Otros	(16)	5.548
	4.247	2.234

Los diferidos derivados de los fondos de comercio fiscales proceden de las fusiones locales brasileñas surgidas en ejercicios pasados. La legislación fiscal brasileña permite una amortización fiscal acelerada.

El cálculo del gasto por impuesto sobre el beneficio, a partir del beneficio antes de impuestos, es el siquiente:

Miles de euros	2017	2016
Beneficios antes de impuestos	444.327	376.155
Tipo impositivo	25%	25%
Resultado ajustado al tipo impositivo	111.082	94.039
Diferencias permanentes	(3.303)	30.074
Efecto aplicación diferentes tipos impositivos	29.281	24.919
Ajuste impuestos diferidos años anteriores	(824)	(416)
Ajuste impuestos años anteriores	6.208	(568)
Pérdidas sin impuesto diferido	597	1.906
Deducciones fiscales aplicadas no reconocidas en ejercicios anteriores	(3.075)	(41)
Gastos por impuesto sobre el beneficio	139.966	149.913

La tasa fiscal efectiva se ha situado en el 31,50% para el ejercicio 2017, frente al 39,85% del mismo periodo de 2016, lo cual supone una disminución de aproximadamente 8,35 puntos porcentuales. Si aislamos los efectos extraordinarios no asignados en ambos años, la tasa se hubiera situado en 34,3% para el ejercicio 2017 frente al 36,3% para el mismo periodo de 2016, (Nota 10).

Durante los ejercicios 2016 y 2017, Prosegur, de acuerdo con lo definido en su plan estratégico, llevó a cabo un proceso de reestructuración organizativo y societario del Grupo encaminado a transformar el modelo de gestión por país en un modelo por negocio (en línea con las mejores prácticas del sector), separando las divisiones de Cash, Seguridad y Alarmas. El proceso de reestructuración organizativo y societario de la división de Cash del Grupo Prosegur, incluida su salida a Bolsa, se llevó a cabo jurídicamente mediante la ejecución en los ejercicios 2016 y 2017.

A este respecto, Prosegur garantiza al Grupo Prosegur Cash que la Reorganización del Grupo Prosequr Cash se ha llevado a cabo cumpliendo con la normativa (en particular, la de naturaleza mercantil, administrativa, laboral y tributaria) aplicable en cada jurisdicción. En su virtud, el Grupo Prosegur se compromete a mantener totalmente indemne y resarcir al Grupo Prosegur Cash de los daños y perjuicios patrimoniales reales y efectivos que pueda sufrir el Grupo Prosegur Cash o cualquiera de las actuales sociedades dependientes del Grupo Prosegur Cash como consecuencia directa del incumplimiento de la garantía sobre la reorganización.

Los tipos impositivos de los países donde el Grupo Prosegur Cash opera son los siguientes:

Tipo Impositivo	2017	2016
Alemania	30,5%	30,5%
Argentina	35,0%	35,0%
Australia	30,0%	30,0%
Brasil	34,0%	34,0%
Chile	25,5%	24,0%
Colombia	34,0%	35,0%
España	25,0%	25,0%
Francia	33,3%	33,3%
India	28,0%	38,0%
Luxemburgo	27,1%	29,2%
México	30,0%	30,0%
Paraguay	10,0%	10,0%
Perú	29,5%	28,0%
Portugal	22,5%	22,5%
Singapur	17,0%	17,0%
Sudáfrica	28,0%	28,0%
Uruguay	25,0%	25,0%

Igualmente, algunas legislaciones locales modificaron en 2017 sus tipos impositivos de los próximos años. De tal forma, el tipo impositivo para los ejercicios siguientes serán los siguientes:

Tipo de gravamen	Argentina	Chile	Luxemburgo
Tipos impositivos que comiencen a partir de:			
1 de enero de 2018	30%	27,0%	26,0%
1 de enero de 2019	30%	27,0%	26,0%
1 de enero de 2020	25%	27,0%	26,0%

Por consiguiente, se ha procedido a regularizar los activos y pasivos por impuesto diferido a estos nuevos tipos impositivos.

Los movimientos en los activos y pasivos por impuestos diferidos y su composición han sido los siguientes:

#### Activos por impuesto diferido

Miles de euros	Saldo al 1 de enero de 2016	Transferencias a Activos no corrientes mantenidos para la venta	Cargo o abono a resultados	Combinaciones de negocios	Cargo o abono a patrimonio neto	Traspaso	Diferencias de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2016	a Activos no	Cargo o abono a resultados	Combinaciones de negocios	Cargo o abono a patrimonio neto	Traspaso	Diferencias de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2017
Amortización Activos Materiales	2.112	-	745	-	-	-	116	2.973	-	(740)	-	-	-	(130)	2.103
Amortización Activos Intangibles	10.333	(11.238)	(690)	-	-	-	5.818	4.223	-	(3.397)	-	-	-	(218)	608
Pérdidas Fiscales	20.704	(4.295)	(368)	-	-	-	1.400	17.441	-	6.072	-	-	-	142	23.655
Provisiones	66.652	(4.193)	(3.668)	-	95	-	6.023	64.909	-	(7.993)	280	386	-	(7.285)	50.297
	99.801	(19.726)	(3.668)	-	95		13.357	89.546	-	(6.058)	280	386	-	(7.491)	76.663

#### Pasivos por impuesto diferido

Miles de euros	Saldo al 1 de enero de 2016	Transferencias a Activos no corrientes mantenidos para la venta	abono a	Combinaciones de negocios	Cargo o abono a patrimonio neto	Traspaso	Diferencias de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2016	abono a	Combinaciones de negocios	Cargo o abono a patrimonio neto	Traspaso	Diferencias de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2017
Amortización Activos Intangibles	(39.802)	(530)	13.756	(1.344)	-	-	(7.209)	(35.129)	7.078	-	-	-	4.352	(23.699)
Deterioro de participaciones	(1.595)	-	(894)	-	-	-	-	(2.489)	1.147	-	-	-	-	(1.342)
Marca (Nota 6)	-	-	-	-	-	-	-	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	(9.010)	-	-	-	-	(9.010)
Provisiones	(20.465)	-	(5.716)	-	-	-	(2.243)	(28.424)	2.987	(4.793)	-	-	(84)	(30.314)
Otros	(807)	4.920	(5.400)	-	-	-	105	(1.182)	(391)	-	-	-	79	(1.494)
	(62.669)	4.390	1.745	(1.344)	-	-	(9.346)	(67.224)	1.811	(4.793)			4.347	(65.859)

En el balance consolidado se reflejan los saldos de impuestos diferidos acorde a lo que establece la NIC 12 en relación a la compensación de activos y pasivos por impuestos corrientes en determinadas condiciones, las cuales se cumplen en España, Francia, Portugal y Australia. En la composición de activos y pasivos diferidos, éstos se muestran sin compensación.

El importe total del impuesto sobre beneficios corriente y diferido, relativo a partidas cargadas o abonadas directamente contra otro resultado global durante el ejercicio, es como sigue:

Miles de euros	2017	2016
Pérdidas y ganancias patrimonio	386	95
	386	95

El detalle de los activos y pasivos por impuestos diferidos cuyo plazo de realización o reversión es superior a 12 meses es como sigue:

Miles de euros	2017	2016
Activos por impuesto diferidos	64.258	76.845
Pasivo por impuesto diferidos	(60.177)	(60.162)
	4.081	16.683

Según lo dispuesto en la legislación fiscal española vigente, la compensación de bases imponibles negativas de las sociedades del Grupo Prosegur Cash, está limitada al 25% de la base imponible previa a dicha compensación para ejercicios que comenzaron a partir del 1 de enero de 2016.

El detalle por país de los principales activos y pasivos por impuesto diferido en miles de euros son los siguientes:

Miles de euros	20	17	2016		
	Activos por impuesto diferido	Pasivos por impuesto diferido	Activos por impuesto diferido	Pasivos por impuesto diferido	
Brasil	38.146	(26.074)	58.283	(36.042)	
Argentina	1.462	(1.027)	1.773	(1.392)	
Francia	3.082	(1.862)	1.645	(2.134)	
Otros	33.973	(36.896)	27.845	(27.656)	
Total	76.663	(65.859)	89.546	(67.224)	

Prosegur Cash no dispone de deducciones pendientes de aplicar no activadas.

Los activos por impuestos diferidos por bases imponibles negativas pendientes de compensación se reconocen en la medida en que es probable la realización del correspondiente beneficio fiscal a través de beneficios fiscales futuros. Para ello Grupo Prosegur Cash realiza proyecciones de flujos de efectivo futuros basadas en presupuestos financieros aprobados por la Dirección.

El detalle de las bases imponibles negativas y el año hasta el que se podían compensar a 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

Miles de euros	Total	Activadas	No activadas
Año			
2018	1.286	-	1.286
Años posteriores o sin límite temporal	115.805	76.769	39.036
	117.091	76.769	40.322

El detalle de las bases imponibles negativas activadas y no activadas por país a 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

Miles de euros	Activadas	No activadas
Alemania	57.007	93
Francia	6.426	8.186
Brasil	7.069	-
Chile	6.157	535
Colombia	54	8.245
México	56	14.705
Singapur	-	2.918
India	-	7
Uruguay	-	5.540
Holanda	-	93
Total	76.769	40.322

El detalle por país de las bases imponibles negativas y su periodo de prescripción a 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

Miles de euros	Importe total	2018	Años posteriores o sin límite temporal
Alemania	57.100	-	57.100
Francia	14.612	-	14.612
Brasil	7.069	-	7.069
Chile	6.692	-	6.692
México	14.761	927	13.834
India	7	-	7
Singapur	2.918	-	2.918
Holanda	93	-	93
Uruguay	5.540	358	5.182
Colombia	8.299	-	8.299
Total	117.091	1.285	115.806

De los 117.091 miles de euros de bases imposibles activadas y no activadas por la Sociedad con periodo de prescripción más tarde de 2017, no tienen límite temporal de compensación 88.491 miles de euros, y sí tienen límite temporal las restantes 28.600 miles de euros.

Como consecuencia, entre otras, de las diferentes posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, podrían surgir pasivos adicionales como resultado de una inspección. En todo caso, los Administradores de la Sociedad consideran que dichos pasivos, en caso de producirse, no afectarían significativamente a las cuentas anuales consolidadas.

Durante el ejercicio 2017 se han realizado las siguientes operaciones de reestructuración empresarial, todas acogidas al régimen de neutralidad fiscal:

- En Argentina, la fusión por absorción de Transportadora de Caudales Interplata S.A. por Transportadora de Caudales Juncadella, S.A. con efectos 1 de enero de 2017.
- En Perú, la fusión por absorción de Servicios de Efectivo de Perú, S.A. por Compañía de Seguridad Prosegur, S.A. con efectos desde el 31 de octubre de 2017.
- En Brasil, la escisión de Prosegur Brasil S.A. Transportadora de Valores e Seguranca a una sociedad de nueva constitución denominada Segurpro Vigilancia Patrimonial S.A. con efectos 31 de diciembre de 2017.

Adicionalmente, se han cedido créditos fiscales desde Seguridad a Cash por importe de 9.886 miles de BRL (contravalor a 31 de diciembre: 2.488 miles de euros) en contrapartida de pago de deudas fiscales de Cash en el programa de Regularización de Impuestos Federales abierto por la Administración brasileña durante el ejercicio (Nota 28).

# 25. Contingencias

#### Avales y garantías

El Grupo Prosegur Cash tiene pasivos contingentes por avales bancarios y otras garantías relacionadas con el curso normal del negocio por las que no se prevé que surja ningún pasivo significativo.

Las garantías concedidas por el Grupo Prosegur Cash a terceros son las siguientes:

Miles de euros	2017	2016
Avales comerciales	99.256	41.515
Avales financieros	149.916	104.461
	249.172	145.976

Los avales comerciales incluyen garantías a clientes.

Los avales financieros incluyen principalmente garantías por litigios civiles y laborales en curso por importe de 122.204 miles de euros (38.522 miles de euros a 31 de diciembre de 2016). Los litigios civiles y laborales de Brasil ascienden a 121.128 miles de euros al 31 de diciembre de 2017 (38.482 miles de euros a 31 de diciembre de 2016) (véase la Nota 21).

#### Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia

El 22 de abril de 2015, la Comisión Nacional de Mercados y Competencia (en adelante CNMC) inició un proceso contra Prosegur, Prosegur Servicios de Efectivo España, S.L.U (actualmente filial de Prosegur Cash) y Loomis España, S.A. por presuntas prácticas anticompetitivas de acuerdo con la legislación de la Unión Europea. El 10 de noviembre de 2016, la Sala de Competencia de la CNMC resolvió la interposición de una multa de 39.420 miles de euros a Prosegur y su filial.

El 13 de enero de 2017, Prosegur ha presentado ante la Audiencia Nacional, escrito de anuncio de interposición de recurso contencioso-administrativo contra la citada resolución y solicitó la adopción de una medida cautelar consistente en la suspensión del pago de la multa impuesta.

Con fecha 13 de febrero de 2017, la Audiencia Nacional ha admitido a trámite el anuncio de interposición de recurso presentado por Prosegur, dando inicio a los trámites pertinentes, previos a su formalización. A la fecha, dicho recurso contencioso-administrativo continúa pendiente de formalización por parte de Prosegur y de ser resuelto posteriormente por parte de la Audiencia Nacional sobre el fondo del asunto.

Respecto de la solicitud de medida cautelar, el 31 de marzo de 2017 la Audiencia Nacional ha acordado su concesión y de esta forma suspender la ejecutividad de la resolución de la CNMC en el particular relativo al pago de la multa impuesta a Prosegur, con la condición de que, en el plazo máximo de dos meses, Prosegur prestase aval o cualquier otra garantía por el importe de la multa. El 9 de junio de 2017, Prosegur ha prestado garantía ante la Audiencia Nacional mediante la presentación de aval bancario por importe de 39.420 miles de euros.

Prosegur asumirá en exclusiva y a su costa la defensa de Prosegur y Prosegur Servicios de Efectivo España, S.L. frente al Expediente Sancionador y la resolución de la Sala de Competencia del Consejo de la CNMC de 10 de noviembre de 2016, gozando de poder exclusivo respecto a la dirección y control de dicha defensa y del Procedimiento Contencioso-Administrativo. Prosegur mantendrá indemne a Prosegur Cash y a su filial afectada de los potenciales efectos económicos negativos de dicho proceso.

# 26. Compromisos

#### Compromisos de compra de activos fijos

Las inversiones comprometidas en las fechas de cierre del ejercicio no incurridas todavía son las siguientes:

Miles de euros	2017	2016
Inmovilizado material	14.206	11.283
Otros activos intangibles	280	168
	14.486	11.451

A 31 de diciembre de 2017 los compromisos corresponden principalmente a la compra de blindados, maquinaria e instalaciones (Nota 11).

#### Compromisos por arrendamiento operativo

El Grupo Prosegur Cash utiliza en régimen de alguiler varios locales, oficinas, naves, almacenes y vehículos bajo contratos no cancelables de arrendamiento operativo.

Los pagos mínimos totales futuros por los arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

Miles de euros  Tipo		2017			
	Menos de 1 año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años		
Inmuebles	11.660	46.641	41.977		
Vehículos	3.213	5.173	-		
Otros activos	151	356	203		
	15.024	52.170	42.180		

Miles de euros	2016			
	Menos de 1 año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años	
Тіро				
Inmuebles	10.970	36.793	35.968	
Vehículos	1.469	1.586	-	
	12.439	38.379	35.968	

A 31 de diciembre de 2017 el incremento en los pagos futuros mínimos con respecto al ejercicio anterior corresponden principalmente a contratos de arrendamiento operativo relativos a los edificios vendidos por el Grupo Prosegur Cash a las distintas sociedades del Grupo Prosegur durante el ejercicio 2016, que el Grupo Prosegur Cash ahora arrienda a las sociedades del Grupo Prosegur.

El gasto incluido en la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2017 correspondiente a los arrendamientos operativos asciende a un importe de 46.229 miles de euros (2016: 53.966 miles de euros). No existen pagos contingentes por este concepto.

# 27. Combinaciones de negocios

El detalle de las variaciones producidas en los fondos de comercio se informa en la Nota 12.

## 27.1 Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2017

El detalle de los activos netos adquiridos y de los fondos de comercio reconocidos por las incorporaciones realizadas en el ejercicio son los siguientes:

Miles de euros	Segmento al que se asigna	Contraprestación en efectivo	Aplazado a valor razonable	Precio de compra total	Valor razonable de los activos netos identificables	Fondo de comercio
Cash Services Australia Pty Limited (1)	AOA	2.171	-	2.171	2.171	-
Grupo Contesta (1)	Europa	6.695	8.914	15.609	10.512	5.097
Resto de combinaciones de negocio de Prosegur Cash	Iberoamérica	26.972	5.388	32.360	20.485	11.875
		35.838	14.302	50.140	33.168	16.972

<sup>🔟</sup> Los cálculos relacionados con las combinaciones de negocios son provisionales y están sujetos a ajustes hasta un año posterior a la fecha de adquisición.

Si los negocios adquiridos en 2017 se hubieran adquirido el 1 de enero de 2017, los ingresos ordinarios de la cuenta de resultados consolidada de 2017 se habrían incrementado en 22.715 miles de euros y el resultado del ejercicio se habría incrementado en 3.720 miles de euros.

La salida de efectivo en la adquisición de los negocios, neta del efectivo adquirido, se detalla a continuación:

Miles de euros	País	Contraprestación en efectivo	Efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos	Salida de efectivo en adquisición
Cash Services Australia Pty Limited (1)	Australia	2.171	(170)	2.001
Grupo Contesta (1)	España	6.695	(983)	5.712
Resto de combinaciones de negocio de				
Prosegur Cash (1)	Varios	26.972	(2.333)	24.639
		35.838	(3.486)	32.352

<sup>🖽</sup> Los cálculos relacionados con las combinaciones de negocios son provisionales y están sujetos a ajustes hasta un año posterior a la fecha de adquisición.

#### Cash Services Australia Pt y Limited

Con fecha 17 de febrero de 2017, Prosegur Cash ha adquirido en Australia el 100% de la empresa Cash Services Australia Pty Limited, empresa de seguridad que presta servicios de outsourcing. El precio de compra total ha sido de 2.998 miles de dólares australianos (contravalor a la fecha de compra: 2.171 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 2.406 miles de miles de dólares australianos (contravalor a la fecha de compra: 1.742 miles de euros), y de una contraprestación

contingente aplazada por un total de 592 miles de dólares australianos (contravalor a la fecha de compra: 429 miles de euros) con vencimiento en el año 2017.

La fecha en la que los activos adquiridos empiezan a consolidarse es el 17 de febrero de 2017. Los ingresos ordinarios y las pérdidas netas aportadas a la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2017 han sido de 3.844 miles de euros y 45 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	170	170
Inmovilizado material	379	379
Activos por impuestos diferidos	195	195
Clientes y otras cuentas a cobrar	1.344	1.344
Proveedores y otras cuentas a pagar	(742)	(742)
Provisiones para riesgos y gastos	(235)	(235)
Otros activos intangibles	-	1.504
Pasivo por impuesto diferido	-	(451)
Activos por impuesto corriente	7	7
Activos netos identificables adquiridos	1.118	2.171

Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (1.504 miles de euros), con una vida útil de 7 años.

#### **Grupo Contesta**

Con fecha 14 de septiembre de 2017, Prosegur Cash ha adquirido en España el 100% del Grupo Contesta, grupo especializado en la prestación de servicios administrativos de banca. El precio de compra total ha sido de 15.609 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 6.695 miles de euros, y de una contraprestación contingente aplazada por un total de 8.914 miles de euros con vencimiento en los años 2018, 2019 y 2020.

La fecha en la que el negocio adquirido empieza a consolidarse es el 14 de septiembre de 2017. Los ingresos ordinarios y el beneficio neto aportado a la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2017 han sido de 5.466 miles de euros y 252 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	983	983
Inmovilizado material	1.067	1.067
Clientes y otras cuentas a cobrar	3.148	3.148
Activos por impuesto corriente	13	13
Pasivo por impuesto corriente	(284)	(284)
Proveedores y otras cuentas a pagar	(977)	(977)
Otros activos financieros	46	46
Deuda Financiera	(500)	(500)
Pasivo por impuesto diferido	-	(2.333)
Otros activos intangibles	16	9.349
Activos netos identificables adquiridos	3.512	10.512

El fondo de comercio se ha asignado al segmento Europa y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur Cash. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (9.333 miles de euros), con una vida útil de 14 años.

#### Resto de combinaciones de negocio de Prosegur Cash

Durante el ejercicio 2017, Prosegur Cash ha adquirido en Iberoamérica una serie de activos y empresas de seguridad que prestan servicios de logística de valores y gestión de efectivo. El precio de compra total ha sido de 32.360 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 26.972 miles de euros, un pago aplazado con vencimiento en 2017, 2018 y 2019 por un total de 4.045 miles de euros y de una contraprestación contingente aplazada por un total de 1.343 miles de euros con vencimiento en los años 2018 y 2019.

Los ingresos ordinarios y las pérdidas netas aportadas a la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2017 han sido de 1.028 miles de euros y 43 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	2.333	2.333
Inmovilizado material	6.139	6.139
Existencias	33	33
Clientes y otras cuentas a cobrar	525	525
Activos por impuesto corriente	108	108
Proveedores y otras cuentas a pagar	(545)	(545)
Activos por impuesto diferido	85	85
Pasivo por impuesto diferido	(833)	(2.009)
Otros activos financieros	95	95
Deuda Financiera	(1.189)	(1.189)
Otros activos intangibles	-	14.910
Activos netos identificables adquiridos	6.751	20.485

El fondo de comercio se ha asignado al segmento Iberoamérica y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur Cash. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (14.043 miles de euros), con una vida útil de entre 7 y 19 años y en un acuerdo de no competencia (867 miles de euros) con una vida útil de 10 años.

## 27.2 Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2016 y que no han sido modificados en 2017

El detalle de los activos netos adquiridos y de los fondos de comercio reconocidos por las incorporaciones realizadas en el ejercicio son los siguientes:

Miles de euros	Segmento al que se asigna	Contrapresta- ción en efectivo	Aplazado a valor razonable	Precio de compra total	Valor razonable de los activos netos identificables	Fondo de comercio
MIV Gestión S.A. (1)	Europa & AOA	698	443	1.141	832	309
Procesos Técnicos de Seguridad y Valores S.A.S (1)	Iberoamérica	156	-	156	85	71
Compra de Activos a Toll Transport Pty Ltd <sup>(1)</sup>	Europa & AOA	7.218	4.545	11.763	5.934	5.829
		8.072	4.988	13.060	6.851	6.209

<sup>🖽</sup> Los cálculos relacionados con las combinaciones de negocios son provisionales y están sujetos a ajustes hasta un año posterior a la fecha de adquisición.

La salida de efectivo en la adquisición de los negocios, neta del efectivo adquirido, se detalla a continuación:

Miles de euros	País	Contraprestación en efectivo	Efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos	Salida de efectivo en adquisición
MIV Gestión S.A. (1)	España	698	(240)	458
Procesos Técnicos de Seguridad y Valores S.A.S (1)	Colombia	156	(3)	153
Compra de Activos a Toll Transport Pty Ltd <sup>(1)</sup>	Australia	7.218	-	7.218
		8.072	(243)	7.829

<sup>🕅</sup> Los cálculos relacionados con las combinaciones de negocios son provisionales y están sujetos a ajustes hasta un año posterior a la fecha de adquisición.

#### MIV Gestión, S. A.

Con fecha 8 de enero de 2016, el Grupo Prosegur Cash adquirió en España el 100% de la empresa MIV Gestión, S.A., empresa que presta servicios de transporte internacional de mercancías valiosas y vulnerables. El precio de compra total fue de 1.141 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 698 miles de euros, un pago aplazado con vencimiento en los ejercicios 2016 y 2017 por un total de 360 miles de euros y de una contraprestación contingente aplazada por un total de 83 miles de euros.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición fueron los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable (estimado)
Efectivo y equivalentes al efectivo	240	240
Inmovilizado material	17	17
Otros activos no corrientes	10	10
Clientes y otras cuentas a cobrar	475	475
Proveedores y otras cuentas a pagar	(427)	(427)
Pasivos por impuesto corriente	(8)	(8)
Otros activos intangibles	-	701
Impuestos diferidos	(1)	(176)
Activos netos identificables adquiridos	306	832

El fondo de comercio fue asignado al segmento Europa y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur Cash. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (701 miles de euros), con una vida útil de 5 años.

#### Procesos Técnicos de Seguridad y Valores, S. A. S.

Con fecha 29 de abril de 2016, el Grupo Prosegur Cash adquirió en Colombia el 100% de la empresa Procesos Técnicos de Seguridad y Valores, S.A.S., empresa especializada en servicios de gestión del efectivo mediante las tareas de procesado, empaquetado y reciclado de billetes y monedas. El precio de compra total fue de 512.000 miles de pesos colombianos (contravalor a la fecha de compra: 156 miles de euros).

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable (estimado)	
Efectivo y equivalentes al efectivo	3	3	
Inmovilizado material	35	35	
Clientes y otras cuentas a cobrar	450	450	
Activos por impuesto corriente	121	121	
Proveedores y otras cuentas a pagar	(501)	(501)	
Pasivos por impuesto corriente	(23)	(23)	
Activos netos identificables adquiridos	85	85	

El fondo de comercio fue asignado al segmento Iberoamérica y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur Cash.

#### Toll Transport Pty Ltd

Con fecha 4 de noviembre de 2016, el Grupo Prosegur Cash ha adquirido en Australia una serie de activos a Toll Transport Pty Ltd. El precio de compra total ha sido de 18.115 miles de dólares australianos (contravalor a la fecha de compra: 11.763 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 11.115 miles de dólares australianos (contravalor a la fecha de compra: 7.218 miles de euros), y de un importe aplazado en garantía de eventuales pasivos por un total de 7.000 miles de dólares australianos (contravalor a la fecha de compra: 4.545 miles de euros).

Los ingresos ordinarios y el beneficio neto aportados a la cuenta de resultados consolidada de 2016 han sido de 3.272 miles de euros y 283 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable (estimado)
Inmovilizado material	3.458	3.458
Proveedores y otras cuentas a pagar	(248)	(248)
Otros activos intangibles	-	3.892
Impuestos diferidos	-	(1.168)
Activos netos identificables adquiridos	3.210	5.934

El fondo de comercio fue asignado al segmento AOA y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur Cash. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (3.892 miles de euros), con una vida útil de 13 años.

La técnica de valoración usada para medir el valor razonable de los activos intangibles adquiridos ha sido el "Multi- period exess earnings method" (MEEM), una variación del enfoque de Ingresos habitualmente utilizada en la valoración de activos intangibles, y que considera el valor presente de los flujos netos de efectivo que se espera tras restar las cargas contributivas de otros activos que contribuyen a la generación de flujos del activo intangible valorado. Las cargas contributivas consisten en una remuneración por el uso de los activos que contribuyen a la generación de los flujos de caja futuros y se incluyen como un gasto para entonces llegar al flujo atribuible únicamente al activo objeto de valoración.

Las variables de Toll Transport Pty Ltd no observables significativas empleadas guardan relación con la previsión del crecimiento anual de los ingresos según expectativas de la compañía, el crecimiento a largo plazo en línea con las expectativas de inflación en Australia (2,0%) y la previsión del EBITA post integración (2016-2022: del 4,3% al 12,9%).

## 28. Partes vinculadas

Prosegur Cash, S.A. es una filial de la sociedad cotizada española Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., la cual en la actualidad posee el 51% de sus acciones, controlando indirectamente otro 21,5%, a través de su filial integramente participada, Prosegur Assets Management, S.L.U. El restante 27,5% de las acciones está en manos de diversos accionistas (Nota 20).

## 28.1 Saldos con empresas del Grupo

Prosegur Cash mantiene saldos en balance con compañías que forman parte del Grupo Prosegur pero que no están incluidas en el perímetro de consolidación del Grupo Prosegur Cash:

Miles de euros	2017	2016
Inversiones a corto plazo en empresas del grupo y asociadas		
Créditos	4.699	24.451
Otros activos financieros		2.176
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
Clientes	2.502	24.176
Anticipos de gastos	10.902	14.627
Total activos corrientes con compañías del Grupo Prosegur	18.103	65.430
Total activos	18.103	65.430
Pasivos financieros		
Otros pasivos financieros	-	2.130
Préstamos concedidos por empresas del grupo	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
Préstamos		134.842
Dividendos a pagar (Nota 9)	46.719	-
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
Proveedores	1.653	31.736
Total pasivos corrientes con compañías del Grupo Prosegur	48.372	168.708
Total pasivos	48.372	168.708

#### Operaciones financieras:

Con fecha 31 de diciembre de 2017 y como consecuencia de la escisión de Seguridad Brasil (Nota 15), ha quedado pendiente un saldo por cobrar para Prosegur Cash con Grupo Prosegur por importe de 12.980 miles de reales (contravalor a cierre del ejercicio: 3.267 en miles de euros) asociada a un préstamo concedido a Seguridad Brasil y pendiente de ser pagado según lo acordado contractualmente por la caja consumida por Seguridad Brasil. La caja consumida por Seguridad Brasil en 2017 asciende a 119.834 miles de reales (contravalor a 31 de diciembre de 2017: 30.170 miles de euros).

Los saldos pendientes de cobrar por Prosegur Cash con sus filiales reconocidas bajo el epígrafe activos mantenidos para la venta ascienden a 1.432 miles de euros. Dicho saldo surge como consecuencia de la caja consumida por el negocio de seguridad en Brasil, vinculada a las cuatro regiones cuya venta no se ha completado a cierre del ejercicio (Nota 15).

Por la venta de Seguridad Brasil Prosegur Cash bajo el epígrafe activos financieros mantenidos para la venta (Nota15) tiene registrada una cuenta por cobrar por importe de 18.331 miles de euros (Nota 31).

Durante el ejercicio 2017 no han existido préstamos concedidos entre partes vinculadas adicionales a los mencionados a excepción del préstamo concedido desde Prosegur Cash a una de sus filiales en India, SIS Cash Services Private Ltd, la cual consolida por el método de la participación por importe de 2.565 miles de euros (Nota 14 y 17).

Al 31 de diciembre de 2016. Prosegur Cash tenía saldos financieros pendientes por cobrar a varias empresas del Grupo Prosegur por un importe total de 26.627 miles de euros, (incluidos los saldos pendientes de cobro por intereses por un importe de 2.176 miles de euros). Estos saldos tenían un interés promedio de 7,2% en 2016.

Simultáneamente, los pasivos financieros pendientes de Prosegur Cash con el Grupo Prosegur en España, al 31 de diciembre de 2016, ascendían a 136.972 miles de euros (incluidos los saldos pendientes de pago por intereses por un importe de 2.130 miles de euros). Estos préstamos devengaron un tipo de interés medio del 2,2% en 2016.

Con fecha 21 de febrero de 2017 han sido pagados los mencionados activos y pasivos financieros contraídos con el Grupo Prosegur en su totalidad.

Durante el ejercicio 2016, los préstamos acumulados que Prosegur Cash concedió a Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y a Prosegur Assets Management, S.L. ascienden a 399.621 miles de euros y 383.949 miles de euros respectivamente. Dichos préstamos estaban totalmente cancelados a 31 de diciembre de 2016.

#### Transacciones comerciales

Los saldos comerciales entre Grupo Prosegur Cash y Grupo Prosegur a favor del Grupo Prosegur Cash ascienden a 13.404 miles de euros, y 38.803 miles de euros al 31 de diciembre de 2017 y 2016, respectivamente. Estos saldos comerciales corresponden, principalmente a un anticipo por alquiler registrado en Perú por los inmuebles operativos por importe de 10.902 miles de euros por el alquiler de los próximos 4 años (a 31 de diciembre de 2016: 14.627). El saldo restante está asociado a los saldos comerciales pendientes y no pagados por el Grupo Prosegur al Grupo (Nota 28.2).

Los saldos comerciales entre el Grupo Prosegur Cash y el Grupo Prosegur a favor del Grupo Prosegur ascienden a 1.653 miles de euros y 31.736 miles de euros al 31 de diciembre de 2017 y 2016, respectivamente. Estos saldos comerciales corresponden, entre otros, a los precios de transferencia y los saldos comerciales pendientes y no pagados por Prosegur Cash al Grupo Prosegur (Nota 28.2). La variación de 2016 a 2017 surge como consecuencia del cambio en la política interna de pago, la cual no puede ser superior a un mes.

## 28.2 Transacciones con empresas del Grupo Prosegur

El 29 de enero de 2016 Prosegur formalizó un préstamo en rands a un plazo de 4 años con amortización bullet. Dicho préstamo ha sido cedido a Prosegur Cash con fecha 6 de julio de 2017 por importe de 272.000 miles de Rands sudafricanos (contravalor a 31 de diciembre de 2017: 18.372 miles de euros). (Nota 22). Prosegur Cash mantendrá las mismas condiciones y mismo vencimiento, 29 de enero de 2020. Simultáneamente con la cesión del préstamo, Prosegur ha abonado a Prosegur Cash en efectivo una cantidad equivalente al principal de la deuda más los intereses devengados.

En el proceso de escisión realizado en Brasil a 31 de diciembre de 2017, la división brasileña de sequridad de Grupo Prosegur ha cedido a la división de Cash créditos fiscales por un importe de 89.737 miles de BRL (contravalor a 31 de diciembre: 22.593 miles de euros). Como contrapartida a la cesión de dichos créditos, se ha producido un reembolso de tesorería de un importe de 86.392 miles de BRL (contravalor a 31 de diciembre: 21.887 miles de euros). La diferencia entre ambas cantidades, esto es, 2.805 miles de BRL (contravalor a 31 de diciembre: 706 miles de euros) corresponde a la aplicación de la tasa de descuento del 1,64% sobre el valor nominal de dichos créditos en el periodo de tiempo en el que se estima que dichos créditos serán compensados por la división de Cash.

Adicionalmente, se han cedido créditos fiscales desde Seguridad a Cash por importe de 9.886 miles de BRL (contravalor a 31 de diciembre: 2.488 miles de euros) en contrapartida de pago de deudas fiscales de Cash en el programa de Regularización de Impuestos Federales abierto por la Administración brasileña durante el ejercicio.

El Grupo Prosegur Cash mantiene transacciones con compañías que forman parte del Grupo Prosegur pero que no están incluidas en el perímetro de consolidación del Grupo Prosegur Cash:

Miles de euros	2017	2016
Ingresos		
Prestación por servicios	90.248	61.841
Ingresos financieros	395	23.277
Total ingresos	90.643	85.118
Gastos		
Otros servicios	(94.285)	(86.398)
Gastos financieros	(67)	(2.670)
Total gastos	(94.352)	(89.068)

Las principales transacciones del ejercicio 2017 del Grupo Prosegur Cash, S.A. con la sociedad dominante se corresponden con la venta de las participaciones de la sociedad Ridur 2016, S.A por importe de 48.873 miles de euros (véase nota 6), la venta de ciertos registros de marca Prosegur, propiedad de Juncadella Prosegur Internacional, S.A. por importe de 36.038 miles de euros (véase nota 6) y los gastos por uso de la marca Prosegur por importe de 30. 569 miles de euros.

Los saldos al 31 de diciembre de 2017 del Grupo Prosegur Cash, S.A. con la Sociedad dominante se corresponden principalmente con el saldo a pagar por dividendos por importe de 32.864 miles de euros (véase nota 9).

Bajo el epígrafe prestaciones por servicios y otros ingresos, se han registrado los siguientes conceptos tanto de ingreso como de gasto:

Miles de euros	2017
Ingresos por prestaciones por servicios y otros ingresos	
Alquileres y Suministros	1.120
Servicios prestados	906
Venta inversiones inmobiliarias (Nota 6)	2.311
Venta de participaciones (Nota 6)	49.873
Venta de marca (Nota 6)	36.038
Total ingresos por otros servicios	90.248
Gastos por otros servicios	
Marca (Nota 4)	(30.569)
Management Fees (Nota 4)	(47.742)
Alquileres y Suministros	(11.060)
Servicios recibidos	(4.914)
Total gastos por otros servicios	(94.285)

Los gastos financieros están asociados al devengo de los intereses por los préstamos contraídos con Prosegur en 2016 y cancelados el 21 de febrero de 2017.

Los ingresos financieros están compuestos por el devengo financiero de la caja prestada a Seguridad Brasil más los intereses devengados por el precio de venta de seguridad Brasil fijado a 31 de diciembre de 2016 (Nota 15).

Los gastos por alguiler han ascendido a 7.700 miles de euros durante el ejercicio 2017.

Durante el ejercicio 2017 los ingresos más significativos procedentes de transacciones con el Grupo Prosegur ascendieron a 46.374 miles de euros y 13.640 miles de euros por la venta de inmuebles operativos y por el uso de marca Prosegur, respectivamente.

Durante el ejercicio 2016, los gastos más significativos procedentes de transacciones con el Grupo Prosegur ascendieron a 31.063 miles de euros por gastos por uso de marca.



#### 1. Remuneraciones a Consejeros

Las remuneraciones devengadas por los miembros del Consejo de Administración por todos los conceptos han sido:

Miles de euros	2017	2016
Retribución fija	919	-
Retribución variable	388	-
Remuneracion por pertenencia a Consejo	97	-
Dietas	101	-
	1.505	-

Durante el ejercicio 2016 Prosegur Cash no dispuso ni de Consejo de Administración, ni de Consejeros Delegados con cargos remunerados. Las funciones de administración fueron desempeñadas por el Administrador Único, Prosegur. No hubo pagos de remuneración al respecto, ni anticipos, ni préstamos, ni ha asumido ninguna obligación como garantía en su nombre.

#### 2. Remuneraciones a personal de Alta Dirección

Se entiende por personal de Alta Dirección, aquellas personas que desarrollen en Prosegur Cash, de hecho o de derecho, funciones de Alta Dirección bajo la dependencia directa de su órgano de administración o consejero delegado, incluidos los apoderados que no restrinjan el ámbito de su representación en áreas o materias específicas o ajenas a la actividad que constituyen el objeto de la entidad.

Las remuneraciones devengadas por el conjunto de la Alta Dirección de Prosegur Cash son las siquientes:

Miles de euros	2017	2016
Retribución fija	1 801	1 010
Retribución variable	1.103	419
Retribución en especie	106	115
Primas de seguros de vida	5	3
	3.015	1.547

Los gastos por seguro de responsabilidad civil del Consejo y Alta dirección ascienden a 375 miles de euros y están recogidos bajo el epígrafe de otros gastos dentro de gastos de administración y ventas.

# 28.4 Información sobre el cumplimiento del artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital

En relación con lo establecido en el artículo 228, 229 y 230 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010 de 2 de julio y modificado por la Ley 31/2014 para la mejora del Gobierno Corporativo, durante el ejercicio 2017, no ha habido situaciones en las que los miembros del Consejo de Administración y sus partes vinculadas hayan tenido conflicto directo o indirecto con el interés de la Sociedad.

Revolution Publicidad, S.L. presta a Prosegur Cash, ocasionalmente y desde antes del nombramiento de don Daniel Guillermo Entrecanales Domecq como consejero de la Sociedad, servicios de agencia de publicidad, medios, marketing y comunicación, dentro del curso ordinario de los negocios y en términos de mercado. Prosegur Cash no trabaja de forma exclusiva con la agencia Revolution Publicidad, S.L., recibiendo servicios de publicidad, medios, marketing y comunicación de otras entidades. La facturación percibida por Revolution Publicidad, S.L. de Prosegur Cash no es significativa en términos de materialidad ni representa un importe significativo. A 31 de diciembre de 2017 los honorarios ascienden a 38 miles de euros (a 31 de diciembre de 2016 ascendía a 38 miles de euros).

El Consejo de Administración considera que la relación de negocio entre la agencia Revolution Publicidad, S.L. y Prosegur Cash, ocasional, en el curso ordinario de los negocios, no exclusiva y de escasa importancia en los términos apuntados, no afecta en modo alguno a la independencia de don Daniel Guillermo Entrecanales Domecq para desempeñar el cargo de consejero de Prosegur Cash con la calificación de independiente.

Durante el ejercicio la sociedad Euroforum Escorial, S.A. (controlada por Gubel, S.L.) ha facturado por servicios hoteleros a Prosegur Cash 48 miles de euros (a 31 de diciembre de 2016 ascendía a cero euros). Prosegur está controlada por Gubel, S.L., sociedad constituida en Madrid, titular del 50,075% de las acciones de Prosegur, la cual consolida a Prosegur Cash en sus estados financieros consolidados.

Por otra parte, don Christian Gut Revoredo y don Antonio Rubio Merino ostentan, respectivamente, los cargos de Consejero Delegado de Prosegur y Presidente Ejecutivo de Prosegur Cash y Director Económico Financiero de Prosegur y Consejero dominical (en representación de Prosegur) en Prosegur Cash. Doña Chantal Gut Revoredo es Consejera dominical en Prosegur y en Prosegur Cash. El Consejo de Administración considera que sus respectivos cargos en Prosegur no afectan en modo alguno su independencia en el desempeño de sus funciones en Prosegur Cash.

# 29. Gestión del riesgo financiero y valor razonable

## 29.1 Factores de riesgo financiero

Las actividades del Grupo Prosegur Cash están expuestas a riesgo de tipo de cambio, riesgo del tipo de interés, riesgo de precios, riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El objetivo del programa de gestión del riesgo global del Grupo Prosegur Cash se centra en reducir estos riesgos a través de una variedad de métodos, incluyendo el uso de instrumentos financieros.

La gestión de estos riesgos es identificada, propuesta y ejecutada por la Dirección Económico Financiera, junto con otras unidades operativas del Grupo Prosegur Cash con arreglo a las directrices emitidas por el Consejo de Administración.

#### Riesgo de tipo de cambio

El Grupo Prosegur Cash opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisa. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras, el patrimonio neto invertido en el extranjero, los resultados operativos y posiciones financieras que están denominados en una moneda que no es la moneda funcional de cada una de las empresas del Grupo Prosegur Cash.

Para controlar el tipo de cambio que surge de estas operativas, es política de Grupo Prosegur Cash utilizar los instrumentos que se consideran adecuados en cada momento con el fin de equilibrar y neutralizar los riesgos vinculados a los flujos monetarios de activo y de pasivo, teniendo en cuenta las expectativas de mercado.

Dado que Grupo Prosegur Cash ha definido una estrategia de permanencia a largo plazo en los mercados exteriores en los que está presente, se ha adoptado la política de no cubrir las inversiones sobre el patrimonio neto invertido en los países, asumiendo el riesgo de conversión al euro de los activos y pasivos denominados en dichas divisas extranjeras.

A continuación se detalla la exposición de Grupo Prosegur Cash al riesgo de tipo de cambio, donde se detalla el valor contable de los instrumentos financieros denominados en moneda extranjera distinta a la funcional de cada país:

Miles de euros		2017				
	Euro	Dólar USA	Otra moneda	Posición total		
Activos financieros no corrientes	-	24	-	24		
Total activos no corrientes	-	24	-	24		
Clientes y otras cuentas a cobrar	19.264	14.476	-	33.740		
Otros activos financiero corrientes	3.542	18	6.527	10.087		
Efectivo y equivalentes al efectivo	22.997	4.243	40	27.280		
Total activos corrientes	45.803	18.737	6.567	71.107		
Proveedores y otras cuentas a pagar	20.043	26.620	-	46.663		
Pasivos financieros	3.168	2.933	19.101	25.202		
Pasivos corrientes	23.211	29.553	19.101	71.865		
Posición neta	22.592	(10.792)	(12.534)	(734)		

Miles de euros	2016					
	Euro	Dólar USA	Otra moneda	Posición total		
Activos financieros no corrientes	-	52	-	52		
Total activos no corrientes	-	52	-	52		
Clientes y otras cuentas a cobrar	9.068	(1.540)	-	7.528		
Otros activos financiero corrientes	17.367	151	31.329	48.847		
Efectivo y equivalentes al efectivo	3.389	419	-	3.808		
Total activos corrientes	29.824	(970)	31.329	60.183		
Pasivos financieros	20	207	-	227		
Pasivos no corrientes	20	207	-	227		
Proveedores y otras cuentas a pagar	30.206	1.819	-	32.025		
Pasivos financieros	7.311	959	-	8.270		
Pasivos corrientes	37.517	2.778	-	40.295		
Posición neta	(7.713)	(3.903)	31.329	19.713		

El siguiente cuadro muestra el detalle de las principales cotizaciones de las monedas extranjeras operadas por Grupo Prosegur Cash respecto al Euro, al promedio y cierre del ejercicio:

		2017		2016	
		Promedio	Cierre	Promedio	Cierre
Dólar estadounidense	USD	1,13	1,20	1,11	1,05
Dólar australiano	AUD	1,47	1,53	1,49	1,46
Real Brasileño	BRL	3,60	3,97	3,86	3,43
Peso Argentino	ARS	18,72	22,31	16,33	16,76
Peso Chileno	CLP	732,21	737,83	748,56	703,39
Peso Mexicano	MXP	21,33	23,66	20,66	21,77
Guaraní Paraguayo	PYG	6.343,35	6.704,66	6.098,12	6.063,11
Nuevo Sol Perú	PEN	3,68	3,88	3,74	3,54
Peso Uruguayo	UYU	32,36	34,50	33,33	30,84
Peso Colombiano	СОР	3.336,10	3.578,71	3.379,51	3.163,05
Rupia India	INR	7,63	76,61	74,36	71,59

El fortalecimiento / (debilidad) en el Euro contra el Real Brasileño, Peso Argentino, Peso Chileno y Nuevo Sol al 31 de diciembre aumentaría / (disminuiría) los resultados y el patrimonio en los importes que se muestran a continuación.

Este análisis se basa en una variación del tipo de cambio de moneda extranjera (diferente a la moneda funcional nota 32.5), que Grupo Prosegur Cash considera como razonablemente posible al término del periodo sobre el que se debe informar (aumento y disminución en el tipo de cambio). Este análisis supone que todas las otras variables, particularmente las tasas de interés, se mantienen constantes. La sensibilidad relativa a la cuenta de resultados, está asociada al impacto que sufriría la cuenta de resultados, bajo su epígrafe de resultados financieros, si se aumentara o disminuyera el tipo de cambio a cierre del ejercicio sobre todas las partidas vivas en moneda distinta a la funcional de cada filial (Nota 32.5). Por

otro lado, la sensibilidad asociada al patrimonio, está calculada sobre el activo neto de cada una de las filiales y muestra las variaciones de las respectivas monedas funcionales con respecto al euro.

	Aumento de tip	o de cambio	Disminución de tipo de cambio		
	Patrimonio	Resultado	Patrimonio	Resultado	
2017					
Real Brasileño (15% variación)	45.841	-	(33.883)	-	
Peso Argentino (25% variación)	84.215	(3.169)	(50.529)	1.901	
Peso Chileno (10% variación)	9.491	365	(7.765)	245	
Nuevo Sol (Perú) (10% variación)	5.929	(3.102)	(4.851)	2.538	
Peso Colombiano (10% variación)	-	-	-		
2016					
Real Brasileño (15% variación)	54.607	-	(40.361)		
Peso Argentino (25% variación)	61.728	2.629	(37.037)	(4.404	
Peso Chileno (10% variación)	10.567	(304)	(8.646)	372	
Nuevo Sol (Perú) (10% variación)	6.649	344	(5.440)	(421	
Peso Colombiano (10% variación)	3.111	-	(2.546)		

#### Riesgo de crédito

Grupo Prosegur Cash no tiene concentraciones significativas de riesgo de crédito. Es un sector donde los impagados representan un porcentaje poco significativo. Si a los clientes se les ha calificado de forma independiente, entonces se utilizan dichas calificaciones. En caso contrario, si no hay una calificación independiente, el control de crédito evalúa la calidad crediticia del cliente, teniendo en cuenta su posición financiera, la experiencia pasada y otros factores. Los límites individuales de crédito se establecen en función de las calificaciones internas y externas de acuerdo con los límites fijados por la Dirección Económico Financiera. Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito.

Grupo Prosegur Cash tiene procedimientos formales para la detección de evidencias objetivas de deterioros en las cuentas de clientes comerciales. Como consecuencia de los mismos, se identifican las situaciones de retrasos importantes en los plazos de pago y los métodos a seguir para la estimación de la pérdida por deterioro en función de análisis individualizados por área de negocio. El deterioro de valor de las cuentas a cobrar a clientes comerciales a 31 de diciembre de 2017 asciende a 7.430 miles de euros (2016: 6.830 miles de euros) (Nota 18) y los saldos de clientes no incluidos en esta provisión a cierre del ejercicio gozan de una calidad crediticia suficiente, por lo que con dicha provisión se considera cubierto el riesgo de crédito de estas cuentas a cobrar.

VI. NOTAS A LAS CUENTAS ANUALES DE 2017 Y 2016

La siguiente tabla que se muestra a continuación informa del porcentaje que sobre el total de Grupo Prosegur Cash representa la facturación de los 8 principales clientes:

2017

2016

Contraparte		
Cliente 1	6,67%	7,23%
Cliente 2	6,05%	5,68%
Cliente 3	4,95%	4,85%
Cliente 4	3,07%	3,12%
Cliente 5	2,56%	2,94%
Cliente 6	2,23%	2,27%
Cliente 7	2,15%	2,14%
Cliente 8	1,64%	1,58%

El epígrafe de otros activos financieros corrientes incluye una imposición a plazo fijo. Todas los activos financieros que han estado contratados durante el ejercicio 2017 y 2016, se han encontrado expuestos al riesgo de impago de las contrapartes que, en todos los casos, se trataban de entidades financieras con solvencia garantizada y, adicionalmente, con una calidad crediticia elevada y poco sensibles a los cambios adversos en la coyuntura económica.

En España, el departamento de cobros gestiona un volumen aproximado mensual de 2.759 clientes con una facturación media por cliente de 6.399 euros al mes. El instrumento de pago más utilizado por los clientes es la transferencia bancaria, que representa un 86% frente a un 14% en efectos (cheques, pagarés etc).

#### Riesgo de liquidez

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, así como la disponibilidad de financiación a corto, medio y largo plazo mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas para poder alcanzar los objetivos de negocio de Grupo Prosegur Cash de una manera segura, eficiente y a tiempo. El Departamento de Tesorería Corporativo tiene como objetivo mantener la liquidez y disponibilidad suficientes para garantizar la operativa del negocio del Grupo Prosegur Cash.

La Dirección realiza un seguimiento de las previsiones de la reserva de liquidez de Grupo Prosegur Cash, que comprende las disponibilidades de crédito (Nota 22) y el efectivo y equivalentes al efectivo (Nota 19), en función de los flujos de efectivo esperados.

La posición de liquidez del Grupo Prosegur Cash de negocio Cash para los ejercicios 2017 y 2016 se basa en los siguientes puntos:

- A 31 de diciembre de 2017 se dispone de una tesorería y equivalentes por importe de 317.777 miles de euros (2016: 188.780 miles de euros) (Nota 19).
- A 31 de diciembre de 2017 se disponen de líneas de crédito no dispuestas por importe de 491.917 miles de euros (2016: 103.573 miles de euros) (Nota 22).
- El flujo de caja generado por las actividades de explotación en 2017 ascendió a 232.287 miles de euros (2016: 255.938 miles de euros) (Nota 10).

Los importes que se muestran en la tabla corresponden a los flujos de efectivo estipulados en el contrato.

Miles de euros	2017								
	Valor en libros	Flujos de efectivo contractuales	6 meses o menos	6 meses a 1 año	1 - 2 años	2 - 5 años	Más de 5 años		
Pasivos financieros no derivados									
Obligaciones y otros valores negociables	594.117	667.401	1.401	-	8.250	24.750	633.000		
Préstamos con entidades de crédito	116.153	141.769	18.271	22.726	32.775	11.536	56.461		
Deudas por leasing	17.884	21.235	1.781	7.435	5.847	6.172	-		
Cuentas de crédito	18.412	19.138	8.230	10.908	-	-	-		
Otras deudas	27.888	34.106	12.836	4.642	6.466	7.660	2.502		
Cuentas a pagar con empresas del grupo (Nota 28)	48.372	48.372	48.372	-	-	-	-		
Proveedores y otras cuentas a pagar	314.433	314.433	314.433	-	-	-	-		
	1.137.259	1.246.454	405.324	45.711	53.338	50.118	691.963		

Miles de euros	2016							
	Valor en libros	Flujos de efectivo contractuales	6 meses o menos	6 meses a 1 año	1 - 2 años	2 - 5 años	Más de 5 años	
Pasivos financieros no derivados								
Préstamos con entidades de crédito	626.149	662.759	15.431	3.710	9.444	634.174	-	
Deudas por leasing	20.377	23.954	5.503	4.353	6.950	6.838	310	
Cuentas de crédito	43.307	46.399	43.754	2.645	-	-	-	
Otras deudas	32.202	36.568	23.926	1.004	2.883	4.803	3.952	
Cuentas a pagar con empresas del grupo (Nota 28)	168.708	168.708	168.708	-	-	-	-	
Proveedores y otras cuentas a pagar	262.546	262.546	262.546	-	-	-	-	
	1.153.289	1.200.934	519.868	11.712	19.277	645.815	4.262	

Finalmente, cabe señalar que se realizan previsiones de manera sistemática sobre la generación y necesidades de caja previstas que permiten determinar y seguir de forma continuada la posición de liquidez del Grupo Prosegur Cash.

#### Riesgo de tipo de interés, de los flujos de efectivo y del valor razonable

El Grupo Prosegur Cash está expuesto al riesgo de tipo de interés debido a los activos y pasivos monetarios que mantiene en su estado de situación financiera.

Miles de euros		2017								
	6 meses o menos	De 6 a 12 meses	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total					
Total pasivos financieros (tipo fijo)	12.035	11.625	23.955	594.117	641.732					
Total pasivos financieros (tipo variable)	12.409	26.199	20.323	45.903	104.834					
	24.444	37.824	44.278	640.020	746.566					

La exposición de los pasivos financieros de Grupo Prosegur Cash (excluido el epígrafe de otras deudas)

a las fechas contractuales en que se revisan sus precios es como sigue:

Miles de euros	2016							
	6 meses o menos	De 6 a 12 meses	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total			
Total pasivos financieros (tipo fijo)	4.936	3.034	8.834	288	17.092			
Total pasivos financieros (tipo variable)	52.330	3.257	617.154	-	672.741			
	57.266	6.291	625.988	288	689.833			

El Grupo Prosegur Cash analiza su exposición al riesgo de tipo de interés de forma dinámica. Durante los ejercicios 2017 y 2016 los pasivos financieros del Grupo Prosegur Cash a tipo de interés variable están mayoritariamente denominados en euros, real brasileño, dólares australianos, rands sudafricanos y pesos mexicanos.

Se realiza una simulación de varios escenarios teniendo en cuenta la refinanciación, renovación de las posiciones actuales, financiación alternativa y cobertura. En función de estos escenarios, Grupo Prosegur Cash calcula el efecto sobre el resultado de una variación determinada del tipo de interés. Para cada simulación, se utiliza la misma variación en el tipo de interés para todas las monedas. Los escenarios únicamente se llevan a cabo para los pasivos que representan las posiciones más relevantes que soportan un interés variable.

A continuación se presenta un detalle de los pasivos financieros, indicando la parte de dichos pasivos que se considera cubierta económicamente por un tipo fijo:

Miles de euros		2017					
	Total Deuda	Deuda Cubierta	Deuda Expuesta				
Europa	627.334	599.662	27.672				
AOA	57.147	-	57.147				
Latam	89.973	42.070	47.903				
	774.454	641.732	132.722				

Miles de euros		2016					
	Total Deuda	Deuda Cubierta	Deuda Expuesta				
Europa	650.708	8.652	642.056				
AOA	5.082	-	5.082				
Latam	66.245	8.440	57.805				
	722.035	17.092	704.943				

La deuda comprende préstamos bancarios a tipos fijos. Existen cuentas de crédito, deudas por leasing y préstamos con entidades de crédito a tipo de interés fijo en Chile, Alemania, Perú, Brasil, Paraguay, Colombia y España.

A 31 de diciembre de 2017, si el tipo de interés de los préstamos y créditos bancarios hubieran sido 100 puntos básicos superiores, manteniéndose constante el resto de variables, el resultado después de impuestos del período habría sido de 909 miles de euros inferior (2016: 4.235 miles de euros inferior), principalmente como consecuencia de un mayor gasto por los intereses de los préstamos a tipo variable.

## 29.2 Gestión del riesgo de capital

Los objetivos del Grupo Prosegur Cash en relación con la gestión del capital son salvaguardar la capacidad del mismo para continuar como empresa en funcionamiento con el fin de procurar un rendimiento para los accionistas, así como beneficios para otros tenedores de instrumentos de patrimonio neto y para mantener una estructura óptima de capital y reducir su coste.

Para poder mantener o ajustar la estructura de capital, el Grupo Prosegur Cash podría ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, rembolsar capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir la deuda.

El Grupo Prosegur Cash hace seguimiento del capital de acuerdo con el índice de apalancamiento, en línea con la práctica del sector, con el fin de optimizar su estructura financiera. Este índice se calcula como la deuda financiera neta dividida entre el capital total. La deuda financiera neta se calcula como el total de pasivos financieros corrientes y no corrientes (excluyendo otras deudas no bancarias), más/menos los instrumentos financieros derivados netos, menos el efectivo y los equivalentes al efectivo, y menos otros activos financieros corrientes, tal y como se muestran en el estado de situación financiera. El capital total se calcula como el patrimonio neto más la deuda financiera neta, tal y como se muestra en el estado de situación financiera.

A continuación se muestra el cálculo del índice de apalancamiento para el negocio de Prosegur Cash:

Miles de euros	2017	2016
Pasivos financieros (Nota 22)	774.454	722.035
Pasivos financieros con empresas de grupo (Nota 28)	-	136.972
Menos: Caja y equivalentes (Nota 19)	(317.777)	(188.780)
Menos: inversiones corrientes en empresas de grupo (Nota 28)	(23.145)	(26.627)
Deuda financiera neta	433.532	643.600
Menos: otras cuentas a pagar y cobrar no bancarias (Nota 15 y Nota 22)	(9.442)	(32.202)
Deuda financiera neta (excluyendo otras cuentas a pagar no bancarias correspondientes		
a pagos diferidos por adquisiciones)	424.090	611.398
Activos Netos	240.004	103.593
Total capital	664.094	714.991
Ratio apalancamiento	63,86%	85,51%

A continuación se muestra el cálculo del índice de apalancamiento incluyendo los activos netos mantenidos para la venta:

Miles de euros	2017	2016
Pasivos financieros (Nota 22, 15)	777.721	727.536
Pasivos financieros con empresas de grupo (Nota 28)	-	136.972
Menos: Caja y equivalentes (Nota 19, 15)	(317.876)	(211.603)
Menos: inversiones corrientes en empresas de grupo (Nota 28)	(23.145)	(26.627)
Menos: Acciones propias (Nota 20)	436.700	626.278
Menos: otras cuentas a pagar y cobrar no bancarias (Nota 15 y Nota 22)	(9.442)	(32.202)
Deuda financiera neta (excluyendo otras cuentas a pagar no bancarias correspondientes		
a pagos diferidos por adquisiciones)	427.258	594.076
Activos Netos	263.789	185.473
Total capital	691.047	779.549
Ratio apalancamiento	61.83%	76,21%

## 29.3 Instrumentos financieros y valor razonable

#### Clasificación y valor razonable

Todos los activos y pasivos financieros tienen un valor contable similar a su valor razonable debido en gran medida, a los vencimientos a corto plazo de estos instrumentos.

Miles de euros				20	017				
		\	/alor contable				Valor raz	zonable	
	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Pasivos financieros mantenidos para negociar	Débitos y partidas a pagar	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos financieros no valorados a valor razonable									
Depósitos y fianzas	-	1.645	-	-	1.645				
Imposiciones	-	1.160	-	-	1.160				
Créditos	-	2.904	-	-	2.904				
Cuentas a cobrar a corto plazo con empresas del grupo (Nota 28)	-	18.103	-	-	18.103				
Clientes y otras cuentas a cobrar (Nota 18)	-	333.960	-	-	333.960				
Efectivo y equivalentes al efectivo (Nota 19)	-	317.777	-	-	317.777				
	-	675.549	-	-	675.549				
Pasivos financieros a valor razonable									
Pagos contingentes	-	-	(10.984)	-	(10.984)	-	-	(10.187)	(10.187)
	-	-	(10.984)	-	(10.984)				
Pasivos financieros no valorados a valor razonable									
Pasivos financieros por emisión de obligaciones	-	-	-	(594.117)	(594.117)	(591.638)	-	-	(591.638)
Pasivos financieros con entidades de crédito	-	-	-	(152.449)	(152.449)	-	(145.875)	-	(145.875)
Otros pasivos financieros	-	-	-	(27.888)	(27.888)	-	(27.888)	-	(27.888)
Cuentas a pagar a corto plazo con empresas del grupo (Nota 28)	-	-	-	(48.372)	(48.372)	-	(48.372)	-	(48.372)
Proveedores y otras cuentas a pagar (Nota 23)	-	-	-	(314.433)	(314.433)				
	_	-	_	(1.137.259)	(1.137.259)				

Miles de euros	2016								
		Valor contable				Valor razonable			
	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Pasivos financieros manteni- dos para negociar	Débitos y partidas a pagar	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos financieros no valorados a valor razonable									
Depósitos y fianzas	-	1.211	-	-	1.211				
Imposiciones	-	224	-	-	224				
Créditos	-	590	-	-	590				
Cuentas a cobrar a corto plazo con empresas del grupo (Nota 28)	-	65.430	-	-	65.430				
Clientes y otras cuentas a cobrar (Nota 18)	-	371.371	-	-	371.371				
Efectivo y equivalentes al efectivo (Nota 19)	-	188.780	-	-	188.780				
	-	627.606	-	-	627.606				
Pasivos financieros a valor razonable									
Pagos contingentes	-	-	(253)	-	(253)	-	-	(253)	(253)
	-	-	(253)	-	(253)				
Pasivos financieros no valorados a valor razonable									
Pasivos financieros con entidades de crédito	-	-	-	(689.833)	(689.833)	-	(520.534)	-	(520.534)
Otros pasivos financieros	-	-	-	(32.202)	(32.202)	-	(32.202)	-	(32.202)
Cuentas a pagar a corto plazo con empresas del grupo (Nota 28)	-	-	-	(168.708)	(168.708)				
Proveedores y otras cuentas a pagar (Nota 23)	-	-	-	(254.293)	(254.293)				
				(1 145 036)	(1 1/45 036)				

#### Métodos de valoración para los instrumentos financieros no valorados a valor razonable:

A continuación se presentan los métodos de valoración usados en 2017 para determinar los valores razonables de Nivel 3, así como las variables no observables empleadas y la información cuantitativa de cada variable significativa no observable de Nivel 3. Los pagos contingentes descritos pertenecen a la combinación de negocios de Grupo Contesta, los cuales representan casi la totalidad de los mismos. Los análisis de sensibilidad son como sique:

Tipo	Método de valoración (*)	Variables empleadas (no observables)	Interrelación entre variables claves y el valor razonable	Análisis de sensibilidad
Pagos contingentes	Flujos de caja descontados: El modelo de valoración considera el valor presente de los flujos netos de efectivo a ser generados por el negocio. Los flujos esperados se determinan considerando los escenarios que pueden ejercer las previsiones de	Margen Bruto	El valor razonable estimado aumentaría / disminuiría según fuese el valor del margen bruto.	- Si el margen bruto estimado se ubicara en un 5% del escenario acordado el valor de los pagos contingentes en 2017 hubiera variado en 506 miles de euros, si se ubicara en un 10% el valor de los pagos contingentes hubiera variado en 1.012 miles de euros.
	Margen Bruto, el importe a pagar en cada escenario y la probabilidad de cada escenario. Los flujos netos de efectivo esperados se descuentan utilizando una tasa de descuento ajustada al riesgo.			- En el caso de una disminución del 5% del margen bruto los pagos contingentes hubieran variado en (506) miles de euros y si hubiera disminuido en un 10% el valor de los pagos contingentes hubiera variado en (1.518) miles de euros.

<sup>&</sup>lt;sup>(1)</sup> La previsión de crecimiento anual de ventas se ha establecido en un 8% a partir del 2018, la previsión del EBITDA (2017-2020:de 15,4% a 20,0%) y a la tasa de descuento ajustada al riesgo (de 13,5%).

#### Métodos de valoración para los instrumentos financieros no valorados a valor razonable:

Tipo	Método de valoración	Variables empleadas (no observables)
Pasivos financieros con entidades de crédito	Flujos de caja descontados	No aplica
Pasivos por arrendamientos financieros	Flujos de caja descontados	No aplica
Otros pasivos financieros	Flujos de caja descontados	No aplica

#### Traspaso de activos y pasivos entre los diferentes niveles

Durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017 y 2016 no existieron traspaso de activos y pasivos entre los diferentes niveles.

## 30. Otra información

El número medio de empleados del Grupo Prosegur Cash, incluyendo las sociedades que consolidan por el método de la participación, ha sido el siguiente:

	2017	2016
Personal operativo	54.665	53.849
Resto	2.638	2.456
	57.303	56.305

El personal operativo promedio empleado en el ejercicio 2017 por las sociedades incluidas en la consolidación por el método de la participación ha sido 16.867 personas (2016: 16.755 personas).

El número medio de empleados de las empresas de España con discapacidad mayor o igual al 33%, desglosado por categorías es el siguiente:

	2017	2016	
Personal operativo	29	21	
Resto	 -	5	
	29	26	

La distribución por sexos de la plantilla del Grupo Prosegur Cash al cierre del ejercicio es la siguiente:

	20	2017 20		016	
	Varón	Mujer	Varón	Mujer	
Personal operativo	44.151	10.068	44.202	9.647	
Resto	1.718	936	1.663	793	
	45.869	11.004	45.865	10.440	

La distribución por sexos de los miembros de la Alta Dirección del Grupo Prosegur Cash es como sique:

	2017 20		D16	
	Varón	Mujer	Varón	Mujer
Consejo de Administración	6	3	5	-
Alta Dirección	9	2	7	2
	15	5	12	2

La empresa KPMG Auditores, S.L. auditora de las cuentas anuales del Grupo Prosegur Cash ha facturado, durante el ejercicio, honorarios por servicios profesionales según el siguiente detalle:

Miles de euros		17 2016
KPMG Auditores, S.L. por auditoría	4	05 587
KPMG Auditores, S.L. por otros servicios	1	48 9
	5	53 596

Los importes incluidos en el cuadro anterior, incluyen la totalidad de los honorarios relativos a los servicios realizados durante el ejercicio 2017, con independencia del momento de su facturación.

Adicionalmente, otras entidades afiliadas a KPMG International han facturado al Grupo Prosegur Cash, durante el ejercicio, honorarios por servicios profesionales según el siguiente detalle:

Miles de euros	2017	2016
Por servicios de auditoría	657	1.121
Por otros servicios relacionados con la auditoría	122	119
Por servicios de asesoramiento fiscal	11	232
Por otros servicios	7	435
	797	1.907

Otros servicios relacionados con la auditoría, se corresponden principalmente con revisiones limitadas de estados financieros intermedios, informes de procedimientos acordados sobre cumplimiento de covenants, comfort letters en relación a emisiones de valores prestados por KPMG Auditores, S.L. a Prosegur Cash, S.A. y Sociedades dependientes durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2017. Por otro lado, otros auditores han facturado al Grupo Prosegur Cash durante el ejercicio, honorarios por servicios profesionales, según el siguiente detalle:

Miles de euros	2017	2016
Por servicios de auditoría	-	2
	-	2

## 31. Hechos posteriores a la fecha del estado de situación financiera

Con fecha 2 de enero de 2018 el Grupo Prosegur ha satisfecho el precio de compraventa definido por el negocio de Seguridad en Brasil, por un importe de 72.823 miles de reales brasileños (contravalor en el momento del pago: 18.331 miles de euros) más el 1% sobre el precio de venta en concepto de interés según lo acordado por contrato (Nota 15).

## 32. Resumen de las principales políticas contables

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estas cuentas anuales consolidadas. Estas políticas se han aplicado consistentemente para todos los años presentados.

#### 32.1 Normas contables

Las presentes cuentas anuales consolidadas han sido elaboradas aplicando los mismos principios contables que utilizó el Grupo Prosegur Cash para la preparación de las cuentas anuales consolidadas a 1 de enero de 2016, a excepción de las normas y modificaciones adoptadas por la Unión Europea y de obligado cumplimiento a partir del 1 de enero de 2016 y 2017, que se aplicaron en los años 2016 y 2017 respectivamente y que se detallan a continuación:

#### a) Normas efectivas a partir del 1 de enero de 2017

Las cuentas anuales correspondientes al 2017 han sido elaboradas aplicando los mismos principios contables que para el ejercicio 2016, a excepción de las normas y modificaciones adoptadas por la Unión Europea y de obligado cumplimiento a partir del 1 de enero de 2017 que se detallan a continuación:

- Modificaciones a la NIC 12 Registro de activos por impuesto diferido por pérdidas no realizadas:
   Aclaraciones sobre la contabilización de activos por impuestos diferidos procedentes de "pérdidas no realizadas". Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2017.
- Mejoras anuales a las NIIF del ciclo 2014-2016 Modifican las siguientes normas:
  - NIIF 1 Adopción por Primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera. La modificación de la NIIF 1 es efectiva a partir del 1 de enero de 2018.

- NIIF 12 Información a Revelar sobre Participaciones en Otras Entidades. La modificación de la NIIF 12 es efectiva a partir del 1 de enero de 2017.
- NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos. La modificación de la NIC 28 es efectiva a partir del 1 de enero de 2018.
- Modificaciones a la NIC 7 Iniciativa de desgloses: Revelación de información que permita a los usuarios de los estados financieros evaluar los cambios en los pasivos derivados de las actividades de financiación. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2017.

# b) Normas e interpretaciones emitidas, aprobadas por la Unión Europea, que no son efectivas a partir del 1 de enero de 2017 y que Prosegur Cash espera adoptar a partir del 1 de enero de 2018 o posteriormente (no han sido adoptadas por anticipado)

- NIIF 9 Instrumentos financieros. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero
  de 2018. Establece criterios para el registro y valoración de los instrumentos financieros. El único
  impacto en los estados financieros consolidados que el Grupo ha identificado consiste en un nuevo
  modelo del cálculo del deterioro de valor de activos financieros al cambiar el método de cálculo al
  de pérdidas crediticias esperadas durante la vida del activo, el impacto negativo estimado en patrimonio asciende a 1.549 miles de euros.
- NIIF 15 Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2018. Establece los criterios para el registro contable de los ingresos procedentes de los contratos con clientes. Actualmente los gastos directamente relacionados con la obtención de contratos (comisiones por ventas principalmente, así como otros gastos con terceros) se imputan a la cuenta de resultados a medida que se incurren. Con la aplicación de la NIIF 15 se reconocerá un activo por aquellos costes que sean incrementales para la obtención de un contrato, y se imputarán en la cuenta de resultados en la misma medida en que se imputen los ingresos relacionados con dicho activo. La evaluación inicial efectuada por el Grupo del potencial impacto de la adopción de la NIIF 15 en sus estados financieros consolidados concluye que va a ser muy limitado.
- NIIF 16 Arrendamientos. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2019.
  Establece que las sociedades que sean parte arrendataria de contratos reconocerán en el estado
  de situación financiera consolidada los pasivos y los activos de los contratos de arrendamiento (exceptuando acuerdos de arrendamiento a corto plazo y de bajo valor). Bajo la normativa vigente, los
  contratos del Grupo se clasifican como arrendamiento operativo, y los pagos se registran de forma
  lineal durante la duración del contrato.

La norma permite dos métodos de transición: uno de forma retroactiva para cada periodo comparativo presentado, y otro retroactivamente con el efecto acumulado de la aplicación inicial de la norma reconocido en la fecha de primera aplicación. En este sentido, la norma permite determinadas soluciones prácticas en el momento de primera aplicación, relativas a valoración de activos, tasa de descuento, duración, costes iniciales y arrendamientos a corto plazo.

Aunque el Grupo aún no ha cuantificado el impacto por la adopción de la NIIF 16, estima que el impacto en sus estados financieros será significativo y consistirá en el reconocimiento de nuevos activos y pasivos para sus arrendamientos operativos de inmuebles y flota y, adicionalmente, cambiará la naturaleza de los gastos relativos a dichos arrendamientos, puesto que la NIIF 16 reemplaza el

gasto lineal del arrendamiento operativo por un cargo por amortización de activos de derecho de uso y un gasto por intereses en pasivos por arrendamientos.

- Modificaciones a la NIC 40 Inversiones inmobiliarias: Transferencias de inversiones inmobiliarias.
   Estas modificaciones aclaran los requisitos sobre la transferencia de inversiones inmobiliarias
- Interpretación CINIIF 22 Transacciones en moneda extranjera y contraprestación anticipada. Determina el tipo de cambio que ha de usarse en transacciones con contraprestación anticipada abonada o percibida en moneda extranjera.
- Modificaciones a la NIIF 2: Clasificación y medición de transacciones con pagos basados en acciones. Aclaración acerca de la contabilización de determinados tipos de transacciones con pagos basados en acciones.

Prosegur Cash está actualmente analizando el impacto de la aplicación de estas normas o modificaciones, si bien no se esperan impactos significativos en ninguno de los distintos tipos de ingreso en cada una de sus líneas de negocio/segmentos.

## c) Normas e interpretaciones emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), pendientes de aprobación por la Unión Europea

- Modificaciones a la NIIF 8 Segmentos de Operación: Aclaraciones a los responsables de la elaboración de la información financiera, así como a los reguladores y usuarios.
- CINIIF 23 Incertidumbre sobre el tratamiento del impuesto de sociedades: Los nuevos requisitos introducidos aclaran aspectos sobre la contabilidad de las interpretaciones fiscales.

En la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, la Dirección de Prosegur Cash está evaluando el impacto que tendrá la aplicación de estas normas y modificaciones sobre las cuentas anuales consolidadas.

## 32.2 Principios de consolidación

#### Entidades dependientes

Se consideran entidades dependientes, incluyendo entidades estructuradas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente, a través de dependientes ejerce control. La Sociedad controla a una entidad dependiente cuando por su implicación en ella está expuesta, o tiene derecho, a unos rendimientos variables y tiene la capacidad de influir en dichos rendimientos a través del poder que ejerce sobre la misma. La Sociedad tiene el poder cuando posee derechos sustantivos en vigor que le proporcionan la capacidad de dirigir las actividades relevantes. La Sociedad está expuesta, o tiene derecho, a unos rendimientos variables por su implicación en la entidad dependiente cuando los rendimientos que obtiene por dicha implicación pueden variar en función de la evolución económica de la entidad.

Los ingresos, gastos y flujos de efectivo de las entidades dependientes se incluyen en las cuentas anuales consolidadas desde la fecha en que se transfiere el control al Grupo Prosegur Cash, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Las transacciones y saldos mantenidos con empresas del Grupo Prosegur Cash y los beneficios o pérdidas no realizados han sido eliminados en el proceso de consolidación. No obstante, las pérdidas no realizadas han sido consideradas como un indicador de deterioro de valor de los activos transmitidos.

Para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo Prosegur Cash, se modifican las políticas contables de las dependientes cuando sea necesario.

Las cuentas anuales o estados financieros de las entidades dependientes utilizados en el proceso de consolidación están referidos a la misma fecha de presentación y mismo periodo que los de la Sociedad dominante.

#### Combinaciones de negocios

En las combinaciones de negocios, el Grupo Prosegur Cash aplica el método de adquisición. La fecha de adquisición considerada en los estados financieros presentados es aquella en la que el Grupo Prosegur Cash obtiene el control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada por la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos, los instrumentos de patrimonio neto emitido y cualquier contraprestación contingente que dependa de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones a cambio del control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. Los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida aue se incurren.

El Grupo Prosegur Cash reconoce en la fecha de adquisición los activos adquiridos, los pasivos asumidos (y cualquier participación no dominante) por su valor razonable. La participación no dominante en el negocio adquirido, se reconoce por el importe correspondiente al porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos adquiridos. Este criterio sólo es aplicable, para las participaciones no dominantes que otorquen un acceso presente a los beneficios económicos y el derecho a la parte proporcional de los activos netos de la entidad adquirida en caso de liquidación. En caso contrario, las participaciones no dominantes se valoran por su valor razonable o el valor basado en condiciones de mercado. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, el Grupo Prosegur Cash reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

Los activos y pasivos asumidos se clasifican y designan para su valoración posterior sobre la base de los acuerdos contractuales, condiciones económicas, políticas contables y de explotación y otras condiciones existentes en la fecha de adquisición, excepto los contratos de arrendamiento y de seguros.

El exceso existente entre la contraprestación entregada, más el valor asignado a las participaciones no dominantes y el importe neto de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, se registra como fondo de comercio. En su caso, el defecto, después de evaluar el importe de la contraprestación entregada, el valor asignado a las participaciones no dominantes y la identificación y valoración de los activos netos adquiridos, se reconoce en cuenta de resultados.

Cuando una combinación de negocios sólo se ha podido determinar de forma provisional a la fecha de cierre del ejercicio, los activos netos identificables se registran inicialmente por sus valores provisionales, reconociendo los ajustes efectuados durante el periodo de valoración como si éstos se hubieran conocido en dicha fecha, reexpresando, en su caso, las cifras comparativas del ejercicio anterior. En cualquier caso, los ajustes a los valores provisionales únicamente incorporan información relativa a los hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubieran afectado a los importes reconocidos en dicha fecha (Nota 27).

El beneficio potencial de las pérdidas fiscales y otros activos por impuesto diferido de la adquirida no registrados por no cumplir los criterios para su reconocimiento en la fecha de adquisición, se contabiliza, en la medida en que no se corresponda con un ajuste del periodo de valoración, como un ingreso por impuesto sobre beneficios.

La contraprestación contingente se clasifica de acuerdo a las condiciones contractuales subyacentes como activo o pasivo financiero, instrumento de patrimonio o provisión. En la medida en que las variaciones posteriores del valor razonable de un activo o un pasivo financiero no se correspondan con un ajuste del periodo de valoración, se reconocen en resultados consolidados u otro resultado global. La contraprestación contingente clasificada como patrimonio neto no es objeto de actualización posterior, reconociendo la liquidación igualmente en patrimonio neto. La contraprestación contingente clasificada como provisión, se reconoce posteriormente siguiendo la norma de valoración correspondiente.

El coste de la combinación de negocios incluye las contraprestaciones contingentes, si en la fecha de adquisición son probables y se pueden estimar con fiabilidad. El reconocimiento posterior de las contraprestaciones contingentes o las variaciones posteriores de las contraprestaciones contingentes, se reconocen como un ajuste prospectivo al coste de la combinación de negocios.

#### Participaciones no dominantes

Las participaciones no dominantes en las entidades dependientes se registran en la fecha de adquisición por el porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos identificables. Las participaciones no dominantes en las entidades dependientes adquiridas con anterioridad a la fecha de transición se reconocieron por el porcentaje de participación en el patrimonio neto de las mismas en la fecha de primera consolidación.

La participación del Grupo Prosegur Cash y las participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio y en los cambios en el patrimonio neto de las entidades dependientes, una vez considerados los ajustes y eliminaciones derivados de la consolidación, se determina a partir de las participaciones en la propiedad al cierre del ejercicio, sin considerar el posible ejercicio o conversión de los derechos de voto potenciales y una vez descontado el efecto de los dividendos, acordados o no, de acciones preferentes con derechos acumulativos que se hayan clasificado en cuentas de patrimonio neto. Sin embargo, la participación del Grupo Prosegur Cash y las participaciones no dominantes se determinan considerando el ejercicio eventual de derechos de voto potenciales y otros instrumentos financieros derivados que, en sustancia, otorgan acceso actualmente a los beneficios económicos asociados con las participaciones en la propiedad, es decir el derecho de participar en dividendos futuros y cambios en el valor de las entidades dependientes.

Los resultados y cada componente del otro resultado global se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante y a las participaciones no dominantes en proporción a su

participación, aunque esto implique un saldo deudor de participaciones no dominantes. Los acuerdos suscritos entre el Grupo Prosegur Cash y las participaciones no dominantes se reconocen como una transacción separada.

#### Entidades asociadas

Se consideran entidades asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una entidad, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por el Grupo Prosegur Cash o por otra entidad.

Las inversiones en entidades asociadas se registran por el método de la participación desde la fecha en la que se ejerce influencia significativa hasta la fecha en la que la Sociedad no puede seguir justificando la existencia de la misma.

Las inversiones en entidades asociadas se reconocen inicialmente por su coste de adquisición. El exceso entre el coste de la inversión y el porcentaje correspondiente al Grupo Prosegur Cash en los valores razonables de los activos netos identificables, se registra como fondo de comercio, que se incluye en el valor contable de la inversión.

La participación del Grupo Prosegur Cash en los beneficios o pérdidas de las entidades asociadas obtenidas desde la fecha de adquisición se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones con abono o cargo a la partida Participación en el resultado del ejercicio de las asociadas contabilizadas aplicando el método de la participación de la cuenta de resultados consolidada (estado del resultado global consolidado). Asimismo, la participación del Grupo Prosegur Cash en el otro resultado global de las asociadas obtenido desde la fecha de adquisición, se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones en las asociadas reconociéndose la contrapartida por naturaleza en otro resultado global. Las distribuciones de dividendos se registran como minoraciones del valor de las inversiones.

#### Deterioro de valor

El Grupo Prosegur Cash aplica los criterios de deterioro desarrollados en la NIC 39: Instrumentos financieros: Reconocimiento y Valoración con el objeto de determinar si es necesario registrar pérdidas por deterioro adicionales a las ya registradas en la inversión neta en la asociada o en cualquier otro activo financiero mantenido con la misma como consecuencia de la aplicación del método de la participación.

El cálculo del deterioro se determina como resultado de la comparación del valor contable asociado a la inversión neta en la asociada con su valor recuperable, entendiéndose por valor recuperable el mayor del valor en uso o valor razonable menos los costes de enajenación o disposición por otra vía. En este sentido, el valor en uso se calcula en función de la participación del Grupo Prosegur Cash en el valor actual de los flujos de efectivo estimados de las actividades ordinarias y de los importes que pudieran resultar de la enajenación final de la asociada.

El importe recuperable de la inversión en una asociada se evalúa en relación a cada entidad asociada. salvo que no constituya una unidad generadora de efectivo (UGE) (Nota 32.9).

La pérdida por deterioro de valor no se asigna al fondo de comercio o a otros activos implícitos en la inversión en las asociadas derivadas de la aplicación del método de adquisición. En ejercicios posteriores se reconocen las reversiones de valor de las inversiones contra resultados, en la medida en que exista un aumento del valor recuperable. La pérdida por deterioro de valor se presenta separadamente de la participación del Grupo Prosegur Cash en los resultados de las asociadas.

#### Acuerdos conjuntos

Se consideran acuerdos conjuntos a aquellos en los que existe un acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime del Grupo Prosegur Cash y del resto de partícipes u operadores. La evaluación de la existencia de control conjunto se realiza considerando la definición de control de las entidades dependientes.

#### Negocios conjuntos

Las inversiones en los negocios conjuntos se registran aplicando el método de la participación. Este método consiste en la incorporación en la línea del balance consolidado "Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación" del valor de los activos netos y fondo de comercio si lo hubiere, correspondiente a la participación poseída en el negocio conjunto. El resultado neto obtenido cada ejercicio correspondiente al porcentaje de participación en los negocios conjuntos se refleja en las cuentas de resultados consolidadas como "Participación en beneficios / (pérdidas) del ejercicio de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación". El Grupo Prosegur Cash decide presentar dichos resultados como parte de su resultado de explotación al considerar que los resultados de sus negocios conjuntos forman parte de sus operaciones.

Las distribuciones de dividendos de los negocios conjuntos se registran como minoraciones del valor de las inversiones. Las pérdidas en los negocios conjuntos que corresponden al Grupo Prosegur Cash se limitan al valor de la inversión neta, excepto en aquellos casos en los que se hubieran asumido por parte del Grupo Prosegur Cash obligaciones legales o implícitas, o bien haya efectuado pagos en nombre de los negocios conjuntos.

#### Operaciones conjuntas

En las operaciones conjuntas, el Grupo Prosegur Cash reconoce en las cuentas anuales consolidadas, sus activos, incluida su participación en los activos controlados de forma conjunta; sus pasivos, incluida su participación en los pasivos en los que haya incurrido conjuntamente con los otros operadores; los ingresos obtenidos de la venta de su parte de la producción derivada de la operación conjunta, su parte de los ingresos obtenidos de la venta de la producción derivada de la operación conjunta, sus gastos, incluida la parte que le corresponda de los gastos conjuntos.

En las transacciones de venta o aportación del Grupo Prosegur Cash a las operaciones conjuntas, sólo se reconocen los resultados correspondientes a la participación del resto de operadores, salvo que las pérdidas pongan de manifiesto una pérdida o deterioro de valor de los activos transmitidos, en cuyo caso, éstas se reconocen íntegramente.

En las transacciones de compra del Grupo Prosegur Cash a las operaciones conjuntas, sólo se reconocen los resultados cuando se vendan a terceros los activos adquiridos, salvo que las pérdidas pongan de manifiesto una pérdida o deterioro de valor de los activos adquiridos, en cuyo caso, el Grupo Prosegur Cash reconoce íntegramente la parte proporcional de las pérdidas que le corresponden.

La adquisición por el Grupo Prosegur Cash de la participación inicial y posterior en una operación conjunta, se reconoce aplicando los criterios desarrollados para las combinaciones de negocios por el porcentaje de participación que posee en los activos y pasivos individuales. No obstante, en la adquisición posterior de una participación adicional en una operación conjunta, la participación previa en los activos y pasivos individuales no es objeto de revalorización.

#### 32 3 Cuenta de resultados consolidada funcional.

El Grupo Prosegur Cash opta por presentar los gastos reconocidos en la cuenta de resultados utilizando una clasificación basada en la función de los mismos dentro de la entidad al considerar que este método proporciona a los usuarios una información más relevante que la clasificación de gastos por naturaleza.

## 32.4 Información financiera por segmentos

Un segmento del negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos del negocio.

Un segmento geográfico está encargado de proporcionar productos o servicios en un entorno económico concreto sujeto a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos que operan en otros entornos económicos.

Cada uno de los segmentos definidos, tiene asignados los costes en que incurre directamente. Cada área geográfica tiene su propia estructura funcional.

## 32.5 Transacciones en moneda extranjera

#### Moneda funcional y presentación

Las partidas incluidas en las cuentas anuales consolidadas de cada una de las entidades del Grupo Prosegur Cash se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). Las cuentas anuales consolidadas se presentan en miles de euros (salvo mención expresa), por ser ésta la moneda funcional y de presentación de la sociedad dominante.

#### Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo.

Las pérdidas y ganancias por diferencias de cambio relativas a préstamos y efectivo y equivalentes al efectivo se presentan en la cuenta de pérdidas y ganancias en la línea de ingresos o gastos financieros.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera y clasificados como activos no corrientes mantenidos para la venta son analizados entre diferencias de conversión resultantes de cambios en el coste amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del ejercicio y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio mantenidos a valor razonable con cambios en resultados, se presentan como parte de la ganancia o pérdida en el valor razonable. Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio clasificados como activos financieros disponibles para la venta, se incluyen en el patrimonio neto en la reserva de revalorización.

El Grupo Prosegur Cash presenta el efecto de la conversión de activos y pasivos por impuestos diferidos denominados en moneda extranjera conjuntamente con el impuesto sobre las ganancias diferido en resultados.

En la presentación del estado de flujos de efectivo consolidado, los flujos procedentes de transacciones en moneda extranjera se convierten a euros aplicando los tipos de cambio existentes en la fecha en la que éstos se produjeron. El efecto de la variación de los tipos de cambio sobre el efectivo y otros medios líquidos equivalentes denominados en moneda extranjera, se presenta separadamente en el estado de flujos de efectivo como "Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo".

#### Conversión de negocios en el extranjero

La conversión a euros de negocios en el extranjero cuya moneda funcional no es la de un país hiperinflacionario se ha efectuado mediante la aplicación del siguiente criterio:

- i. Los activos y pasivos, incluyendo el fondo de comercio y los ajustes a los activos netos derivados de la adquisición de los negocios, incluyendo los saldos comparativos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada estado de situación;
- ii. Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio medios mensuales
- iii. Las diferencias de cambio resultantes de la aplicación de los criterios anteriores se reconocen como diferencias de conversión en otro resultado global consolidado.

En consolidación, las diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión neta en entidades extranjeras, y de préstamos y otros instrumentos en moneda extranjera designados como coberturas de esas inversiones, se imputan al patrimonio neto de los accionistas. Cuando se vende, esas diferencias de cambio se reconocen en la cuenta de resultados como parte de la pérdida o ganancia en la venta.

#### 32.6 Inmovilizado material

Los terrenos y construcciones comprenden principalmente delegaciones operativas. El inmovilizado material se reconoce por su coste de adquisición menos la amortización y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro.

El coste histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de las partidas.

Los costes posteriores se incluyen en el importe en libros del activo o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos vayan a fluir al Grupo Prosegur Cash y el coste del elemento pueda determinarse de forma fiable. El importe en libros del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de reparaciones y mantenimiento se cargan en la cuenta de resultados durante el ejercicio en que se incurre en ellos.

Los terrenos no se amortizan. La amortización en otros activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costes o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles estimadas:

	Tasa (%)
Construcciones	2-3
Instalaciones técnicas y maquinaria	10-25
Otras instalaciones	10-30
Mobiliario	10
Equipos para procesos de información	25
Elementos de transporte	10-16
Otro inmovilizado material	10-25

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en la fecha de cada cierre como un cambio de estimación.

Cuando el importe en libros de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable (Nota 32.9). La sociedad elabora análisis de deterioros del inmovilizado material de forma anual exista o no indicios de deterioro.

Las pérdidas y ganancias por la venta de inmovilizado material se calculan comparando los ingresos obtenidos con el importe en libros y se incluyen en la cuenta de resultados.

## 32.7 Activos intangibles

#### Fondo de comercio

El fondo de comercio representa el exceso del coste de adquisición sobre el valor razonable de la participación del Grupo Prosegur Cash en los activos netos identificables de la dependiente adquirida en la fecha de adquisición. De forma anual se comprueba el deterioro del fondo de comercio (Nota 32.9) y se

registra a su coste menos las pérdidas por deterioro acumuladas. Las pérdidas y ganancias por la venta de una entidad incluyen el importe en libros del fondo de comercio relacionado con la entidad vendida.

El fondo de comercio se asigna a las unidades generadoras de efectivo (UGE) con el propósito de probar las pérdidas por deterioro. La asignación se realiza en aquellas UGE que se espera vayan a beneficiarse de la combinación de negocios en la que surgió dicho fondo de comercio.

#### Carteras de clientes

Las relaciones con clientes reconocidas por el Grupo Prosegur Cash dentro del epígrafe de carteras de clientes son separables y están basadas en una relación contractual, cumpliendo con los requisitos que establece la normativa para ser consideradas como activos intangibles separables del fondo de comercio. En general, se corresponden con contratos de prestación de servicios a clientes que, o bien han sido adquiridos a terceros, o bien se han reconocido en la asignación de valores razonables en combinaciones de negocios.

Las carteras de contratos con clientes se registran a su valor razonable en la fecha de adquisición menos la amortización y pérdidas por deterioro acumuladas.

El valor razonable asignado a las carteras de contratos de clientes adquiridas a terceros es el precio de adquisición. Para la determinación del valor razonable de los activos intangibles asignados en combinaciones de negocios soportados en relaciones con clientes se ha utilizado la metodología del enfoque de ingresos: descuento de los flujos de caja generados por dichas relaciones en el momento de la adquisición de la entidad dependiente. Los flujos de caja se estiman en función de las proyecciones financieras de ventas, inversiones operativas y margen EBITDA basadas en los planes de negocio de la compañía.

En Grupo Prosegur Cash, las carteras de clientes se amortizan linealmente en función de la vida útil estimada. La vida útil se estima en base a indicadores tales como el periodo medio de permanencia de los clientes o la tasa promedio anual de abandono. En la fecha de cada cierre, se realiza una revisión de las vidas útiles asignadas a estos activos intangibles. La vida útil de las diferentes carteras de clientes oscila entre los 5 y los 22 años.

Las carteras de clientes se asignan a las unidades generadoras de efectivo (UGE) de acuerdo con el país de operación y el segmento de negocio.

Adicionalmente, al cierre de cada ejercicio se procede a estimar si se ha producido algún deterioro que reduzca su valor recuperable. Las pruebas para la evaluación de la existencia de indicios de deterioro de las carteras de clientes consisten principalmente en:

- Verificar si se han producido hechos que pudieran implicar un impacto negativo en las estimaciones de los flujos de caja generados por los contratos integrantes de las carteras (por ejemplo, disminuciones en las ventas totales o en los márgenes EBITDA).
- Actualizar las estimaciones de las tasas de abandono de clientes, con el fin de determinar si se han producido modificaciones en los plazos en que se estima que las carteras de clientes generen ingresos.

En el caso de que existan indicios de deterioro, el valor recuperable de las carteras se estima en base al valor actual de las nuevas estimaciones de flujos de caja generados por los contratos en el periodo de vida útil restante.

En el caso de que se haya producido un incremento en las tasas de abandono de clientes, se realiza una nueva estimación de la vida útil de las carteras de contratos.

#### Marcas comerciales y licencias

Las marcas comerciales y las licencias se presentan a coste histórico. Tienen una vida útil definida y se registran a su coste menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas. La amortización se calcula por el método lineal para asignar el coste de las marcas y licencias durante su vida útil estimada de 4 años.

#### Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas se capitalizan sobre la base de los costes en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costes se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (entre 3 y 5 años).

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

#### 32.8 Inversiones inmobiliarias

El Grupo Prosegur Cash clasifica como inversiones inmobiliarias los inmuebles destinados total o parcialmente para obtener rentas, plusvalías o ambas, en lugar de para su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, o bien para fines administrativos del Grupo Prosegur Cash o su venta en el curso ordinario de las operaciones. Las inversiones inmobiliarias se reconocen inicialmente a coste, incluvendo los costes de transacción.

El Grupo Prosegur Cash valora las inversiones inmobiliarias con posterioridad a su reconocimiento inicial siguiendo los criterios de coste o coste atribuido establecidos para el inmovilizado material. Los métodos de amortización son los reflejados en dicho apartado. La vida útil estimada de las inversiones inmobiliarias es de 50 años.

## 32.9 Pérdidas por deterioro de valor de los activos

El valor de los activos sujetos a amortización se analiza para determinar si existen pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por la diferencia entre el importe en libros del activo y su importe recuperable. El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costes de enajenación o disposición por otra vía, o el valor de uso. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo, UGE). Los activos no financieros, distintos del fondo de comercio, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de cierre por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

#### Pérdidas por deterioro del fondo de comercio

Los fondos de comercio se han asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) del Grupo Prosegur Cash de acuerdo con el país de operación. El fondo de comercio se asigna a las UGE con el propósito de probar las pérdidas por deterioro. La asignación se realiza en aquellas UGE que se espera vayan a beneficiarse de la combinación de negocios en la que surgió dicho fondo de comercio.

El importe recuperable de los activos es el mayor entre su valor razonable menos los costes de enajenación o disposición por otra vía y su valor en uso, entendiendo por éste el valor actual de los flujos de caja futuros estimados. Para estimar el valor en uso, el Grupo Prosegur Cash prepara las previsiones de flujos de caja futuros antes de impuestos a partir de los presupuestos más recientes aprobados por la Dirección. Estos presupuestos incorporan las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costes de las unidades generadoras de efectivo (UGE) utilizando la experiencia del pasado y las expectativas futuras. Estas expectativas cubren los próximos cuatro años, estimándose los flujos para los años futuros aplicando tasas de crecimiento estimadas que en ningún caso son crecientes ni superan la tasa de crecimiento medio a largo plazo para el negocio en la que opera la UGE.

La Dirección determinó el EBITDA (beneficio antes de intereses impuestos, depreciaciones y amortizaciones) presupuestado en base al rendimiento pasado y sus expectativas de desarrollo del mercado.

Estos flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa que recoge el coste de capital del negocio y del área geográfica en que se desarrolla. Para su cálculo se tiene en cuenta el cálculo actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general entre los analistas para el área geográfica.

En el caso en que el importe recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se registra la correspondiente pérdida por deterioro por la diferencia, con cargo al epígrafe de pérdidas por deterioro de valor de la cuenta de resultados consolidada (Nota 12).

Las pérdidas por deterioro de valor correspondientes al fondo de comercio, no son reversibles.

Conjuntamente con el análisis de deterioro de los fondos de comercio, se realiza un análisis de sensibilidad de los mismos consistente en verificar el impacto en el importe recuperable de una UGE que tendría las desviaciones en las estimaciones de las hipótesis claves (Nota 12).

#### 32.10 Activos financieros

#### Clasificación

Los activos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, desarrolladas en la NIC 32 "Instrumentos financieros: Presentación".

A efectos de su valoración, los activos financieros se clasifican en las categorías de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados, separando aquellos designados inicialmente de aquellos mantenidos para negociar, préstamos y cuentas a cobrar, inversiones mantenidas hasta el vencimiento y activos financieros disponibles para la venta. La clasificación en las categorías anteriores se

efectúa atendiendo a las características del instrumento y a las intenciones del Grupo Prosegur Cash en el momento de su reconocimiento inicial.

#### Préstamos y cuentas a cobrar

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Surgen cuando el Grupo Prosegur Cash suministra dinero, bienes o servicios directamente a un deudor sin intención de negociar con la cuenta a cobrar. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha de cierre que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas a cobrar se incluyen principalmente en el estado de situación financiera en el epígrafe de clientes y otras cuentas a cobrar (Nota 32.12).

#### Activos financieros disponibles para la venta

El Grupo Prosegur Cash clasifica en esta categoría los valores representativos de deuda e instrumentos de patrimonio de otras empresas que no hayan sido clasificados en ninguna otra categoría de activo financiero.

#### Reconocimiento, valoración y baja de activos financieros

Las adquisiciones y enajenaciones de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que el Grupo Prosegur Cash se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costes de la transacción para todos los activos financieros no registrados a valor razonable con cambios en resultados. Las inversiones se dan de baja contablemente cuando han vencido, o se han transferido los derechos a recibir flujos de efectivo de las mismas y el Grupo Prosegur Cash ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventaias derivados de su titularidad.

Los préstamos y cuentas a cobrar se contabilizan por su coste amortizado, de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Las pérdidas y ganancias no realizadas que surgen de cambios en el valor razonable de títulos no monetarios clasificados como disponibles para la venta se reconocen en el patrimonio neto. Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se venden o sufren pérdidas irreversibles por deterioro del valor, los ajustes acumulados en el valor razonable se incluyen en la cuenta de resultados como pérdidas y ganancias de los títulos.

El Grupo Prosegur Cash evalúa en la fecha de cada cierre si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o un grupo de activos financieros puedan haber sufrido pérdidas por deterioro. En el caso de títulos de capital clasificados como disponibles para la venta, para determinar si los títulos han sufrido pérdidas por deterioro se considerará si ha tenido lugar un descenso significativo o prolongado en el valor razonable de los títulos por debajo de su coste.

Si existe cualquier evidencia de este tipo para los activos financieros disponibles para la venta, la pérdida acumulada determinada como la diferencia entre el coste de adquisición y el valor razonable corriente, menos cualquier pérdida por deterioro del valor en ese activo financiero previamente reconocida, se elimina del patrimonio neto y se reconoce en la cuenta de resultados. Las pérdidas por deterioro del valor reconocidas en la cuenta de resultados por instrumentos de patrimonio no son reversibles.

La Sociedad da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como en cesiones de créditos comerciales en operaciones de "factoring" en las que la empresa no retiene ningún riesgo de crédito ni de interés.

Por el contrario, la Sociedad no da de baja los activos financieros, y reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las que se retenga sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como el descuento de efectos o el "factoring con recurso" en las que la empresa cedente retiene financiaciones subordinadas u otro tipo de garantías que absorben sustancialmente todas las pérdidas esperadas.

#### 32.11 Existencias

Las existencias se valoran al menor entre su coste o su valor neto realizable, distinguiendo:

- Las existencias en almacenes y los uniformes se valoran al coste medio ponderado.
- Las instalaciones en curso se valoran al coste de la instalación, que incluye los materiales y repuestos consumidos y el coste estándar de la mano de obra empleada, que no difiere de los costes reales habidos durante el ejercicio.

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costes variables de venta aplicables.

### 32.12 Cuentas comerciales a cobrar

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su coste amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos las pérdidas por deterioro de valor. Se establece un deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo Prosegur Cash no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar. La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre en quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta a cobrar se ha deteriorado. El importe del deterioro es la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos futuros de efectivo estimados, descontados al tipo de interés efectivo. El importe en libros del activo se reduce a medida que se utiliza la cuenta de deterioro y la pérdida se reconoce en la cuenta de resultados. Cuando una cuenta a cobrar sea incobrable, se regulariza contra la cuenta de deterioro para las cuentas a cobrar.

## 32.13 Activos no corrientes mantenidos para la venta

Los activos no corrientes (o grupos enajenables de elementos) se clasifican como activos mantenidos para la venta cuando su valor se vaya a recuperar principalmente a través de su venta, siempre que la venta se considere altamente probable. Estos activos se valoran al menor entre el importe en libros y el valor razonable menos los costes para la venta, si su importe en libros se recupera principalmente a través de una transacción de venta en vez de a través del uso continuado.

El Grupo Prosegur Cash reconoce las pérdidas por deterioros de valor, iniciales y posteriores, de los activos clasificados en esta categoría con cargo a resultados de actividades continuadas de la cuenta de resultados consolidada, salvo que se trate de una actividad interrumpida. Los activos no corrientes mantenidos para la venta no se amortizan.

## 32.14 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a la vista en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos, y los descubiertos bancarios. En el estado de situación financiera, los descubiertos bancarios se clasifican como pasivos financieros en el pasivo corriente.

## 32.15 Capital social y acciones propias

Las acciones ordinarias se clasifican como patrimonio neto.

La adquisición por el Grupo de instrumentos de patrimonio de la Sociedad dominante se presenta por el coste de adquisición de forma separada como una minoración del patrimonio neto en el estado de situación financiera consolidado, con independencia del motivo que justificó su adquisición. En las transacciones realizadas con instrumentos de patrimonio propio no se reconoce ningún resultado.

La amortización posterior de los instrumentos de patrimonio de la Sociedad dominante, da lugar a una reducción de capital por el importe del nominal de dichas acciones y la diferencia positiva o negativa entre el precio de adquisición y el nominal de las acciones se carga o abona a cuentas de reservas.

Los costes de transacción relacionados con instrumentos de patrimonio propio, se registran como una minoración del patrimonio neto, una vez considerado cualquier efecto fiscal.

#### 32 16 Provisiones

Las provisiones para reestructuración y litigios se reconocen cuando:

- i. El Grupo Prosegur Cash tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- ii. Hay más probabilidades de que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación que de lo contrario.
- iii. El importe se ha estimado de forma fiable.

Cuando exista un número de obligaciones similares, la probabilidad de que sea necesario un flujo de salida para la liquidación se determina considerando el tipo de obligaciones como un todo. Se reconoce una provisión incluso si la probabilidad de un flujo de salida con respecto a cualquier partida incluida en la misma clase de obligaciones pueda ser pequeña.

Las provisiones por reestructuración incluyen sanciones por cancelación del arrendamiento y pagos por despido a los empleados. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras.

La Dirección estima las provisiones correspondientes para reclamaciones futuras en base a información histórica sobre reclamaciones, así como tendencias recientes que podrían sugerir que la información pasada sobre el coste puede diferir de las reclamaciones futuras. Adicionalmente, la Dirección se apoya en asesores externos laborales, jurídicos y fiscales para realizar las mejores estimaciones (Nota 21).

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando un tipo antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación. El incremento en la provisión con motivo del paso del tiempo se reconoce como un gasto por intereses.

#### 32.17 Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de pasivo financiero, desarrolladas en la NIC 32 Instrumentos financieros: Presentación.

Los pasivos financieros se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costes en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los pasivos financieros se valoran por su coste amortizado. Cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costes necesarios para su obtención) y el valor de reembolso se reconoce en la cuenta de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos corrientes, a menos que el Grupo Prosegur Cash tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante un mínimo de 12 meses después de la fecha de cierre.

Las comisiones abonadas por la concesión de líneas de crédito se reconocen como costes de la transacción del préstamo en la medida en que sea probable que se vaya a disponer de alguna o de todas las líneas. En estos casos, las comisiones se difieren hasta que se produce la disposición de la línea. En la medida en que no haya evidencia de que sea probable que se vaya a disponer de la línea de crédito, la comisión se capitaliza como un pago anticipado por servicios de liquidez y se amortiza durante el periodo en que esté disponible la línea de crédito.

## 32.18 Impuestos corrientes y diferidos

El gasto por impuesto del ejercicio comprende el impuesto corriente y el diferido. El impuesto se reconoce en la cuenta de resultados, excepto en la medida en que se refiera a partidas reconocidas directamente en el patrimonio neto. En este caso, el impuesto se reconoce también en el patrimonio neto.

El cargo por impuesto corriente se calcula en base a las leyes fiscales aprobadas o a punto de aprobarse a la fecha de cierre en los países en los que operan sus dependientes y asociadas y generan resultados sujetos a impuestos. La Dirección evalúa periódicamente las posturas tomadas en relación con las declaraciones de impuestos respecto de situaciones en las que las leyes fiscales estén sujetas a interpretación, creando, en su caso, las provisiones necesarias en función de los importes que se esperan pagar a las autoridades fiscales.





Se requiere un grado importante de juicio para determinar la provisión mundial para el impuesto sobre las ganancias. Existen muchas transacciones y cálculos para los que la determinación última del impuesto es incierta durante el curso ordinario del negocio. El Grupo Prosegur Cash reconoce pasivos para problemas fiscales anticipados en base a estimaciones cuando considera que serán necesarios impuestos adicionales. Cuando el resultado fiscal final de estos asuntos fuera diferente de los importes que se hubieran reconocido inicialmente, tales diferencias tendrían efecto sobre el impuesto sobre las ganancias y las provisiones por impuestos diferidos en el ejercicio en que se realizara tal determinación.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las cuentas anuales consolidadas. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabilizan.

El impuesto diferido se determina usando tipos impositivos (y leyes fiscales) aprobados o a punto de aprobarse en la fecha de cierre y que se espera sean de aplicación cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que poder compensar las diferencias temporarias.

Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en dependientes y asociadas, excepto en aquellos casos en que el Grupo Prosegur Cash pueda controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no vayan a revertir en un futuro previsible.

El Grupo Prosegur Cash sólo compensa los activos y pasivos por impuesto sobre las ganancias corrientes si existe un derecho legal frente a las autoridades fiscales y tiene la intención de liquidar las deudas que resulten por su importe neto o bien realizar los activos y liquidar las deudas de forma simultánea.

El Grupo sólo compensa los activos y pasivos por impuesto sobre las ganancias diferidos si existe un derecho legal de compensación frente a las autoridades fiscales y dichos activos y pasivos corresponden a la misma autoridad fiscal, y al mismo sujeto pasivo o bien a diferentes sujetos pasivos que pretenden liquidar o realizar los activos y pasivos fiscales corrientes por su importe neto o realizar los activos y liquidar los pasivos simultáneamente, en cada uno de los ejercicios futuros en los que se espera liquidar o recuperar importes significativos de activos o pasivos por impuestos diferidos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se reconocen en estado de situación financiera consolidado como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha esperada de realización o liquidación.

## 32.19 Prestaciones a los empleados

#### Compensaciones basadas en la cotización de las acciones de Prosegur Cash - Plan 2017

El Plan 2017 está ligado, con carácter general, a la creación de valor y contempla la entrega de incentivos referenciados al valor de cotización de la acción y/o en metálico al Presidente Ejecutivo, Consejero Delegado y a la Alta Dirección de la Sociedad.

A efectos de determinar el valor en efectivo de cada acción a la que tenga derecho el beneficiario, se tomará como referencia la media del precio de cotización de las acciones de Prosegur Cash en la bolsa de Madrid en las quince últimas sesiones bursátiles del mes anterior a aquel en el que corresponda efectuar la entrega de acciones.

La cuantificación del incentivo total dependerá del grado de consecución de los objetivos que han sido establecidos en línea con el plan estratégico.

El Plan 2017 es un bonus plurianual pagadero 50% en metálico y 50% en base a la cotización de la acción de la sociedad dominante

En relación al Plan 2017 de incentivos a largo plazo para el Presidente Ejecutivo, Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur Cash, dentro del epígrafe de sueldos y salarios se ha incluido el gasto correspondiente al compromiso devengado durante el ejercicio 2017 por importe de 2.331 miles de euros (Nota 21).

El valor razonable de los incentivos referenciados al precio de cotización de la acción, ha sido estimado en base al precio de cotización de la acción de Prosegur Cash a cierre del período (2,676 Euros acción) o en el momento de pago.

#### Indemnizaciones por cese

Las indemnizaciones por cese se reconocen en la fecha anterior de entre la que el Grupo Prosegur Cash ya no puede retirar la oferta y cuando se reconocen los costes de una reestructuración que supone el pago de indemnizaciones por cese.

En las indemnizaciones por cese consecuencia de la decisión de los empleados de aceptar una oferta, se considera que el Grupo Prosegur Cash ya no puede retirar la oferta, en la fecha anterior de entre la que los empleados aceptan la oferta y cuando surte efecto una restricción sobre la capacidad del Grupo Prosegur Cash de retirar la oferta.

En las indemnizaciones por cese involuntario, se considera que el Grupo Prosegur Cash ya no puede retirar la oferta cuando ha comunicado a los empleados afectados o a los representantes sindicales el plan y las acciones necesarias para completarlo indican que es improbable que se produzcan cambios significativos en el plan, se identifica el número de empleados que van a cesar, su categoría de empleo o funciones y lugar de empleo y la fecha de cese esperada y establece las indemnizaciones por cese que los empleados van a recibir con suficiente detalle de manera que los empleados pueden determinar el tipo e importe de las retribuciones que recibirán cuando cesen.

Si el Grupo Prosegur Cash espera liquidar las indemnizaciones íntegramente después de los doce meses siguientes al cierre del ejercicio, el pasivo se descuenta utilizando los rendimientos del mercado correspondientes a las emisiones de bonos y obligaciones empresariales de alta calidad.

#### Retribuciones a empleados a corto plazo

Las retribuciones a empleados a corto plazo son remuneraciones a los empleados, diferentes de las indemnizaciones por cese, cuyo pago se espera liquidar íntegramente antes de los 12 meses siguientes al cierre del ejercicio en el que los empleados hayan prestado los servicios que les otorgan las retribuciones.

Las retribuciones a empleados a corto plazo, se reclasifican a largo plazo, si se modifican las características de las retribuciones o si se produce un cambio no temporal en las expectativas de la liquidación.

El Grupo Prosegur Cash reconoce el coste esperado de las retribuciones a corto plazo en forma de permisos remunerados cuyos derechos se van acumulando, a medida que los empleados prestan los servicios que les otorgan el derecho a su percepción. Si los permisos no son acumulativos, el gasto se reconoce a medida que se producen los permisos.

#### Planes de participación en beneficios y bonus

El Grupo Prosegur Cash reconoce un pasivo y un gasto para bonus y participación en beneficios en base a una fórmula que tiene en cuenta el EBITA (beneficio antes de intereses, impuestos y amortizaciones).

El Grupo Prosegur Cash reconoce este coste, cuando existe una obligación presente, legal o implícita como consecuencia de sucesos pasados y se puede realizar una estimación fiable del valor de la obligación.

#### Remuneración a directivos

Adicionalmente a los planes de participación en beneficios, existen planes de incentivos para la Alta Dirección ligados a la obtención de ciertos objetivos prefijados por los Comités de remuneraciones correspondientes. Al cierre del ejercicio estos planes se encuentran provisionados en función de la consecución del objetivo basado en la mejor estimación posible de la Dirección de Prosegur Cash.

#### Planes de prestaciones definidas

Prosegur Cash incluye en planes de prestaciones definidas aquellos financiados mediante el pago de primas de seguros en los que existe la obligación legal o implícita de satisfacer directamente a los empleados las prestaciones comprometidas en el momento en el que éstas son exigibles o de proceder al pago de cantidades adicionales en el caso en los que el asegurador no efectúe el desembolso de las prestaciones correspondientes a los servicios prestados por los empleados en el ejercicio o en ejercicios anteriores.

El pasivo por prestaciones definidas reconocido en el estado de situación financiera consolidado corresponde al valor actual de las obligaciones por prestaciones definidas existentes a la fecha de cierre, menos el valor razonable a dicha fecha de los activos afectos al plan.

El valor actual de las obligaciones por prestaciones al personal depende de un número de factores que se determinan sobre una base actuarial usando una serie de hipótesis. Las hipótesis utilizadas para

determinar el coste (ingreso) neto incluyen la tasa de descuento. Cualquier cambio en estas hipótesis tendrá efecto sobre el importe en libros de las obligaciones por prestaciones al personal.

En los casos en los que el resultado obtenido como consecuencia de la realización de las operaciones a las que se hace referencia el párrafo anterior fuese negativo, es decir surge un activo, Prosegur Cash reconoce el mismo hasta el límite del importe del valor actual de cualquier prestación económica disponible en forma de reembolsos procedentes del plan o reducciones en las aportaciones futuras al mismo. La prestación económica está disponible para Prosegur Cash si es realizable en algún momento durante la vida del plan o en la liguidación de los pasivos del plan, aunque no sea realizable inmediatamente a la fecha de cierre.

El gasto o ingreso correspondiente a los planes de prestación definida se registra en la partida de otros gastos sociales y se obtiene como resultado de la adición del importe neto del coste por servicios del ejercicio corriente y el coste neto por intereses del pasivo o activo neto por prestaciones definidas. El importe del recalculo de la valoración del pasivo o activo neto por prestaciones definidas. se reconoce en otro resultado global. Este último comprende las pérdidas y ganancias actuariales, el rendimiento neto de los activos afectos a los planes y cualquier cambio en los efectos del límite del activo, excluyendo las cantidades incluidas en el interés neto sobre el pasivo o activo. Los costes de administrar los activos de los planes y todo tipo de impuestos propios de los planes, distintos de los que se hayan incluido en las hipótesis actuariales, se descuentan del rendimiento neto de los activos afectos a los planes. Los importes diferidos en otro resultado global se reclasifican a ganancias acumuladas en el mismo ejercicio.

Asimismo, Prosegur Cash reconoce el coste de los servicios pasados como un gasto del ejercicio en la fecha anterior de entre la que tiene lugar la modificación o reducción de los planes y cuando se reconocen los correspondientes costes de reestructuración o indemnizaciones por cese.

El valor actual de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula con una periodicidad anual por actuarios independientes de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada. El tipo de interés de descuento del activo o pasivo neto por prestaciones definidas, se determina en base a los tipos de mercado de bonos y obligaciones empresariales de alta calidad, denominados en la moneda en que se pagarán las prestaciones y con plazos de vencimiento similares a los de las correspondientes prestaciones.

Las aportaciones discrecionales de los empleados o terceros a los planes de prestación definida reducen el coste por servicios en el ejercicio en el que se reciben. Las aportaciones de los empleados o terceros establecidas en los términos del plan, reducen el coste por servicios de los periodos de servicio, si están vinculadas al servicio o reducen los recálculos. Los cambios en las aportaciones vinculadas al servicio. se reconocen como un coste por servicio corriente o pasado, si no están establecidas en los términos formales del plan y no se derivan de una obligación implícita o como pérdidas y ganancias actuariales, si están establecidas en los términos formales del plan o se derivan de una obligación implícita.

Prosegur Cash no compensa activos y pasivos entre planes diferentes excepto en los casos en los que exista un derecho exigible legalmente a compensar los superávit y déficit generados por los distintos planes y pretenda cancelar las obligaciones por sus importes netos o materializar el superávit para cancelar de forma simultánea las obligaciones de los planes con déficit.

El activo o pasivo por prestaciones definidas, se reconoce como corriente o no corriente en función del plazo de realización o vencimiento de las correspondientes prestaciones.

## 32.20 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable para la venta de bienes y servicios, neto del impuesto sobre el valor añadido, devoluciones y descuentos, y después de eliminadas las ventas dentro del Grupo Prosegur Cash. El Grupo Prosegur Cash reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades del Grupo Prosegur Cash.

Los ingresos ordinarios se imputan en función del criterio del devengo y se reconocen como sigue:

- a) Las ventas de servicios de vigilancia activa, Logística de valores y gestión de efectivo se reconocen en el ejercicio contable en que se prestan los servicios, sin incluir los impuestos que gravan estas operaciones, deduciéndose como menor importe de la operación los descuentos incluidos en factura.
- b) Los ingresos por intereses se contabilizan en función del tiempo en referencia al principal pendiente y considerando la tasa de interés efectiva aplicable. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro de valor, el Grupo Prosegur Cash reduce el importe en libros a su importe recuperable, descontando los flujos futuros de efectivo estimados al tipo de interés efectivo original del instrumento y continúa registrando el descuento como menor ingreso por intereses. Los intereses de préstamo que hayan sufrido pérdidas por deterioro de valor se reconocen utilizando el tipo de interés efectivo.

#### 32.21 Arrendamientos

#### Cuando una entidad del Grupo Prosegur Cash es el arrendatario

Los arrendamientos de inmovilizado material en los que el Grupo Prosegur Cash tiene sustancialmente todos los riesgos y las ventajas derivados de la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se reconocen al inicio del contrato al menor entre el valor razonable del activo arrendado y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Cada pago por arrendamiento se desglosa entre la reducción de la deuda y la carga financiera, de forma que se obtenga un tipo de interés constante sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar. La obligación de pago derivada del arrendamiento, neta de la carga financiera, se reconoce dentro de los pasivos financieros. La parte de interés de la carga financiera se carga a la cuenta de resultados durante el periodo de vigencia del arrendamiento al objeto de obtener un tipo de interés periódico constante sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar de cada periodo. El inmovilizado material adquirido bajo contratos de arrendamiento financiero se amortiza en el periodo menor entre la vida útil del activo y el plazo del arrendamiento cuando no existe posibilidad de la transferencia de la propiedad; en caso contrario, se amortiza en función de la vida útil estimada del activo.

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en la cuenta de resultados sobre una base lineal durante el período del arrendamiento.

#### Cuando una entidad del Grupo Prosegur Cash es el arrendador

Los activos arrendados a terceros bajo contratos de arrendamiento operativo se incluyen dentro del inmovilizado material en el estado de situación financiera. Estos activos se amortizan durante su vida

útil esperada en base a criterios coherentes con los aplicados a elementos similares propiedad del Grupo Prosegur Cash. Los ingresos derivados del arrendamiento se reconocen en resultados de forma lineal durante el plazo de vida útil esperada.

## 32.22 Costes por intereses

El Grupo Prosegur Cash reconoce los costes por intereses directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de los activos cualificados como mayor valor de los mismos. Los activos cualificados son aquellos que requieren un periodo de tiempo sustancial antes de poder ser utilizados o ser objeto de enajenación.

#### 32 23 Distribución de dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo Prosegur Cash en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por la Junta General de Accionistas de la Sociedad. Los dividendos a cuenta también aflorarán un pasivo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo Prosegur Cash en el ejercicio en que el pago a cuenta es aprobado por el Consejo de Administración.

## 32.24 Actividades interrumpidas

Una actividad interrumpida es un componente del negocio del Grupo, cuyas operaciones y flujos de efectivo pueden distinguirse claramente del resto del Grupo y que:

- representa una línea de negocio o un área geográfica, que es significativa y puede considerarse
- forma parte de un plan individual y coordinado para enajenar o disponer por otra vía de una línea de negocio o de un área geográfica de la explotación que sea significativa y pueda considerarse
- es una entidad dependiente adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla.

La clasificación como actividad interrumpida ocurre en la primera de la disposición o cuando la operación cumple los criterios para ser clasificada como mantenida para la venta.

Cuando la operación se clasifica como actividad interrumpida, el estado comparativo de ganancias y pérdidas y otros resultados integrales se presenta nuevamente como si la operación hubiera sido descontinuada desde el inicio del año comparativo.

#### 32 25 Medioambiente

Los costes de vehículos blindados que se acogen a la normativa Euro VI en cuanto a emisión de partículas no contaminantes se han registrado como mayor valor del inmovilizado. La Sociedad, al cierre del ejercicio 2017, no tiene contingencias medioambientales, ni reclamaciones judiciales, ni ingresos y gastos por este concepto.

## 32.26 Estado de flujos de efectivo consolidados

En los estados de flujos de efectivo consolidados, preparados de acuerdo con el método indirecto, se utilizan las siguientes expresiones en los siguientes sentidos:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes; entendiendo por éstos las inversiones a corto plazo de gran liquidez y bajo riesgo de variaciones significativas en su valor.
- Actividades de explotación: actividades ordinarias de las sociedades que forman el grupo consolidado, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiación.
- Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el patrimonio neto y en los pasivos de financiación. En particular se incluyen en este apartado los descubiertos bancarios.

#### Información a 31 de diciembre de 2017

Denominación Social	Domicilio		Participación	Supuesto	Actividad	Auditor
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación	por el que se consolida		
MIV Gestión, S.A.	CL CTRE CARGA AEREA OF A002 - 088820 Prat Llobregat - Barcelona	100	Prosegur Servicios de Efectivo España SLU	а	1	В
Prosegur Servicios de Efectivo						
España S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	а	1	А
Prosegur Global CIT S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cash, S.A.	а	3	В
Prosegur Berlin S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	а	3	В
Prosegur AVOS España SL (Ex- Prosegur BPO España SLU)	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	а	1	В
Armor Acquisition S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	95 5	Prosegur Internationale Handels GmbH Prosegur Global CIT SLU	а	3	А
Juncadella Prosegur Internacional S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	68,79 31,21	Armor Acquisition SA Prosegur Intenational Handels GmbH	a	3	А
Prosegur International CIT 1, S.L.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT SLU	а	3	В
Prosegur International CIT 2, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Global CIT SLU	а	3	В
Prosegur Global CIT ROW S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cash, S.A.	а	3	В
Contesta Teleservicios SA		100	Prosegur AVOS España SL (Ex-Prosegur BPO España SLU)	а	1	
Integrum 2008 SL		100	Contesta Teleservicios SA	а	1	
Bloggers Broker SL		100	Contesta Teleservicios SA	а	1	
Contesta Servicios Auxiliares SL		100	Contesta Teleservicios SA	а	1	
Prosegur International Handels GmbH	Poststrabe, 33 (HAMBURG)	100	Malcoff Holding BV	а	3	В
Prosegur Cash Services Germany GmbH	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	а	1	А
Prosegur Berlin SL & Co KG.	Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	а	1	В
Prosegur Traitement de Valeurs S.A.S.U.	Rue Rene Cassin ZI de Molina -La Talaudiere	100	Prosegur Traitement de Valeurs EST SAS	а	1	А
Prosegur Traitement de Valeurs EST S.A.S.	2 Rue Lovoisier BP 61609 25010 Besancon Cedez 3	100	Prosegur Cash Holding France SAS (Ex- Prosegur Participations SAS (Ex-Sazias SA))	а	1	А
Prosegur Cash Holding France SAS (Ex-Prosegur Participations SAS)	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 SAINT-LAURENT DU VAR	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	а	3	А
Prosegur Traitemet de Valeuirs Azur, S.A.	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var	100	Prosegur Cash Holding France SAS (Ex- Prosegur Participations SAS (Ex-Sazias SA))	а	1	A
Prosegur Logistique de Valerus Azur, S.A.	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var	100	Prosegur Cash Holding France SAS (Ex- Prosegur Particip	а	1	А
Prosegur Traitement de Valeurs Provence S.A.S.	604 Ave du Col de l'Ange - ZA des Plaines de Jouques - 13420 Gemenos	100	Prosegur Cash Holding France SAS (Ex- Prosegur Particip	а	1	В

ANEXO I. – Sociedades Dependientes

incluidas en el Perímetro de Consolidación

#### Información a 31 de diciembre de 2017 (cont.)

Denominación Social	Domicilio		Participación	Supuesto	Actividad	Auditor
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación	por el que se consolida		
Malcoff Holdings B.V.	Schouwburgplein, 30-34 (ROTTERDAM)	100	Prosegur Global CIT, S.L.U	а	3	В
Pitco Reinsurance SA	Av. Monterey, L-2163 Luxemburg	100	Luxpai CIT SARL	а	7	А
Luxpai CIT S.A.R.L.	23, Av. Monterey - 2163 Luxembourg	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	а	3	В
Prosegur Logistica e Tratamento de Valores Portugal Unipessoal Ltda	Av.Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	а	1	В
Transportadora de Caudales de Juncadella S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,99 5,00 0,01	Juncadella Prosegur Internacional S.A. Armor Acquisition SA Prosegur Holding CIT ARG, S.A.	а	1	А
Prosegur Holding CIT ARG, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95 5	Prosegur Global CIT, S.L.U Prosegur International CIT 1 SL	а	3	В
BIP Serviços de Vigilancia Patrimonial Ltda	Cidade de Olinda, Estado de Pernambuco, na Rua Alemanha, 101	99 1	Prosegur Serviços e Participaçoes Societarias SA (Ex-TS Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Seguranc	а	2	
Prosegur Serviços e Participaçoes Societarias SA (Ex-TSR Participacoes Societarias SA)	Av.Thomas Edison, 813 - 1º andar-Barra Funda - CEP 01140-001 São Paulo - SP	47,08 52,92	Juncadella Prosegur Internacional SA Prosegur Global CIT SLU	а	3	В
Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	Guaratã, 633 - Prado - Belo Horizonte - MG	99,99	Prosegur Serviços e Participaçoes Societarias SA (Ex-TS	а	1	А
Juncadella Prosegur Group Andina SA	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,99 0,01	Juncadella Prosegur Internacional SA Armor Acquisition SA	а	3	В
Capacitaciones Ocupacionales Sociedad Ltda.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	83,8 10,00 2,50 3,7	Prosegur Global CIT SLU Prosegur International CIT 1 SL Prosegur Internationale Handels GmbH Juncadella Prosegur Group Andina SA	а	1	В
Servicios Prosegur Ltda.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,98 0,01 0,01	Prosegur Global CIT SLU Prosegur International Handels GmbH Juncadella Prosegur Group Andina SA	а	1	В
Empresa de Transportes Compañía de Seguridad Chile Ltda.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	60 40	Juncadella Prosegur Group Andina SA Prosegur International Handels GmbH	а	1	В
Procesos Técnicos de Seguridad y Valores S.A.S.	DB 74 # 6-51, Ciudad de Bogotá	99	Prosegur International CIT 2 SLU	а	1	В
Compañia Transportadora de Valores Prosegur de Colombia S.A.	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	94,90 5,10 0,00 0,00 0,00	Prosegur Global CIT SLU Prosegur International CIT 1, SLU Prosegur Cash, S.A. Prosegur Servicios de Efectivo España SLU Prosegur Global CIT ROW SLU	а	1	A
Prosegur Procesos S.A.S.	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	100	Prosegur International CIT 2, SLU	a	1	В
Prosegur Paraguay S.A.	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez- Asunción	99 1	Juncadella Prosegur Internacional SA Transportadora de Caudales Juncadella SA	а	1	В
Compañía de Seguridad Prosegur S.A.	Av. Morro Solar 1086 URB. Sta Teresa De La Gardenia Lima - Santiago de Surco	52 48	Juncadella Prosegur Internacional SA Transportadora de Caudales Juncadella SA	а	1	А
Prosegur Cajeros S.A.	La Chira, 103 - Surco - Lima	52 48	Juncadella Prosegur Internacional SA Transportadora de Caudales Juncadella SA	а	1	В
Prosegur Seguridad Privada Logística y Gestión de Efectivo, S.A. de C.V.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100 0	Prosegur Global CIT SLU Prosegur International CIT 1, SL	а	1	В

#### Información a 31 de diciembre de 2017 (cont.)

Denominación Social	Domicilio		Participación	Supuesto	Actividad	Auditor
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación	por el que se consolida		
Prosegur Servicios de Seguridad Privada Electrónica SA de C.V.	Distrito Federal, Azcapotzalco, Hogar y Seguridad, calle Piña - 297	99,9998 0,0002	Prosegur Global CIT SLU Prosegur International CIT 1, SL	а	1	В
Grupo Mercurio de Transportes SA de C.V.	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, AV De las Granjas - 76	Grupo Tratamiento y Gestion de Valores 99,9998 SAPI de CV		а	1	В
Grupo Tratamiento y Gestión de Valores	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector	80	Prosegur Global CIT SLU	а	3	В
Prosegur Transportadora de Caudales S.A.	Guarani 1531 - Montevideo	99,91 0,09	Juncadella Prosegur Internacional SA Armor Acquisition SA	а	1	В
Blindados, S.R.L.	Guarani 1531 - Montevideo	99 1	Prosegur Transportadora de Caudales SA Prosegur Global CIT SLU	а	1	В
Singpai Pte Ltd.	8 Cross Street #11-00, PWC Building	100	Luxpai CIT S.A.R.L.	а	3	А
Prosec Cash Services Pte Ltd.	111 Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Singpai Pte Ltd	а	6	В
Prosegur Australia Holdings PTY Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Mac quarie Park NSW 2113	100	Prosegur Global CIT ROW , SLU	а	3	В
Prosegur Australia Investments PTY Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Mac quarie Park NSW 2113	100	Prosegur Australia Holdings PTY Limited	а	3	В
Prosegur Australia Pty Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Mac quarie Park NSW 2113	100	Prosegur Australia Investments PTY 100 Limited		1	А
Prosegur Services Pty Ltd (Ex- Prosegur Technology Pty Limited)	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Mac quarie Park NSW 2113	100	Prosegur Australia Holdings PTY Limited	а	6	В
Cash Services Australia Pty Limited	Level 5, 205 Pacific Highway, St	100	Prosegur Australia Holdings PTY Limited	а		
Prosegur CIT Integral System India Private Ltd.	92 Boulevard Emile Delmas (La Rochelle)	95 5	Prosegur Global CIT ROW SLU Luxpai CIT SARL	а	1	В

### Supuesto por el que se consolida

- a Se posee control sobre la participada, consolida por el método de integración global.
- **b** Existencia de influencia significativa, consolidación por el método de la participación.

### Actividad

- 1 Actividad de Cash.
- 2 Actividades incluidas en otra línea de negocio (Ver Nota 15 Activos no corrientes mantenidos para la venta).
- 3 Compañía Holding.
- 4 Servicios financieros.
- 5 Servicios auxiliares.
- 6 Inactiva.
- **7** Otros servicios.

### **Auditor**

- A Auditado por KPMG.
- B No sujeta a auditoría.
- **C** Auditado por otros auditores.

#### Información a 31 de diciembre de 2016

Denominación Social	Domicilio		Participación	Supuesto	Actividad	Auditor
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación	por el que se consolida		
Transportadora de Caudales de Juncadella, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires - Argentina	94,99 5,00 0,01	Juncadella Prosegur Internacional S.A. Armor Acquisition SA Prosegur Holding CIT ARG, S.A.	a	1	А
Prosegur Holding CIT ARG, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires - Argentina	95 5	Prosegur Global CIT, S.L.U Prosegur International CIT 1, S.L.	a	3	В
TC Interplata, S.A.			Juncadella, S.A. Juncadella Prosegur Internacional, S.A.	а	1	А
TSR Participacoes Societarias, S.A.	Av.Thomas Edison, 813 - 1º andar-Barra Funda - CEP 01140-001 São Paulo - SP - Brasil	47,08 52,92	47,08 Juncadella Prosegur Internacional, S.A.		3	В
Prosegur Brasil, S.A. Transportadora de Valores e Segurança	Guaratã, 633 - Prado - Belo Horizonte - MG - Brasil	100	TSR Participacoes Societarias, S.A.	а	2	А
Compañia Transportadora de Valores Prosegur de Colombia, S.A.	Avda. De las Américas, 42- 25 Bogotá - Colombia	94,90 5,10 0,00 0,00 0,00	Prosegur Global CIT, S.L.U. Prosegur International CIT 1, SL Prosegur Cash, S.A. Prosegur Servicios de Efectivo España, S.L.U. Prosegur Global CIT ROW, S.L.U.	а	1	A
Prosegur Procesos, S.A.S.	Avda. De las Américas, 42- 25 Bogotá - Colombia	100	Prosegur International CIT 2, S.L.U.	a	1	В
Procesos Técnicos de Seguridad y Valores, S.A.S.	DG 74 # 6-51, Ciudad de Bogotá - Colombia	100	Prosegur International CIT 2, S.L.U.	а	1	А
Compañía de Seguridad Prosegur, S.A.	Av. Morro Solar 1086 URB. Sta Teresa De La Gardenia Lima - Santiago de Surco - Perú	52 48	Juncadella Prosegur Internacional, S.A. Transportadora de Caudales de Juncadella, S.A.	a	1	A
Prosegur Cajeros, S.A.	La Chira, 103 - Surco - Lima - Perú	52 48	Juncadella Prosegur Internacional, S.A. Transportadora de Caudales de Juncadella, S.A.	а	1	В
Compañia Ridur 2016, S.A.	Pajaritos, 24, Madrid - España	100	Juncadella Prosegur Internacional, S.A.	а	6	В
Centro Informático de Servicios de Vigo, S.A.	Ru Tomas a Alonso, 5 Vigo - España	100	Prosegur BPO España S.L.U.	а	1	В
MIV Gestión S.A.	Ru Tomas a Alonso, 5 Vigo - España	100	Prosegur Servicios de Efectivo España, S.L.U.	а	1	В
Prosegur Servicios de Efectivo España, S.L.U.	Pajaritos, 24, Madrid - España	100	Prosegur Global CIT Row, S.L.U.	а	1	А
Prosegur Global CIT, S.L.U.	Pajaritos, 24, Madrid - España	100	Prosegur Cash, S.A.	а	3	В
Prosegur Berlín, S.L.U.	Pajaritos, 24, Madrid - España	100	Prosegur Global CIT Row, S.L.U.	а	3	В
Prosegur BPO España S.L.U.	Pajaritos, 24, Madrid - España	100	Prosegur Global CIT Row, S.L.U.	а	1	В

### Información a 31 de diciembre de 2016 (cont.)

Denominación Social	Domicilio		Participación	Supuesto	Actividad	Auditor
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación	por el que se consolida		
Armor Acquisition, S.A.	Pajaritos, 24, Madrid - España	5 95	Prosegur Global CIT, S.L.U. Prosegur Intenationale Handels, GmbH	а	3	А
Juncadella Prosegur Internacional, S.A.	Pajaritos, 24, Madrid - España	68,79 31,21	Armor Acquisition, S.A. Prosegur Intenational Handels, GmbH	а	3	А
Prosegur International CIT 1, S.L.U.	Pajaritos, 24, Madrid - España	100	100 Prosegur Global CIT, S.L.U.		3	В
Prosegur International CIT 2, S.L.U.	Pajaritos, 24, Madrid - España	100	Prosegur Global CIT, S.L.U.	а	3	В
Prosegur Global CIT ROW, S.L.U.	Pajaritos, 24, Madrid - España	100	Prosegur Cash, S.A.	а	3	В
Prosegur Traitement de Valeurs SASU	Rue Rene Cassin ZI de Molina - La Talaudiere - Francia	100	Prosegur Traitement de Valeurs EST, S.A.S.	а	1	A
Prosegur Traitement de Valeurs EST SAS	2 Rue Lovoisier BP 61609 25010 Besancon Cedez 3 - Francia	100	Prosegur Participations, S.A.S.	а	1	A
Prosegur Participations SAS	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var - Francia	re et Marie cteur C -		а	3	A
Prosegur Traitement de Valeurs Azur SA	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var - Francia	we Pierre et Marie Z.I. Secteur C - Saint-Laurent Du		a	1	A
Prosegur Logistique de Valeurs Azur SA	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var - Francia	100	<ul><li>100 Prosegur Participations, S.A.S.</li><li>100 Prosegur Participations, S.A.S.</li></ul>		1	A
Prosegur Traitement de Valeurs Provence SAS	604 Ave du Col de l'Ange - ZA des Plaines de Jouques - 13420 Gemenos - Francia	100	Prosegur Participations, S.A.S.	а	1	В
Luxpai CIT, S.A.R.L.	23, Av. Monterey - 2163 - Luxemburgo	100	Prosegur Global CIT Row, S.L.U.	а	3	В
Pitco Reinsurance, S.A.	Av. Monterey, L-2163 - Luxemburgo	100	Luxpai CIT SARL	a	7	А
Malcoff Holdings, B.V.	Schouwburgplein, 30-34, Rotterdam - Holanda	100	Prosegur Global CIT, S.L.U.	а	3	В
Prosegur International Handels, GmbH	Poststrasse 33, 20354, Hamburgo - Alemania	100	Malcoff Holding, B.V.	а	3	В
Prosegur Cash Services Germany, GmbH (Ex-Prosegur, GmbH)	Kokkolastrasse 5, 40882, Ratingen - Alemania	100	Prosegur Global CIT ROW, S.L.U.	а	1	А
Prosegur Berlin SL & Co KG	Kokkolastrasse 5, 40882, Ratingen - Alemania	100	Prosegur Global CIT ROW SLU	а	1	В
Juncadella Prosegur Group Andina, S.A.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago - Chile	99,99 0,01			3	В
Capacitaciones Ocupacionales Sociedad, Ltda.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago - Chile	78,07 5,00 6,84 10,09	5,00 Prosegur International CIT 1, S.L.U. 6,84 Prosegur International Handels, GmbH		1	В
Servicios Prosegur, Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago - Chile	99,98 0,01 0,01	Prosegur Global CIT, S.L.U. Prosegur International Handels, GmbH Juncadella Prosegur Group Andina, S.A.	а	1	В

#### Información a 31 de diciembre de 2016 (cont.)

Denominación Social	Domicilio		Participación	Supuesto	Actividad	Auditor
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación	por el que se consolida		
Empresa de Transportes Compañía de Seguridad Chile, Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago - Chile	60 40	Juncadella Prosegur Group Andina, S.A. Prosegur International Handels, GmbH	а	1	В
Prosegur Seguridad Privada Logística y Gestión de Efectivo, S.A. de C.V.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F México	100,00 0,00	Prosegur Global CIT, S.L.U. Prosegur International CIT 1 SL	a	1	В
Prosegur Servicios de Seguridad Privada Electrónica, S.A. de C.V.	Distrito Federal, Azcapotzalco, Hogar y Seguridad, calle Piña-297 - México	99,9998 0,0002	Prosegur Global CIT, S.L.U. Prosegur International CIT 1 SL	a	1	В
Grupo Mercurio de Transportes, S.A. de C.V.	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, AV De las Granjas -76 - México	99,9998	Grupo Tratamiento y Gestion de Valores S.A.P.I. de C.V.	a	1	В
Grupo Tratamiento y Gestión de Valores, S.A.P.I. de C.V.	Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval,calle Norte 79 B - México	80	Prosegur Global CIT, S.L.U.	a	3	В
Prosegur CIT Integral Systems India Private Limited	Regus Elegance 2F, Elegance Jasola District Centre Old Mathura Road (Nueva Delhi)	100	Prosegur Global CIT ROW, S.L.U.	а	1	В
Prosegur Logistica e Tratamento de Valores Portugal Unipessoal Ltda	Av. Infante Dom Henrique, 326, Lisboa - Portugal	100	Prosegur Global CIT ROW, S.L.U.	а	1	В
Prosegur Transportadora de Caudales, S.A.	Guarani 1531 - Montevideo - Uruguay	99,91 0,09	Juncadella Prosegur Internacional, S.A. Armor Acquisition, S.A.	а	1	
Blindados, S.R.L.	Guarani 1531 - Montevideo - Uruguay	99 1			1	В
Prosegur Paraguay, S.A.	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez- Asunción - Paraguay	99 1	Juncadella Prosegur Internacional, S.A. Transportadora de Caudales de Juncadella, S.A.	а	1	В
Prosegur Australia Holdings PTY, Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113 - Australia	100	Prosegur Global CIT ROW, S.L.U.	а	3	В
Prosegur Australia Investments PTY, Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113 - Australia	100	Prosegur Australia Holdings PTY, Limited	a	3	В
Prosegur Australia Pty, Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113 - Australia	100	Prosegur Australia Investments PTY, Limited	а	1	А
Prosegur Technology Pty, Limited	Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113 - Australia	Prosegur Australia Holdings PTY, 100 Limited		a	6	В
Singpai Pte, Ltd	8 Cross Street #11-00, PWC Building, Singapore 048424	100 Luxpai Holdo, S.A.R.L.		a	3	А
Prosec Cash Services Pte, Ltd	111Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Singpai Pte, Ltd	а	6	В

### Supuesto por el que se consolida

- a Se posee control sobre la participada, consolida por el método de integración global.
- **b** Existencia de influencia significativa, consolidación por el método de la participación.



DEPENDIENTES INCLUIDAS



#### Actividad

- 1 Área de actividades del Grupo de Negocio de Cash.
- 2 Actividades incluidas en otra línea de negocio (Ver Nota 15 Activos no corrientes mantenidos para la venta).
- 3 Compañía Holding.
- 4 Servicios financieros.
- **5** Servicios auxiliares.
- 6 Inactiva.
- 7 Otros servicios.

### **Auditor**

- A Auditado por KPMG.
- B No sujeta a auditoría.
- C Auditado por otros auditores.

# ANEXO II. – Detalle de los Acuerdos Conjuntos

### Información a 31 de diciembre de 2017

Denominación Social	Domicilio		Participación	Supuesto	Actividad	Auditor	
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación	por el que se consolida			
SIS Cash Services Private Ltd	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna 8000001 Buharm India	49.0	Singpai Pte Ltd	b	2	В	
	Dullatili illula	43,0	Siligpai i të Ltu	D .		D	
SIS Prosegur Holdings Private Limited		100,0	SIS Cash Services Private Ltd	b	2		
SIS Prosegur Cash Logistics Private Limited	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna - 800001, Bihar, India	100,0	SIS Cash Services Private Ltd	а	2		
SBV Services Propietary Limited	No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton - Johanesburgo	33,3	Prosegur Global CIT ROW SLU	b	5	В	
SBV Services Namibia Proprietary Limited		100,0	A través de: SBV Services Propietary Limited	b	2	В	
Carrick Properties (Pinetown) Proprietary Limited	No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton - Johanesburgo	100,0	A través de: SBV Services Propietary Limited	b	1	А	
CashLogix Proprietary Limited	No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton - Johanesburgo	100,0	A través de: SBV Services Propietary Limited	b	1	А	
Integrated Cash Management Services Limited (ICMS)	No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton - Johanesburgo	100,0	A través de: SBV Services Propietary Limited	b	1	А	

### Información a 31 de diciembre de 2016

Denominación Social	Domicilio		Participación	Supuesto	Actividad	Auditor	
		% s/ nominal	Sociedad Titular de la Participación	por el que se consolida			
SIS Cash Services Private Limited	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna - 800001, Bihar, India	49	Singpai Pte, Ltd	b	1	В	
SIS Prosegur Holdings Private Limited	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna - 800001, Bihar, India	100	SIS Cash Services Private Limited	b	1	В	
SBV Services Proprietary Limited	No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton, Johanesburgo, South Africa	33,33	Prosegur Global CIT ROW SLU	b	1	А	
Standard Betrieb Virtschaft Services Limited (SBV Nigeria)	No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton, Johanesburgo, South Africa	50	SBV Services Proprietary Limited	b	1	А	

#### Información a 31 de diciembre de 2016 (cont.)

Denominación Social	Domicilio		Participación	Supuesto por el	Actividad	Auditor	
		% s/ nominal					
SBV Services Namibia Proprietary Limited	No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton, Johanesburgo, South Africa	100	SBV Services Proprietary Limited	b	1	А	
Carrick Properties (Pinetown) Proprietary Limited	No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton, Johanesburgo, South Africa	100	SBV Services Proprietary Limited	b	1	А	
CashLogix Proprietary Limited	No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton, Johanesburgo, South Africa	100	SBV Services Proprietary Limited	b	1	А	
Integrated Cash Management Services Limited 97.93% filial de SBV Nigeria	No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton, Johanesburgo, South Africa	97,93	Standard Betrieb Virtschaft Services Limited (SBV Nigeria)	b	1	А	

### Supuesto por el que se consolida

- a Se posee control sobre la participada, consolida por el método de integración global.
- b Existencia de influencia significativa, consolidación por el método de la participación.

#### Actividad

- 1 Área de actividades del Grupo de Negocio de Cash.
- 2 Actividades incluidas en otra línea de negocio (Ver Nota 15- "Activos no corrientes mantenidos para la venta").
- 3 Compañía Holding.
- 4 Servicios financieros.
- 5 Servicios auxiliares.
- 6 Inactiva.
- **7** Otros servicios.

### **Auditor**

- A Auditado por KPMG.
- B No sujeta a auditoría.
- **C** Auditado por otros auditores.

## ANEXO III. - Información Financiera Resumida de los Negocios conjuntos

Miles de euros	2017								
	SIS Cash Services Private Limited	SIS Prosegur Holdings Private Limited	SBV South Africa	Otras sociedades poco significativas	Total				
Información del estado de situación financiera									
Activos no corrientes	12.725	10.936	98.983	1.608	124.252				
Pasivos no corrientes	(7.708)	-	(41.746)	(38)	(49.492				
Total activos netos no corrientes	5.017	10.936	57.237	1.569	74.759				
Activos corrientes	15.597	18.292	30.074	(1.189)	62.774				
Efectivo y equivalentes al efectivo	3.270	(4.496)	3.992	271	3.037				
Pasivos corrientes	(9.192)	(20.095)	(29.214)	(222)	(58.723)				
Pasivos financieros corrientes	-	-	-	-	-				
Total activos netos corrientes	6.404	(1.803)	860	(1.411)	4.051				
Activos netos	11.422	9.133	58.097	158	78.810				
Porcentaje de participación	49%	49%	33%	33%					
Participación en activos netos	5.597	4.475	19.152	53	29.277				
Valor contable de la participación	5.597	4.475	19.152	53	29.277				
Información de la cuenta de resultados									
Ingresos ordinarios	24.050	20.308	207.784	-	252.142				
Coste de ventas	(24.379)	(21.598)	(204.015)	-	(249.992)				
Deterioro de participaciones por el método de la participación	-	-	-	-	-				
Amortizaciones	(1.068)	(827)	(1.902)	-	(3.797)				
Gastos financieros	(525)	(231)	(5.362)	-	(6.118)				
Gasto (ingreso) por impuesto sobre las ganancias	58	80	532	-	670				
Resultado del ejercicio de las actividades continuadas	(795)	(1.442)	(1.060)	-	(3.297)				
Gasto (ingreso) por impuesto sobre las ganancias de las actividades					-				
Resultado del ejercicio	(795)	(1.442)	(1.060)	-	(3.297)				
Resultado de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	(390)	(706)	(350)	-	(1.446)				

Miles de euros	2016									
	SIS Cash Services Private Limited	SIS Prosegur Holdings Private Limited	SBV South Africa	Otras sociedades poco significativas	Total					
Información del estado de situación financiera										
Activos no corrientes	14.663	12.026	84.019	206	110.914					
Pasivos no corrientes	-	-	(50.966)	(8)	(50.974)					
Pasivos financieros no corrientes	-	-	-	-	59.941					
Total activos netos no corrientes	14.663	12.026	33.054	197	59.941					
Activos corrientes	16.038	19.596	40.450	(4)	76.081					
Efectivo y equivalentes al efectivo	2.198	10.883	19.809	-	32.890					
Pasivos corrientes	(16.723)	(20.685)	(23.453)	-	(60.861)					
Pasivos financieros corrientes	-	-	-	-	-					
Total activos netos corrientes	(685)	(1.089)	16.997	(4)	15.219					
Activos netos	13.978	10.937	50.051	194	75.160					
Porcentaje de participación	49%	49%	33%	33%						
Participación en activos netos	6.849	5.359	16.682	65	28.955					
Valor contable de la participación	6.849	5.359	16.682	65	28.955					
Información de la cuenta de resultados	-									
Ingresos ordinarios	24.147	18.766	134.070	(47)	176.935					
Coste de ventas	(26.759)	(19.654)	(139.199)	(205)	(185.817)					
Deterioro de participaciones por el método de la participación	-	-	-	-	-					
Ingresos financieros	-	-	=	-	-					
Amortizaciones	(1.740)	(1.055)	=	-	(2.796)					
Gastos financieros	(608)	(394)	(4.825)	5	(5.822)					
Gasto (ingreso) por impuesto sobre las ganancias	58	79	3.033	-	3.170					
Resultado del ejercicio de las actividades continuadas	(3.163)	(1.203)	(6.922)	(247)	(11.535)					
Gasto (ingreso) por impuesto sobre las ganancias de las actividades	-	-	-	-	-					
Resultado del ejercicio	(3.163)	(1.203)	(6.922)	(247)	(11.535)					
Resultado de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	(1.550)	(590)	(2.307)	(82)	(4.529)					

# Informe de gestión consolidado correspondiente al ejercicio 2017

El presente informe de gestión ha sido elaborado siguiendo las recomendaciones de la Guía para la elaboración del informe de gestión de las entidades cotizadas, publicada por la CNMV.

### 1. Situación de la entidad

Prosegur Cash fue constituida como sociedad de responsabilidad limitada unipersonal de conformidad con la legislación española el 22 de febrero de 2016, y posteriormente, convertida en sociedad anónima el 21 de septiembre de 2016.

El Grupo Prosegur Cash surgió por la escisión de la unidad de negocio de Cash del Grupo Prosegur que se llevó a cabo mediante la aportación no dineraria de entidades bajo control común del Grupo Prosegur.

Las acciones de Prosegur Cash fueron admitidas a cotización el 17 de marzo de 2017 a un precio de 2 euros por acción en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia. Su negociación se realiza a través del Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) (SIBE).

Con fecha 7 de abril de 2017, se dio por concluido el periodo de estabilización (Green Shoe), del proceso de salida a bolsa, alcanzando el capital flotante un 27,5% de las acciones de Prosegur Cash.

El Grupo Prosegur Cash cuenta con presencia en los siguientes países: España, Portugal, Francia, Luxemburgo (pese a no ser una jurisdicción donde haya actividad operativa, se incluye como consecuencia de la sociedad luxemburguesa Pitco Reinsurance, S.A., con objeto social de cobertura de seguros), Alemania, Argentina, Brasil, Chile, Perú, Uruguay, Paraguay, México, Colombia, Singapur (pese a no ser una jurisdicción donde haya actividad operativa, se incluye como consecuencia de la existencia de la sociedad de Singapur Singpai Pte Ltd con objeto social de cobertura administrativa), India, Australia y Sudáfrica.

### 1.1 Modelo de negocio

Prosegur Cash provee servicios que abarcan desde los básicos de logística de valores y gestión de efectivo hasta la externalización de servicios de alto valor añadido. Incluye principalmente, las actividades de transporte, depósito, custodia, recuento y clasificación de monedas y billetes, títulos, valores y otros objetos que requieren protección especial debido a su valor económico o a su peligrosidad. La actividad está enfocada fundamentalmente a los sectores bancarios y de distribución.

Las líneas de negocio de Prosegur Cash son las siguientes:

• Logística: Servicios de transporte local e internacional, tanto por vía terrestre, como marítima y aérea, de fondos y otras mercancías de alto valor como joyas, obras de arte, metales preciosos, dispositivos electrónicos, productos farmacéuticos, papeletas de voto y pruebas judiciales, entre

otras. Estos servicios incluyen la recogida, transporte, custodia, entrega y depósito en cámaras de seguridad.

Gestión del efectivo: Abarca servicios de conteo, procesamiento, acondicionamiento, custodia, empaquetado y entrega de billetes y monedas, y carga de cajeros automáticos.

### Nuevos servicios: Incluye:

- Automatización de pagos en comercios a través de máguinas de autoservicio de efectivo (MAEs), incluyendo, entre otros, dispositivos para el ingreso de efectivo, el reciclado y dispensación de monedas y billetes, y el pago de facturas.
- Gestión integral de cajeros automáticos, incluyendo la planificación, supervisión, mantenimiento de primer y segundo nivel, y procesos de cuadre; y
- Externalización de servicios de alto valor añadido (AVOS, por sus siglas en inglés) para entidades financieras, incluyendo la planificación de las necesidades de las oficinas bancarias, conciliación y cuadre, y servicios de soporte a tarjetas de crédito.

La misión, visión y valores de Prosegur Cash revelan las aspiraciones y retos y definen la manera de vivir la compañía.

### Propósito

Nuestro Propósito es facilitar el comercio en el mundo.

### Misión

Nuestra Misión o razón de ser es generar valor para nuestros accionistas, clientes y la sociedad, ofreciendo soluciones integrales de gestión del efectivo y actividades adyacentes, incorporando la tecnología más avanzada y contando con el talento de los mejores profesionales.

### Visión

Nuestra Visión es ser el líder (ágil y eficiente) del sector en mercados emergentes a través de la consolidación de la industria y su transformación capturando la tercera ola de outsourcing en entidades financieras.

#### **Valores**

Nuestros Valores recogen las creencias que quían nuestros comportamientos. Son el reflejo de nuestra forma de ser, de comportarnos y de trabajar para nuestros clientes: Proactividad; Creación de valor; Orientación al cliente; Transparencia; Excelencia; Liderazgo; Trabajo en equipo y Marca.

### 1.2 Estructura organizativa

La estructura organizativa del Grupo está diseñada con el objetivo de mejorar los procesos de negocio y aportar cada día un mayor valor a los clientes. La flexibilidad de la misma facilita una permanente adaptación al entorno cambiante y a la evolución de Grupo Prosegur Cash como grupo empresarial.

Las Direcciones de Negocio se articulan en tres segmentos geográficos, Europa, Asia-Oceanía-África (AOA) e Iberoamérica y una cuarta Dirección de Innovación y Productividad, lo que aporta una estructura ágil y eficiente orientada completamente al cliente, adecuándose a las distintas necesidades de los clientes y a la innovación de los productos.

Las funciones corporativas son supervisadas por las Direcciones Globales de Soporte que cubren las áreas de Finanzas, Recursos Humanos, Relación con Inversores, Legal y Planificación Estratégica.

La organización de Grupo Prosegur Cash se refleja en el siguiente cuadro:

### **PROSEGUR CASH** PRESIDENTE EJECUTIVO **CONSEJERO DELEGADO** AUDITORÍA INTERNA **DIRECCIONES DE NEGOCIO IBEROAMÉRICA RESTO DEL MUNDO P&I CASH** Iberoamérica AOA Iberoamérica Europa Norte **DIRECCIONES DE SOPORTE** PLANIFICACIÓN RFI ACIÓN CON **ESTRATÉGICA FINANZAS** I FGAI

El Consejo de Administración es el máximo órgano gestor y el responsable en última instancia de la toma de decisiones en materia de operaciones y de revisión de la información financiera interna con vistas a evaluar los resultados y asignar recursos.

### Cambios en la composición del Grupo

Los cambios producidos en la composición del Grupo Prosegur Cash durante el ejercicio 2017 han venido principalmente determinados por las siguientes adquisiciones:

- Con fecha 17 de febrero de 2017, Prosegur ha adquirido en Australia el 100% de la empresa Cash Services Australia Pty Limited, empresa de seguridad que presta servicios de outsourcing. El precio de compra total ha sido de 2.998 miles de dólares australianos (contravalor a la fecha de compra: 2.171 miles de euros).
- Con fecha 14 de septiembre de 2017, Prosegur ha adquirido en España el 100% del Grupo Contesta, grupo especializado en la prestación de servicios administrativos de banca. El precio de compra total ha sido de 15.609 miles de euros.
- Durante el ejercicio 2017, Prosegur ha adquirido en Iberoamérica una serie de activos y empresas de seguridad que prestan servicios de logística de valores y gestión de efectivo. El precio de compra total ha sido de 32.360 miles de euros.

Durante el ejercicio 2017 se ha constituido la siguiente sociedad:

• En el mes de octubre de 2017, se ha constituido en India la sociedad SIS Prosegur Cash Logistics Private Limited.

Por otra parte, durante el ejercicio se ha disuelto la siguiente sociedad:

 En el mes de octubre de 2017, se ha disuelto en España la sociedad Centro Informático de Servicios de Vigo, S.A.

Durante el ejercicio 2017, se ha vendido la práctica totalidad del negocio de Seguridad Brasil (a excepción de cuatro regiones cuya venta se espera completar en el primer semestre de 2018) (Nota 15 de las cuentas anuales consolidadas).

Adicionalmente, durante el ejercicio 2017 se han realizado las siguientes fusiones entre sociedades dependientes:

- En el mes de octubre de 2017, se ha formalizado en Perú la fusión por absorción de Servicios de Efectivo de Perú, S.A., por parte de Compañía de Seguridad Prosegur, S.A.
- En el mes de noviembre de 2017, se ha formalizado en Argentina la fusión por absorción de TC Interplata, S.A., por parte de Transportadora de Caudales Juncadella, S.A.

### 13 Funcionamiento

Prosegur Cash opera en un entorno competitivo en constante evolución. La compañía no solo debe dar respuesta a sus nuevas necesidades sino que, además, debe anticiparse y atender los retos que le plantean cada día los clientes. Para ello, Prosegur Cash elabora planes estratégicos trienales en los que establece una serie de objetivos tanto cualitativos como cuantitativos. De esta forma, la organización mantiene siempre la coherencia con su visión de generación de valor a largo plazo.

En 2017, Prosegur Cash finalizó la implantación de su Plan Estratégico 2015 – 2017 con la consecución de una serie de logros asociados a seis objetivos estratégicos.

#### Cuantitativos:

### Crecimiento:

- Enfatizar el crecimiento en nuevo volumen de negocio.
- Mantener un compromiso firme con el desarrollo y la venta de nuevos productos.
- Fomentar la especialización de los gestores.

#### Gestión de los Costes Indirectos:

- Simplificar el proceso de toma de decisiones y crear una organización más ágil.
- Reducir el peso de los costes indirectos.

### Gestión de la Caja:

- Mantener el ritmo de generación de caja y su conversión respecto al EBITA.

### Cualitativos:

### • Gestionar a Nivel Delegación:

- Medir de manera continuada el nivel de calidad de los servicios y la satisfacción del cliente.
- Ofrecer una propuesta de valor más orientada a las necesidades del cliente.

### Eficiencia en las operaciones:

- Continuar con el Proyecto Kaizen en su vertiente de mejora operacional.
- Continuar impulsando los centros de competencia implantando las mejores prácticas en todos los países.

### Simplificación de Procesos:

- Construir un Grupo más ágil, rápido, consistente y homogéneo, gracias a la simplificación de procesos y estructuras, redundando en una mejor toma de decisiones y apoyándonos en el proyecto KISS (Keep It Super Simple).

Como consecuencia de los resultados alcanzados por el Plan 2015 – 2017, Prosegur Cash está preparado para afrontar los nuevos retos que se plantea para el Plan Estratégico 2018 - 2020.

De cara al nuevo Plan Estratégico, Prosegur Cash pretende acelerar su crecimiento de una manera rentable, beneficiándose de la tercera ola de outsourcing y de la posible consolidación del sector. En este sentido, la compañía ha decidido apostar por la venta de nuevos productos, especialmente aquellos que tienen que ver con la automatización del retail, la gestión integral de ATMs y los servicios de valor añadido para el sector financiero. Del mismo modo, quiere seguir jugando un papel primordial en la consolidación del sector, para fortalecer no sólo su posición existente sino también para crear las plataformas necesarias para su expansión futura.

Esta estrategia que se autodenomina ACT, tiene tres pilares fundamentales, que son la Agilidad (A), la Consolidación (C) y la Transformación (T):

La Agilidad (A) debe ser entendida como la capacidad para ser rápidos y eficientes en las operaciones y, también, en lo que se refiere a la ejecución de la estrategia. Con ello se pretende continuar creciendo en los mercados donde la compañía está presente e impulsar un nivel de excelencia operacional que permita seguir mejorando la rentabilidad.

La Consolidación (C) debe ayudar a capturar un mayor número de sinergias en los mercados en los que opera la compañía y a entrar en nuevos mercados que permitan seguir creciendo a futuro.

La Transformación (T) pasa por desarrollar nuevos productos con mayor valor añadido, que vayan tomando el relevo de forma paulatina de los más tradicionales.

Adicionalmente, se ha creado un equipo corporativo liviano, eficiente y que apuesta decididamente por la transformación digital para atender y dar soporte a las distintas necesidades de negocio.

### 2. Evolución y resultados del negocio

### 2.1 Indicadores fundamentales de carácter financiero y no financiero

Millones de euros		2017	2016	Variación
		4.004.0	4 704 0	44.00/
Ventas		1.924,3	1.724,3	11,6%
EBITDA		512,9	447,2	14,7%
	Margen	26,7%	25,9%	
Amortización inmovilizado material		(51,2)	(47,1)	
Depreciación de otros intangibles		(16,7)	(14,7)	
EBIT		445,0	385,4	15,5%
	Margen	23,1%	22,4%	
Resultados financieros		(0,7)	(9,2)	
Resultado antes de impuestos		444,3	376,2	18,1%
	Margen	23,1%	21,8%	
Impuestos		(139,9)	(149,9)	
	Tasa fiscal	(31,5%)	(39,9%)	
Resultado neto de las actividades continuadas		304,4	226,2	34,6%
Resultado neto de actividades interrumpidas		0,5	(47,3)	
Resultado neto		304,9	178,9	70,4%
Intereses minoritarios		0,0	(0,6)	
Resultado neto consolidado		304,9	178,3	71,0%
Beneficio básico por acción		0,2	0,3	

El EBIT ajustado surge como consecuencia de aislar los efectos de la reestructuración societaria. El impacto en EBIT por dicho concepto asciende a 84,8 millones de euros, compuesto principalmente por la venta de determinados registros de marca Prosegur a Prosegur y la venta de su participada Ridur, S.A. como se detalla en la Nota 6 de la memoria anual consolidada.

En 2016, el impacto en EBIT asociado al ingreso de la marca vendida en 2017, a inmuebles operativos vendidos en 2016 al Grupo Prosegur y a las inversiones inmobiliarias también vendidas en 2017 fue de 66,1 millones de euros.

Aislando los impactos extraordinarios (no asignables a la actividad de cash) mencionados anteriormente, la cuenta de resultados sería como sigue:

Millones de euros	Ajustado	Ajustado	Ajustado
	2017	2016	Variación
Ventas	1.924,3	1.724,3	11,6%
EBITDA	428,1	382,3	12,0%
Margen	22,2%	22,2%	
Amortización inmovilizado material	(51,2)	(47,2)	
Depreciación de otros intangibles	(16,7)	(14,7)	
EBIT	360,2	320,4	12,4%
Margen	18,7%	18,6%	
Resultados financieros	(0,7)	(30,2)	
Resultado antes de impuestos	359,5	290,2	23,9%
Margen	18,7%	16,8%	
Impuestos	(123,5)	(105,5)	
Tasa fiscal	(34,3%)	(36,3%)	
Resultado neto de las actividades continuadas	236,0	184,7	27,8%
Resultado neto de actividades interrumpidas			
Resultado neto	236,0	184,7	
Intereses minoritarios	0,0	(0,6)	
Resultado neto consolidado	236,0	184,1	28,2%
Beneficio básico por acción	0,2	0,1	

Las ventas consolidadas del Grupo Prosegur Cash en el ejercicio 2017 alcanzan los 1.924,3 millones de euros y han experimentado un ascenso del 11,6%.

El margen EBIT / Ventas del 23,1% muestra la capacidad del Grupo para mantener la rentabilidad del negocio a pesar del impacto de las amortizaciones que se derivan de las operaciones de adquisición de nuevos negocios.

El resultado neto aumenta un 70,4% como consecuencia de la solidez de los márgenes, la gestión proactiva de la tesorería y una menor tasa fiscal, asociada a una menor actividad de reestructuración societaria. Adicionalmente, la venta de la marca y la venta de una de sus participadas ("Ridur, S.A") ha reportado unos ingresos extraordinarios de 85,9 millones de euros y ello, junto con la reducción de las pérdidas de actividades interrumpidas provenientes de nuestro negocio de Seguridad en Brasil, también, ha contribuido a la mejora.

### Ventas por área geográfica

El incremento total de las ventas está por encima del PIB nominal de los países donde Grupo Prosegur Cash opera. Esta mejora se debe en buena parte a la experiencia adquirida en cada mercado a través de los años.



465,4 2,2% Europa 455,3 ANA 99.3 91.1 9,0% Iberoamérica 1.359.6 1.177.9 15,4% **Total Prosegur Cash** 1.724.3 11.6% 1.924.3 El incremento de las ventas en las tres geografías se debe a diversas razones. Iberoamérica continúa

2017

2016

Variación

La distribución de las ventas consolidadas por áreas geográficas se detalla en el siguiente cuadro:

con un crecimiento orgánico saludable, que ha conseguido más que compensar el impacto negativo de la divisa. Europa, pese a un desempeño peor de lo esperado en Francia, continúa manteniendo un ritmo de crecimiento alineado con el desarrollo de los países donde opera. Finalmente, la región AOA, mejora su desempeño respecto del año anterior sobre la base de la mayor contribución de las nuevas compañías adquiridas a finales de 2016 y principios de 2017.

### Ventas por áreas de negocio

Millones de euros

La distribución de las ventas consolidadas de forma agregada por áreas de negocio se muestra a continuación:

Millones de euros	Europa				AOA			Iberoamérica			Total Prosegur Cash		
	2017	2016	Variación	2017	2016	Variación	2017	2016	Variación	2017	2016	Variación	
Transporte	260,3	263,7	(1,3%)	53,7	53,7	0,0%	954,8	854,7	11,7%	1.268,8	1.172,1	8,3%	
% sobre total	55,9%	57,9%		54,1%	58,9%		70,2%	72,5%		65,9%	68,0%		
Gestión de Efectivo	150,9	150,6	0,2%	36,0	35,2	2,3%	302,1	255,2	18,4%	489,0	441,0	10,9%	
% sobre total	32,4%	33,1%		36,2%	38,7%		22,2%	21,7%		25,4%	25,6%		
Nuevos productos	54,2	41,0	32,2%	9,6	2,2	336,4%	102,7	68,0	51,0%	166,5	111,2	49,7%	
% sobre total	11,7%	9,0%		9,7%	2,4%		7,6%	5,8%		8,7%	6,4%		
Total Prosegur Cash	465,4	455,3	2,2%	99,3	91,1	9,0%	1.359,6	1.177,9	15,4%	1.924,3	1.724,3	11,6%	

El negocio de Transporte, ha incrementado su cifra de ventas en un 8,3%, apoyado principalmente en la región Iberoamérica, donde ha aumentado un 11,7% las ventas.

El negocio de Gestión de Efectivo, ha aumentado sus ventas en un 10,9%, principalmente en la región Iberoamérica, con un incremento de 18,4% y en la región AOA con un incremento del 2,3%.

En relación al negocio de Nuevos Productos, la cifra de ventas ha aumentado en todas las geografías, con un incremento total del 49,7%, apoyando ese crecimiento en el buen desempeño de las MAE's, principalmente en Iberoamérica, del negocio de AVOS en Europa y de los negocios de ATM's, MAE's y Transporte Internacional en AOA.

### Análisis de la gestión en 2017

Prosegur Cash ha completado su primer año como entidad cotizada desde su salida a bolsa en Marzo de 2017. Durante este periodo el desempeño puede considerarse más que positivo, puesto que a pesar de la incertidumbre sobre algunas economías Iberoamericanas, la sociedad ha mejorado sus resultados respecto al año anterior. Adicionalmente, ha reforzado su posicionamiento geográfico y de producto a través de adquisiciones puntuales en Australia, España y diversos países de Iberoamérica.

A nivel consolidado, las ventas de Prosegur Cash se han visto beneficiadas por un crecimiento orgánico sólido y un impacto de la divisa no tan negativo como en años anteriores, lo que ha permitido capturar la mayor parte del crecimiento nominal de las economías donde la sociedad opera. En términos de margen EBIT, continúa la mejora de rentabilidad, y ello a pesar del efecto negativo de la divisa, de ciertas iniciativas de optimización de costes que ha lanzado en alguna de sus geografías y de algunas dinámicas competitivas adversas que ha experimentado en países como Francia.

En relación con las ventas, el crecimiento en Iberoamérica se ha visto afectado por la depreciación sufrida en las principales divisas de los países donde opera la sociedad, en especial el real brasileño y el peso argentino. No obstante, el fuerte crecimiento orgánico experimentado por la región en moneda local, apoyado fundamentalmente por una mejora en los volúmenes gestionados, y la implantación de programas de eficiencia y optimización de costes, han impulsado el resultado de explotación por encima de los niveles del año anterior, tanto en términos absolutos como de margen.

La mejora de la economía brasileña, que oficialmente abandonó la recesión a mediados de 2017, y la normalización económica en Argentina, que han acelerado el crecimiento real de su economía, han contribuido a mejorar la confianza en dos de los principales mercados, lo que también ha beneficiado el desempeño de las operaciones de la sociedad.

Durante este periodo la sociedad ha acometido la adquisición puntual de ciertos activos que son considerados clave para consolidar la presencia del Grupo y mejorar la posición competitiva en la región.

La región Europa ha incrementado sus ventas respecto del año anterior, apoyada por el crecimiento orgánico existente en todos sus países salvo en Francia. Pese al buen desempeño en términos de ventas, el resultado de explotación disminuye respecto del año anterior como consecuencia de las presiones competitivas que se han sufrido en Francia.

La solidez de las economías de España y Alemania, principales mercados en la región Europa, ha contribuido positivamente a los resultados obtenidos, ya que apenas se han visto influenciadas por la incertidumbre política durante el periodo, como por ejemplo la inestabilidad política en Cataluña.

Dentro del crecimiento inorgánico, destacamos que durante el año 2017 la sociedad adquirió en España la empresa de AVOS de front office Contesta, con el objetivo de impulsar la unidad de negocio Prosegur AVOS. La adquisición de esta sociedad, fundada en 2001, y que cuenta en la actualidad con 650 empleados, permitirá complementar la plataforma existente tanto en lo que se refiere a tipología de servicios como a cartera de clientes.

Finalmente, la región AOA, ha mejorado sus ventas notablemente gracias al M&A realizado durante el periodo en Australia y al efecto favorable del tipo de cambio. El mercado australiano se caracteriza por su alto grado de competencia y, por ello, es necesario adaptarse y ofrecer unos niveles de respuesta

adecuados para evitar la pérdida de clientes. El resultado de explotación ha empeorado respecto del año anterior puesto que la mejora experimentada en las operaciones de India y Sudáfrica, no ha compensado el deterioro sufrido en Australia, producido como consecuencia de la pérdida de un cliente cuyo impacto se ha notado durante los últimos meses del año. Aunque gran parte del volumen se ha recuperado gracias a la intensa actividad comercial, sus efectos aún no se han dejado sentir en el ejercicio finalizado.

En la India, la estrategia de crecimiento de la sociedad se centra en clientes de calidad y los programas de optimización de las carteras de clientes, están empezando a dar sus frutos.

De igual manera, en Sudáfrica, la identificación e implementación de mejores prácticas fruto de los procesos de mejora de las operaciones, han permitido reducir de manera significativa las pérdidas de la sociedad parcialmente adquirida a principios de 2016.

En términos de generación de caja, free cash flow, la sociedad ha conseguido mejorar su generación en términos absolutos, sobre la base de un mejor resultado y un control estricto de las principales palancas que inciden en el mismo, como por ejemplo el control del periodo medio de cobro a clientes y el análisis detallado de los proyectos de inversión, para asegurar el retorno planteado.

Como consecuencia de la caja generada, la sociedad ha reducido sus niveles de apalancamiento respecto del año anterior y ello a pesar de haber destinado parte de la caja generada a adquisiciones y al pago del primer tramo del dividendo a cuenta, que se aprobó el pasado diciembre en línea con la política de dividendos publicada tras la salida a bolsa.

Adicionalmente, en marzo de 2017 la sociedad obtuvo de Standard & Poor's la calificación crediticia BBB con perspectiva estable, situándola un nivel por encima de grado de inversión, testimoniando su solidez financiera y avalando su estricta política de endeudamiento. Asimismo, a finales del año 2017 la sociedad decidió acceder al mercado de capitales para emitir un bono a tipo fijo por importe de 600 millones de euros con el objetivo de refinanciar parte de la deuda bancaria existente. En este sentido, la operación ha permitido a la sociedad extender la vida media de su deuda, diversificar sus fuentes de financiación, ganar flexibilidad para acometer sus proyectos de desarrollo y dotar de mayor estabilidad al coste de financiación.

### Información comercial

La comercialización de los servicios del Grupo Prosegur Cash se realiza a través de las delegaciones y por personal comercial propio con dedicación exclusiva, que aplican en todo caso criterios selectivos para minimizar el riesgo de morosidad y eventual impago. Una vez se firma el contrato y durante el tiempo que se presta el servicio, el cliente recibe una atención directa, permitiendo una máxima aproximación a sus necesidades operativas y a su realidad económica, lo que reduce el riesgo de incobrabilidad.

Por ello, el cliente está en el centro del negocio. El primer objetivo es cumplir con los estándares de calidad y que el cliente entienda que contrata un servicio de seguridad de valor añadido y responsable.

Grupo Prosegur Cash renueva de forma continua su oferta y desarrolla nuevos productos. La compañía ha impulsado el desarrollo de una plataforma informática que da soporte a la actividad de AVOS (Added Value Outsourcing Services). Este entorno combina herramientas de control de procesos, que

permiten adaptarse a las necesidades del cliente, con canales digitales y herramientas de gestión documental. Adicionalmente, la compañía ha seguido fomentando el desarrollo de nuevas soluciones de automatización de efectivo (MAEs) con especial énfasis en el front-office de comercios. Así mismo, la compañía ha automatizado el control y mejorado sus soluciones de fecha valor en las que el efectivo ingresado en la máquina está disponible en la cuenta del retailer independientemente de su recogida.

#### **Inversiones**

Las inversiones de Grupo Prosegur Cash son analizadas en todos los casos por las correspondientes áreas técnicas y operativas y por el departamento de control de gestión, que estiman y analizan su importancia estratégica, el plazo de retorno y la rentabilidad como requisito previo a su aprobación. Posteriormente, se remite al equipo de inversiones que finalmente decide si procede realizar la inversión. Las inversiones superiores a 0,6 millones de euros son remitidas para su aprobación a la Dirección de Prosegur Cash.

Durante el ejercicio 2017 se han dotado 67,9 millones de euros en concepto de amortización (2016: 61,8 millones de euros). Corresponden a inmovilizado material 47,9 millones de euros (2016: 43,6 millones de euros), a aplicaciones informáticas 3,3 millones de euros (2016: 3,5 millones de euros) y a otros activos intangibles 16,7 millones de euros (2016: 14,7 millones de euros).

A continuación se detalla el total de inversiones que fueron analizadas por el equipo de inversiones durante 2017:

Millones de euros	2017
	20.0
Primer Trimestre	23,2
Segundo Trimestre	15,8
Tercer Trimestre	31,6
Cuarto Trimestre	21,1
Total	91,7

A lo largo del ejercicio 2017 se han realizado inversiones en inmovilizado material por importe de 97,8 millones de euros (2016: 89.8 millones de euros). Adicionalmente, se han realizado inversiones en aplicaciones informáticas por importe de 7,0 millones de euros (2016: 5,4 millones de euros).

### 3. Información no financiera

Prosegur Cash es consciente de que su posición como compañía líder a nivel mundial que provee servicios de logística y gestión de efectivo y externalización de servicios, le confiere la responsabilidad de trabajar por elevar los estándares del sector en todos los entornos en los que opera. El desempeño en aspectos como la reducción de su impacto medioambiental, la generación de empleo de calidad, la seguridad y salud de sus trabajadores, el cumplimiento normativo, el respeto por los derechos humanos o el bueno gobierno, representan el más claro ejemplo de su compromiso.

En el marco del sistema de gestión de Prosegur Cash, Sistema 3P, se han establecido políticas y procedimientos formales en estos asuntos. El Sistema 3P permite contar con unas reglas internas y un lenguaje de servicios y procesos común. Facilita la estandarización y la prestación de servicios orientada a cumplir el nivel de calidad requerido, así como la gestión eficiente de recursos y la mejora continua de los procesos.

En relación con las cuestiones medioambientales y sociales, así como relativas al personal, al respeto de los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, destacan, principalmente, las siguientes políticas y procedimientos:

- Política de RC de Prosegur Cash.
- Política de Gestión Medioambiental.
- Decálogo de RRHH.
- Norma General de Gestión de Recursos Humanos.
- Norma general de reclamaciones por discriminación y acoso.
- Política de Seguridad y Salud en el trabajo.
- Decálogo de Seguridad y normas asociadas.
- Código Ético y de Conducta Prosegur Cash.
- Procedimiento General de Canal de Denuncias.

### 3 1 Asuntos medioambientales

KPI's	Resultados
Emisiones de CO <sub>2</sub> directas	43.368,65 T
Emisiones de CO <sub>2</sub> indirectas	11.908,89 T

Prosegur Cash dispone de una política 3P o normativa general, de obligado cumplimiento por todos los empleados alineada en aquellos países y negocios que cuentan con una política medioambiental definida localmente para garantizar el cumplimiento de la legislación aplicable en materia medioambiental. La Dirección de Prosegur Cash establece la necesidad de evaluar los riesgos y la adopción de medidas para minimizarlos, así como el establecimiento de objetivos anuales para lograr reducir el impacto de sus actividades en el medioambiente. La Dirección promueve la adopción del estándar internacional ISO 14001.

Para Prosegur Cash, el principal impacto medioambiental está relacionado con el consumo y generación de residuos de los siguientes materiales: absorbentes, materiales de filtración, trapos de limpieza y ropas protectoras contaminados por sustancias peligrosas tales como aceites de los vehículos,

consumos de tóner, fluorescentes, papel, plásticos operativos y los consumos de combustible y emisiones de gases de efecto invernadero de la flota de vehículos blindados así como el consumo de energía en las bases operativas de las máquinas de gestión de efectivo.

A 31 de diciembre de 2017, las emisiones directas e indirectas de CO2 de la compañía, en los nueve países más relevantes de operaciones, han sido 43.368,65 T y 11.908,89 T respectivamente.

A nivel país se monitorizan los consumos y la generación de residuos asociados al modelo de negocio de la compañía. Cada país establece anualmente actuaciones y objetivos para minimizar dicho impacto. Adicionalmente, la Dirección de Prosegur Cash ha impulsado las siguientes actuaciones en este último ejercicio:

- a) Política 3P para la gestión de la flota de blindados, incluyendo la valoración de la eficiencia en el consumo y los programas de adquisición y retirada de vehículos de la flota de blindados. Esta política impulsa el desarrollo corporativo de herramientas para el control del consumo de combustible.
- b) Continuidad de campañas de concienciación para reducir el consumo de agua en sedes y bases.
- c) Continuidad de programas de eficiencia energética en bases operativas, impulsando la instalación de aparatos de iluminación eficiente (LEDs), así como a través de la difusión de campañas de sensibilización ambiental.
- d) Programa de digitalización, en el que se puede citar la digitalización de contratos de proveedores, que se está traduciendo en una reducción del consumo de papel.
- e) Centralización en cada país de la contratación de gestores de residuos homologados para garantizar el cumplimiento de los requisitos legales.

A 31 de diciembre de 2017, Prosegur Cash no tiene contingencias medioambientales, ni reclamaciones judiciales, ni ingresos y gastos por dichos conceptos. Se han obtenido reducciones significativas de consumos de energía eléctrica en sedes y bases por los programas de eficiencia energética realizados así como una disminución en el consumo de papel.

### 3.2 Asuntos sociales y laborales

KPI's	Resultados
Plantilla media	57.303
Plantilla a cierre	56.873
Planilla operativa con discapacidad España (>33%)	29
Plantilla total con discapacidad	488
Porcentaje de mujeres en plantilla	19%
Horas de formación	315.971 horas
Afiliación sindical	29%
Cobertura convenios colectivos	79%

Durante los últimos cuatro años la plantilla media ha evolucionado como se detalla a continuación:

Teniendo en cuenta la estrategia de crecimiento en los últimos años, a nivel global, Prosegur Cash

La plantilla de Prosegur Cash ha cerrado el ejercicio 2017 con 56.873 personas (2016: 56.305 perso-

genera empleo en los mercados en los que está presente.

nas), lo que supone un incremento de alrededor de un 1%.

Plantilla	2014	2015	2016	2017
Directa	42.675	47.816	53.849	54.665
Indirecta	1.240	1.523	2.456	2.638
Total Prosegur Cash	43.915	49.339	56.305	57.303

La evolución de la plantilla en términos relativos sobre la facturación en los últimos cinco años ha sido la siguiente:

Nº personas por cada millón facturado	2014	2015	2016	2017
Directa	25,7	27,4	28	28,4
Indirecta	0,7	0,9	1,3	1,4

El porcentaje de mujeres sique aumentando paulatinamente y ya ha alcanzado el 19 por ciento sobre el total de trabajadores en 2017. Adicionalmente, el número total de personal en plantilla con discapacidad es de 488 empleados, 29 de ellos con una discapacidad superior al 33 por ciento.

### Selección

Una de las características fundamentales por las que Prosegur Cash se ha consolidado históricamente como uno de los principales grupos de servicios de logística de valores y gestión de efectivo a nivel mundial ha sido la selección de personal. Por esa razón, Prosegur Cash garantiza a su fuerza de trabajo el cumplimiento de las obligaciones en materia de empleo y seguridad social.

La confianza y la responsabilidad son cualidades que deben caracterizar a las personas que desarrollan sus servicios en las instalaciones del cliente, lo que obliga a garantizar no sólo la eficacia de los profesionales de Prosegur Cash, sino también su honestidad, responsabilidad y madurez psicológica.

Por estas razones, la mejora continua de los procesos de selección, que permiten identificar con el mayor detalle posible la idoneidad de una persona hacia un puesto de trabajo dentro de Prosegur Cash. es una constante de la Dirección de Recursos Humanos.

### Formación

Prosegur Cash, en su condición de referente en el sector de la logística de valores y gestión de efectivo, y debido a la trascendencia de su cometido, ofrece trabajo de calidad, donde la cualificación y el grado de especialización de sus profesionales son uno de sus principales factores de diferenciación. En total, la formación impartida en 2017 ascendió a 316 mil horas, lo que supone un promedio de 8 horas de formación por empleado. Alrededor del 88 por ciento de las horas corresponde a formación de cargos operativos en materias como el Código Ético y de Conducta, la prevención de riesgos aborales. la capacitación armada y la carrera profesional en seguridad.

Prosegur Cash ofrece, a través de su plataforma online, la Universidad Corporativa Prosegur, un espacio virtual en el que los profesionales comparten conocimiento, viven los valores de la sociedad. desarrollan su talento y se especializan a través de una cultura común. A través de esta plataforma online, Prosegur Cash ofrece un catálogo diferencial y homogéneo de cursos como parte de los planes de desarrollo profesional para los empleados

A lo largo del 2017, el alcance de la Universidad Corporativa Prosegur se ha ampliado a tres nuevos países, estando ya presente en trece países en los que opera la compañía. Durante este año se han incluido nuevos contenidos formativos y funciones que permiten a la Universidad Corporativa Prosegur ser una comunidad interconectada que fomenta el intercambio de conocimientos y valores característicos de Prosegur Cash.

### Inserción laboral de personas con discapacidad intelectual

Prosegur Cash impulsa la integración en el mercado laboral de personas con discapacidad intelectual, ofreciéndoles un futuro más estable a través del empleo. En las sedes más representativas de Prosequr Cash se ha implantado el Plan de Integración Laboral de Personas con Discapacidad Intelectual, sumando cada año nuevos profesionales de este colectivo a la plantilla de los diferentes países. El número de empleados con discapacidad en 2017 ha sido de 488. El objetivo es la plena integración del empleado con discapacidad en la empresa.

#### Relaciones laborales

Prosegur Cash gestiona las relaciones laborales localmente, atendiendo a las particularidades de cada mercado y, sobre todo, a la legislación vigente en cada país. De conformidad con la Declaración Universal de los Derechos Humanos (DUDH) y las leyes aplicables en los países en los que opera, la compañía respeta el derecho de libertad sindical, de asociación y la negociación colectiva de sus empleados.

La voluntad de diálogo con los sindicatos es constante y primordial. La compañía mantiene reuniones periódicas con todos los representantes legítimos de los trabajadores en las geografías donde está presente, escuchándoles, compartiendo información y buscando objetivos comunes. De hecho, cuenta con una afiliación superior al 29 por ciento de la plantilla y los convenios colectivos suscritos cobijan a más del 79 por ciento del total de los empleados. Estas cifras son superiores a la media de las principales compañías del sector.

#### Seguridad y Salud Laboral

KPI's	Resultados
Formación en seguridad y salud a empleados	45.407 horas de formación
Nº accidentes mortales	Tasa de mortalidad del 0,52 por cada 10.000 empleados
Tasa de accidentabilidad	(3,30)

Prosegur Cash actúa de conformidad con los estándares del sector en materia de prevención de riesgos laborales. Invierte en formación específica relacionada con "riesgos por actividad y puesto de trabajo, medidas de emergencia e inspecciones" y en análisis de los accidentes ocurridos. La compañía quiere garantizar así que los empleados trabajan en entornos seguros, adecuados y cuentan con los recursos necesarios para desarrollar su trabajo de forma segura.

- Formación: Una de las razones por las que los indicadores de seguridad y salud han continuado mejorando en 2017 es la calidad y el esfuerzo en horas de formación impartida a empleados en esta materia. Con ello, Prosegur Cash ha conseguido sensibilizar y mejorar las aptitudes y las habilidades de los empleados para hacer frente a los riesgos a los que se enfrentan en su trabajo diario, entre los que destaca la conducción de vehículos.
  - Durante 2017, Prosegur Cash ha impartido un total de 45.407 horas de formación en materia de seguridad y salud. Las capacitaciones en materia de seguridad y salud se han centrado principalmente en la formación a través de la Universidad Corporativa Prosegur, los módulos de Prevención de Riesgos Laborales para personal operativo y los módulos específicos en materias como la defensa personal y situaciones de emergencia.
- Seguimiento: Prosegur Cash tiene establecidos protocolos internos y externos de comunicación de accidentes laborales que permiten la monitorización de la accidentalidad, su investigación y la mejora continua. Además, tiene establecida una metodología de trabajo que permite una evaluación específica de las condiciones de seguridad y salud. Además, Prosegur Cash dispone de comités de seguridad y salud laboral destinados a la consulta regular y periódica de las actuaciones en materia de prevención de riesgos laborales.
- Innovación tecnológica: Prosegur Cash pone al servicio de sus empleados las tecnologías disponibles más avanzadas y todo su esfuerzo innovador para hacer frente a los riesgos intrínsecos del trabajo de sus empleados, y así disuadir las amenazas externas, especialmente en los riesgos relacionados con ataques a nuestros empleados y a vehículos blindados, o en nuestras bases de custodia de efectivo. El objetivo de la compañía es alcanzar "cero accidentes" a pesar de la dificultad intrínseca del negocio en el que opera Prosegur Cash. Gracias al esfuerzo realizado en materia de seguridad y salud, en 2017 la tasa de accidentabilidad se ha situado en el 3,30 (número de accidentes laborales por horas trabajadas según los parámetros de la Administración de Seguridad y Salud Ocupacional). Adicionalmente, la compañía ha conseguido mantener una tasa de 0,52 víctimas mortales por cada 10,000 empleados, similar a la cifra del año anterior. Este valor es equivalente al de las principales compañías de la industria a nivel mundial.

### 3.3 Asuntos anti-corrupción y soborno

KPI's	Resultados
Porcentaje de empleados indirectos con formación en código ético	90%

### Ética y Cumplimiento

El comportamiento ético y el cumplimiento de la normativa son aspectos esenciales y especialmente críticos por diversas razones intrínsecas a la actividad de Prosegur Cash:

- Los empleados se exponen con frecuencia a situaciones de riesgo.
- Se gestionan grandes sumas de efectivo y bienes personales.
- Se trabaja, no sólo por salvaguardar la integridad de clientes, sino por proteger y asistir a toda la sociedad.

Todos los miembros de los órganos de gobierno, directivos y personal de Prosegur Cash tienen un compromiso de actuación ética y de estricto cumplimiento normativo en el desarrollo de sus actividades. Dicho compromiso se articula a través de unos principios y estándares comunes, que afectan igualmente a sus relaciones con el conjunto de grupos de interés impactados por su actividad: empleados; accionistas; clientes y usuarios; proveedores y asociados; autoridades, administraciones públicas y organismos reguladores; competidores y la sociedad civil en la que se encuentra presente.

Prosegur Cash mantiene una postura de "cero tolerancia" ante cualquier incumplimiento o irregularidad.

Prosegur Cash aplica los criterios más exigentes para observar las obligaciones establecidas por la ley y trabaja activamente para que se establezcan los más altos estándares de cumplimiento en su sector. En este sentido, resulta vital el rigor en la definición de los mecanismos de control y prevención de prácticas irregulares o ilegales, especialmente en aquellas áreas de mayor riesgo.

### Programa de Cumplimiento Corporativo

El Programa de Cumplimiento Corporativo de Prosegur Cash establece medidas de control diseñadas para atenuar o eliminar los riesgos de incumplimiento normativo en la operativa diaria. Abarca cualquier aspecto legal que pueda implicar a Prosegur Cash, si bien se centra prioritariamente en la prevención del blanqueo de capitales, la defensa de la competencia, la prevención de delitos y el cumplimiento de la normativa de mercados de valores

El Programa de Cumplimiento, aprobado por el Consejo de Administración de Prosegur Cash, está supervisado por el Comité de Cumplimiento que actúa de forma autónoma e independiente y reporta directamente a la Comisión de Auditoría. Este comité está compuesto por representantes de las direcciones Legal, Económico-Financiera y Recursos Humanos. Asimismo, la compañía cuenta con oficiales de cumplimiento en todos los países donde opera. Estos se encargan de la implantación del Programa de Cumplimiento en cada uno de los países de los que son responsables y de velar por el adecuado cumplimiento de la normativa aplicable en cada geografía como sucede en materia de prevención del blanqueo de capitales. En los países que en determinados ámbitos disponen de una normativa especialmente restrictiva, la compañía desarrolla proyectos específicos de cumplimiento normativo.

Para asegurar el correcto despliegue del Programa en la operativa diaria, se imparten cursos de formación a empleados sobre los aspectos más relevantes, cursos dirigidos a altos directivos y miembros del Consejo de Administración y cursos especializados dirigidos a los responsables de cumplimiento.

### Código Ético y de Conducta

Prosegur Cash cuenta con un Código Ético y de Conducta que fue aprobado por el Consejo de Administración el 26 de abril de 2017. En 2017 se ha llevado a cabo una campaña de formación para el personal indirecto a través de la plataforma online Universidad Corporativa Prosegur que ha contado con una realización del 90%.

El Código marca la guía para los estándares de comportamiento y el buen hacer de todos los profesionales de Prosegur Cash en el ejercicio de sus funciones y en sus relaciones con terceros, sobre aspectos como el cumplimiento de la legalidad, el respeto por los Derechos Humanos y la igualdad y el respeto entre empleados. El Código Ético y de Conducta es un instrumento vinculante, por lo que debe ser conocido y cumplido por todos los trabajadores y miembros de los órganos de gobierno de Prosequr Cash. Los empleados también deben colaborar para facilitar su implantación, así como comunicar los posibles incumplimientos de los que tengan conocimiento a través del Canal de Denuncias.

### Canal de Denuncias

Con el objetivo de detectar conductas irregulares, ilegales o contrarias al Código Ético y de Conducta y actuar consecuentemente, la compañía dispone de un Canal de Denuncias que permite a cualquier interesado, perteneciente a la compañía o no, comunicar dichas conductas de forma segura y anónima a través de un formulario disponible en el sitio web www.prosegurcash.com. La Dirección de Auditoría Interna gestiona de forma confidencial las eventuales comunicaciones recibidas y las remite, según sea oportuno, en función de su tipología y gravedad, a la dirección responsable para su gestión, investigación y resolución.

De acuerdo con las conclusiones resultantes de las investigaciones realizadas, en las reuniones de la Comisión de Auditoría se adoptan las medidas necesarias para los casos que requieran una actuación por parte de la compañía.

### 3.4 Respeto por los Derechos Humanos

KPI's	Resultados
Horas de formación en Derechos Humanos	9.287 horas durante 2017 (10% del total de empleados)

Prosegur Cash, como empresa referente en el sector de la logística de valores y gestión de efectivo, asume la tarea de promover el respeto por los derechos humanos como elemento imprescindible en el desarrollo de sus actividades.

La compañía se preocupa por respetar en sus prácticas y procedimientos la aplicación de los derechos enunciados en la Declaración Universal de los Derechos Humanos (DUDH), adoptada por la Asamblea General de las Naciones Unidas. Este compromiso se concibe como una responsabilidad adicional al cumplimiento de las leyes y normas de los territorios donde Prosegur Cash está presente, en particular en aquellos en los que la capacidad del Estado para proteger los derechos humanos es limitada.

Desde hace varios años, la compañía viene trabajando con miras a adoptar el principio de la debida diligencia para definir los elementos de control interno necesarios que ayuden a gestionar este asunto. Estos factores transversales le permiten afirmar que hace lo posible para incentivar las buenas prácticas y prevenir, detectar y erradicar irregularidades en materia de derechos humanos.

En el marco del sistema de gestión de Prosegur Cash, se han establecido políticas y procedimientos formales en materia de derechos humanos, determinando la estructura y el mecanismo de seguimiento y reporte.

Prosegur Cash cuenta con un robusto sistema de gestión y control de riesgos, en el que se consideran factores relativos al respeto a los derechos humanos. Éstos incluyen, entre otros, la vulneración de derechos y libertades de carácter personal o los derechos laborales. A través del sistema, se identifican los riesgos críticos, se evalúan y supervisa su gestión mediante indicadores clave de riesgo. En función del tipo de riesgo y su relevancia, se establecen procedimientos adecuados que permitan prevenir, detectar, evitar, mitigar, compensar o compartir los efectos de una posible materialización de los riesgos.

La compañía promueve públicamente y forma a sus empleados en el respeto a los Derechos Humanos. Esta materia está integrada en los diversos cursos de formación realizados desde las áreas de recursos humanos y de cumplimiento normativo. Además, los planes de formación obligatorios para el personal operativo incluyen sesiones sobre cuestiones críticas como el uso de la fuerza, la violencia de género, la diversidad cultural o los derechos humanos en el contexto de la empresa.

A 31 de diciembre de 2017, las horas de formación impartidas en materia de Derechos Humanos han sido 9.287, alcanzando un 10% del total de trabajadores.

Prosegur Cash, a través del canal de denuncias, permite a los empleados y a terceros interesados comunicar, de forma confidencial y anónima, cualquier irregularidad de potencial trascendencia que pudiera advertirse en la compañía, incluyendo hechos relacionados con posibles vulneraciones en materia de Derechos Humanos.

### 3.5 Órganos de Gobierno y Gobierno Corporativo

KPI's	Resultados
Porcentaje de mujeres en el Consejo de Administración	Consejo compuesto por un 33% de mujeres
Porcentaje de consejeros independientes	El Consejo lo integran un 44,4% de consejeros
	independientes
Porcentaje de consejeros independientes en la Comisión	El 100% de los integrantes de la Comisión de Auditoría
de auditoría	son Consejeros Independientes

A 31 de diciembre de 2017, el Consejo de Administración de Prosegur Cash estaba compuesto por nueve miembros: dos ejecutivos y siete no ejecutivos, de los cuales cuatro son independientes y tres

NFORME DE GESTIÓN

CONSOLIDADO

dominicales. Las responsabilidades de Presidente ejecutivo y Consejero Delegado son distintas y complementarias. De esta manera, Prosegur Cash adopta los requerimientos de los principales estándares internacionales en materia de Gobierno Corporativo que recomiendan la separación de roles.

Prosegur Cash cuenta con una Política de Gobierno Corporativo aprobada por el Consejo de Administración que recoge los principales aspectos y compromisos de la Sociedad y su Grupo en materia de gobierno corporativo. El compromiso con el buen gobierno corporativo, con la incorporación de las mejores prácticas nacionales e internacionales, y con el reflejo de los propios valores de Prosegur Cash conforman los pilares en que la Sociedad y su Grupo asientan su Sistema de Gobierno Corporativo, cuyos textos, normas y políticas se encuentran, en su compromiso con la transparencia, a permanentemente a disposición del mercado y, en especial, de sus accionistas e inversores, a través de su web corporativa (www.prosegurcash.com). Este mismo compromiso guía la actuación del Consejo de Administración y de sus Comisiones.

A 31 de diciembre de 2017, el Consejo de Administración de Prosegur Cash estaba compuesto por nueve miembros: dos ejecutivos y siete no ejecutivos, de los cuales cuatro son independientes. A pesar de la estructura de propiedad que mantiene la Sociedad a la fecha (participada en un 72,5% por Prosegur), únicamente se mantienen tres consejeros dominicales en representación del accionista mayoritario. Además, como aconsejan las mejores prácticas de gobierno corporativo y, en particular, habida cuenta de la estructura de propiedad, la Comisión de Auditoría está compuesta íntegramente por Consejeros independientes.

La Sociedad cuenta con Presidente ejecutivo y Consejero Delegado, cuyas responsabilidades son distintas y complementarias. De esta manera, Prosegur Cash adopta los requerimientos de los principales estándares internacionales en materia de Gobierno Corporativo que recomiendan la separación de roles.

### 4. Liquidez y recursos de capital

Prosegur Cash es un gran generador de caja, por ello no tiene problemas de financiación, pudiendo así formalizar operaciones estratégicas de financiación que tienen por objeto la optimización de la deuda financiera, el control de los ratios de endeudamiento y el cumplimiento de los objetivos de crecimiento.

El Grupo Prosegur Cash calcula la deuda financiera neta considerando el total de los recursos ajenos corrientes y no corrientes más los instrumentos financieros derivados netos, menos el efectivo y los equivalentes al efectivo, menos las inversiones corrientes en empresas de grupo y menos otros activos financieros corrientes (Nota 29.2).

La deuda financiera neta (excluyendo otras deudas no bancarias correspondientes a los pagos aplazados por adquisiciones de M&A) a 31 de diciembre 2017 asciende a 424,1 millones de euros (2016: 611,4 millones de euros).

### 4.1 Liquidez

El Grupo Prosegur Cash dispone de un buen nivel de reservas de liquidez y de una gran capacidad de financiación disponible que permite asegurar y responder con agilidad y flexibilidad a las necesidades del capital circulante, de inversión en capital o de crecimiento inorgánico.

A 31 de diciembre de 2017, la disponibilidad de liquidez del Grupo Prosegur para su actividad de Cash es de 809,7 millones de euros (2016: 292,4 millones de euros). Esta cifra está compuesta por las siquientes partidas principalmente:

- El saldo de efectivo y equivalentes a efectivo por importe de 317,8 millones de euros (2016: 188,8 millones de euros).
- La disponibilidad existente a largo plazo de crédito de 315,0 millones de euros correspondiente principalmente al crédito sindicado en formato disposición firmado el 10 de febrero de 2017 (2016: 15.0 millones de euros).
- Otras líneas de crédito no dispuestas por importe de 176,9 millones de euros (2016: 88,6 millones

Esta cifra de liquidez supone un 42,1% de las ventas anuales consolidadas (2016: 17,0%), lo cual permite asegurar tanto las necesidades de financiación a corto plazo como la estrategia de crecimiento.

Las medidas de eficiencia de los procesos administrativos internos puestas en práctica en los últimos ejercicios han mejorado sustancialmente el flujo de caja del negocio. El perfil de vencimientos de la deuda de Grupo Prosegur Cash está alineado con la capacidad de generar flujos de caja para pagarla.

El valor de mercado de la autocartera en propiedad de Prosegur Cash a 31 de diciembre de 2017 asciende a 2.1 millones de euros (a cierre de 2016 no cotizaba en bolsa).

### 4.2 Recursos de capital

La estructura de la deuda financiera de largo plazo está determinada por los siguientes contratos:

- a) Con fecha 20 de diciembre de 2016, el grupo contrató una operación de financiación sindicada por importe de 600 millones de euros a un plazo de tres años. Con fechas 20 de noviembre de 2017 y 20 de diciembre de 2017, esta operación sindicada ha sido cancelada de forma anticipada en la cuantías de 100 millones de euros y 500 millones de euros respectivamente, por tanto, no hay importe vivo a 31 de diciembre de 2017 (a 31 de diciembre de 2016: 600 millones de euros).
- b) El 29 de enero de 2016 Grupo Prosegur formalizó un préstamo en rands a un plazo de 4 años con amortización bullet (Nota 28 de las cuentas anuales consolidadas). Dicho préstamo ha sido cedido a Prosegur Cash con fecha 6 de julio de 2017 por importe de 272.000 miles de Rands sudafricanos (contravalor a 31 de diciembre de 2017: 18.372 miles de euros). Prosegur Cash mantendrá las mismas condiciones y mismo vencimiento, 29 de enero de 2020. Simultáneamente con la cesión del préstamo, Prosegur ha abonado a Prosegur Cash en efectivo una cantidad equivalente al principal de la deuda más los intereses devengados.
- c) Con fecha 10 de febrero de 2017, se firmó una operación de financiación sindicada en la modalidad de crédito por importe de 300 millones de euros a un plazo de 5 años. A 31 de diciembre de 2017, no hay dispuesto importe alguno.
- d) Con fecha 28 de abril de 2017, Prosegur Cash a través de su filial Prosegur Australia Investments Pty ha contratado una operación de financiación sindicada por importe de 70.000 miles de dólares australianos a un plazo de 3 años. A 31 de diciembre de 2017, el capital dispuesto del préstamo

asciende a 70.000 miles de dólares australianos (contravalor a cierre de 31 de diciembre de 2017: 45.614 miles de euros).

e) El 4 de diciembre de 2017, Prosegur Cash, S.A. ha realizado una emisión de bonos simples por importe nominal de 600 millones de euros con vencimiento el 4 de febrero de 2026. Los bonos cotizan en el mercado secundario, el Irish Stock Exchange, devengando un cupón anual del 1,38% pagadero por anualidades vencidas.

En términos consolidados, la deuda financiera bruta de largo plazo (excluyendo otras cuentas a pagar no bancarias correspondientes a pagos diferidos por adquisiciones) con vencimiento superior al año ha alcanzado a cierre del ejercicio 2017 los 684,3 millones de euros (2016: 626,3 millones de euros), soportada básicamente por el bono emitido el 4 de diciembre de 2017 con vencimiento en 2026. La deuda financiera bruta a largo plazo en 2016 correspondía principalmente con el préstamo sindicado que ha sido cancelado a finales de 2017.

La deuda financiera bruta de corto plazo (excluyendo otras cuentas a pagar no bancarias correspondientes a pagos diferidos por adquisiciones) se ha situado en 62,3 millones de euros (2016: 63,6 millones de euros).

La evolución de la estructura de la deuda financiera bruta por vencimientos de corto y largo plazo, presenta la siguiente distribución:



El coste medio de la deuda financiera del ejercicio 2017 ha sido del 1,85% (2016: 1,52%).

La deuda financiera neta (excluyendo otras deudas no bancarias correspondientes a los pagos aplazados por adquisiciones de M&A) al cierre del ejercicio 2017 se ha situado en 424,1 millones de euros (2016: 611,4 millones de euros).

A continuación se muestra un gráfico comparativo de la deuda bruta y de la deuda neta (excluyendo los pagos aplazados por adquisiciones de M&A) de los años 2016 y 2017:

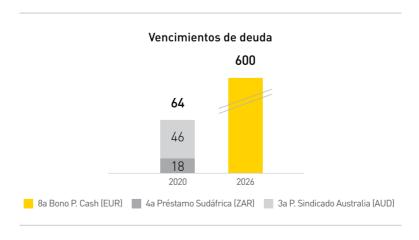


No se esperan cambios significativos para el ejercicio 2018 en relación a la estructura de fondos propios y de capital ni en relación al coste relativo de los recursos de capital respecto al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2017.

La siguiente tabla muestra los vencimientos de la deuda dispuesta según las obligaciones contractuales a 31 de diciembre de 2017:

Millones de euros	Menos de 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Préstamos con entidades de crédito	44,8	53,1	64,5	162,4
Obligaciones y otros valores negociables	1,4	33,0	633,0	667,4
Cuentas de crédito	19,5	0,0	0,0	19,5
Deudas por leasing	9,2	12,0	0,0	21,2
Otras deudas	17,5	14,1	2,5	34,1
	92,4	112,2	700,0	904,6

En el siguiente gráfico se detallan los principales vencimientos de deuda:



En el desarrollo corriente de la actividad, Grupo Prosegur Cash recurre ocasionalmente a operaciones que no se encuentran registradas en el estado de situación financiera, normalmente bajo la fórmula contractual de arrendamiento operativo y principalmente con el objeto de utilizar activos de elevado valor, como inmuebles y vehículos. Los compromisos de pago de alquileres futuros ascienden a 109,4 millones de euros (2016: 86,8 millones de euros) que se corresponden principalmente, con los contratos de las bases operativas del negocio y vehículos operativos (Nota 26).

El Grupo Prosegur Cash calcula el índice de apalancamiento como el cociente resultante entre la deuda financiera neta (excluyendo otras deudas no bancarias correspondientes a los pagos aplazados por adquisiciones de M&A) y capital total, entendiendo por este último la suma de la deuda financiera neta (excluyendo otras deudas no bancarias correspondientes a los pagos aplazados por adquisiciones de M&A) y el patrimonio neto de la actividad de cash. El ratio a 31 de diciembre de 2017 se ha situado en el 0,64 (2016: 0,86).

El ratio deuda financiera neta (excluyendo otras deudas no bancarias correspondientes a los pagos aplazados por adquisiciones de M&A) sobre patrimonio neto de la actividad de cash a 31 de diciembre de 2017 se ha situado en 1,77 (2016: 5,9 al tener caja).

### 4.3 Análisis de obligaciones contractuales y operaciones fuera de balance

En la Nota 26 de las Cuentas Anuales Consolidadas se exponen los importes de pagos mínimos futuros derivados de contratos de arrendamiento operativo por tramos de vencimiento.

Adicionalmente, según se indica en la Nota 25 de las Cuentas Anuales Consolidadas, Grupo Prosegur Cash emite garantías a terceros por causas de índole comercial y financiera. El importe total de garantías emitidas a 31 de diciembre de 2017 asciende a 249,2 millones de euros (2016: 146,0 millones de euros).

### 5. Principales riesgos e incertidumbres

El sistema de Gestión de Riesgos de Prosegur se fundamenta principalmente en el sistema COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) y se complementa con estándares aplicados en los principales clientes del sector financiero, como las normas Basilea III y las normas ISO 31000. La máxima responsabilidad en la gestión de riesgos recae en el Consejo de Administración. La Comisión de Auditoría tiene, entre sus responsabilidades básicas, la supervisión de la eficacia del control interno y los sistemas de gestión de riesgos, comprobar su adecuación e integridad y revisar la designación y sustitución de sus responsables.

Los principales riesgos identificados son:

- Riesgos regulatorios. Incumplimiento normativo, incluyendo la normativa laboral y de seguridad social, fiscal, de control de armamento o sobre prevención del blanqueo de capitales aplicable en cada mercado y/o en conjunto. Cambios desfavorables en las condiciones regulatorias, incluida la legislación fiscal, o las restricciones para la obtención o renovación de permisos y licencias.
- Riesgos por siniestros de activos custodiados o pérdidas de efectivo. Cobertura de seguros insuficiente.

- Operaciones en mercados con reducción coyuntural de la demanda. Disminución prolongada del uso de efectivo.
- Operaciones en mercados altamente competitivos. Presión en precios y en márgenes. Situación del entorno económico.
- Riesgo reputacional. Publicidad negativa sobre el nombre. Pérdida de confianza.
- Riesgos financieros, incluidas variaciones en los tipos de interés o en los tipos de cambio, de contraparte y fiscales.
- Fallos o incidencias en la infraestructura de IT.
- Pérdida o robo de información confidencial de clientes o propia. Ciberataques y fallos de seguridad e informática.
- Gestión inadecuada de los costes laborales.
- Deterioro de la generación de liquidez o de la gestión de caja.

### 5.1 Riesgos operativos

El ciclo de gestión del riesgo de Prosegur Cash es el siguiente:



### Riesgo regulatorio

La seguridad puede ser un sector de alto perfil y hay una gran diversidad de reglamentos en constante cambio que son aplicables a las actividades del Grupo y a sus clientes en todo el mundo. El aumento de los reglamentos en jurisdicciones en las que Prosegur Cash lleva a cabo su actividad podría tener un efecto adverso sustancial en su actividad, situación financiera y resultados de las operaciones.

En concreto, la actividad de Prosegur Cash se ve directa e indirectamente afectada por la legislación, los reglamentos y los requisitos administrativos de las autoridades locales, regionales y nacionales de los países en los que opera, así como por los requisitos especiales de otras entidades, como compañías de seguros y organizaciones del sector. Ciertas partes de la actividad de Prosegur Cash están sujetas a los requisitos de licencias. Además, muchos países tienen requisitos de permisos para los servicios de seguridad, incluido el hecho de llevar armas cuando se usan vehículos blindados para el

transporte de bienes. El Grupo depende de que esas licencias y permisos se mantengan y se renueven cuando proceda. Además, muchos de los clientes del Grupo, como las instituciones financieras, están sujetas a reglamentos y si esos reglamentos cambian indirectamente podrían tener un efecto adverso sustancial en la actividad, la situación financiera y los resultados de las operaciones del Grupo.

No hay garantías de que la legislación, los reglamentos y los requisitos promulgados por las autoridades y otras entidades no vayan a cambiar en el futuro y, por consiguiente, cambiar las condiciones de la actividad del Grupo. Las autoridades pueden promulgar nuevas directivas con respecto a los requisitos para prácticas específicas, soluciones de seguridad y formación y certificación del personal. Se le puede exigir al Grupo que haga cambios en sus operaciones o que haga inversiones adicionales para adaptarse a leyes o reglamentos nuevos o enmendados, como aumentar el número de efectivos en un vehículo blindado o introducir el uso de mecanismos de degradación de billetes, como manchar de tinta para que los billetes se invaliden en caso de asalto. Esos cambios y las correspondientes inversiones, podrían tener un efecto adverso sustancial en la actividad, la situación financiera y los resultados de las operaciones del Grupo. De igual modo, una reducción o relajación de los reglamentos locales podría dar como resultado un incremento de la competencia para el Grupo por la entrada de nuevos participantes en el mercado o por el crecimiento de los competidores de menor tamaño. Además, el incumplimiento de las leyes o reglamentos aplicables podría dar lugar a multas importantes o a la revocación de los permisos y licencias operativos del Grupo, lo que también podría tener un efecto adverso sustancial en su actividad, situación financiera y resultados de las operaciones.

Prosegur Cash realiza el mayor de sus esfuerzos en el cumplimiento normativo y la gestión de los riesgos operacionales, ya que tienen un impacto en los compromisos adquiridos con los grupos de interés, y en especial, con los clientes.

Los riesgos regulatorios se mitigan mediante su identificación de las operaciones, la evaluación del entorno de control de forma periódica y la implantación y seguimiento continuado de programas de monitorización del correcto funcionamiento de los controles implementados.

Las Direcciones de Negocio locales definen las políticas, procedimientos y herramientas para su identificación y cuantificación así como la proposición de medidas de mitigación y actividades de monitorización continuada de cualquier desviación sobre los niveles de tolerancia establecidos en lo que a control operacional, de seguridad y de cumplimiento normativo se refieren. Para ello cuenta con procedimientos de estándares comunes a todos los países del grupo que se adecuan en función de los niveles de exigencia de las normas aplicables en cada caso.

Igualmente, la Dirección desempeña un papel esencial en el cumplimiento de todas las normas que afectan a Grupo Prosegur Cash. En la regulación que afecta a la prevención de blanqueo de capitales, cuenta con unidades de prevención de blanqueo de capitales (UPBC) en aquellos países en los que es sujeto obligado por la normativa aplicable (España, Australia y en todos los países de Iberoamérica en que está presente). Estas unidades están centradas y tienen como objeto la implantación de medidas de control y supervisión tendentes a evitar que se utilice la actividad de transporte de valores con finalidades de blanqueo de capitales.

### Riesgo operacional

Los riesgos operacionales son los relacionados con robos y asaltos, errores en las operaciones, sanciones legales y, como consecuencia, el riesgo de continuidad del negocio. Existen programas y políticas formales que ayudan a la controlar este tipo de riesgos.

Resulta importante resaltar la actividad de monitorización que realiza la Dirección de Seguridad en los procesos de control y seguimiento de la trazabilidad de las operaciones realizadas en la actividad de transporte, manipulado y almacenamiento del efectivo. Asimismo, se realiza una asistencia independiente en las reclamaciones o diferencias en la actividad de gestión de efectivo, colaborando en la identificación de mejores prácticas y en la elaboración de procedimientos que minimicen la posibilidad de pérdidas.

#### Concentración de clientes

Grupo Prosegur Cash no tiene concentraciones significativas de clientes. En la Nota 29.1 de las Cuentas Anuales Consolidadas se presentan tablas de representatividad de los principales clientes sobre la facturación global de Grupo Prosegur Cash, tal y como se muestra en el siguiente gráfico:



### 5.2 Riesgos financieros

### Riesgo de tipo de interés

Grupo Prosegur Cash está expuesto al riesgo de tipo de interés debido a los activos y pasivos monetarios que mantiene en su balance.

Grupo Prosegur Cash analiza su exposición al riesgo de tipo de interés de forma dinámica. Durante el ejercicio 2017, los pasivos financieros de Grupo Prosegur Cash a tipo de interés variable estaban mayoritariamente denominados en euros.

Se realiza una simulación de varios escenarios teniendo en cuenta la refinanciación, renovación de las posiciones actuales, financiación alternativa y cobertura. En función de estos escenarios, Grupo Prosegur Cash calcula el efecto sobre el resultado de una variación determinada del tipo de interés. Para cada simulación, se utiliza la misma variación en el tipo de interés para todas las monedas. Los escenarios únicamente se llevan a cabo para los pasivos que representan las posiciones más relevantes que soportan un interés variable.

En la medida en que los costes e ingresos locales estén denominados en la misma moneda, el efecto de las fluctuaciones del tipo de cambio en los márgenes de Prosegur Cash puede ser neutral (aunque el tamaño absoluto de esos márgenes en euros seguiría siendo afectado). Las fluctuaciones de los tipos de cambio también afectan los costos de financiación de la compañía para instrumentos deno-

minados en monedas distintas del euro. Si bien algunos de estos efectos pueden compensarse con

fluctuaciones de inflación correspondientes, no será necesariamente el caso.

Prosegur Cash está expuesto a los riesgos cambiarios que surgen del hecho de que sus ingresos se generan en distintas divisas (principalmente reales brasileños, pesos argentinos, colombianos, chilenos y mexicanos, soles peruanos y dólares australianos), mientras que su divisa de referencia es el euro.

Riesgo de tipo de cambio

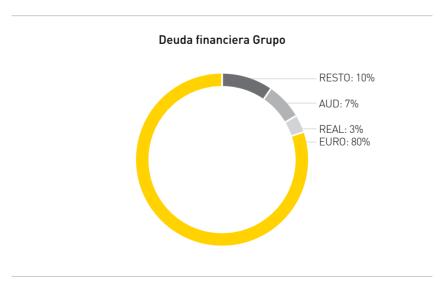
Por lo general, Prosegur Cash no realiza derivados de divisas para cubrir sus operaciones esperadas futuras y sus flujos de efectivo, por lo que es posible que los cambios en los tipos de cambio tengan un efecto adverso en los negocios y por lo tanto en la situación financiera y los resultados de la compañía.

La cobertura natural que lleva a cabo Grupo Prosegur Cash se basa en que las necesidades de capital de inversión del sector, que varían según las áreas de negocio, son coherentes con el flujo de caja operativo generado y es factible regular el ritmo de las inversiones a realizar en cada país en función de las necesidades operativas.

La deuda en euros representa un 80%, en reales brasileños un 3%, en dólares australianos un 7% y un 10% en el resto de divisas del Grupo.

En la Nota 22 de las Cuentas Anuales Consolidadas se refleja el valor de los pasivos financieros denominados por tipo de divisa. En la Nota 29 se expone información relevante respecto a la exposición al tipo de cambio a través de las cotizaciones de las principales divisas que afecta a activos y pasivos.

De forma gráfica, la estructura de deuda financiera de Grupo Prosegur Cash distribuida por divisas a cierre del ejercicio 2017 presenta la siguiente proporción:



#### Riesgo de crédito

Los Departamentos de Créditos y Cobros de cada uno de los países en los que opera Grupo Prosegur Cash, realizan una evaluación del riesgo de cada cliente partiendo de los datos básicos de contratación y establece límites de crédito y condiciones de pago que quedan registrados en los sistemas de gestión de Grupo Prosegur Cash y que se actualizan periódicamente. Se realizan seguimientos mensuales de la situación crediticia de los clientes y se practican las correcciones valorativas que se estiman necesarias en base a políticas claramente establecidas.

En cuanto a las inversiones financieras y otras operaciones, se realizan con entidades de rating definido y se firman contratos marco de operaciones financieras (CMOF o ISDA). Los límites de riesgo de contrapartida están claramente definidos en las políticas corporativas de la Dirección Financiera y se publican periódicamente los límites y niveles de crédito actualizados.

# 6. Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio

Con fecha 2 de enero de 2018 el Grupo Prosegur ha satisfecho el precio de compraventa definido por la compra del negocio de Seguridad en Brasil, por un importe de 72.823 miles de reales brasileños (contravalor en el momento del pago: 18.431 miles de euros) más el 1% sobre el precio de venta en concepto de interés según lo acordado por contrato (Ver nota 15 de las Cuentas Anuales Consolidadas).

# 7. Información sobre la evolución previsible de la entidad

Las previsiones para 2018 son moderadamente optimistas en tanto que se prevé que el producto interior bruto real de los países donde opera el Grupo Prosegur Cash, se incremente ligeramente respecto de los niveles de 2017 y los niveles de inflación se moderen, señal de que las economías continuarán con su proceso de mejora continua. No obstante, no se debería descartar una mayor volatilidad de las divisas, parcialmente influenciadas por el comportamiento del tipo de cambio del dólar en relación al euro. En este entorno la compañía espera ser capaz de seguir mejorando su rentabilidad en términos locales en aquellos países donde opera.

Dentro de este entorno macroeconómico, y al margen del crecimiento orgánico proveniente del negocio tradicional de la logística y el procesado de efectivo, la compañía continuará enfocada en el desarrollo de su línea de negocio de nuevos productos, donde espera tener un crecimiento relevante. Adicionalmente, la compañía pretende seguir reforzando sus procedimientos de control interno en aras de garantizar la máxima eficiencia de los diferentes negocios y de maximizar la generación de caja.

Se espera que las divisas de los países de la región Iberoamérica se devalúen a lo largo del año 2018, siendo el impacto de la devaluación mayor durante la primera parte del año. En este sentido, la compañía espera poder minorar lo máximo posible dicho impacto sobre la base del potencial de desarrollo de la región, el mayor acceso al mercado retail y su capacidad para fidelizar a sus clientes y ofrecerles los mejores servicios.

Los excelentes resultados obtenidos en el pasado por los equipos comerciales de la región Iberoamérica en relación a la capacidad de transferir incrementos de precios a los clientes en un entorno económico que se encuentra en un proceso progresivo de maduración, permite afrontar con optimismo el ejercicio 2018.

La experiencia adquirida en cada uno de estos mercados a lo largo de los años, ha permitido desarrollar un modelo de negocio exitoso que minimiza eventos que afectan al normal desempeño de nuestro negocio, como por ejemplo la recesión de Brasil, el cepo cambiario en Argentina, la devaluación de las divisas de la región, al tiempo que permiten mantener o mejorar los resultados de nuestros países.

Por su parte, el entorno económico de Europa presenta un perfil de mejoría que impulsará suavemente el crecimiento del negocio en la mayoría de nuestros países salvo en Francia, donde la compañía espera recuperar el terreno perdido en 2017 de manera gradual durante los siquientes años.

En cualquier caso, la compañía pretende seguir mostrando su excelente capacidad de adaptación a los diferentes entornos y, al igual que pudo minimizar el impacto de la fuerte contracción y consolidación del sistema bancario en España y Portugal, espera poder aprovechar la incipiente situación favorable para convertirse en el primer proveedor en Europa de servicios avanzados de outsourcing bancario.

Por último, y en lo que a la región de AOA respecta, la compañía se enfrenta al reto de terminar de optimizar sus operaciones de India y Sudáfrica y de mantener la senda de crecimiento en Australia no sólo a través de adquisiciones sino también en lo que respecta al crecimiento orgánico. Las iniciativas puestas en marcha a nivel comercial y de operaciones durante 2017 hacen que la compañía se muestre moderadamente optimista en relación a los objetivos perseguidos.

La estructura financiera más que desahogada, con un nivel de apalancamiento bastante limitado, unido con la capacidad para generar caja, posiciona al Grupo Prosegur Cash en un punto óptimo para continuar con la estrategia de crecimiento inorgánico sin comprometer los límites de endeudamiento que se ha autoimpuesto la compañía y que son más exigentes incluso que aquellos recogidos en la financiación bancaria disponible o exigidos por las agencias de calificación para firmas de grado de inversión. La compañía persique expandirse mediante la entrada en mercados con un alto potencial de crecimiento, diversificando así riesgos y oportunidades.

Como conclusión, y de cara a afrontar los grandes retos que se avecinan en los próximos ejercicios, es interesante resaltar que la compañía cuenta con excelentes palancas de crecimiento, una de las mejores plataformas existentes en el mundo para el transporte de fondos y gestión de efectivo, con una presencia destacada en mercados emergentes, no igualada por ningún competidor, y una solvencia y solidez financiera óptimas para impulsar su expansión. Los próximos años estarán enfocados tanto en el crecimiento orgánico tradicional y a través de nuevos productos, manteniendo los niveles de rentabilidad actuales, como en seguir consolidando su posición de líder, ganando cuota de mercado y reforzando su imagen de referente mundial en su sector.

Las estimaciones y opiniones relativas al desarrollo y los resultados futuros de los negocios de Prosegur Cash están sujetas a riesgos, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden provocar que los resultados actuales difieran materialmente de los pronósticos.

## 8. Adquisición y enajenación de acciones propias

Con fecha 8 de mayo de 2017, la Sociedad suscribió un contrato de liquidez conforme a la normativa vigente entonces. Con anterioridad a la firma de este contrato, la compañía no tenía autocartera. El proceso de operativa previa del contrato de liquidez para constituir la autocartera finalizó el 8 de junio, una vez alcanzada una autocartera de 1.000.000 acciones. La operativa propia del contrato de liquidez comenzó el 9 de junio de 2017 y cesó el 10 de julio, fecha en que dicho contrato de liquidez quedó resuelto. El 7 de julio de 2017, con entrada en vigor el 11 de julio de 2017, la Sociedad suscribió un nuevo contrato de liquidez de conformidad con la nueva normativa vigente, dando de nuevo comienzo a las operaciones para favorecer la liquidez objeto del contrato.

A cierre del ejercicio 2017, la autocartera de Prosegur Cash, S.A. está compuesta por 787.474 acciones, de las cuales 295.789 están vinculadas al contrato de liquidez que representan el 0,52% del capital social, y cuyo importe está valorado en 2,1 millones de euros.

## 9. Medidas alternativas del rendimiento (Alternative Performance Measures)

Para cumplir con las Directrices del ESMA sobre las Medidas Alternativas de Medimiento (en adelante APM), Grupo Prosegur Cash presenta esta información adicional que favorecerá la comparabilidad, fiabilidad y comprensión de su información financiera. La compañía presenta sus resultados de acuerdo con la normativa contable generalmente aceptada (NIIF-UE), no obstante, la Dirección considera que ciertas Medidas Alternativas de Rendimiento proporcionan información financiera adicional útil que debería ser considerada a la hora de evaluar su rendimiento. La Dirección utiliza adicionalmente estos APM's en la toma de decisiones financieras, operativas y de planificación, así como para evaluar el rendimiento de la compañía. Grupo Prosegur Cash proporciona aquellas APM's consideradas apropiadas y útiles para la toma de decisiones de los usuarios y considera firmemente que representan la imagen fiel de su información financiera.

APM	Definición y cálculo	Finalidad
Capital circulante	Se trata de una medida financiera que representa la liquidez operativa disponible para la Compañía. El capital circulante se calcula como activo corriente menos pasivo corriente más activo por impuesto diferido menos pasivo por impuesto diferido menos provisiones a largo plazo.	Un capital circulante positivo es necesario para asegurar que una empresa pueda continuar sus operaciones y que tenga fondos suficientes para satisfacer tanto la deuda a corto plazo vencida, como los próximos gastos operacionales. La administración del capital circulante consiste en la gestión de inventarios, cuentas por cobrar y pagar y efectivo.
CAPEX	El Capex (Capital Expenditure), es el gasto que una empresa realiza en bienes de equipo y que genera beneficios para una compañía, bien sea a través de la adquisición de nuevos activos fijos, o bien a través de un aumento en el valor a los activos fijos ya existentes. En el CAPEX se incluye tanto las altas de inmovilizado material como las altas de aplicaciones informáticas del inmovilizado intangible.	El CAPEX es un indicador importante del ciclo de vida en el que la empresa se encuentra en un momento determinado. Cuando la empresa crece de manera rápida, el CAPEX será superior a las depreciaciones del activo fijo, lo que indica que el valor de los bienes de equipo está aumentando rápidamente. Por el contrario, cuando el CAPEX es similar a las depreciaciones o, incluso, inferior, es un claro signo de que la empresa se está descapitalizando, y puede ser un síntoma de un claro declive de la compañía.

APM	Definición y cálculo	Finalidad
Margen EBIT	El Margen EBIT se calcula dividiendo el resultado de explotación de la compañía entre la cifra total de ingresos ordinarios.	El margen EBIT proporciona la rentabilidad obtenida sobre los ingresos ordinarios totales devengados.
Margen EBIT Ajustado	El margen EBIT Ajustado se calcula dividiendo el resultado de explotación de la compañía, tras eliminar los resultados no asignables a ningún segmento, entre la cifra total de ingresos ordinarios.	El margen EBIT ajustado proporciona la rentabilidad pura de la operativa del negocio sobre los ingresos ordinarios totales devengados.
Crecimiento Orgánico	El crecimiento orgánico se calcula como el aumento o disminución de los ingresos entre dos períodos ajustados por adquisiciones y desinversiones y efecto tipo de cambio.	El crecimiento orgánico proporciona el comparativo entre años de lo que los ingresos ordinarios han crecido excluyendo el efecto divisa.
Crecimiento Inorgánico	La Sociedad calcula el crecimiento inorgánico, para un período, como la suma de los ingresos de las entidades adquiridas. Los ingresos procedentes de tales entidades se consideran inorgánicos durante los 12 meses siguientes a la fecha de adquisición.	El crecimiento Inorgánico proporciona el crecimiento que la compañía tiene mediante nuevas adquisiciones o desinversiones.
Efecto tipo de cambio	La Sociedad calcula el efecto tipo de cambio como la diferencia entre los ingresos ordinarios del año actual menos los ingresos ordinarios del año actual a tipo de cambio del año anterior.	El efecto tipo de cambio proporciona el impacto que tienen las divisas en los ingresos ordinarios de la compañía.
Deuda Financiera Neta	La Compañía calcula la deuda financiera neta como la suma de los pasivos financieros corrientes y no corrientes (incluyendo otras cuentas a pagar no bancarias correspondientes a pagos diferidos por M&A y pasivos financieros con empresas del grupo) menos caja y equivalentes, menos inversiones corrientes en empresas del grupo y menos otros activos financieros corrientes.	La deuda neta proporciona la deuda bruta menos la caja en términos absolutos de una sociedad.
EBITA	El EBITA se calcula a partir del resultado consolidado del ejercicio sin incorporar los resultados después de impuestos de las actividades interrumpidas, los impuestos sobre las ganancias, los ingresos o costes financieros ni las depreciaciones del Fondo de Comercio ni la amortización del inmovilizado intangible, pero incluyendo la amortización de las aplicaciones informáticas.	El EBITA proporciona un análisis de las ganancias antes de intereses, carga fiscal y amortización de intangibles.
EBITDA	El EBITDA se calcula a partir del resultado consolidado del ejercicio de una empresa, sin incorporar los resultados después de impuestos de las actividades interrumpidas, los impuestos sobre las ganancias, los ingresos o costes financieros ni los gastos de amortización ni depreciaciones de fondo de comercio.	La finalidad del EBITDA es obtener una imagen fiel de lo que la empresa está ganando o perdiendo en su negocio propiamente dicho. El EBITDA excluye las variables no relacionadas con caja que pueden variar significativamente de una compañía a otra dependiendo de las políticas contables aplicadas. La amortización es una variable no monetaria y por lo tanto de interés limitado para los inversores.

La reconciliación de las medidas alternativas del rendimiento (Alternative Performance Measures) es como sigue:

Millones de euros	2017	2016
Capital Circulante		
Activos no corrientes mantenidos para la venta	45,6	266,6
Existencias	6,1	7,5
Clientes y otras cuentas a cobrar	383,6	426,8
Cuentas a cobrar con el Grupo Prosegur	18,1	65,4
Activo por impuesto corriente	106,0	102,4
Otros activos financieros	-	-
Efectivo y equivalente al efectivo	317,8	188,8
Activos por impuestos diferidos	37,3	44,9
Proveedores y otras cuentas a pagar	(314,4)	(334,8)
Pasivos por impuestos corrientes	(105,0)	(118,5)
Pasivos financieros corrientes	(77,5)	(87,3)
Cuentas a pagar con el Grupo Prosegur	(48,4)	(168,7)
Pasivos asociados con activos no corrientes mantenidos para la venta	(26,8)	(184,7)
Otros pasivos corrientes	(14,6)	(13,9)
Pasivos por impuestos diferidos	(26,5)	(22,6)
Provisiones	(132,8)	(140,1)
Total Capital Circulante	168,5	31,8
CAPEX		
Terrenos y construcciones (sin costes de desmantelamiento)	0,7	0,5
Instalaciones técnicas y maquinaria	15,8	9,4
Otras instalaciones y mobiliario	40,3	16,4
Vehículos blindados y otro inmovilizado material	25,1	17,1
Anticipos e inmovilizado en curso	15,9	45,5
Altas de inmovilizado material	97,8	88,9
Altas de aplicaciones informáticas	7,0	5,4
Total CAPEX	104,8	94,3
Mannan FDIT ainsteda		
Margen EBIT ajustado  EBIT	445,0	385,4
	84.8	
Menos: resultados no asignados		64,9
EBIT ajustado	360,2	320,5
Ingresos ordinarios  Margen EBIT ajustado	1.924,3 <b>18,7%</b>	1.724,3 <b>18,6</b> %

Millones de euros	2017	2016
Crecimiento Orgánico		
Ingresos ordinarios año actual	1.924,3	1.724,3
Menos: ingresos ordinarios año anterior	1.724,3	1.746,3
Menos: Crecimiento inorgánico	23,4	11,9
Efecto tipo de cambio	(41,7)	(297,2)
Total Crecimiento Orgánico	218,3	263,3
Crecimiento Inorgánico		
HP Business Unit	-	3
Ciser	-	2
Procesos Tecnicos de Seguridad y Valores	1,9	3
Miv Gestión	-	3
Toll + CSA	15,0	1,6
Otros	6,5	0,0
Total Crecimiento Inorgánico	23,4	11,9
Efecto tipo de cambio		
Ingresos ordinarios año actual	1.924,3	1.724,3
Menos: Ingresos ordinarios año actual a tipo de cambio del año anterior	1.966,0	2.021,5
Efecto tipo de cambio	(41,7)	(297,2)
Tasa de Conversión del Flujo de Efectivo		
EBITDA	512,9	447,2
Menos: resultados no asignados	84,8	64,9
EBITDA ajustado	428,1	382,3

CAPEX

Tasa de Conversión (EBITDA ajustado - CAPEX / EBITDA ajustado)

104,8

**76**%

94,3

**75**%

Millones de euros	2017	2016
Deuda Financiera Neta		
Pasivos financieros	774.5	722.0
Pasivos financieros ajustados (A)	774,5	722,0
Pasivos financieros con empresas del grupo no asignados (B)	-	137
Efectivo y equivalentes	(317,8)	(188,8)
Menos: efectivo y equivalentes ajustado (C)	(317,8)	(188,8)
Menos: activos financieros corrientes con empresas del grupo no asignados ( <b>D</b> )	(23,2)	(27)
Total Deuda Financiera Neta (A+B+C+D)	433,5	643,6
Menos: Acciones propias	(2,1)	-
Total Deuda Financiera Neta incluyendo autocartera (A+B+C+D)	431,4	643,6
Menos: otras deudas no bancarias (E) (Nota 15, 22)	(9,4)	(32,2)
Acciones propias	2,1	-
<b>Total Deuda Financiera Neta</b> (excluidas otras deudas no bancarias referentes a pagos aplazados de M&A) <b>(A+B+C+D+E)</b>	424,1	611,4
EBITA EBITA		
Resultado consolidado del ejercicio	304,9	178,9
Resultado después de las actividades interrumpidas	(0,5)	47,3
Impuestos sobre las ganancias	139,9	149,9
Ingresos / (Costes) financieros netos	0,7	9,2
Amortizaciones	16,7	14,7
EBITA	461,7	400,0
EBITDA		
Resultado consolidado del ejercicio	304,9	178,9
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	(0,5)	47,3
Impuestos sobre las ganancias	139,9	149,9
Ingresos / (Costes) financieros netos	0,7	9,2
Amortizaciones y deterioros	67,9	61,8
EBITDA	512,9	447,1

## 10. Otra información relevante

#### Información bursátil

Prosegur Cash centra sus esfuerzos en la creación de valor para los accionistas. La mejora de los resultados y la transparencia, así como el rigor y la credibilidad, orientan la actuación de la compañía.

La compañía tiene publicada en su página web corporativa la política que rige su relación con accionistas e inversores aprobada por su Consejo de Administración. En este sentido asume el compromiso de promover una comunicación efectiva y abierta con todos los accionistas, asegurando en todo momento la coherencia y claridad de la información que proporciona. Así mismo, la compañía persigue mantener un contacto transparente y habitual con sus accionistas, que facilite el mutuo entendimiento de sus objetivos.

Con el objetivo de cumplir con el compromiso de transparencia, la compañía intenta proporcionar todas sus comunicaciones financieras y estratégicas de forma coherente y abierta, asegurando, siempre que sea posible, el uso de un lenguaje sencillo que facilite su entendimiento, y que esa información refleje de manera fiel, equilibrada y comprensible la situación y perspectivas de Prosegur Cash.

La compañía está abierta a recibir comentarios y sugerencias de mejora, que pueden dirigirse a la Sociedad a través de los canales de comunicación específicos que se mencionan en su página web y/o política de comunicación con inversores.

Para finalizar, y de cara a dar a conocer la información financiera a la comunidad inversora, la compañía presenta sus resultados trimestralmente a través de la webcast de su página web. Las presentaciones de resultados de la Sociedad son lideradas por el Director Financiero y el Director de Relaciones con Inversores y anualmente por el Consejero Delegado.

#### Cobertura de analistas

Las recomendaciones de las 13 casas de inversión que siguen a Prosegur Cash son las siguientes:



El 31 de diciembre de 2017, el precio de la acción de Prosegur Cash cerró en los 2,68 euros, revalorizándose un 34% respecto del precio de salida a bolsa en Marzo de 2017.

#### Principales Accionistas

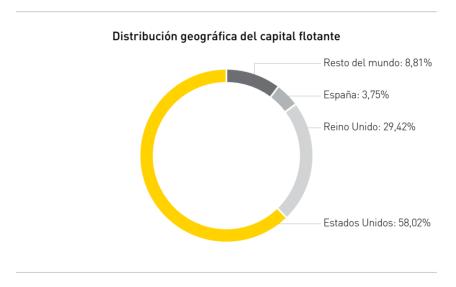
La estructura accionarial de Prosegur Cash refleja su solidez y estabilidad.

A 31 de diciembre de 2017, el 72,50% del capital pertenece de manera directa o indirecta a Prosegur. mientras que el 27,5% restante es capital flotante, destacando las participaciones de Oppenheimer con un 6,98%, FMR con un 6,74% y Fidelity Investment Trust con un 3,81%.

La composición del Consejo de Administración permite a los órganos de dirección definir las líneas estratégicas y tomar las decisiones en consonancia con los intereses de todos los accionistas. Este sólido y estable accionariado de relevancia, compuesto en gran parte por accionistas significativos e inversores institucionales, otorga a Prosegur Cash las condiciones idóneas para desarrollar su proyecto y lograr sus objetivos.

#### Distribución geográfica del capital flotante

A nivel internacional, y dado su potencial de crecimiento, Prosegur Cash presenta una gran aceptación entre inversores extranjeros. Menos del 4% del capital flotante proviene de inversores españoles.



## 10.1 Informe Anual de Gobierno Corporativo

El Informe Anual de Gobierno Corporativo de Prosegur correspondiente al ejercicio 2017, forma parte del Informe de Gestión y desde la fecha de publicación de las cuentas anuales se encuentra disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página web de Prosegur.

Como parte de ese informe se incluyen los apartados E, en el que se analizan los sistemas de control y gestión de riesgos de la sociedad; y F, en el que se detalla el sistema de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera (SCIIF).

# CONSOLIDADO

#### DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD DEL INFORME FINANCIERO ANUAL DEL EJERCICIO 2017

Los miembros del Consejo de Administración de Prosegur Cash, S.A. declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento, las cuentas anuales individuales y consolidadas correspondientes al ejercicio 2017, formuladas en la reunión del día 26 de febrero de 2018, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de Prosegur Cash, S.A. y de su grupo consolidado en su conjunto, y que los informes de gestión individuales y consolidados incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición de Prosegur Cash, S.A. y de su grupo consolidado en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

En Madrid, a 26 de febrero de 2018.



D. Pedro Guerrero Guerrero Vicepresidente



Dña. Chantal Gut Revoredo Consejera

D. Antonio Rubio Merino Consejero

D. Claudio Aguirre Pemán Consejero

Dña. María Benjumea Cabeza de Vaca Consejera

Dña. Ana Inés Sainz de Vicuña Bemberg Consejera

D. Daniel Guillermo Entrecanales Domecq Consejero





#### RESPONSABILIDAD DE LOS ADMINISTRADORES SOBRE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

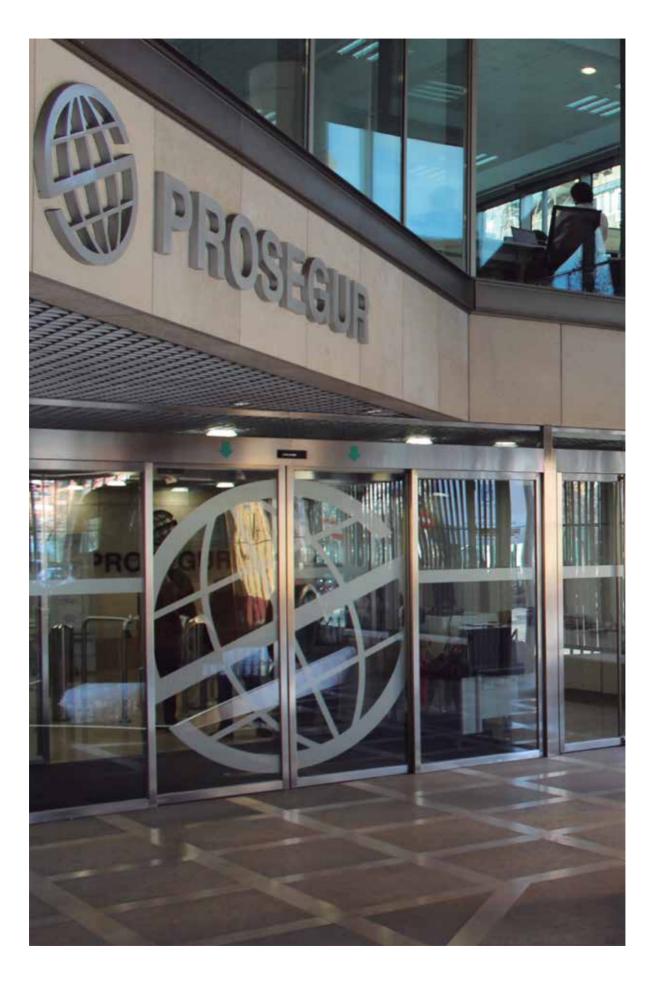
Las cuentas anuales consolidadas de Prosegur Cash, S.A. y sociedades dependientes son responsabilidad de los Administradores de la entidad dominante y han sido preparadas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea.

Los Administradores son responsables por la integridad y la objetividad de las cuentas anuales, incluyendo las estimaciones y juicios reflejados en ella y satisfacen esta responsabilidad principalmente con el establecimiento y mantenimiento de sistemas contables y otra normativa, adecuadamente soportada por controles internos contables. Estos controles han sido diseñados para suministrar una razonable seguridad de que los activos de la entidad están protegidos, que las transacciones son ejecutadas de acuerdo con las autorizaciones y normas previstas por la Dirección y que los registros contables son fiables a los efectos de la preparación de las cuentas anuales. Los mecanismos automáticos de corrección y control son también parte relevante del entorno de control, en la medida que adoptan acciones correctivas cuando se identifican deficiencias. No obstante, un sistema efectivo de control interno, con independencia de la perfección con la que esté diseñado, tiene limitaciones inherentes, incluyendo la posibilidad de eludir o cancelar los controles y, en consecuencia, puede solamente suministrar una seguridad razonable en relación con la preparación de las cuentas anuales y la protección de los activos. En cualquier caso, debido al cambio en las condiciones, la efectividad de los sistemas de control interno puede variar a lo largo del tiempo.

La entidad ha evaluado su sistema de control interno a 31 de diciembre de 2017. De acuerdo con dicha evaluación, los Administradores entienden que los controles internos contables en uso suministran una razonable seguridad de que los activos de la entidad están protegidos, que las transacciones son ejecutadas de acuerdo con las autorizaciones de la Dirección, y que los registros financieros son fiables para el propósito de la preparación de las cuentas anuales.

Los auditores independientes son nombrados por la Junta General de Accionistas para auditar las cuentas anuales, de acuerdo con normas técnicas de auditoría de cuentas y su informe, sin salvedades, se incluye separadamente. Sus trabajos de auditoría, así como los trabajos llevados a cabo por los servicios internos de la entidad, incluyen una revisión de los controles internos contables y pruebas selectivas de las transacciones. Los equipos directivos de la entidad se reúnen regularmente con los auditores independientes y con los servicios internos para revisar las materias relacionadas con la preparación de información financiera, los controles internos contables y otros aspectos relevantes de la auditoría.

D. Antonio España Contreras Director Económico Financiero



# Informe Anual de Gobierno Corporativo de las Sociedades Anónimas Cotizadas

A. Estructura de la propiedad	268
B. Junta General	273
C. Estructura de la administración de la sociedad	275
D. Operaciones vinculadas y operaciones intragrupo	299
E. Sistemas de control y gestión de riesgos	302
F. Sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera (SCIIF)	305
G. Grado de seguimiento de las recomendacione de gobierno corporativo	es 317
H. Otras Informaciones de interés	332











# Informe Anual de Gobierno Corporativo de las Sociedades Anónimas Cotizadas

# A. Estructura de la Propiedad

#### A.1 Complete el siguiente cuadro sobre el capital social de la sociedad:

Fecha de última modificación	Capital social (€)	Número de acciones	Número de derechos de voto
26/07/2016	30.000.000,00	1.500.000.000	1.500.000.000

Indique si existen distintas clases de acciones con diferentes derechos asociados:

No

### A.2 Detalle los titulares directos e indirectos de participaciones significativas, de su sociedad a la fecha de cierre del ejercicio, excluidos los consejeros:

Nombre o denominación social del accionista	Número de derechos de voto directos	Número de derechos de voto indirectos	% sobre el total de derechos de voto
Fidelity Investment Trust	57.086.790	0	3,81%
Fmr LLC	0	101.395.884	6,76%
Oppenheimerfunds, INC	0	104.716.932	6,98%
Doña Helena Irene Revoredo Delvecchio	0	1.087.503.830	72,50%

Nombre o denominación social del titular indirecto de la participación	ocial del titular indirecto denominación social del titular	
Fmr LLC	Varios Fondos	101.395.884
Oppenheimerfunds, INC	Varios Fondos	104.716.932
Doña Helena Irene Revoredo Delvecchio	Prosegur Compañía De Seguridad, S.A.	765.000.000
Doña Helena Irene Revoredo Delvecchio	Prosegur Assets Management, S.L.U.	322.503.830

Indique los movimientos en la estructura accionarial más significativos acaecidos durante el ejercicio:

Nombre o denominación social del accionista	Fecha de la operación	Descripción de la operación
Doña Helena Irene Revoredo Delvecchio	17/03/2017	Se ha descendido el 90% del capital Social
Doña Helena Irene Revoredo Delvecchio	07/04/2017	Se ha descendido el 75% del capital Social
Fidelity Investment Trust	17/03/2017	Se ha superado el 3% del capital Social
Fmr LLC	17/03/2017	Se ha superado el 5% del capital Social
Oppenheimerfunds, INC	17/03/2017	Se ha superado el 5% del capital Social

A.3 Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del Consejo de Administración de la sociedad, que posean derechos de voto de las acciones de la sociedad:

% total de derechos de voto en poder del consejo de administración	0,00%
--	-------

Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del Consejo de Administración de la sociedad. que posean derechos sobre acciones de la sociedad.

Nombre o denominación social del Consejero	Número de derechos de voto directos	Número de derechos de voto indirectos	Número de acciones equivalentes	% sobre el total de derechos de voto
Don Christian Gut Revoredo	638.000	0	638.000	0,04%
Don José Antonio Lasanta Luri	351.000	0	351.000	0,02%

A.4 Indique, en su caso, las relaciones de índole familiar, comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, en la medida en que sean conocidas por la sociedad, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:

A.5 Indique, en su caso, las relaciones de índole comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, y la sociedad y/o su grupo, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:

#### Nombre o denominación social relacionados

Prosegur Compañía De Seguridad, S.A.

Prosegur Cash, S.A.

#### Tipo de relación:

Comercial.

#### Breve descripción:

Prestación de servicios; compraventa de bienes; licencia de uso de activos intangibles; arrendamiento de bienes inmuebles; financiación.







A.6 Indique si han sido comunicados a la sociedad pactos parasociales que la afecten según lo establecido en los artículos 530 y 531 de la Ley de Sociedades de Capital. En su caso, descríbalos brevemente y relacione los accionistas vinculados por el pacto:

No

Indique si la sociedad conoce la existencia de acciones concertadas entre sus accionistas. En su caso. descríbalas brevemente:

No

En el caso de que durante el ejercicio se haya producido alguna modificación o ruptura de dichos pactos o acuerdos o acciones concertadas, indíquelo expresamente:

N/A

A.7 Indique si existe alguna persona física o jurídica que ejerza o pueda ejercer el control sobre la sociedad de acuerdo con el artículo 4 de la Ley del Mercado de Valores. En su caso, identifíquela:

Sí

#### Nombre o denominación social

Doña Helena Irene Revoredo Delvecchio

#### **Observaciones**

Doña Helena Irene Revoredo Delvecchio es titular del 56% de la sociedad Gubel, S.L. que, a su vez, controla el 50,110% (el 50,075 % directamente e, indirectamente, a través de su filial Prorevosa, S.L., el 0,035% restante) de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., que, por su parte, es titular directa e indirectamente del 72,50% de Prosegur Cash, S.A. (siendo la participación directa del 51% y la participación indirecta, a través de su filial Prosegur Assets Management, S.L., del 21,5%).

A.8 Complete los siguientes cuadros sobre la autocartera de la sociedad:

A fecha de cierre del ejercicio:

Número de acciones directas	Número de acciones indirectas (*)	% total sobre capital social
787.474	0	0,05%

#### (\*) A través de

Detalle las variaciones significativas, de acuerdo con lo dispuesto en el Real Decreto 1362/2007, realizadas durante el ejercicio:realizadas durante el ejercicio:

#### Explique las variaciones significativas

Con fecha 8 de mayo de 2017, la Sociedad suscribió un contrato de liquidez con JB Capital Markets, Sociedad de Valores. S.A.U. de conformidad con la Circular 3/2007. de 19 de diciembre, de la Comisión Nacional de Mercado de Valores, sobre los Contratos de Liquidez a los efectos de su aceptación como práctica de mercado. Con anterioridad a la firma de este contrato, la compañía no tenía autocartera. El 9 de mayo de 2017 se inició el proceso de operativa previa del contrato de liquidez con el objetivo de constituir la autocartera mediante compras diarias de acciones. Este proceso finalizó el 8 de junio del mismo año, una vez alcanzada una autocartera de 1.000.000 acciones. A partir del 9 de junio de 2017 y hasta el 10 de julio del mismo año, fecha en que dicho contrato de liquidez queda resuelto, el número de acciones de autocartera de la Sociedad varía diariamente como consecuencia de la operativa propia del contrato de liquidez.

El 7 de julio de 2017, con entrada en vigor el 11 de julio de 2017, la Sociedad suscribió un nuevo contrato de liquidez con JB Capital Markets, Sociedad de Valores, S.A.U., de conformidad con la Circular 1/2017, de 26 de abril, de la Comisión Nacional de Mercado de Valores, sobre los Contratos de Liquidez a los efectos de su aceptación como práctica de mercado. Con fecha 10 de julio de 2017, siguiendo las directrices de Banco de España, se redujo el número de acciones propias vinculadas al contrato de liquidez en 491.685 acciones. Dichas acciones seguirán formando parte de la autocartera de la Sociedad pero no estarán adscritas al mencionado contrato. El saldo de acciones en la fecha de entrada en vigor del nuevo contrato de liquidez fue en consecuencia de 433.315 acciones. Las variaciones diarias en el saldo de acciones han sido notificadas a la Comisión Nacional del Mercado de Valores como hecho relevante.

A cierre del ejercicio 2017, la autocartera de Prosegur Cash, S.A. está compuesta por 787.474 acciones, de las cuales 295.789 están vinculadas al contrato de liquidez.

### A.9 Detalle las condiciones y plazo del mandato vigente de la junta de accionistas al consejo de administración para emitir, recomprar o transmitir acciones propias.

La Junta General Ordinaria de accionistas de Prosegur Cash, S.A. acordó el 6 de febrero de 2017 autorizar expresamente al Consejo de Administración, con facultad de sustitución, por un plazo de 5 años, de acuerdo con lo establecido en la Ley de Sociedades de Capital y cumpliendo en cada momento los requisitos establecidos en la legislación vigente, para la adquisición derivativa de acciones propias, en los siguientes términos:

- a. Las adquisiciones podrán realizarse directamente por la Sociedad o indirectamente a través de sus sociedades filiales y las mismas deberán formalizarse mediante compraventa, permuta o cualquier otro negocio jurídico válido en Derecho.
- b. El valor nominal de las acciones a adquirir, sumado, en su caso, al de las que ya se posean, directa o indirectamente, no excederá del porcentaje máximo legalmente permitido en cada momento.
- c. El precio de adquisición por acción será como mínimo el valor nominal y como máximo el de cotización en Bolsa en la fecha de adquisición incrementado en un 10%.
- d. La autorización se otorga por un plazo de cinco años contados desde la fecha de aprobación del acuerdo.











A. ESTUCTURA DE LA

Se autorizó, asimismo, a los efectos de lo previsto en el último párrafo del apartado a) del artículo 146.1 de la Ley de Sociedades de Capital, que las acciones adquiridas por la Sociedad o por sus sociedades filiales en uso de esta autorización puedan destinarse en todo o en parte a su entrega a los trabajadores o administradores de la Sociedad o sus filiales, bien directamente o como consecuencia del ejercicio de derechos de opción de los que aquéllos sean titulares.

Se facultó además al Consejo de Administración, con expresas facultades de sustitución y en los más amplios términos, para el ejercicio de la autorización.

#### A.9.bis Capital flotante estimado:

	%
Capital Flotante estimado	9,90

A.10 Indique si existe cualquier restricción a la transmisibilidad de valores y/o cualquier restricción al derecho de voto. En particular, se comunicará la existencia de cualquier tipo de restricciones que puedan dificultar la toma de control de la sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado:

No

A.11 Indique si la junta general ha acordado adoptar medidas de neutralización frente a una oferta pública de adquisición en virtud de lo dispuesto en la Ley 6/2007:

No

En su caso, explique las medidas aprobadas y los términos en que se producirá la ineficiencia de las restricciones:

A.12 Indique si la sociedad ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario:

No

En su caso, indique las distintas clases de acciones y, para cada clase de acciones, los derechos y obligaciones que confiera:

## R Junta General

B.1 Indique y, en su caso detalle, si existen diferencias con el régimen de mínimos previsto en la Ley de Sociedades de Capital (LSC) respecto al quórum de constitución de la junta general:

No

B.2 Indique y, en su caso, detalle si existen diferencias con el régimen previsto en la Ley de Sociedades de Capital (LSC) para la adopción de acuerdos sociales:

Nο

Describa en qué se diferencia del régimen previsto en la LSC.

B.3 Indique las normas aplicables a la modificación de los estatutos de la sociedad. En particular, se comunicarán las mayorías previstas para la modificación de los estatutos, así como, en su caso, las normas previstas para la tutela de los derechos de los socios en la modificación de los estatutos:

Corresponde al Consejo de Administración de la Sociedad someter a la consideración y, en su caso, aprobación, de la Junta General de Accionistas, las propuestas de modificación de los Estatutos Sociales de la Sociedad.

La propuesta de modificación que el Consejo de Administración eleve a la Junta General de Accionistas irá acompañada del correspondiente Informe de Administradores sobre las modificaciones estatutarias propuestas.

Toda la documentación relativa a una propuesta de modificación estatutaria se mantendrá a disposición de los accionistas desde el momento de la convocatoria de la Junta General de Accionistas a cuya consideración se someta dicha modificación. El anuncio de la convocatoria de la Junta expresará el derecho de los accionistas a examinar en el domicilio social y a obtener, de forma inmediata y gratuita, la documentación al respecto. Ésta se mantendrá asimismo accesible en todo momento a través de la página web corporativa de la Sociedad.

- a. Para que la Junta General de Accionistas de la Sociedad pueda acordar válidamente la modificación de los Estatutos Sociales, será necesaria la concurrencia, en primera convocatoria, de accionistas presentes o representados que posean, al menos, el cincuenta por ciento (50%) del capital suscrito con derecho a voto, siendo suficiente la concurrencia, en segunda convocatoria, del veinticinco por ciento (25%) de
- b. Si el capital presente o representado en la Junta General de Accionistas supera el cincuenta por ciento (50%) del capital suscrito con derecho a voto, el acuerdo se adoptará por mayoría absoluta, siendo en cambio necesario el voto favorable de dos tercios (2/3) del capital presente o representado en la Junta, para la valida adopción del acuerdo de modificación estatutaria cuando en segunda convocatoria concurran accionistas que representen el veinticinco por ciento (25%) o más del capital suscrito con derecho a voto, sin alcanzar el cincuenta por ciento (50%).













B.4 Indique los datos de asistencia en las juntas generales celebradas en el ejercicio al que se refiere el presente informe y los del ejercicio anterior:

Datos de asistencia							
			% voto a di				
Fecha junta general	% de presencia física	% en representación	Voto electrónico	Otros	Total		
06/05/2016	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%		
26/07/2016	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%		
21/09/2016	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%		
20/10/2016	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%		
19/12/2016	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%		
06/02/2017	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%		
23/02/2017	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%		
01/03/2017	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%		

B.5 Indique si existe alguna restricción estatutaria que establezca un número mínimo de acciones necesarias para asistir a la junta general:

Número de acciones necesarias para asistir a la junta general	1.000

#### B.6 Apartado derogado.

B.7 Indique la dirección y modo de acceso a la página web de la sociedad a la información sobre gobierno corporativo y otra información sobre las juntas generales que deba ponerse a disposición de los accionistas a través de la página web de la Sociedad:

Dirección de la página web corporativa de la Sociedad: www.prosegurcash.com.

El acceso a la información sobre Gobierno Corporativo de la Sociedad se realiza desde: Página Principal / Gobierno Corporativo.

El acceso a la información sobre las Juntas Generales de la Sociedad se realiza desde: Página Principal / Accionistas e Inversores / Junta General de Accionistas.

## C. Estructura de la Administración de la Sociedad

## C.1 Consejo de administración.

#### C.1.1 Número máximo y mínimo de consejeros previstos en los estatutos sociales:

Número máximo de consejeros	15
Número máximo de consejeros	5

#### C.1.2 Complete el siguiente cuadro con los miembros del consejo:

Nombre o denominación social del consejero	Representante	Categoría del consejero	Cargo en el consejo	Fecha Primer nomb.	Fecha Último nomb.	Procedimiento de elección
Don Christian Gut Revoredo		Ejecutivo	Presidente	19/12/2016	19/12/2016	Acuerdo Junta General de Accionistas
Don Pedro Guerrero Guerrero		Dominical	Vicepresidente	02/03/2017	02/03/2017	Acuerdo Junta General de Accionistas
Don José Antonio Lasanta Luri		Ejecutivo	Consejero Delegado	19/12/2016	19/12/2016	Acuerdo Junta General de Accionistas
Don Claudio Aguirre Peman		Independiente	Consejero Delegado Independiente	02/03/2017	02/03/2017	Acuerdo Junta General de Accionistas
Doña María Benjumea Cabeza De Vaca		Independiente	Consejero	02/03/2017	02/03/2017	Acuerdo Junta General de Accionistas
Don Daniel Guillermo Entrecanales Domecq		Independiente	Consejero	02/03/2017	02/03/2017	Acuerdo Junta General de Accionistas
Doña Chantal Gut Revoredo		Dominical	Consejero	02/03/2017	02/03/2017	Acuerdo Junta General de Accionistas
Don Antonio Rubio Merino		Dominical	Consejero	19/12/2016	19/12/2016	Acuerdo Junta General de Accionistas
Doña Ana Inés Sainz de Vicuña Bemberg		Independiente	Consejero	02/03/2017	02/03/2017	Acuerdo Junta General de Accionistas

#### Número total de consejeros

Indique los ceses que se hayan producido en el consejo de administración durante el periodo sujeto a información:

Nombre o denominación social del consejero	Categoría del consejero en el momento de cese	Fecha de baja
Don Miguel Ángel Bandrés Gutiérrez	Dominical	02/03/2017
Don Francisco Javier López-Huerta Martín	Dominical	02/03/2017

9









C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

C.1.3 Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo y su distinta categoría:

#### Consejeros ejecutivos

Nombre o denominación social del consejero	Categoría del consejero en el momento de cese
Don Christian Gut Revoredo	Presidente Ejecutivo
Don José Antonio Lasanta Luri	Consejero Delegado
Número total de consejeros ejecutivos	2
% sobre al total del conseio	77 77%

#### Consejeros externos dominicales

Nombre o denominación	Nombre o denominación del accionista significativo a
social del consejero	quien representa o que ha propuesto su nombramiento
Doña Chantal Gut Revoredo	Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.
Don Pedro Guerrero Guerrero	Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.
Don Antonio Rubio Merino	Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.
Número total de consejeros domin	icales 3
% sobre el total del consejo	33,33%

#### Consejeros externos independientes

#### Nombre o denominación del consejero:

Don Claudio Aguirre Peman.

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid. MBA por el Instituto de Empresa de Madrid y Advanced Management Program (AMP) por Harvard Business School.

Fue responsable en España de The Chase Manhattan Bank y Goldman Sachs Investment Banking. Asimismo, ocupó diversas posiciones de responsabilidad en Merrill Lynch.

Presidente, Consejero Delegado y Socio Fundador de Altamar Capital Partners.

Consejero de Redexis Gas, S.A.

Presidente del Consejo Asesor de Marsh McLennan, miembro del Consejo Asesor de Caixabank Banca Privada y del Consejo Asesor Internacional de Goldman Sachs & Co.

#### Nombre o denominación del consejero:

Doña María Benjumea Cabeza De Vaca.

Licenciada en Geografía e Historia por la Universidad Complutense de Madrid.

Fundadora del Círculo de Progreso, después transformado en Infoempleo.

Fundadora y presidente de Spain Startup desde 2012.

Socia fundadora de International Women Forum (IWF) España y de Secot.

#### Nombre o denominación del consejero:

Don Daniel Guillermo Entrecanales Domecq.

#### Perfil:

Licenciado en Económicas por el Carroll School of Management of Boston College.

Fue Project Manager en el Centro Internacional de Innovación de Unilever en Milán. Director de Marketing y Comunicación en Loewe (Grupo LVMH) y Director General del Grupo Cinnabar S.A.

Fundador y presidente de la agencia de publicidad y comunicación Revolution.

Conseiero de Acciona S.A.

Consejero de Newco Entreriver, S.L.

Presidente del Comité Organizador de Madrid Horse Week.

#### Nombre o denominación del consejero:

Doña Ana Inés Sainz De Vicuña Bemberg.

Licenciada en Economía Agraria por la Reading University y Program for Management Development por la Universidad de Harvard.

Fue Directora General de Merrill Lynch International Bank en España.

Fue miembro del Consejo de Mobiel Dreams Factory y de Asturbega, embotelladora de Coca-Cola en el norte de España.

Consejera de Altamar Capital Partners, Acciona, S.A., Corporación Financiera Guadalmar (CFG) e Inmobiliaria Colonial.

Miembro del Patronato de la Fundación ARPE.

#### Número total de consejeros independientes 4

44.44% % total del consejo

Indique si algún consejero calificado como independiente percibe de la sociedad, o de su mismo grupo, cualquier cantidad o beneficio por un concepto distinto de la remuneración de consejero, o mantiene o ha mantenido, durante el último ejercicio, una relación de negocios con la sociedad o con cualquier sociedad de su grupo, ya sea en nombre propio o como accionista significativo, consejero o alto directivo de una entidad que mantenga o hubiera mantenido dicha relación.

Nombre o denominación social del consejero: Don Daniel Guillermo Entrecanales Domecq.

Descripción de la relación: Fundador y presidente de la agencia de publicidad y comunicación Revolution Publicidad, S.L. que presta de forma ocasional y ordinaria servicios de agencia de publicidad, medios, marketing y comunicación a la Sociedad.

Declaración motivada: Revolution Publicidad, S.L. presta a la Sociedad y su Grupo, ocasionalmente y desde antes del nombramiento de Don Daniel Guillermo Entrecanales Domeco como consejero de la Sociedad, servicios de agencia de publicidad, medios, marketing y comunicación, dentro del curso ordinario de los negocios y en términos de mercado. La Sociedad y su Grupo no trabajan de forma exclusiva con la agencia Revolution Publicidad, S.L., recibiendo servicios de publicidad, medios, marketing y comunicación equiva-













C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

lentes de otras entidades. La facturación percibida por Revolution Publicidad, S.L. de la Sociedad y su Grupo no es significativa en términos de materialidad ni representa un importe significativo. Por todo ello, el Consejo de Administración de la Sociedad considera que la relación de negocio entre la agencia Revolution Publicidad, S.L. y la Sociedad y su Grupo, ocasional, en el curso ordinario de los negocios, no exclusiva y de escasa importancia en los términos apuntados, no afecta en modo alguno a la independencia de Don Daniel Guillermo Entrecanales Domecq para desempeñar el cargo de consejero de la Sociedad con la calificación de independiente.

En su caso, se incluirá una declaración motivada del consejo sobre las razones por las que considera que dicho consejero puede desempeñar sus funciones en calidad de consejero independiente.

#### Otros consejeros externos

Se identificará a los otros consejeros externos y se detallarán los motivos por los que no se puedan considerar dominicales o independientes y sus vínculos, ya sea con la sociedad, susdirectivos o sus accionistas:

Indique las variaciones que, en su caso, se hayan producido durante el periodo en la categoría de cada consejero:

C.1.4 Complete el siguiente cuadro con la información relativa al número de consejeras durante los últimos 4 ejercicios, así como el carácter de tales consejeras:

	Número de consejeras			% sobre e	% sobre el total de consejeros de cada tipolog			
	Ejercicio 2017	Ejercicio 2016	Ejercicio 2015	Ejercicio 2014	Ejercicio 2017	Ejercicio 2016	Ejercicio 2015	Ejercicio 2014
Ejecutiva	0	N.A.	N.A.	N.A.	0,00%	N.A.	N.A.	N.A.
Dominical	1	N.A.	N.A.	N.A.	33,33%	N.A.	N.A.	N.A.
Independiente	2	N.A.	N.A.	N.A.	50,00%	N.A.	N.A.	N.A.
Otras Externas	0	N.A.	N.A.	N.A.	0,00%	N.A.	N.A.	N.A.
Total:	3	N.A.	N.A.	N.A.	33,33%	N.A.	N.A.	N.A.

C.1.5 Explique las medidas que, en su caso, se hubiesen adoptado para procurar incluir en el consejo de administración un número de mujeres que permita alcanzar una presencia equilibrada de mujeres y hombres.

#### Explicación de las medidas

El Sistema de Gobierno Corporativo de la Sociedad y, en particular, la Política de Selección de Candidatos a Consejero aprobada por el Consejo de Administración de la Sociedad el 25 de julio de 2017, establece que en la selección de candidatos a consejero se favorecerá la diversidad de, entre otros aspectos, género, en la composición del Consejo de Administración y se evitará cualquier tipo de sesgo implícito que pueda implicar discriminación alguna y, en particular, que dificulte la selección de consejeras. Adicionalmente, la Política de Selección de Candidatos a Consejero contempla que la Sociedad procurará que, en el futuro, el número de consejeras siga representando, al menos, el treinta y tres por ciento del total de miembros del Consejo de Administración.

En la actualidad, tres (3) de los nueve (9) miembros del Consejo de Administración son mujeres, dos (2) de ellas con la categoría de independientes, de un total de cuatro (4). Adicionalmente, Doña María Benjumea Cabeza de Vaca forma parte de la Comisión de Auditoría de la Sociedad y Doña Ana Inés Sainz de Vicuña Bemberg, de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, de modo que ambas comisiones del Consejo de Administración cuentan con mujeres entre sus miembros.

C.1.6 Explique las medidas que, en su caso, hubiese convenido la comisión de nombramientos para que los procedimientos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras, y la compañía busque deliberadamente e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional buscado:

#### Explicación de las medidas

La Política de Selección de Candidatos a Consejero aprobada por el Consejo de Administración de la Sociedad el 25 de julio de 2017, además de lo referido en el apartado C.1.5 anterior, establece que en la selección de candidatos a consejero se partirá del análisis de las necesidades de la Sociedad y su grupo que llevará a cabo el Consejo de Administración con el asesoramiento e informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

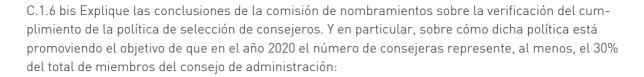
Se buscarán personas honorables, idóneas y de reconocida solvencia, competencia, experiencia, cualificación, formación, disponibilidad y compromiso con su función, y cuyo nombramiento favorezca la diversidad de conocimientos, experiencias, orígenes, nacionalidades y género en el seno del Consejo de Administración, favoreciendo un adecuado equilibrio en el Consejo de Administración en su conjunto que enriquezca la toma de decisiones y aporte puntos de vista plurales al debate de los asuntos de su competencia.

Cuando a pesar de las medidas que, en su caso, se hayan adoptado, sea escaso o nulo el número de consejeras, explique los motivos que lo justifiquen:

#### Explicación de los motivos

N/A









El tamaño y composición del Consejo de Administración se ajusta a las necesidades de la Sociedad y su grupo. Lo integran personas honorables, idóneas y de reconocida solvencia, competencia, experiencia, cualificación, formación, disponibilidad y compromiso con su función, con diversidad de conocimientos, experiencias, orígenes y género.

El Consejo de Administración de la Sociedad cuenta entre sus miembros con 3 mujeres, las cuales representan un 33,33% del total de integrantes del mismo.

C.1.7 Explique la forma de representación en el consejo de los accionistas con participaciones significativas:

El Consejo de Administración de la Sociedad cuenta, entre sus miembros, con tres [3] consejeros dominicales nombrados en representación de Prosegur Compañía De Seguridad, S.A. (Don Pedro Guerrero, Doña Chantal Gut Revoredo y Don Antonio Rubio Merino).

Además, Don Christian Gut Revoredo es Presidente Ejecutivo de la Sociedad y Consejero Delegado de Prosegur Compañía De Seguridad, S.A. y Don José Antonio Lasanta Luri es Consejero Delegado de la Sociedad a propuesta de Prosegur Compañía De Seguridad, S.A.

C.1.8 Explique, en su caso, las razones por las cuales se han nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial es inferior al 3% del capital:

Indique si no se han atendido peticiones formales de presencia en el consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial es iqual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales. En su caso, explique las razones por las que no se hayan atendido:

No

- C.1.9 Indique si algún consejero ha cesado en su cargo antes del término de su mandato, si el mismo ha explicado sus razones y a través de qué medio, al consejo, y, en caso de que lo haya hecho por escrito a todo el consejo, explique a continuación, al menos los motivos que el mismo ha dado:
- C.1.10 Indique, en el caso de que exista, las facultades que tienen delegadas el o los consejero/s delegado/s:

#### Nombre o denominación social del consejero:

Don José Antonio Lasanta Luri.

#### Breve descripción:

El Consejero Delegado de la Sociedad tiene delegadas a su favor todas las facultades del Consejo de Administración, salvo las legal y estatutariamente indelegables.

C.1.11 Identifique, en su caso, a los miembros del consejo que asuman cargos de administradores o directivos en otras sociedades que formen parte del grupo de la sociedad cotizada:

C.1.12 Detalle, en su caso, los consejeros de su sociedad que sean miembros del consejo de administración de otras entidades cotizadas en mercados oficiales de valores distintas de su grupo, que hayan sido comunicadas a la sociedad:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
Don Pedro Guerrero Guerrero	Bankinter, S.A.	Presidente
Don Daniel Guillermo Entrecanales Domecq	Acciona, S.A.	Consejero
Doña Ana Inés Sainz De Vicuña Bemberg	Acciona, S.A.	Consejero
Doña Ana Inés Sainz De Vicuña Bemberg	Inmobiliaria Colonial,S.A.	Consejero
Don Christian Gut Revoredo	Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.	Consejero Delegado
Doña Chantal Gut Revoredo	Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.	Consejero

C.1.13 Indique y, en su caso explique, si la sociedad ha establecido reglas sobre el número de consejos de los que puedan formar parte sus consejeros:

No

#### C.1.14 Apartado derogado.

#### C.1.15 Indique la remuneración global del consejo de administración:

Remuneración del consejo de administración (miles de euros)	1.505
Importe de los derechos acumulados por los consejeros actuales en materia de pensiones (miles de euros)	0
Importe de los derechos acumulados por los consejeros antiguos en materia de pensiones (miles de euros)	0

C.1.16 Identifique a los miembros de la alta dirección que no sean a su vez consejeros ejecutivos, e indique la remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio:







ESTRUCTURA DE LA









Nombre o denominación social	Cargo
Don Juan Cocci	Director General Negocio Latam
Don Martín Matos	Director Negocio Latam Sur
Don Yago Palao Tirado	Director Negocio Latam Norte
Don Luis Gonzaga Higuero Robles	Director General Negocio Row
Don Luis Javier Oro Pradera	Director De Innovación Y Productividad
Don Antonio España Contreras	Director Financiero
Don Juan Luis Martín Carrera	Director De Recursos Humanos
Doña María Del Mar Oña López	Dir. Asesoría Jurídica y Secretaria del Consejo
Doña Marina Couso Ruano	Directora Global de Estrategia
Don Pablo de la Morena Arranz	Director de Relación con Inversores
Don José Vicente Sabater Pérez	Director de Auditoría Interna

#### Remuneración total alta dirección (en miles de euros)

C.1.17 Indique, en su caso, la identidad de los miembros del consejo que sean, a su vez, miembros del consejo de administración de sociedades de accionistas significativos y/o en entidades de su grupo:

3.014

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social del accionista significativo	Cargo
Don Christian Gut Revoredo	Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.	Consejero Delegado
Doña Chantal Gut Revoredo	Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.	Consejero
Don Christian Gut Revoredo	Gubel, S.L.	Consejero
Doña Chantal Gut Revoredo	Gubel, S.L.	Consejero
Don Antonio Rubio Merino	Prosegur Gestión de Activos, S.L.	Consejero
Don Antonio Rubio Merino	Prosegur Soluciones de Seguridad Integral España, S.L.	Consejero
Don Antonio Rubio Merino	Compañía Ridur 2016, S.A.	Administrador Mancomunado

Detalle, en su caso, las relaciones relevantes distintas de las contempladas en el epígrafe anterior, de los miembros del consejo de administración que les vinculen con los accionistas significativos y/o en entidades de su grupo:

#### Nombre o denominación social del consejero vinculado:

Don Christian Gut Revoredo.

#### Nombre o denominación social del accionista significativo vinculado:

Doña Helena Irene Revoredo Delvecchio.

#### Descripción relación:

Doña Helena Revoredo Delvecchio es la madre de Don Christian Gut Revoredo. Doña Helena Revoredo Delvecchio es socio de control de Gubel, S.L. y Don Christian Gut Revoredo, socio con participación minoritaria no de control. Gubel, S.L. controla el 50,110% de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. que, a su vez, es titular del 72,5% de la Sociedad.

#### Nombre o denominación social del consejero vinculado:

Doña Chantal Gut Revoredo.

#### Nombre o denominación social del accionista significativo vinculado:

Doña Helena Irene Revoredo Delvecchio.

#### Descripción relación:

Doña Helena Revoredo Delvecchio es la madre de Doña Chantal Gut Revoredo. Doña Helena Revoredo Delvecchio es socio de control de Gubel, S.L. y Doña Chantal Gut Revoredo, socio con participación minoritaria no de control. Gubel, S.L. controla el 50,110% de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. que, a su vez, es titular del 72,5% de la Sociedad.

C.1.18 Indique si se ha producido durante el ejercicio alguna modificación en el reglamento del consejo:

Nο

C.1.19 Indique los procedimientos de selección, nombramiento, reelección, evaluación y remoción de los consejeros. Detalle los órganos competentes, los trámites a seguir y los criterios a emplear en cada uno de los procedimientos:

#### 1. Selección de Consejeros

La selección de candidatos a consejero corresponde al Consejo de Administración que, con el asesoramiento e informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, evaluará las necesidades de la Sociedad y su grupo al respecto. Se buscarán personas honorables, idóneas y de reconocida solvencia, competencia, experiencia, cualificación, formación, disponibilidad y compromiso con su función, y cuyo nombramiento favorezca la diversidad de conocimientos, experiencias, orígenes, nacionalidades y género en el seno del Consejo de Administración, favoreciendo un adecuado equilibrio en el Consejo de Administración en su conjunto que enriquezca la toma de decisiones y aporte puntos de vista plurales al debate de los asuntos de su competencia.

No podrán ser considerados como candidatos a consejero de la Sociedad quienes se encuentren incursos en cualquier supuesto de incompatibilidad o prohibición para el desempeño del cargo de consejero, quienes bajo cualquier forma tengan intereses opuestos a los de la Sociedad o el Grupo y no reúnan los requisitos establecidos en el Sistema de Gobierno Corporativo de la Sociedad para ser consejero.

#### 2. Nombramiento y Reelección de Consejeros

Corresponde a la Junta General de Accionistas la competencia para nombrar, reelegir y separar a los consejeros de la Sociedad. El Consejo de Administración podrá, no obstante, en los términos previstos en la Ley de Sociedades de Capital, cubrir las vacantes que se produzcan por el procedimiento de cooptación, con carácter interino hasta la celebración de la siguiente Junta General de Accionistas. Corresponde a la Comi-













sión de Nombramientos y Retribuciones proponer a los consejeros independientes e informar las propuestas relativas a los restantes consejeros.

El Consejo de Administración, en el ejercicio de sus facultades de propuesta a la Junta General y de cooptación para la cobertura de vacantes, procurará que los consejeros externos constituyan una amplia mayoría del Consejo de Administración, que el número de consejeros ejecutivos sea el mínimo necesario y que el número de consejeros independientes represente, al menos, un tercio del total.

Los Consejeros son nombrados por un periodo de tres (3) años, pudiendo ser reelegidos una o más veces por periodos de igual duración, si bien los consejeros independientes no podrán mantenerse en el cargo durante un plazo superior a doce (12) años continuados, excepto que pasen a ostentar la condición de consejero dominical, ejecutivo o de otros consejeros externos.

#### 3. Evaluación de los Consejeros

El Consejo de Administración evaluará anualmente: (i) el funcionamiento del Consejo de Administración; (ii) el desempeño de sus funciones por el Presidente y por el primer ejecutivo de la Sociedad, partiendo del informe emitido a tales efectos por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones; y (iii) el funcionamiento de las Comisiones del Consejo de Administración, partiendo de los informes que estas le eleven.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones de la Sociedad organizará y coordinará la evaluación periódica del Presidente del Consejo de Administración y, junto con este, la evaluación periódica del Consejo de Administración, de sus miembros y del primer ejecutivo de la Sociedad. El Consejo de Administración deberá designar de entre sus miembros, en tanto el Presidente del mismo tenga el carácter de consejero ejecutivo, un Consejero Independiente Coordinador a quien, entre otras funciones, corresponde dirigir la evaluación periódica del Presidente del Consejo de Administración.

#### 4. Cese de los Consejeros

Los consejeros cesarán en el cargo cuando haya transcurrido el plazo para el que fueron nombrados o cuando lo decidan la Junta General o el Consejo de Administración en uso de las atribuciones que tienen conferidas legal o estatutariamente.

El Consejo de Administración únicamente propondrá la separación de un consejero independiente antes del transcurso del plazo estatutario para el que hubiera sido nombrado cuando concurra justa causa apreciada por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Los consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar, si este lo considera conveniente, la correspondiente dimisión en los siguientes casos:

- a. Cuando dejen de ejercer los cargos ejecutivos a los que vaya vinculado su nombramiento como consejero o cuando ya no existan los motivos por los que fue nombrado.
- b. Cuando se vean incursos en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición legalmente previstos.
- c. Cuando resulten procesados por un hecho presuntamente delictivo o sean objeto de un expediente disciplinario por falta grave o muy grave instruido por las autoridades supervisoras.
- d. Cuando resulten gravemente amonestados por la Comisión de Auditoria por haber infringido sus obligaciones como consejeros.

e. Cuando su permanencia en el Consejo de Administración pueda afectar al crédito o reputación de la Sociedad o poner en riesgo de cualquier otra manera sus intereses.

Los consejeros deberán informar al Consejo de Administración de las causas penales en las que aparezcan como imputados y de los expedientes disciplinarios por falta grave o muy grave que las autoridades supervisoras instruyan contra ellos, así como, en ambos casos, de sus posteriores vicisitudes procesales. Si un consejero resultara procesado o se dictara contra él auto de apertura de juicio oral por alguno de los delitos señalados en la legislación societaria, el Consejo de Administración deberá examinar el caso tan pronto como sea posible y, a la vista de sus circunstancias concretas, decidirá si procede o no que el consejero continúe en su cargo.

El consejero que cese en su cargo antes del término de su mandato, ya sea por dimisión o por otro motivo, deberá explicar las razones en una carta que remitirá a todos los consejeros.

C.1.20 Expligue en qué medida la evaluación anual del consejo ha dado lugar a cambios importantes en su organización interna y sobre los procedimientos aplicables a sus actividades:

Descripción modificaciones	La evaluación anual del desempeño del Consejo de Adminis- tración de la Sociedad ha resultado satisfactoria, no dando
	lugar a cambios en su organización y procedimientos al no considerarse necesarios.

C.1.20.bis Describa el proceso de evaluación y las áreas evaluadas que ha realizado el consejo de administración auxiliado, en su caso, por un consultor externo, respecto de la diversidad en su composición y competencias, del funcionamiento y la composición de sus comisiones, del desempeño del presidente del consejo de administración y del primer ejecutivo de la sociedad y del desempeño y la aportación de cada consejero:

De conformidad con el artículo 5 del Reglamento del Consejo de Administración, entre las misiones del Consejo de Administración se cuenta la función general de supervisión, destacando, entre otras, la supervisión de su propio funcionamiento.

Corresponde al Presidente del Consejo de Administración, junto con el Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, organizar y coordinar la evaluación periódica del Consejo de Administración, de sus Comisiones, de sus miembros y del primer ejecutivo de la Sociedad, conforme a lo dispuesto en el Reglamento del Consejo de Administración. Adicionalmente, corresponde al Consejero Independiente Coordinador dirigir la evaluación periódica del Presidente Ejecutivo. En el caso de la Sociedad el cargo de Consejero Independiente Coordinador y Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones los ostenta la misma persona.

Partiendo del informe emitido a tales efectos por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, el Consejo de Administración evalúa una vez al año su propio funcionamiento y el desempeño de sus funciones por sus integrantes. Evalúa anualmente, además, partiendo de los informes de que estas le eleven, el funcionamiento de las Comisiones del Consejo de Administración.







C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones y el Consejo de Administración han desempeñado sus funciones de evaluación directamente, no habiendo contado por el momento con el asesoramiento de ningún consultor externo.

C.1.20.ter Desglose, en su caso, las relaciones de negocio que el consultor o cualquier sociedad de su grupo mantengan con la sociedad o cualquier sociedad de su grupo:

N/A

C.1.21 Indique los supuestos en los que están obligados a dimitir los consejeros:

Los consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar, si este lo considera conveniente, la correspondiente dimisión en los siguientes casos:

- a. Cuando dejen de ejercer los cargos ejecutivos a los que vaya vinculado su nombramiento como consejero o cuando ya no existan los motivos por los que fue nombrado.
- b. Cuando se vean incursos en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición legalmente pre-
- c. Cuando resulten procesados por un hecho presuntamente delictivo o sean objeto de un expediente disciplinario por falta grave o muy grave instruido por las autoridades supervisoras.
- d. Cuando resulten gravemente amonestados por la Comisión de Auditoria por haber infringido sus obligaciones como consejeros.
- e. Cuando su permanencia en el Consejo de Administración pueda afectar al crédito o reputación de la Sociedad o poner en riesgo de cualquier otra manera sus intereses.
- C.1.22 Apartado derogado.
- C.1.23 ¿Se exigen mayorías reforzadas, distintas de las legales, en algún tipo de decisión?:

Nο

En su caso, describa las diferencias:

C.1.24 Explique si existen requisitos específicos, distintos de los relativos a los consejeros, para ser nombrado presidente del consejo de administración:

No

C.1.25 Indique si el presidente tiene voto de calidad:

Sí

#### Materias en las que existe voto de calidad

Los acuerdos del Consejo de Administración se adoptarán por mayoría absoluta de consejeros presentes y representados, salvo en los supuestos en que la ley, los Estatutos Sociales o el Reglamento del Consejo de Administración exijan para la validez de determinados acuerdos el voto favorable de un número mayor de consejeros. En caso de empate, será dirimente el voto emitido por el Presidente del Consejo de Administración.

C.1.26 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen algún límite a la edad de los consejeros:

Nο

C.1.27 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen un mandato limitado para los consejeros independientes, distinto al establecido en la normativa:

Nο

C.1.28 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo de administración establecen normas específicas para la delegación del voto en el consejo de administración, la forma de hacerlo y, en particular, el número máximo de delegaciones que puede tener un consejero, así como si se ha establecido alguna limitación en cuanto a las categorías en que es posible delegar, más allá de las limitaciones impuestas por la legislación. En su caso, detalle dichas normas brevemente.

Los Estatutos Sociales establecen que los consejeros, en caso de ausencia, podrán hacerse representar en las reuniones del Consejo de Administración por otro consejero mediante delegación por escrito, que se procurará que, en la medida de lo posible, contenga instrucciones de voto. En todo caso, los consejeros no ejecutivos sólo podrán delegar su representación en otro consejero no ejecutivo.

El Reglamento del Consejo de Administración añade que los consejeros harán todo lo posible para acudir a las sesiones del Consejo de Administración y, cuando no puedan hacerlo personalmente, procurarán que la representación que confieran sea a favor de otro consejero de su misma categoría e incluya las oportunas instrucciones.

C.1.29 Indique el número de reuniones que ha mantenido el consejo de Administración durante el ejercicio. Asimismo señale, en su caso, las veces que se ha reunido el consejo sin la asistencia de su presidente. En el cómputo se considerarán asistencias las representaciones realizadas con instrucciones específicas.

Número de reuniones del consejo	11
Número de reuniones del consejo sin la asistencia del presidente	0









C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

Si el presidente es consejero ejecutivo, indíquese el número de reuniones realizadas, sin asistencia ni representación de ningún consejero ejecutivo y bajo la presidencia del consejero coordinador:

Número de reuniones	0
---------------------	---

Indique el número de reuniones que han mantenido en el ejercicio las distintas comisiones del consejo:

Comisión	Nº de Reuniones
Comision de Auditoría	5
Comisión de Nombramientos y Retribuciones	2

C.1.30 Indique el número de reuniones que ha mantenido el consejo de Administración durante el ejercicio con la asistencia de todos sus miembros. En el cómputo se considerarán asistencias las representaciones realizadas con instrucciones específicas:

Número de reuniones con las asistencias de todos los consejeros	11
% de asistencias sobre el total de votos durante el ejercicio	100,00%

C.1.31 Indique si están previamente certificadas las cuentas anuales individuales y consolidadas que se presentan al consejo para su aprobación:

Sí

Identifique, en su caso, a la/s persona/s que ha/han certificado las cuentas anuales individuales y consolidadas de la sociedad, para su formulación por el consejo:

Nombre	Cargo
Don Antonio España Contreras	Director Financiero

C.1.32 Explique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por el consejo de Administración para evitar que las cuentas individuales y consolidadas por él formuladas se presenten en la junta general con salvedades en el informe de auditoría.

Existe un riguroso control por la Dirección Financiera de la Sociedad para que las cuentas individuales y consolidadas se ajusten a los principios de contabilidad generalmente aceptados en España y a las NIIF.

Corresponde, entre otras funciones, a la Comisión de Auditoría, la llevanza de las relaciones con el auditor externo (a la fecha, KPMG Auditores, S.L.) y velar por que el Consejo de Administración procure presentar las cuentas a la Junta General sin limitaciones ni salvedades en el informe de auditoría. La Comisión de Auditoría mantiene, a tal fin, las oportunas conversaciones con el auditor externo, a lo largo del ejercicio y en el momento de la formulación de las cuentas.

Además el Reglamento del Consejo de Administración contempla que éste procure formular definitivamente las cuentas de manera tal que no haya lugar a salvedades por parte del auditor externo, explicando públicamente, en su caso, cuando el Consejo de Administración considere que debe mantener su criterio, el contenido y el alcance de la discrepancia.

C.1.33 ; El secretario del consejo tiene la condición de consejero?:

Nο

Si el secretario no tiene la condición de consejero complete el siguiente cuadro:

Nombre o denominación social del secretario	Representante
Doña María del Mar Oña López	

C.1.34 Apartado derogado.

C.1.35 Indique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por la sociedad para preservar la independencia de los auditores externos, de los analistas financieros, de los bancos de inversión y de las agencias de calificación.

Es responsabilidad de la Comisión de Auditoría preservar la independencia del auditor externo en el ejercicio de sus funciones. A tal fin, supervisa que su retribución no comprometa su calidad ni su independencia, asegura que el auditor externo mantenga anualmente una reunión con el pleno del Consejo de Administración y requiere periódicamente su asistencia a las sesiones de la Comisión de Auditoría para informarle sobre el trabajo realizado y sobre la evolución de la situación contable y de riesgos de la Sociedad. Adicionalmente, el Presidente de la Comisión de Auditoría celebra con el auditor externo, en función de las necesidades de la Sociedad, reuniones de trabajo adicionales sobre temas específicos.

Por otro lado, el Reglamento del Consejo establece que el Consejo de Administración se abstendrá de contratar a aquellas firmas de auditoria en las que los honorarios que prevea satisfacerle, por todos los conceptos, sean superiores al 5% de sus ingresos totales durante el último ejercicio y deberá informar públicamente de los honorarios globales que ha satisfecho la Sociedad a la firma de auditoría por servicios distintos de la auditoría.

No existiendo mecanismos específicos encaminados a preservar la independencia de analistas financieros, bancos de inversión o agencias de calificación, a ella se contribuye a través de una Política de Comunicación con Inversores que propugna la máxima transparencia en los reportes financieros, la difusión de comunicaciones financieras y estratégicas de forma coherente y abierta, y el reflejo fiel, equilibrado y comprensible de la situación y perspectivas de la Sociedad. En todo caso, la Sociedad canaliza sus relaciones con ellos a través de la Dirección de Relación con Inversores, que las basa en los principios de trato equitativo, profesionalidad, solvencia e independencia en sus apreciaciones.





C.1.36 Indique si durante el ejercicio la Sociedad ha cambiado de auditor externo. En su caso identifique al auditor entrante y saliente:

No

En el caso de que hubieran existido desacuerdos con el auditor saliente, explique el contenido de los mismos:

C.1.37 Indique si la firma de auditoría realiza otros trabajos para la sociedad y/o su grupo distintos de los de auditoría y en ese caso declare el importe de los honorarios recibidos por dichos trabajos y el porcentaje que supone sobre los honorarios facturados a la sociedad y/o su grupo:

Sí

	Sociedad	Grupo	Total
Importe de otros trabajos distintos de los de auditoría (miles de euros)	125	164	289
Importe trabajos distintos de los de auditoría / Importe total facturado por			
la firma de auditoría (en %)	11,77%	15,42%	27,18%

C.1.38 Indique si el informe de auditoría de las cuentas anuales del ejercicio anterior presenta reservas o salvedades. En su caso, indique las razones dadas por el presidente del comité de auditoría para explicar el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades:

No

C.1.39 Indique el número de ejercicios que la firma actual de auditoría lleva de forma ininterrumpida realizando la auditoría de las cuentas anuales de la sociedad y/o su grupo. Asimismo, indique el porcentaje que representa el número de ejercicios auditados por la actual firma de auditoría sobre el número total de ejercicios en los que las cuentas anuales han sido auditadas:

	Sociedad	Grupo
Número de ejercicios ininterrumpidos	2	2
Nº de ejercicios auditados por la firma actual de auditoría / Nº de ejercicios que la sociedad	*	
ha sido auditada (en %)	100,00%	100,00%

C.1.40 Indique y, en su caso detalle, si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con asesoramiento externo:

#### Detalle el procedimiento

Los conseieros externos pueden solicitar, con el fin de ser auxiliados en el eiercicio de sus funciones, la contratación con cargo a la Sociedad de asesores legales, contables, financieros u otros expertos, debiendo el encargo versar sobre problemas concretos de cierto relieve y complejidad.

La decisión de contratar asesores externos ha de ser comunicada al Presidente del Consejo de Administración y puede ser vetada por el Consejo de Administración cuando:

- a. no sea precisa para el cabal desempeño de las funciones encomendadas a los conseieros externos:
- b. su coste no sea razonable a la vista de la importancia del problema y de los activos e ingresos de la Sociedad; o
- c. la asistencia técnica que se recaba pueda ser dispensada adecuadamente por expertos y técnicos de la Sociedad.

C.1.41 Indique y, en su caso detalle, si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con la información necesaria para preparar las reuniones de los órganos de administración con tiempo suficiente:

Sí

#### Detalle el procedimiento

El Reglamento del Consejo de Administración reconoce a los consejeros las más amplias facultades para informarse sobre cualquier aspecto de la Sociedad, para examinar sus libros, registros, documentos y demás antecedentes de las operaciones sociales y para inspeccionar todas sus instalaciones. Este derecho de información se extiende a las sociedades del Grupo, sean nacionales o extranjeras.

El ejercicio de las facultades de información se puede canalizar a través del Presidente del Consejo de Administración, del Secretario o del Director Financiero de la Sociedad, quienes atenderán las solicitudes del consejero facilitándole directamente la información, ofreciéndole los interlocutores apropiados en el estrato de la organización que proceda o arbitrando las medidas para que pueda practicar in situ las diligencias de examen e inspección deseadas.

Adicionalmente, el Reglamento del Consejo de Administración prevé que la convocatoria de las sesiones ordinarias del Consejo de Administración se curse con una antelación mínima de tres días, debiendo incluir, salvo causa justificada, el orden del día de la sesión (en el que se indicarán aquellos puntos sobre los que el Consejo de Administración deba adoptar una decisión o acuerdo) e ir acompañada de la información de soporte necesaria.











C.1.42 Indique y, en su caso detalle, si la sociedad ha establecido reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad:

Sí

#### **Explique** las reglas

Entre otros casos, los consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar, si este lo considera conveniente, la correspondiente dimisión, cuando su permanencia en el Consejo de Administración pueda afectar al crédito o reputación de la Sociedad o poner en riesgo de cualquier otra manera sus intereses.

Los consejeros deberán además informar al Consejo de Administración de las causas penales en las que aparezcan como imputados y de los expedientes disciplinarios por falta grave o muy grave que las autoridades supervisoras instruyan contra ellos, así como, en ambos casos, de sus posteriores vicisitudes procesales. Si un consejero resultara procesado o se dictara contra él auto de apertura de juicio oral por alguno de los delitos señalados en la legislación societaria, el Consejo de Administración deberá examinar el caso tan pronto como sea posible y, a la vista de sus circunstancias concretas, decidir si procede o no que el consejero continúe en su cargo. De todo ello se dará cuenta, de forma razonada, en el informe anual de gobierno corporativo.

C.1.43 Indique si algún miembro del consejo de administración ha informado a la sociedad que ha resultado procesado o se ha dictado contra él auto de apertura de juicio oral, por alguno de los delitos señalados en el artículo 213 de la Ley de Sociedades de Capital:

No

Indique si el consejo de administración ha analizado el caso. Si la respuesta es afirmativa explique de forma razonada la decisión tomada sobre si procede o no que el consejero continúe en su cargo o, en su caso, exponga las actuaciones realizadas por el consejo de administración hasta la fecha del presente informe o que tenga previsto realizar.

- C.1.44 Detalle los acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición, y sus efectos:
  - a. Contrato de línea de crédito sindicado por importe de 300 millones de euros, entre Prosegur Cash, S.A. y un sindicato de entidades acreditantes, de fecha 10 de febrero de 2017. A 31 de diciembre de 2017 el capital dispuesto asciende a 0,0 euros. En caso de cambio de control, las entidades acreditantes dejarían de estar obligadas a poner a disposición de la Sociedad las cantidades requeridas por ésta y podrán solicitar el vencimiento anticipado.

- b. Contrato de financiación sindicada por importe de 70 millones de dólares australianos, de fecha 28 de abril de 2017, entre las filiales australianas de la Sociedad como acreditadas, la Sociedad como garante y un sindicato de entidades acreditantes. A 31 de diciembre de 2017 el capital dispuesto asciende a 70 millones de dólares australianos. En caso de cambio de control, las entidades acreditantes dejarían de estar obligadas a poner a disposición de las compañías acreditadas las cantidades requeridas por éstas y podrán solicitar el vencimiento anticipado.
- c. Contrato de financiación por importe de 272 millones de Rands, de fecha 29 de enero de 2016. Este contrato se firmó inicialmente por Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y con fecha 14 de julio de 2017 fue cedido a Prosegur Cash, S.A., que desde entonces pasó a ser el acreditado. A 31 de diciembre de 2017 el capital dispuesto asciende a 272 millones de Rands. En caso de cambio de control, la entidad acreditante dejaría de estar obligada a poner a disposición de la Sociedad las cantidades requeridas por ésta y podrá solicitar el vencimiento anticipado.
- d. Emisión con fecha 4 de diciembre de 2017, al amparo del programa de emisión de valores de renta fija (Euro Medium Term Note Programme) de la Sociedad, de obligaciones ordinaras por parte de Prosegur Cash, S.A. por importe de 600 millones de euros y con vencimiento el 4 de febrero de 2026. En caso de cambio de control los bonistas podrían solicitar la retroventa de las obligaciones si el cambio de control va acompañado de la pérdida del rating de grado de inversión (BBB-).

C.1.45 Identifique de forma agregada e indique, de forma detallada, los acuerdos entre la sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones, cláusulas de garantía o blindaje, cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación contractual llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición u otro tipo de operaciones:

#### Número de beneficiarios: 1

#### Tipo de beneficiario:

Consejero Delegado.

#### Descripción del Acuerdo:

El Contrato de Relación Profesional en virtud del cual el Consejero Delegado presta sus servicios a la Sociedad, reconoce a su favor el derecho a percibir una indemnización por importe bruto de 500.000 euros, que comprenderá e integrará cualquier indemnización y preaviso legalmente establecido y que será pagadera en el plazo de diez días, en caso de resolución del mismo sea a voluntad de la Sociedad, a iniciativa del Consejero Delegado por causa imputable a la Sociedad o de mutuo acuerdo.

Indique si estos contratos han de ser comunicados y/o aprobados por los órganos de la sociedad o de su grupo:

	Consejo de administración	Junta general
Órgano que autoriza las cláusulas	Sí	No
¿Se informa a la junta general sobre las cláusu	ılas?	Sí



CASH





IG

CASH









CASH

# C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

#### C.2 Comisiones del consejo de administración

C.2.1 Detalle todas las comisiones del consejo de administración, sus miembros y la proporción de consejeros ejecutivos, dominicales, independientes y otros externos que las integran:

#### Comision de Auditoría

Nombre	Cargo	Categoría
Don Daniel Guillermo Entrecanales Domecq	Presidente	Independiente
Don Claudio Aguirre Peman	Vocal	Independiente
Doña María Benjumea Cabeza de Vaca	Vocal	Independiente

% de consejeros dominicales	0,00%
% de consejeros independientes	100,00%
% de otros externos	0,00%

Explique las funciones que tiene atribuidas esta comisión, describa los procedimientos y reglas de organización y funcionamiento de la misma y resuma sus actuaciones más importantes durante el ejercicio.

La Comisión de Auditoría es un órgano interno permanente, de carácter consultivo, sin funciones ejecutivas, con facultades de información, supervisión, asesoramiento y propuesta dentro de su ámbito de actuación. Las actuaciones más significativas de ésta a lo largo del ejercicio se detallan en el informe anual de funcionamiento y memoria de actividades de la Comisión de Auditoría publicado en la página web de la Sociedad (www.prosegurcash.com).

La Comisión de Auditoría estará compuesta por un mínimo de tres y un máximo de cinco consejeros no ejecutivos, que dispongan de la dedicación, capacidad y experiencia necesaria para desempeñar su función. Se procurará la diversidad en la composición de la Comisión de Auditoría. La mayoría de los miembros de la Comisión de Auditoría deberán ser consejeros independientes. Al menos uno de sus miembros, y de forma especial su Presidente, serán designados teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o gestión de riesgos. El Consejo de Administración designará al Presidente de la Comisión de Auditoría de entre los consejeros independientes. El cargo de Presidente de la Comisión de Auditoría se ejercerá por un período máximo de cuatro años, al término del cual no podrá ser reelegido hasta pasado, al menos, un año desde su cese en dicho cargo, sin perjuicio de su continuidad como miembro de la Comisión.

Sin perjuicio de otros cometidos que le asigne el Consejo de Administración, la Comisión de Auditoría tendrá las siguientes responsabilidades básicas:

- a. Informar a la Junta General sobre las cuestiones que se planteen en relación con las materias de su competencia.
- b. Velar por que el Consejo de Administración procure presentar las cuentas a la Junta General sin limitaciones ni salvedades en el informe de auditoría.
- c. Elevar al Consejo de Administración las propuestas de selección, nombramiento, reelección y sustitución del auditor externo, así como las condiciones de su contratación, y (i) examinar, en su caso, las circunstancias de su renuncia; (ii) velar por que su retribución no comprometa su calidad ni su inde-

pendencia; (iii) supervisar la comunicación como hecho relevante del cambio de auditor; (iv) asegurar que mantenga anualmente una reunión con el pleno del Consejo de Administración; (v) supervisar el cumplimiento del contrato de auditoría; y (vi) asegurar que la Sociedad y el auditor externo respetan las normas vigentes sobre independencia de los auditores.

- d. Establecer y mantener las oportunas relaciones con el auditor externo, de acuerdo con lo dispuesto en la normativa vigente.
- e. Emitir anualmente un informe expresando su opinión sobre si la independencia del auditor de cuentas resulta comprometida.
- f. Supervisar la función de auditoría interna.
- q. Supervisar el proceso de elaboración y presentación de la información financiera preceptiva.
- h. Supervisar la eficacia del control interno de la Sociedad y los sistemas de gestión de riesgos, incluidos los fiscales.
- i. Supervisar el funcionamiento de la unidad de control y gestión de riesgos.
- i. Analizar e informar las operaciones de modificaciones estructurales y corporativas.
- k. Informar, con carácter previo, al Consejo de Administración, sobre todas las materias previstas en la ley y los Estatutos Sociales.
- l. Revisar los folletos de emisión y cualquier otra información relevante que deba suministrar el Consejo de Administración a los mercados y sus órganos de supervisión.
- m. Establecer y supervisar un sistema que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y en su caso anónima, las irregularidades de potencial trascendencia.
- n. Evaluar periódicamente la adecuación del sistema de gobierno corporativo de la Sociedad.
- o. Supervisar la estrategia de comunicación y relación con accionistas e inversores.
- p. Revisar la política de responsabilidad corporativa de la Sociedad.
- q. Evaluar lo relativo a los riesgos no financieros de la Sociedad –incluyendo los operativos, tecnológicos, legales, sociales, medio ambientales, políticos y reputacionales.
- r. Coordinar el proceso de reporte de la información no financiera. Informar sobre las operaciones vinculadas. Informar sobre las materias sujetas al contrato marco de relaciones entre la Sociedad y Prosequr Compañía de Seguridad, S.A., su cumplimiento y las posibles propuestas de modificación.

La Comisión de Auditoría se reunirá periódicamente en función de las necesidades y, al menos, cuatro veces al año.

Estará obligado a asistir a sus sesiones y a prestarle su colaboración y acceso a la información de que disponga, cualquier miembro del equipo directivo o del personal que fuese requerido. También podrá requerir la asistencia del auditor de cuentas. La Comisión de Auditoria podrá asimismo recabar el asesoramiento de profesionales externos.

El Presidente de la Comisión de Auditoría deberá dar cuenta al Consejo de Administración de los asuntos tratados y las decisiones adoptadas en el seno de la misma, en la primera reunión del Consejo de Administración posterior a una reunión de la Comisión. Las actas de la Comisión de Auditoría estarán a disposición de los miembros del Consejo de Administración.

Identifique al consejero miembro de la comisión de auditoría que haya sido designado teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o en ambas e informe sobre el número de años que el Presidente de esta comisión lleva en el cargo.

Nombre del consejero con experiencia	Don Daniel Guillermo Entrecanales Domecq
Nº de años del presidente en el cargo	1













C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

#### Comisión de Nombramientos y Retribuciones

Nombre	Cargo	Categoría
Don Claudio Aguirre Peman	Presidente	Independiente
Don Pedro Guerrero Guerrero	Vocal	Dominical
Doña Ana Inés Sainz de Vicuña Bemberg	a Inés Sainz de Vicuña Bemberg Vocal	
% de consejeros dominicales		33.33%
% de consejeros independientes		66,67%
% de otros externos		0,00%

Explique las funciones que tiene atribuidas esta comisión, describa los procedimientos y reglas de organización y funcionamiento de la misma y resuma sus actuaciones más importantes durante el ejercicio.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones estará compuesta por un mínimo de tres y un máximo de cinco consejeros no ejecutivos. Se procurará que tengan los conocimientos, aptitudes y experiencia necesarias para desempeñar su función. La mayoría de los miembros de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones deberán ser consejeros independientes. El Consejo de Administración designará al Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de entre los consejeros independientes.

Sin perjuicio de otros cometidos que le asigne el Consejo de Administración, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones tendrá las siguientes responsabilidades básicas:

- a. Evaluar las competencias, conocimientos y experiencia necesarios en el Consejo de Administración.
- b. Informar al Consejo de Administración sobre las cuestiones relativas a la diversidad de género y establecer un objetivo de representación para el sexo menos representado.
- c. Elevar al Consejo de Administración las propuestas de nombramiento de consejeros independientes para su designación por cooptación o para su sometimiento a la decisión de la Junta General, así como las propuestas para la reelección o separación de dichos consejeros por la Junta General.
- d. Informar las propuestas de nombramiento, reelección o separación de los restantes consejeros de la
- e. Verificar anualmente el cumplimiento de la política de selección de consejeros.
- f. Informar las propuestas de nombramiento y separación de cargos dentro del Consejo de Administración, incluyendo el Secretario y los Vicesecretarios y proponer al Consejo de Administración los miembros que deban formar parte de cada una de las Comisiones.
- q. Examinar y organizar la sucesión del Presidente del Consejo de Administración y del primer ejecutivo de la Sociedad.
- h. Organizar y coordinar la evaluación periódica del Presidente del Consejo de Administración y la evaluación periódica del Consejo de Administración, de sus miembros y del primer ejecutivo de la Sociedad.
- i. Informar las propuestas de nombramiento y separación de altos directivos y proponer al Consejo de Administración las condiciones básicas de sus contratos.
- i. Proponer al Consejo de Administración la política de retribuciones de los consejeros y de los directores generales o de quienes desarrollen funciones de alta dirección bajo la dependencia directa del Consejo

- de Administración, de Comisiones Ejecutivas o de Consejeros Delegados, así como la retribución individual y las demás condiciones contractuales de los consejeros ejecutivos, velando por su observancia.
- k. Comprobar la observancia de la política de retribuciones establecida por la Sociedad.
- l. Revisar periódicamente la política de retribuciones aplicada a los consejeros y altos directivos, incluidos los sistemas retributivos con, o referenciados a, acciones de la Sociedad y su aplicación, ponderando su adecuación y sus rendimientos, y garantizar que su remuneración individual sea proporcionada a la que se paque a los demás consejeros y altos directivos de la Sociedad.
- m. Verificar la información sobre remuneraciones de los consejeros y altos directivos contenida en los distintos documentos corporativos.
- n. Informar sobre las situaciones de conflicto de interés de los consejeros.
- o. Velar por que los eventuales conflictos de intereses no perjudiquen la independencia del asesoramiento externo prestado, en su caso, a la Comisión.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones consultará al Presidente del Consejo de Administración y al primer ejecutivo de la Sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos y altos directivos. La Comisión de Nombramientos y Retribuciones se reunirá siempre que resulte conveniente para el buen desarrollo de sus funciones y, en todo caso, una vez al año para preparar la información sobre las retribuciones de los consejeros que el Consejo de Administración ha de aprobar e incluir dentro de su documentación pública anual.

El Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones deberá dar cuenta al Consejo de Administración de los asuntos tratados y las decisiones adoptadas en el seno de la misma. Las actas de dicha Comisión estarán a disposición de los miembros del Consejo de Administración.

C.2.2 Complete el siguiente cuadro con la información relativa al número de consejeras que integran las comisiones del consejo de administración durante los últimos cuatro ejercicios:

		Número de consejeras						
	Ejercicio	Ejercicio 2017 Ejercicio 2016			Ejercicio 2015		Ejercicio 2014	
	Número	%	Número	%	Número	%	Número	%
Comision de Auditoría	1	33,33%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Comisión de Nombramientos								
y Retribuciones:	1	33,33%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%

C.2.3 Apartado derogado.

C.2.4 Apartado derogado.

C.2.5 Indique, en su caso, la existencia de regulación de las comisiones del consejo, el lugar en que están disponibles para su consulta, y las modificaciones que se hayan realizado durante el ejercicio. A su vez, se indicará si de forma voluntaria se ha elaborado algún informe anual sobre las actividades de cada comisión:



CASH



CASH



. . . . .





0.4.01.1



 $\wedge$ 

Los documentos se encuentran disponibles para su consulta en la página web de la Sociedad (www.prosegurcash.com) y los Estatutos Sociales y el Reglamento del Consejo de Administración, en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores. El Consejo de Administración de 18 de diciembre de 2017 aprobó el Reglamento de la Comisión de Auditoría.

La organización y funcionamiento de la Comisión de Auditoría del Consejo de Administración se regula en:

c. el Reglamento de la Comisión de Auditoría que, a partir de lo previsto en el Reglamento del Consejo de Administración y conforme a las recomendaciones de la Guía Técnica sobre Comisiones de Auditoría, desarrolla las reglas de organización y funcionamiento de la Comisión de Auditoría de la Sociedad.

El Artículo 24 del Reglamento de la Comisión de Auditoría prevé la elaboración anual de un informe de funcionamiento de la Comisión de Auditoría, que se publicará como parte del informe anual de la Sociedad y estará a disposición del público en la página web corporativa de la Sociedad.

#### 2. Comisión de Nombramientos y Retribuciones

La organización y funcionamiento de Comisión de Nombramientos y Retribuciones del Consejo de Administración se regula en:

a. Los Estatutos Sociales (artículo 30 y concordantes); y

a. los Estatutos Sociales (artículo 30 y concordantes);

b. el Reglamento del Consejo de Administración (artículo 17 y concordantes); y

b. El Reglamento del Consejo de Administración (artículo 18 y concordantes).

Los documentos se encuentran disponibles para su consulta en la página web de la Sociedad (www.prosequrcash.com) y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones elabora y eleva al Consejo de Administración una memoria anual sobre su funcionamiento.

#### C.2.6 Apartado derogado.

1. Comisión de Auditoria



## D. Operaciones vinculadas y operaciones intragrupo

D.1 Explique, en su caso, el procedimiento para la aprobación de operaciones con partes vinculadas e intragrupo:

**Procedimiento** para informar la aprobación de operaciones vinculadas

De conformidad con lo previsto en los artículos 5 y 40 del Reglamento del Consejo de Administración, se reserva formalmente al Consejo de Administración la aprobación de cualquier transacción que la Sociedad o sociedades del Grupo realicen con consejeros, con accionistas titulares, de forma individual o concertadamente con otros, de una participación significativa, incluyendo accionistas representados en el Consejo de Administración de la Sociedad o de otras sociedades del Grupo, o con personas a ellos vinculadas ("operaciones vinculadas").

Dicha aprobación debería ir precedida, de conformidad con lo previsto en los artículos 17 del Reglamento del Consejo de Administración y 14 y 15 del Reglamento de la Comisión de Auditoría y, en relación a operaciones con Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., en cumplimiento de lo previsto en el contrato marco de relaciones entre la Sociedad y aquélla, de un informe de la Comisión de Auditoría valorando la operación desde el punto de vista de la igualdad de trato de los accionistas y de las condiciones de mercado.

Por otro lado, el artículo 40 del Reglamento del Consejo de Administración dispone que:

- a. Tratándose de transacciones dentro del curso ordinario de los negocios sociales y que tengan carácter habitual o recurrente, bastará la autorización genérica y previa de la línea de operaciones y de sus condiciones de ejecución por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Auditoría.; y
- b. La autorización del Consejo de Administración no se entenderá, sin embargo, precisa en relación con aquellas transacciones que cumplan simultáneamente las tres condiciones siguientes: (i) que se realicen en virtud de contratos cuyas condiciones estén estandarizadas y se apliquen en masa a un elevado número de clientes; (ii) que se realicen a precios o tarifas establecidos con carácter general por quien actúe como suministrador del bien o servicio del que se trate; y (iii) que su cuantía no supere el 1% de los ingresos anuales de la Sociedad, con arreglo a las cuentas anuales auditadas del último ejercicio cerrado a la fecha de la operación de que se trate.













D.2 Detalle aquellas operaciones significativas por su cuantía o relevantes por su materia realizadas entre la sociedad o entidades de su grupo, y los accionistas significativos de la sociedad:

Nombre o denominación social del accionista significativo	Nombre o denominación social de la sociedad o entidad de su grupo	Naturaleza de la relación	Tipo de la operación	Importe (miles de euros)	
Doña Helena Irene Revoredo Delvecchio	Prosegur Compañia de Seguridad S.A.	Comercial	Contratos de arrendamiento operativo	9.940	
Doña Helena Irene Revoredo Delvecchio	Prosegur Compañia de Seguridad S.A.	Comercial	Acuerdos sobre licencias	30.569	
Doña Helena Irene Revoredo Delvecchio	Prosegur Compañia de Seguridad S.A.	Comercial	Recepción de servicios	47.742	
Doña Helena Irene Revoredo Delvecchio	Prosegur Compañia de Seguridad S.A.	Comercial	Ventas de bienes terminados o no	103.618	
Doña Helena Irene Revoredo Delvecchio	Prosegur Compañia de Seguridad S.A.	Comercial Ventas de inmovilizado financiero		68.487	
Doña Helena Irene Revoredo Delvecchio	Prosegur Compañia de Seguridad S.A.	Comercial	omercial Acuerdos de financiación: otros		
Doña Helena Irene Revoredo Delvecchio	Prosegur Compañia de Seguridad S.A.	Comercial	Comercial Acuerdos de financiación: préstamos		
Doña Helena Irene Revoredo Delvecchio	Prosegur Compañia de Seguridad S.A.	Comercial	Otros instrumentos que pue- dan implicar una transmisión de recursos o de obligacio- nes entre la sociedad y la parte vinculada	24.375	

D.3 Detalle las operaciones significativas por su cuantía o relevantes por su materia realizadas entre la sociedad o entidades de su grupo, y los administradores o directivos de la sociedad:

D.4 Informe de las operaciones significativas realizadas por la sociedad con otras entidades pertenecientes al mismo grupo, siempre y cuando no se eliminen en el proceso de elaboración de estados financieros consolidados y no formen parte del tráfico habitual de la sociedad en cuanto a su objeto y condiciones.

En todo caso, se informará de cualquier operación intragrupo realizada con entidades establecidas en países o territorios que tengan la consideración de paraíso fiscal:

D.5 Indique el importe de las operaciones realizadas con otras partes vinculadas.

0 (en miles de Euros).

D.6 Detalle los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.

#### 1. Conflictos de interés entre la sociedad y sus consejeros

De conformidad con el artículo 34 del Reglamento del Consejo de Administración, se considerará que existe conflicto de interés con el consejero en aquellas situaciones en las que entren en colisión, de forma directa o indirecta, el interés de la Sociedad o de las sociedades integradas en su Grupo y el interés personal del consejero. Existirá interés personal del consejero cuando el asunto le afecte a él o a una Persona Vinculada con él o, en el caso de un consejero dominical, al accionista o accionistas que propusieron o efectuaron su nombramiento o a Personas Vinculadas con aquellos. El citado precepto remite al artículo 231 de la Ley de Sociedades de Capital para la definición de las que serán consideradas personas vinculadas a un consejero a efectos del Reglamento, incluyendo en tal concepto cualquier sociedad en la que el consejero ejerza un cargo de administración o dirección o en la que tenga una participación significativa.

Las situaciones de conflicto de interés se regirán por las siguientes reglas:

#### Obligaciones de información:

El consejero deberá comunicar al Consejo de Administración, a través del Presidente o del Secretario del mismo, cualquier situación de conflicto de interés, directo o indirecto, en que se encuentre.

El consejero deberá comunicar también todos los puestos que desempeñe y de las actividades que realice en otras compañías o entidades y, en general, de cualquier hecho o situación que pueda resultar relevante para su actuación como administrador de la Sociedad.

#### Obligaciones de abstención:

Salvo que haya obtenido la correspondiente dispensa conforme a lo previsto en el artículo 230 de la Ley de Sociedades de Capital, el consejero deberá abstenerse de:

- a. Realizar transacciones con la Sociedad, excepto que se trate de operaciones ordinarias, hechas en condiciones estándar para los clientes y de escasa relevancia, entendiendo por tales aquellas cuya información no sea necesaria para expresar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la entidad.
- b. Obtener ventaias o remuneraciones de terceros distintos de la Sociedad y su Grupo asociadas al desempeño de su cargo, salvo que se trate de atenciones de mera cortesía.
- c. En general, asistir e intervenir en las deliberaciones y en la votación que afecten a asuntos en los que se encuentre en situación de conflicto de interés.

#### 2. Conflictos de interés entre la sociedad y sus accionistas significativos

En cuanto a los accionistas significativos, los artículos 5 y 40 del Reglamento del Consejo de Administración establecen que corresponde a dicho órgano el conocimiento de cualquier transacción de la Sociedad con un accionista significativo y/o con cualquier otra parte vinculada, no pudiendo autorizarse ninguna transacción si previamente no ha sido emitido un informe por la Comisión de Auditoría valorando la operación desde el punto de vista de la igualdad de trato de los accionistas y de las condiciones de mercado















Asimismo, en relación a Prosegur Compañía de Seguridad, S.A, el contrato marco de relaciones suscrito entre la Sociedad y aquélla, define con precisión las respectivas áreas de actividad sobre la base de los principios de preferencia y de tutela de los intereses de los accionistas minoritarios de la Sociedad, el marco general para el tratamiento de operaciones entre ellas, los flujos de información entre ambas para dar cumplimiento a sus requerimientos de gestión y obligaciones legales y frente a los respectivos reguladores y los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de interés que puedan presentarse.

Dicho contrato se haya a disposición del público en la página web corporativa de la Sociedad (www.prosegurcash.com) desde Página Principal / Gobierno Corporativo.

#### D.7 ¿Cotiza más de una sociedad del Grupo en España?:

Nο

Identifique a las sociedades filiales que cotizan en España:

#### Sociedad filial cotizada

PROSEGUR CASH S.A.

Indique si han definido públicamente con precisión las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre ellas, así como las de la sociedad dependiente cotizada con las demás empresas del grupo;

Defina las eventuales relaciones de negocio entre la sociedad matriz y la sociedad filial cotizada, y entre ésta y las demás empresas del grupo

Identifique los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de intereses entre la filial cotizada y las demás empresas del grupo

Mecanismos para resolver los eventuales conflictos de interés

## E. Sistemas de control y gestion de riesgos

#### E.1 Explique el alcance del Sistema de Gestión de Riesgos de la sociedad, incluidos los de materia fiscal.

Prosegur Cash considera la gestión eficaz de los riesgos una de las claves para asegurar la creación de valor y garantizar el éxito de la Compañía. La existencia de un sistema de control y gestión de riesgos robusto contribuye a la salvaguarda de los activos e intereses de clientes, empleados y accionistas. En este sentido y a propuesta de la Comisión de Auditoría de la Sociedad, el Consejo de Administración aprobó el 26 de abril de 2017, la Política de Control y Gestión de Riesgos de la Sociedad.

El sistema de control y gestión de riesgos del Grupo Prosegur Cash se basa en procedimientos y metodologías preestablecidos que permiten identificar y evaluar, de acuerdo a unos niveles de tolerancia determinados, los riesgos que pueden afectar a la consecución de los objetivos del Grupo, así como, en caso de ocurrencia, a mitigar, compensar o corregir su impacto. La idoneidad de los niveles de tolerancia aplicables en función del riesgo identificado se mantiene en constante evaluación para asegurar el buen funcionamiento de los sistemas de control y gestión de riesgos.

Los principios básicos de gestión de riesgos de Prosegur Cash incluyen:

- a. La identificación, evaluación y priorización de riesgos críticos de manera continuada, considerando su posible incidencia en objetivos relevantes de Prosegur Cash.
- b. La valoración de los riesgos de acuerdo con procedimientos basados en indicadores clave que permitan su control, la evaluación de su gestión y la monitorización de su evolución en el tiempo.
- c. El seguimiento de manera periódica de los resultados de la evaluación y la efectividad de las medidas aplicadas por la dirección de Prosegur Cash para prevenir, detectar, mitigar, compensar o corregir los efectos de la materialización de alguno de los riesgos en gestión.
- d. La revisión y análisis de resultados por el Comité de Riesgos.
- e. La supervisión del sistema por la Comisión de Auditoría.

### E.2 Identifique los órganos de la sociedad responsables de la elaboración y ejecución del Sistema de Gestión de Riesgos, incluido el fiscal.

La responsabilidad respecto de la ejecución, en los términos de la Política de Control y Gestión de Riesgos de la Sociedad y sus procedimientos y metodologías, del Sistema de Gestión de Riesgos, incluidos los fiscales, de la Sociedad recae en la Función de Control y Gestión de Riesgos. Ésta reporta al Comité de Riesgos, dependiente de la Comisión de Auditoría y en última instancia, del Consejo de Administración de la Sociedad.

## E.3 Señale los principales riesgos, incluidos los fiscales, que pueden afectar a la consecución de los objetivos de negocio.

- 1. Riesgos regulatorios. Incumplimiento normativo, incluyendo la normativa laboral y de seguridad social, fiscal, de control de armamento o sobre prevención del blanqueo de capitales aplicable en cada mercado y/o en conjunto. Cambios desfavorables en las condiciones regulatorias, incluida la legislación fiscal, o las restricciones para la obtención o renovación de permisos y licencias.
- 2. Riesgos por siniestros de activos custodiados o pérdidas de efectivo. Cobertura de seguros insuficiente.
- 3. Operaciones en mercados con reducción coyuntural de la demanda. Disminución prolongada del uso de efectivo.
- 4. Operaciones en mercados altamente competitivos. Presión en precios y en márgenes. Situación del entorno
- 5. Riesgo reputacional. Publicidad negativa sobre el nombre. Pérdida de confianza.
- 6. Riesgos financieros, incluidas variaciones en los tipos de interés o en los tipos de cambio, de contraparte y fiscales.
- 7. Fallos o incidencias en la infraestructura de IT.
- 8. Pérdida o robo de información confidencial de clientes o propia. Ciberataques y fallos de seguridad e informática.
- 9. Gestión inadecuada de los costes laborales.
- 10. Deterioro de la generación de liquidez o de la gestión de caja.









el fiscal.

La gestión de riesgos de la Sociedad se articula en base a procedimientos y metodologías para la identificación, evaluación y gestión de riesgos mediante identificadores clave, cuya medición se realiza de acuerdo a unos niveles de tolerancia determinados.

E.4 Identifique si la entidad cuenta con un nivel de tolerancia al riesgo, incluido

El procedimiento de evaluación mediante indicadores clave se basa en identificar parámetros relevantes (indicadores) que proporcionen una medida útil sobre la gestión de cada riesgo. Los indicadores se seleccionan considerando que (i) puedan aplicarse de manera consistente en todos los mercados, (ii) permitan realizar comparaciones y evaluar su evolución a lo largo del tiempo y (iii) permitan a los responsables evaluar la gestión del riesgo y anticipar situaciones de incumplimiento de objetivos relevantes para Prosegur Cash.

Los indicadores son normalmente (i) valores fácilmente obtenibles a partir de registros contables u otros de análoga fiabilidad y (ii) magnitudes presupuestadas que permitan definir límites para el indicador. Como regla general, los niveles de tolerancia (nivel de riesgo aceptable) se definen considerando un porcentaje del límite del indicador. En el caso de riesgos que no permitan la identificación de indicadores conforme al criterio general definido, el responsable de su gestión propone métodos alternativos para su evaluación y supervisión, validados por el Comité de Riesgos.

#### E.5 Indique qué riesgos, incluidos los fiscales, se han materializado durante el ejercicio.

Los riesgos materializados durante el ejercicio son consustanciales al modelo de negocio, a la actividad de Prosegur Cash y a los mercados en los que opera, principalmente por siniestros de activos custodiados, por lo que se reiteran en cada ejercicio.

Los sistemas de control y mitigación de riesgos previstos han funcionado adecuadamente, no habiéndose materializado ningún riesgo de incidencia significativa en la actividad o los resultados de la Sociedad.

### E.6 Explique los planes de respuesta y supervisión para los principales riesgos de la entidad, incluidos los fiscales.

Prosegur Cash realiza de manera periódica y recurrente la identificación, evaluación y priorización de los riesqos críticos, considerando especialmente su incidencia en objetivos relevantes. En función del tipo de riesgo y su relevancia, la dirección de Prosegur Cash y la Función de Control y Gestión de Riesgos activan los procedimientos correspondientes para prevenir, detectar, evitar, mitigar o compensar los efectos de una posible materialización de los riesgos.

Los resultados obtenidos por la Función de Control y Gestión de Riesgos, en su revisión y análisis de los mismos, se revisa de forma periódica por el Comité de Riesgos y por la Comisión de Auditoría.

## F. Sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera (SCIIF)

Describa los mecanismos que componen los sistemas de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de información financiera (SCIIF) de su entidad.

#### E.1 Entorno de control de la entidad.

Informe, señalando sus principales características de, al menos:

F.1.1 Qué órganos y/o funciones son los responsables de: (i) la existencia y mantenimiento de un adecuado y efectivo SCIIF; (ii) su implantación; y (iii) su supervisión.

El Reglamento del Consejo de Administración de Prosegur Cash establece en el artículo 5 que dicho órgano tiene una función general de supervisión. Salvo en las materias reservadas a la competencia de la Junta General de Accionistas, el Consejo de Administración es el máximo órgano de decisión de la Sociedad.

A estos efectos, el Reglamento del Consejo de Administración en su artículo 5, establece que el Consejo de Administración se obliga, en particular, a ejercer directamente las siguientes facultades: la determinación de "las políticas y estrategias generales de la Sociedad y, en particular la política de control y gestión de riesgos, incluidos los fiscales, así como la supervisión de los sistemas internos de información y control".

En el artículo 17 del Reglamento del Consejo de Administración se establece que la Comisión de Auditoría tendrá, entre otras, la responsabilidad de "supervisar el proceso de elaboración y presentación de la información financiera preceptiva y presentar recomendaciones o propuestas al Consejo de Administración dirigidas a salvaguardar su integridad. En relación con ello, le compete supervisar el proceso de elaboración e integridad de la información financiera relativa a la Sociedad y al Grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación, y la correcta aplicación de los criterios contables, dando cuenta de ello al Consejo de Administración"; "supervisar la eficacia del control interno de la Sociedad y los sistemas de gestión de riesgos, incluidos los fiscales, así como discutir con el auditor de cuentas las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría, todo ello sin quebrantar su independencia. A tales efectos, y en su caso, podrá presentar recomendaciones o propuestas al Consejo de Administración y el correspondiente plazo para su seguimiento. En relación con ello, le corresponde proponer al Consejo de Administración la política de control y gestión de riesgos, la cual identificará, al menos: (i) los tipos de riesgo (operativo, tecnológico, financiero, legal y reputacional) a los que se enfrenta la Sociedad; (ii) la fijación del nivel de riesgo que la Sociedad considere aceptable; (iii) las medidas para mitigar el impacto de los riesgos identificados en caso de que lleguen a materializarse; y (iv) los sistemas de control e información que se emplearán para controlar y gestionar los citados riesgos"; "supervisar el funcionamiento de la unidad de control y gestión de riesgos de la Sociedad responsable de: (i) asegurar el buen funcionamiento de los sistemas de control y gestión de riesgos y, en particular, de que se identifican, gestionan, y cuantifican adecuadamente todos los riesgos importantes que afectan a la Sociedad; (ii) participar activamente en la elaboración de la estrategia de riesgos y en las decisiones importantes sobre su gestión; y (iii) velar por que los sistemas de control y gestión de riesgos mitiguen los riesgos adecuadamente de acuerdo con la política definida por el Consejo de Administración".



CASH



IG

CASH

Adicionalmente, el Consejo de Administración aprobó el 18 de diciembre de 2017 el Reglamento de la Comisión de Auditoría, que tiene por objeto, en desarrollo de los Estatutos Sociales y del Reglamento del Consejo de Administración, determinar los principios de actuación de la Comisión de Auditoría, las reglas básicas de su organización y funcionamiento y las normas de conducta de sus miembros, todo ello favoreciendo la independencia de la Comisión. En el artículo 1 de dicho Reglamento se indica que la Comisión de Auditoría, como órgano colegiado, tiene responsabilidades específicas de asesoramiento al Consejo de Administración y de supervisión y control de los procesos de elaboración y presentación de la información financiera, de la independencia del auditor de cuentas y de la eficacia de los sistemas internos de control y gestión de riesgos, sin perjuicio de la responsabilidad del Consejo de Administración.

# F.1.2 Si existen, especialmente en lo relativo al proceso de elaboración de la información financiera, los siguientes elementos:

• Departamentos y/o mecanismos encargados: (i) del diseño y revisión de la estructura organizativa; (ii) de definir claramente las líneas de responsabilidad y autoridad, con una adecuada distribución de tareas y funciones; y (iii) de que existan procedimientos suficientes para su correcta difusión en la entidad.

El Consejo de Administración de Prosegur Cash según su reglamento se obliga, en particular, a ejercer directamente el nombramiento y destitución de los Consejeros Delegados de la Sociedad, así como el establecimiento de las condiciones de su contrato y el nombramiento y destitución de los directivos que tuvieran dependencia directa del Consejo de Administración o de alguno de sus miembros, así como el establecimiento de las condiciones básicas de sus contratos, incluyendo su retribución.

El diseño y revisión de la estructura organizativa y la definición de las líneas de responsabilidad y autoridad es propuesto por el Consejero Delegado y validado por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Las responsabilidades o funciones, además del perfil del puesto y las competencias necesarias de cada uno de los puestos de trabajo, son definidas por cada superior directo y son aprobadas por los Directores de las áreas correspondientes, con la ayuda de los expertos del departamento de Recursos Humanos y aprobadas por la Dirección de Recursos Humanos.

Esta estructura organizativa se materializa en un organigrama que representa gráficamente las relaciones entre los distintos departamentos de negocio y de soporte que integran Prosegur Cash. El organigrama de la Compañía se encuentra ubicado en la intranet corporativa y es accesible para el personal afectado.

 Código de conducta, órgano de aprobación, grado de difusión e instrucción, principios y valores incluidos (indicando si hay menciones específicas al registro de operaciones y elaboración de información financiera), órgano encargado de analizar incumplimientos y de proponer acciones correctoras y sanciones.

El pasado día 26 de abril de 2017, el Consejo de Administración de Prosegur Cash aprobó el Código Ético y de Conducta aplicable a todas las sociedades que integran Prosegur Cash y en todos los negocios y actividades que realiza Prosegur Cash en todos los países donde opera. Tiene su origen en el Código Ético y de Conducta de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., sociedad cabecera del Grupo Prosegur, del que Prosegur Cash forma parte, y refleja, por tanto, los mismos principios de comportamiento. Es vinculante para todos los miembros de los órganos de gobierno, directivos y personal de Prosegur

Cash. El Código Ético y de Conducta ofrece una guía sobre cómo se comportan todos los profesionales de Prosegur Cash. Refleja el compromiso de actuación de Prosegur Cash conforme a unos principios y estándares comunes, en el desarrollo de sus relaciones con el conjunto de grupos de interés afectados por su actividad: empleados; accionistas; clientes y usuarios; proveedores y asociados; autoridades, administraciones públicas y organismos reguladores; competidores y la sociedad civil en la que se encuentra presente.

Todos los profesionales de Prosegur Cash tienen la obligación de conocer y cumplir el Código Ético y de Conducta y de colaborar para facilitar su implantación, así como de comunicar los posibles incumplimientos de los que tengan conocimiento.

El Código establece que quienes, por acción u omisión, violen el Código Ético y de Conducta estarán sujetos a las medidas disciplinarias que, de conformidad a las normas laborales vigentes y las políticas y procedimientos internos, sean aplicables en cada caso. Todos los incumplimientos que resulten denunciados, son analizados a través de la apertura de un proceso de investigación que se realiza por un equipo de expertos imparciales dirigido por la unidad de cumplimiento, que expondrá sus conclusiones y propondrá, en su caso, las medidas correctivas que se deban aplicar, informando a las personas que hayan identificado o denunciado el incumplimiento.

Dentro del apartado de cumplimiento de legalidad del Código Ético y de Conducta se hace mención expresa a la elaboración de la información financiera de forma íntegra, clara y exacta, mediante la utilización de los registros contables apropiados y de su difusión a través de canales de comunicación transparentes que permitan al mercado, y en especial a los accionistas e inversores de Prosegur Cash, su acceso permanentemente.

Igualmente, se incluye dentro del apartado de uso y protección de los recursos la necesidad de velar por que todas las operaciones con trascendencia económica que se realicen en nombre de Prosegur Cash, figuren con claridad y exactitud en registros contables apropiados que representen la imagen fiel de las transacciones realizadas y estén a disposición de los auditores internos y externos.

El Código Ético y de Conducta se encuentra disponible en la página web corporativa de Prosegur Cash (www. prosegurcash.com) y se ha difundido a todos los trabajadores de Prosegur Cash a través de numerosas acciones tendentes a su conocimiento y su suscripción.

 Canal de denuncias, que permita la comunicación al comité de auditoría de irregularidades de naturaleza financiera y contable, en adición a eventuales incumplimientos del código de conducta y actividades irregulares en la organización, informando en su caso si éste es de naturaleza confidencial.

Prosegur Cash dispone de un Canal de Denuncias que permite a cualquier interesado comunicar de forma segura y confidencial conductas irregulares, ilegales o contrarias al código ético y de conducta de Prosegur Cash, incluso en materia de naturaleza financiera y contable que se produzcan en el desarrollo de las actividades que lleva a cabo la Compañía.

El canal de denuncias consiste en un formulario disponible en el sitio web www.prosegurcash.com que se mantiene permanentemente abierto, el cual permite conservar el anonimato necesario para garantizar la integridad de las personas que lo utilizan.



CASH



CASH



04011







La Dirección de Auditoría Interna gestiona de forma confidencial las comunicaciones recibidas y transmite sus resultados a la Comisión de Auditoría.

Programas de formación y actualización periódica para el personal involucrado en la preparación y revisión de la información financiera, así como en la evaluación del SCIIF, que cubran al menos, normas contables, auditoría, control interno y gestión de riesgos.

En virtud del contrato marco de relaciones entre Prosegur Compañía de Seguridad S.A. y Prosegur Cash S.A., existen contratos de prestación de servicios centrales y de apoyo a la gestión (entre otros, recursos humanos, contabilidad, servicios financieros o asesoría jurídica) entre Prosegur Cash y las compañías que integran la división de gestión de activos del Grupo Prosegur, concretamente, en España, la sociedad Prosegur Gestión de Activos S.L., propiedad 100% de Prosegur Compañía de Seguridad S.A. Por ello, el personal que presta los servicios centrales y de apoyo a la gestión, así como la Dirección de Auditoría Interna atiende de forma continua a sesiones formativas para actualizarse en cambios normativos y legislativos.

La Compañía tiene además acuerdos de colaboración con otras organizaciones que permiten mantener actualizados los conocimientos del personal implicado en la elaboración de los Estados Financieros de la Sociedad y su Grupo y la revisión de la información financiera.

Prosegur Cash cuenta con acceso, para la gestión de los procesos formativos, a la Universidad Corporativa Prosegur. Dentro de la Universidad se encuentra la comunidad Económico Financiera, dirigida a profesionales que forman parte de las áreas económico financieras en los países donde está presente la Compañía. Los principales objetivos de la Comunidad Financiera son la homogeneización de los procesos económicofinancieros y la actualización de los criterios contables, fiscales, financieros, de gestión de riesgos y control de gestión y de normativa internacional.

En el ejercicio 2017 el personal involucrado en la preparación, revisión y reporte de la información financiera de la Sociedad y su Grupo, ha recibido actualizaciones y cursos de las novedades normativas o regulatorias producidas a lo largo del año.

#### F.2 Evaluación de riesgos de la información financiera.

Informe, al menos, de:

F.2.1 Cuáles son las principales características del proceso de identificación de riesgos, incluyendo los de error o fraude, en cuanto a:

Si el proceso existe y está documentado.

La Dirección Económico Financiera identifica anualmente, mediante la matriz de alcance del SCIIF, los riesgos que afectan a la información financiera desde el punto de vista de los registros contables y de un posible incumplimiento de los principios contables, tras el análisis de los riesgos se documenta el diseño de los controles que mitigan a los mismos.

Si el proceso cubre la totalidad de objetivos de la información financiera, (existencia y ocurrencia; integridad; valoración; presentación, desglose y comparabilidad; y derechos y obligaciones), si se actualiza y con qué frecuencia.

La matriz de alcance del SCIIF tiene por objeto identificar las cuentas y los desgloses que tienen un riesgo significativo asociado, cuyo impacto potencial en la información financiera es material y requiere, por tanto, especial atención. En este sentido, en el proceso de identificación de las cuentas y desgloses significativos se han considerado una serie de variables cuantitativas (saldo de la cuenta) y cualitativas (complejidad de las transacciones; cambios y complejidad en la normativa; necesidad de utilizar estimaciones o proyecciones; aplicación de juicio e importancia cualitativa de la información).

Esta matriz de alcance del SCIIF se elabora en base al estado de situación financiera y al estado de resultado global consolidado incluidos en las últimas Cuentas Anuales Consolidadas auditadas de que se disponga. Dicha matriz se actualiza anualmente, con posterioridad a la formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas. En el ejercicio 2017 se llevó a cabo la actualización de la matriz de alcance en base a las cifras contenidas en los Estados Financieros Anuales a 31 de diciembre de 2016.

Para cada una de las cuentas y desgloses significativos recogidos en la matriz de alcance se han definido los procesos y subprocesos críticos asociados a los mismos, y se han implementados controles que pudieran evitar errores y/o fraude en la información financiera, cubriendo la totalidad de los objetivos de la información financiera (existencia y ocurrencia; integridad; valoración; presentación, desglose y comparabilidad; y derechos y obligaciones).

• La existencia de un proceso de identificación del perímetro de consolidación, teniendo en cuenta, entre otros aspectos, la posible existencia de estructuras societarias complejas, entidades instrumentales o de propósito especial.

La identificación del perímetro de consolidación se realiza con periodicidad mensual. Los cambios en el perímetro de consolidación son registrados en el sistema informático de consolidación del Grupo, en el que se mantiene actualizado permanentemente el mapa de la estructura de la propiedad de las sociedades que se encuentran dentro del perímetro.

Entre las funciones de apoyo a la gestión que cumplen, a través de Prosegur Gestión de Activos, S.L., la Dirección de Desarrollo de Negocio y de Asesoría Jurídica del Grupo Prosegur está la de comunicar a la Dirección Económica Financiera las operaciones realizadas en su ámbito y que afecten a la estructura del grupo y al perímetro de consolidación.

La Dirección Económico Financiera, a través del Departamento Fiscal y en cumplimiento de sus deberes de soporte a Prosegur Cash y su Grupo desde Prosegur Gestión de Activos, S.L., mantiene un registro con todas las entidades incluidas en el perímetro de consolidación, la forma de control o influencia, la forma jurídica y el tipo de participación directa o indirecta de todas las sociedades. Se actualiza de forma continua y permite una trazabilidad de los cambios históricos en el perímetro.

• Si el proceso tiene en cuenta los efectos de otras tipologías de riesgos (operativos, tecnológicos, financieros, legales, reputacionales, medioambientales, etc.) en la medida que afecten a los estados financieros.

Prosegur Cash dispone de un Comité de Riesgos que reporta a la Comisión de Auditoría los resultados de la evaluación regular de la gestión de riesgos críticos. La Dirección de Auditoría Interna de Prosegur Cash realiza anualmente una identificación y priorización de los riesgos críticos de cualquier tipo (operacionales, financieros, estratégicos, cumplimiento normativo, tecnológicos y otros) que, en caso de materializarse, podrían afectar de forma adversa a la consecución de objetivos relevantes para la Compañía.

A

CASH



CASH



. . . . . .







CASH

• Qué órgano de gobierno de la entidad supervisa el proceso.

La supervisión de la eficacia del SCIIF es responsabilidad de la Comisión de Auditoría. La Dirección de Auditoría Interna aplica programas de verificación específicos sobre el sistema de control interno de la información financiera bajo la supervisión de la Comisión de Auditoría.

#### F.3 Actividades de control.

Informe, señalando sus principales características, si dispone al menos de:

F.3.1 Procedimientos de revisión y autorización de la información financiera y la descripción del SCIIF, a publicar en los mercados de valores, indicando sus responsables, así como de documentación descriptiva de los flujos de actividades y controles (incluyendo los relativos a riesgo de fraude) de los distintos tipos de transacciones que puedan afectar de modo material a los estados financieros, incluyendo el procedimiento de cierre contable y la revisión específica de los juicios, estimaciones, valoraciones y proyecciones relevantes.

Las cuentas anuales consolidadas y los informes financieros semestrales consolidados de Prosegur Cash son revisados por la Comisión de Auditoría previamente a su formulación por parte del Consejo de Administración, de acuerdo a los artículos 17 y 8 de, respectivamente, sus Reglamentos del Consejo de Administración y la Comisión de Auditoría.

La Comisión de Auditoría revisa cualquier otra información relevante con anterioridad a la publicación a través de los órganos reguladores.

El Consejo de Administración aprueba y, en su caso, formula la información financiera presentada que con posterioridad es publicada a través de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y presentada ante terceros. Prosegur Cash realiza revisiones periódicas de la información financiera elaborada, así como de la descripción del SCIIF que tienen como objetivo asegurar la calidad de la información. La Dirección Económico Financiera, desde Prosegur Gestión de Activos, S.L. y en cumplimiento de sus deberes de soporte, es la encargada de elaborar la descripción del SCIIF en coordinación con las direcciones involucradas. Este proceso culmina con la revisión por parte de la Comisión de Auditoría y consecuentemente también es aprobado mediante el Informe Anual de Gobierno Corporativo validado por el Consejo de Administración en su conjunto.

La Dirección Económico Financiera documenta de forma descriptiva, flujos de actividades y controles sobre transacciones significativas que afectan a los estados financieros. La documentación de estos flujos define las normas de actuación aplicables y los sistemas de información empleados para el proceso de cierres contables. Se actualiza y transmite al personal involucrado en el proceso de elaboración de la información financiera, los procedimientos de elaboración del cierre contable de los Estados Financieros y Cuentas Anuales Consolidadas e Individuales. Los documentos detallan las tareas básicas de elaboración, revisión y aprobación de los cierres contables consolidados y de las sociedades individuales que constituyen el Grupo.

Prosegur Cash publica información financiera a los mercados de valores con carácter trimestral. El responsable final del proceso de emisión de la información financiera es el Director Financiero de Prosegur Cash. En la descripción del flujo de actividades del proceso de cierre contable se identifican las actividades de control que aseguran la fiabilidad de la información. Los departamentos que integran la Dirección Económico Financiera y dan soporte a la Sociedad y su Grupo desde Prosegur Gestión de Activos, analizan y supervisan la información elaborada.

La Dirección Económica Financiera documenta los riesgos de error o fraude en la información financiera y los controles que afectan a todos los procesos/subprocesos críticos. Estos procesos cubren los distintos tipos de transacciones que pueden afectar de forma material a los estados financieros (compras, ventas, gastos de personal, etcétera), así como el proceso específico de consolidación y reporting.

En este sentido, Prosegur Cash ha asegurado la identificación de todos los procesos necesarios para la elaboración de la información financiera, en los que se han utilizado juicios, estimaciones, valoraciones y proyecciones relevantes, considerando todos ellos como críticos.

La documentación de cada uno de los procesos críticos se compone de:

- Flujogramas de cada uno de los subprocesos
- Matrices de riesgos y controles que incluyen:
  - Detalle de los procedimientos y normas internas aprobadas por la Dirección, y que regulan dichos sub-
  - Descripción de los controles claves y no claves que mitigan cada uno de los riesgos identificados.

La documentación de cada uno de los procesos críticos se compone de:

- Estructuras organizativas y/o funciones de puestos responsables de cada uno de los controles claves y no claves identificados.
- Frecuencia de los controles.
- Nivel de automatización de los controles.
- Tipo de control: preventivo o detectivo.
- Existencia del riesgo de fraude.
- Negocio al que aplica.
- Detalle de los sistemas de información que afectan a los subprocesos.

La revisión específica de los juicios, estimaciones y valoraciones relevantes para la cuantificación de bienes, derechos y obligaciones, ingresos y gastos y cualquier otro compromiso detallado en las Cuentas Anuales Individuales y Consolidadas se llevan a cabo por la Dirección Financiera de Prosegur Cash con la colaboración y soporte de Prosegur Gestión de Activos, S.L. y del resto de las Direcciones de Soporte de Prosegur Cash. Las hipótesis basadas en la evolución de los negocios se analizan conjuntamente con la Dirección de Negocio.

El Director Financiero y el Consejero Delegado de Prosegur Cash analizan los informes emitidos y aprueban la información financiera antes de su presentación a la Comisión de Auditoría y al Consejo de Administración.

F.3.2 Políticas y procedimientos de control interno sobre los sistemas de información (entre otras, sobre seguridad de acceso, control de cambios, operación de los mismos, continuidad operativa y segregación de funciones) que soporten los procesos relevantes de la entidad en relación a la elaboración y publicación de la información financiera.

Una de las funciones específicas de la Función de Control y Gestión de Riesgos es la evaluación continua de la parte del sistema de control interno relacionada con los sistemas de información, dentro de los que se incluyen los que soportan la emisión de la información financiera.









Existe un Comité de Riesgos integrado por representantes de todas las áreas sustantivas de Prosegur Cash, que cuenta con el apoyo a través de Prosegur Gestión de Activos, S.L., de los responsables en Seguridad de la Información.

Corresponde a dichos responsables:

- Alinear los objetivos de seguridad de la información con las principales líneas estratégicas de negocio.
- Emprender la seguridad de la información de Prosegur Cash como una actividad global e integrada en el negocio.
- Coordinar y aprobar las propuestas recibidas de proyectos vinculados con la seguridad de la información.
- Proveer los recursos necesarios para el desarrollo de las iniciativas de seguridad de la información.
- Identificar y evaluar los riesgos de seguridad respecto a las necesidades de negocio.

Los responsables en Seguridad de la Información dan seguimiento a todas estas funciones mediante un Plan Director, Finalizados los trabajos del Plan Director 2015-2017 está en proceso de definición una nueva hoja de ruta para la mejora continua de la gestión de la seguridad de la información en los próximos 3 años.

El control de acceso a los sistemas de información se gestiona mediante la asignación de usuario y contraseña personalizada. Se realizan revisiones internas del proceso de control de acceso a los sistemas al menos una vez al año.

Existe un procedimiento establecido para el control de acceso a la sala de Centro de Procesamiento de Datos de Prosegur Cash, el acceso está restringido a personal autorizado y se registran todos los accesos.

Existe un proceso de mesa de cambio que gestiona los pases a producción de los sistemas.

Los sistemas e información de Prosegur Cash son respaldados y se encuentran bajo una infraestructura redundante que permite la continuidad del negocio.

Como parte de la mejora continua, Prosegur Cash sique apostando por reforzar los procesos de gestión de seguridad de la información en todos los países y los sistemas con impacto financiero.

F.3.3 Políticas y procedimientos de control interno destinados a supervisar la gestión de las actividades subcontratadas a terceros, así como de aquellos aspectos de evaluación, cálculo o valoración encomendados a expertos independientes, que puedan afectar de modo material a los estados financieros.

Las actividades recurrentes en el proceso de preparación de la información financiera son subcontratadas por parte de Prosegur Cash a Prosegur Gestión de Activos, S.L. y supervisadas por el Director Financiero de la Sociedad. Puntualmente se solicita asesoramiento por parte de expertos independientes para situaciones de las siguientes tipologías:

- a. Operaciones Vinculadas con Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.
- b. Valoración del impacto fiscal de transacciones de reestructuración societaria.
- c. Asesoramiento fiscal para la elaboración de las declaraciones impositivas sujetas a normativa específica.
- d. Valoraciones del valor razonable de determinados activos, de ramas de actividad o negocios.
- e. Verificaciones de la efectividad del sistema de prevención de blanqueo de capitales.
- Valoración de la asignación del precio de compra de las nuevas sociedades.

Para la contratación de asesores externos, se solicitan y evalúan al menos tres propuestas, desde el punto de vista económico y de capacitación. Se recurre a los servicios de expertos en trabajos que sirven de soporte para valoraciones, juicios o cálculos contables, únicamente cuando éstos están inscritos en los correspondientes Colegios Profesionales, o acreditación equivalente, y son empresas de prestigio reconocido en el mercado. Los resultados de las evaluaciones, cálculos o valoraciones encomendados a terceros en materia contable, legal o fiscal son supervisados en última instancia por la Dirección Financiera y de Asesoría Jurídica de Prosegur Cash.

#### F.4 Información y comunicación.

Informe, señalando sus principales características, si dispone al menos de:

F.4.1.Una función específica encargada de definir, mantener actualizadas las políticas contables (área o departamento de políticas contables) y resolver dudas o conflictos derivados de su interpretación, manteniendo una comunicación fluida con los responsables de las operaciones en la organización, así como un manual de políticas contables actualizado y comunicado a las unidades a través de las que opera la entidad.

El departamento de Información Financiera Corporativo, que da soporte al Grupo desde Prosegur Gestión de Activos, S.L. y que forma parte integrante de la Dirección Económico Financiera de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., tiene responsabilidad sobre la elaboración, emisión, publicación y, de común acuerdo con la Dirección Financiera de Prosegur Cash, posterior aplicación de las normas contables a Prosegur Cash bajo la certificación interna del sistema de gestión de procesos 3P (Políticas, Procesos Prosegur). Asimismo, analiza y resuelve las consultas, dudas o conflictos sobre la interpretación y adecuada aplicación de cada una de las políticas.

Dentro de las funciones del departamento de Información Financiera Corporativo se encuentra el análisis de las Normas Internacionales de Información Financiera para poder cumplir con:

- El establecimiento de normas de soporte o procedimientos de ayuda al personal relacionado con el proceso de elaboración de información financiera.
- El análisis de transacciones que requieren un tratamiento contable específico.
- La resolución de consultas sobre aplicación de normas contables específicas.
- La evaluación de posibles impactos futuros en los estados financieros, como consecuencia de novedades o modificaciones de la normativa contable internacional.
- La relación con los auditores externos en relación a los criterios aplicados, las estimaciones y juicios contables.
- La resolución de cualquier duda originada por las distintas interpretaciones de la propia normativa.

El proceso de actualización del manual contable de Prosegur Cash se realiza de forma anual. Se mantiene una comunicación fluida con todos los responsables implicados en la elaboración de la información financiera y además se distribuye y se ponen a disposición de los empleados con funciones contables las actualizaciones realizadas tras los últimos cambios de la normativa.

F.4.2 Mecanismos de captura y preparación de la información financiera con formatos homogéneos, de aplicación y utilización por todas las unidades de la entidad o del grupo, que soporten los estados financieros principales y las notas, así como la información que se detalle sobre el SCIIF.

El proceso de consolidación y elaboración de la información financiera consolidada se realiza de forma centralizada. Dicho proceso se inicia en una primera fase en las filiales que forman el Grupo Prosegur Cash, a través



CASH



CASH



CASH



CASH





CASL

de plataformas informáticas comunes (ERP) y con la supervisión de la Dirección Económico Financiera lo que garantiza que la información financiera de las sociedades es confiable, íntegra y consistente. Partiendo de los estados financieros de las filiales, y a través de sistemas informáticos programados para la extracción y agregación de datos, se lleva a cabo el proceso de consolidación y análisis de los estados financieros individuales y consolidados.

Existe un proceso de reporte semestral para la obtención de la información necesaria para los desgloses de las cuentas anuales consolidadas e informe semestral consolidadas. El Plan de Cuentas de Prosegur Cash se aplica en todas las filiales de Prosegur Cash a efectos del reporte para la consolidación de estados financieros.

#### F.5 Supervisión del funcionamiento del sistema.

Informe, señalando sus principales características, al menos de:

F.5.1 Las actividades de supervisión del SCIIF realizadas por el comité de auditoría así como si la entidad cuenta con una función de auditoría interna que tenga entre sus competencias la de apoyo al comité en su labor de supervisión del sistema de control interno, incluyendo el SCIIF. Asimismo se informará del alcance de la evaluación del SCIIF realizada en el ejercicio y del procedimiento por el cual el encargado de ejecutar la evaluación comunica sus resultados, si la entidad cuenta con un plan de acción que detalle las eventuales medidas correctoras, y si se ha considerado su impacto en la información financiera.

De acuerdo con lo dispuesto en el artículo 17.4 del Reglamento del Consejo de Administración y en los artículos concordantes del Reglamento de la Comisión de Auditoría, ésta tiene entre sus responsabilidades básicas las siguientes:

- Informar a la Junta General sobre las cuestiones que se planteen en relación con aquellas materias que sean competencia de la Comisión y, en particular, sobre el resultado de la auditoría, explicando cómo esta ha contribuido a la integridad de la información financiera y la función que la Comisión ha desempeñado en ese proceso.
- Velar por que el Consejo de Administración procure presentar las cuentas a la Junta General sin limitaciones ni salvedades en el informe de auditoría y, en los supuestos excepcionales en que existan salvedades, explicar, a través del Presidente de la Comisión de Auditoría, y procurar que los auditores expliquen con claridad a los accionistas el contenido y alcance de dichas limitaciones o salvedades.
- Elevar al Consejo de Administración las propuestas de selección, nombramiento, reelección y sustitución del auditor externo, responsabilizándose del proceso de selección de conformidad con lo previsto en la ley, así como las condiciones de su contratación y recabar regularmente del auditor información sobre el plan de auditoría y su ejecución, además de preservar su independencia en el ejercicio de sus funciones.
- En relación con el auditor externo: (i) examinar, en caso de renuncia del auditor externo, las circunstancias que la hubieran motivado; (ii) velar por que la retribución del auditor externo por su trabajo no comprometa su calidad ni su independencia; (iii) supervisar que la Sociedad comunique como hecho relevante a la Comisión Nacional del Mercado de Valores el cambio de auditor y lo acompañe de una declaración sobre la eventual existencia de desacuerdos con el auditor saliente y, si hubieran existido, de su contenido; (iv) asegurar que el auditor externo mantenga anualmente una reunión con el pleno del Consejo de Administración para informarle sobre el trabajo realizado y sobre la evolución de la situación contable y de riesgos de la Sociedad; (v) supervisar el cumplimiento del contrato de auditoría, procurando que la opinión sobre las cuentas anuales y los contenidos principales del informe de auditoría sean redactados de forma

clara y precisa; y (vi) asegurar que la Sociedad y el auditor externo respetan las normas vigentes sobre prestación de servicios distintos a los de auditoría, los límites a la concentración del negocio del auditor y, en general, las demás normas sobre independencia de los auditores.

- Establecer y mantener las oportunas relaciones con el auditor externo para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan suponer una amenaza para su independencia, para su examen por la Comisión, y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas, y, cuando proceda, la autorización de los servicios distintos de los prohibidos, en los términos contemplados en la ley, así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas de auditoría. En todo caso, la Comisión de Auditoría deberá recibir anualmente del auditor de cuentas la declaración de su independencia en relación con la entidad o entidades vinculadas a esta directa o indirectamente, así como la información detallada e individualizada de los servicios adicionales de cualquier clase prestados y los correspondientes honorarios percibidos de estas entidades por el citado auditor, o por las personas o entidades vinculados a este de acuerdo con lo dispuesto en la normativa vigente.
- Emitir anualmente, con carácter previo a la emisión del informe de auditoría de cuentas, un informe en el
  que se expresará una opinión sobre si la independencia del auditor de cuentas resulta comprometida. Este
  informe deberá pronunciarse, en todo caso, sobre la valoración motivada de la prestación de todos y cada
  uno de los servicios adicionales a que hace referencia el punto anterior, individualmente considerados y en
  su conjunto, distintos de la auditoría legal y en relación con el régimen de independencia o con la normativa
  reguladora de la actividad de auditoría de cuentas.
- Supervisar la auditoría interna y, en particular, (i) velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna; (ii) proponer la selección, nombramiento y cese del responsable del servicio de auditoría interna; (iii) proponer el presupuesto de ese servicio; (iv) revisar el plan anual de trabajo de la auditoría interna y el informe anual de actividades; (v) recibir información periódica de sus actividades; y (vi) verificar que la alta dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes.
- Supervisar el proceso de elaboración y presentación de la información financiera preceptiva y presentar recomendaciones o propuestas al Consejo de Administración dirigidas a salvaguardar su integridad. En relación con ello, le compete supervisar el proceso de elaboración e integridad de la información financiera relativa a la Sociedad y al Grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación, y la correcta aplicación de los criterios contables, dando cuenta de ello al Consejo de Administración.
- Supervisar la eficacia del control interno de la Sociedad y los sistemas de gestión de riesgos, incluidos los fiscales, así como discutir con el auditor de cuentas las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría, todo ello sin quebrantar su independencia. A tales efectos, y en su caso, podrá presentar recomendaciones o propuestas al Consejo de Administración y el correspondiente plazo para su seguimiento. En relación con ello, le corresponde proponer al Consejo de Administración la política de control y gestión de riesgos, la cual identificará, al menos: (i) los tipos de riesgo (operativo, tecnológico, financiero, legal y reputacional) a los que se enfrenta la Sociedad; (ii) la fijación del nivel de riesgo que la Sociedad considere aceptable; (iii) las medidas para mitigar el impacto de los riesgos identificados en caso de que lleguen a materializarse; y (iv) los sistemas de control e información que se emplearán para controlar y gestionar los citados riesgos.
- Supervisar el funcionamiento de la unidad de control y gestión de riesgos de la Sociedad responsable de: (i) asegurar el buen funcionamiento de los sistemas de control y gestión de riesgos y, en particular, de que se identifican, gestionan, y cuantifican adecuadamente todos los riesgos importantes que afectan a la Sociedad; (ii) participar activamente en la elaboración de la estrategia de riesgos y en las decisiones importantes sobre su gestión; y (iii) velar por que los sistemas de control y gestión de riesgos mitiguen los riesgos adecuadamente de acuerdo con la política definida por el Consejo de Administración.
- Analizar e informar las condiciones económicas, el impacto contable y, en su caso, la ecuación de canje propuesta de las operaciones de modificaciones estructurales y corporativas que proyecte realizar la Sociedad, antes de ser sometidas al Consejo de Administración.



CASH



CASH



. . . . . .







- Informar, con carácter previo, al Conseio de Administración, sobre todas las materias previstas en la ley y los Estatutos Sociales, y, en particular, sobre: (i) la información financiera que la Sociedad deba hacer pública periódicamente; y (ii) la creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales.
- Revisar los folletos de emisión y cualquier otra información relevante que deba suministrar el Consejo de Administración a los mercados y sus órganos de supervisión.
- Establecer y supervisar un sistema que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y, si resulta posible y se considera apropiado, anónima, las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables, que se adviertan en el seno de la Sociedad.

Prosegur Cash cuenta con su Dirección de Auditoría Interna, dependiente funcionalmente de la Comisión de Auditoría. Entre sus objetivos y funciones está (i) asistir a la Comisión de Auditoría en el cumplimiento objetivo de sus responsabilidades, (ii) verificar la adecuada gestión de riesgos y (iii) velar por la integridad y fiabilidad de la información contable.

La Dirección de Auditoría Interna ha preparado un programa de revisión del SCIIF que se ejecuta regularmente en periodos de dos años y que se integra en los programas anuales de trabajo que se someten a la aprobación de la Comisión de Auditoría.

La Dirección de Auditoría Interna actualiza de forma continua sus programas de verificación para adecuarlos a los cambios que, eventualmente, introduzca el departamento de Información Financiera que da soporte al Grupo desde Prosegur Gestión de Activos, en el SCIIF.

En 2017 se han revisado procesos significativos en relación con la información financiera en España y otras filiales europeas y latinoamericanas. Con la verificación realizada en 2017 se ha iniciado el plan de supervisión de funcionamiento del SCIIF que se finalizará en 2018.

La Dirección de Auditoría Interna realiza verificaciones del estado de ejecución de las recomendaciones incluidas en sus informes de auditoría entre los que se incluyen los relativos a las verificaciones del SCIIF. En 2017 se han emitido dos informes semestrales sobre el estado de ejecución de las recomendaciones que se han remitido a los miembros de la Comisión de Auditoría.

F.5.2 Si cuenta con un procedimiento de discusión mediante el cual, el auditor de cuentas (de acuerdo con lo establecido en las NTA), la función de auditoría interna y otros expertos puedan comunicar a la alta dirección y al comité de auditoría o administradores de la entidad las debilidades significativas de control interno identificadas durante los procesos de revisión de las cuentas anuales o aquellos otros que les hayan sido encomendados. Asimismo, informará de si dispone de un plan de acción que trate de corregir o mitigar las debilidades observadas.

Durante 2017, los auditores externos han participado en dos reuniones de la Comisión de Auditoría para revisar tanto las conclusiones de su auditoría de las cuentas anuales como las del trabajo realizado de los procedimientos acordados sobre los estados financieros semestrales. Iqualmente, los auditores externos informan sobre las eventuales debilidades de control interno y oportunidades de mejora que hubiesen identificado durante la realización de su trabajo.

El Director Financiero, como responsable de la preparación de las cuentas anuales y de la información financiera intermedia que Prosegur Cash proporciona a los mercados y a sus órganos de supervisión, ha asistido a aquella parte de las reuniones de la Comisión de Auditoría a la que ha sido requerido, a fin de revisar y discutir los asuntos relevantes en el proceso de elaboración y presentación de la información financiera regulada.



## F.6 Otra información relevante.

N/A

#### F.7 Informe del auditor externo.

Informe de-

F.7.1 Si la información del SCIIF remitida a los mercados ha sido sometida a revisión por el auditor externo, en cuyo caso la entidad debería incluir el informe correspondiente como anexo. En caso contrario, debería informar de sus motivos.

Prosegur Cash ha sometido a revisión por parte del auditor externo la información del SCIIF remitida a los mercados para el ejercicio 2017, cuyo informe se incorpora a este documento como anexo. El alcance de los procedimientos de revisión del auditor se ha definido de acuerdo con la Guía de Actuación y modelo de informe de auditor referidos a la información relativa al sistema de control interno sobre la información financiera de las entidades cotizadas de julio de 2013 (actualizada en diciembre de 2015) emitida por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España.

## G. Grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo

Indique el grado de seguimiento de la sociedad respecto de las recomendaciones del Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas.

En el caso de que alguna recomendación no se siga o se siga parcialmente, se deberá incluir una explicación detallada de sus motivos de manera que los accionistas, los inversores y el mercado en general, cuenten con información suficiente para valorar el proceder de la sociedad. No serán aceptables explicaciones de carácter general.

1. Que los Estatutos de las sociedades cotizadas no limiten el número máximo de votos que pueda emitir un mismo accionista, ni contengan otras restricciones que dificulten la toma de control de la sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado.

#### Cumple

- 2. Que cuando coticen la sociedad matriz y una sociedad dependiente ambas definan públicamente con precisión:
  - a. Las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre ellas, así como las de la sociedad dependiente cotizada con las demás empresas del grupo.







#### Cumple

b. Los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de interés que puedan presentarse.

- 3. Que durante la celebración de la junta general ordinaria, como complemento de la difusión por escrito del informe anual de gobierno corporativo, el presidente del consejo de administración informe verbalmente a los accionistas, con suficiente detalle, de los aspectos más relevantes del gobierno corporativo de la sociedad y, en particular:
  - a. De los cambios acaecidos desde la anterior junta general ordinaria.
  - b. De los motivos concretos por los que la compañía no sigue alguna de las recomendaciones del Código de Gobierno Corporativo y, si existieran, de las reglas alternativas que aplique en esa materia.

#### Cumple

4. Que la sociedad defina y promueva una política de comunicación y contactos con accionistas, inversores institucionales y asesores de voto que sea plenamente respetuosa con las normas contra el abuso de mercado y dé un trato semejante a los accionistas que se encuentren en la misma posición.

Y que la sociedad haga pública dicha política a través de su página web, incluyendo información relativa a la forma en que la misma se ha puesto en práctica e identificando a los interlocutores o responsables de llevarla a cabo.

#### Cumple

5. Que el consejo de administración no eleve a la junta general una propuesta de delegación de facultades, para emitir acciones o valores convertibles con exclusión del derecho de suscripción preferente, por un importe superior al 20% del capital en el momento de la delegación.

Y que cuando el consejo de administración apruebe cualquier emisión de acciones o de valores convertibles con exclusión del derecho de suscripción preferente, la sociedad publique inmediatamente en su página web los informes sobre dicha exclusión a los que hace referencia la legislación mercantil.

#### Cumple

- 6. Que las sociedades cotizadas que elaboren los informes que se citan a continuación, ya sea de forma preceptiva o voluntaria, los publiquen en su página web con antelación suficiente a la celebración de la junta general ordinaria, aunque su difusión no sea obligatoria:
  - a. Informe sobre la independencia del auditor.
  - b. Informes de funcionamiento de las comisiones de auditoría y de nombramientos y retribuciones.
  - c. Informe de la comisión de auditoría sobre operaciones vinculadas.
  - d. Informe sobre la política de responsabilidad social corporativa.

#### Cumple

7. Que la sociedad transmita en directo, a través de su página web, la celebración de las juntas generales de accionistas.

#### Explique

Si bien la Sociedad no ha celebrado, desde su salida a bolsa el 17 de marzo de 2017, ninguna Junta General de Accionistas, no tiene intención de retransmitir en directo, a través de su página web, la celebración de las mismas. En este sentido, la Sociedad considera que los canales de difusión e información a los accionistas que detalla su Reglamento de la Junta General de Accionistas son suficientes, y en particular habida cuenta su estructura accionarial.

8. Que la comisión de auditoría vele porque el consejo de administración procure presentar las cuentas a la junta general de accionistas sin limitaciones ni salvedades en el informe de auditoría y que, en los supuestos excepcionales en que existan salvedades, tanto el presidente de la comisión de auditoría como los auditores expliquen con claridad a los accionistas el contenido y alcance de dichas limitaciones o salvedades.

#### Cumple

9. Que la sociedad haga públicos en su página web, de manera permanente, los requisitos y procedimientos que aceptará para acreditar la titularidad de accciones, el derecho de asistencia a la junta general de accionistas y el ejercicio o delegación del derecho de voto.

Y que tales requisitos y procedimientos favorezcan la asistencia y el ejercicio de sus derechos a los accionistas y se apliquen de forma no discriminatoria.

#### Cumple

- 10. Que cuando algún accionista legitimado haya ejercitado, con anterioridad a la celebración de la junta general de accionistas, el derecho a completar el orden del día o a presentar nuevas propuestas de acuerdo, la sociedad:
  - a. Difunda de inmediato tales puntos complementarios y nuevas propuestas de acuerdo.
  - b. Haga público el modelo de tarjeta de asistencia o formulario de delegación de voto o voto a distancia con las modificaciones precisas para que puedan votarse los nuevos puntos del orden del día y propuestas alternativas de acuerdo en los mismos términos que los propuestos por el consejo de administración.
  - c. Someta todos esos puntos o propuestas alternativas a votación y les aplique las mismas reglas de voto que a las formuladas por el consejo de administración, incluidas, en particular, las presunciones o deducciones sobre el sentido del voto.
  - d. Con posterioridad a la junta general de accionistas, comunique el desglose del voto sobre tales puntos complementarios o propuestas alternativas.

#### No aplicable

11. Que, en el caso de que la sociedad tenga previsto pagar primas de asistencia a la junta general de accionistas, establezca, con anterioridad, una política general sobre tales primas y que dicha política sea estable.

#### No aplicable

12. Que el consejo de administración desempeñe sus funciones con unidad de propósito e indepen-













dencia de criterio, dispense el mismo trato a todos los accionistas que se hallen en la misma posición y se quíe por el interés social, entendido como la consecución de un negocio rentable y sostenible a largo plazo, que promueva su continuidad y la maximización del valor económico de la empresa.

Y que en la búsqueda del interés social, además del respeto de las leyes y reglamentos y de un comportamiento basado en la buena fe, la ética y el respeto a los usos y a las buenas prácticas comúnmente aceptadas, procure conciliar el propio interés social con, según corresponda, los legítimos intereses de sus empleados, sus proveedores, sus clientes y los de los restantes grupos de interés que puedan verse afectados, así como el impacto de las actividades de la compañía en la comunidad en su conjunto y en el medio ambiente.

#### Cumple

13. Que el consejo de administración posea la dimensión precisa para lograr un funcionamiento eficaz y participativo, lo que hace aconsejable que tenga entre cinco y quince miembros.

#### Cumple

- 14. Que el consejo de administración apruebe una política de selección de consejeros que:
  - a. Sea concreta y verificable.
  - b. Asegure que las propuestas de nombramiento o reelección se fundamenten en un análisis previo de las necesidades del consejo de administración.
  - c. Favorezca la diversidad de conocimientos, experiencias y género.

Que el resultado del análisis previo de las necesidades del consejo de administración se recoja en el informe justificativo de la comisión de nombramientos que se publique al convocar la junta general de accionistas a la que se someta la ratificación, el nombramiento o la reelección de cada consejero.

Y que la política de selección de consejeros promueva el objetivo de que en el año 2020 el número de consejeras represente, al menos, el 30% del total de miembros del consejo de administración.

La comisión de nombramiento verificará anualmente el cumplimiento de la política de selección de consejeros y se informará de ello en el informe anual de gobierno corporativo.

#### Cumple

15. Que los consejeros dominicales e independientes constituyan una amplia mayoría del consejo de administración y que el número de consejeros ejecutivos sea el mínimo necesario, teniendo en cuenta la complejidad del grupo societario y el porcentaje de participación de los consejeros ejecutivos en el capital de la sociedad.

#### Cumple

16. Que el porcentaje de consejeros dominicales sobre el total de consejeros no ejecutivos no sea

mayor que la proporción existente entre el capital de la sociedad representado por dichos consejeros y el resto del capital.

Este criterio podrá atenuarse:

- a. En sociedades de elevada capitalización en las que sean escasas las participaciones accionariales que tengan legalmente la consideración de significativas.
- b. Cuando se trate de sociedades en las que exista una pluralidad de accionistas representados en el consejo de administración y no existan vínculos entre sí.

17. Que el número de consejeros independientes represente, al menos, la mitad del total de consejeros. Que, sin embargo, cuando la sociedad no sea de elevada capitalización o cuando, aun siéndolo, cuente con un accionista o varios actuando concertadamente, que controlen más del 30% del capital social, el número de consejeros independientes represente, al menos, un tercio del total de consejeros.

#### Cumple

- 18. Que las sociedades hagan pública a través de su página web, y mantengan actualizada, la siguiente información sobre sus consejeros:
  - a. Perfil profesional y biográfico.
  - b. Otros consejos de administración a los que pertenezcan, se trate o no de sociedades cotizadas, así como sobre las demás actividades retribuidas que realice cualquiera que sea su naturaleza.
  - c. Indicación de la categoría de consejero a la que pertenezcan, señalándose, en el caso de consejeros dominicales, el accionista al que representen o con quien tengan vínculos.
  - d. Fecha de su primer nombramiento como consejero en la sociedad, así como de las posteriores
  - e. Acciones de la compañía, y opciones sobre ellas, de las que sean titulares.

#### Cumple

19. Que en el informe anual de gobierno corporativo, previa verificación por la comisión de nombramientos, se expliquen las razones por las cuales se hayan nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial sea inferior al 3% del capital; y se expongan las razones por las que no se hubieran atendido, en su caso, peticiones formales de presencia en el consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial sea igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales.

#### No aplicable

20. Que los consejeros dominicales presenten su dimisión cuando el accionista a quien representen transmita íntegramente su participación accionarial. Y que también lo hagan, en el número que corresponda, cuando dicho accionista rebaje su participación accionarial hasta un nivel que exija









CASH





CASH

G. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIFRNO CORPORATIVO la reducción del número de sus consejeros dominicales.

#### No aplicable

21. Que el consejo de administración no proponga la separación de ningún consejero independiente antes del cumplimiento del período estatutario para el que hubiera sido nombrado, salvo cuando concurra justa causa, apreciada por el consejo de administración previo informe de la comisión de nombramientos. En particular, se entenderá que existe justa causa cuando el consejero pase a ocupar nuevos cargos o contraiga nuevas obligaciones que le impidan dedicar el tiempo necesario al desempeño de las funciones propias del cargo de consejero, incumpla los deberes inherentes a su cargo o incurra en algunas de las circunstancias que le hagan perder su condición de independiente, de acuerdo con lo establecido en la legislación aplicable.

También podrá proponerse la separación de consejeros independientes como consecuencia de ofertas públicas de adquisición, fusiones u otras operaciones corporativas similares que supongan un cambio en la estructura de capital de la sociedad, cuando tales cambios en la estructura del consejo de administración vengan propiciados por el criterio de proporcionalidad señalado en la recomendación 16.

#### Cumple

22. Que las sociedades establezcan reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad y, en particular, les obliguen a informar al consejo de administración de las causas penales en las que aparezcan como imputados, así como de sus posteriores vicisitudes procesales.

Y que si un consejero resultara procesado o se dictara contra él auto de apertura de juicio oral por alguno de los delitos señalados en la legislación societaria, el consejo de administración examine el caso tan pronto como sea posible y, a la vista de sus circunstancias concretas, decida si procede o no que el consejero continúe en su cargo. Y que de todo ello el consejo de administración dé cuenta, de forma razonada, en el informe anual de gobierno corporativo.

#### Cumple

23. Que todos los consejeros expresen claramente su oposición cuando consideren que alguna propuesta de decisión sometida al consejo de administración puede ser contraria al interés social. Y que otro tanto hagan, de forma especial, los independientes y demás consejeros a quienes no afecte el potencial conflicto de intereses, cuando se trate de decisiones que puedan perjudicar a los accionistas no representados en el consejo de administración.

Y que cuando el consejo de administración adopte decisiones significativas o reiteradas sobre las que el consejero hubiera formulado serias reservas, este saque las conclusiones que procedan y, si optara por dimitir, explique las razones en la carta a que se refiere la recomendación siguiente...

Esta recomendación alcanza también al secretario del consejo de administración, aunque no tenga la condición de consejero.

#### No aplicable

24. Que cuando, ya sea por dimisión o por otro motivo, un consejero cese en su cargo antes del

término de su mandato, explique las razones en una carta que remitirá a todos los miembros del consejo de administración. Y que, sin perjuicio de que dicho cese se comunique como hecho relevante, del motivo del cese se dé cuenta en el informe anual de gobierno corporativo.

#### No aplicable

25. Que la comisión de nombramientos se asegure de que los consejeros no ejecutivos tienen suficiente disponibilidad de tiempo para el correcto desarrollo de sus funciones.

Y que el reglamento del consejo establezca el número máximo de consejos de sociedades de los que pueden formar parte sus consejeros.

#### Cumple parcialmente

Corresponde a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones la responsabilidad de evaluar, en función de las necesidades del Consejo de Administración de la Sociedad, que los candidatos a integrarlo dispongan del tiempo y dedicación precisos para desempeñar eficazmente el cargo y verificar que los consejeros no ejecutivos tienen suficiente disponibilidad de tiempo. La Sociedad considera que una valoración individualizada de cada consejero, adaptada a las exigencias propias del Consejo de Administración de la Sociedad y de otros consejos de los que eventualmente forme parte, flexible en su adaptación a la evolución de las circunstancias, permite cumplir mejor con el principio de garantía de disponibilidad apropiada, que establecer de manera genérica un número máximo de consejos de sociedades a que sus consejeros pueden pertenecer.

26. Que el consejo de administración se reúna con la frecuencia precisa para desempeñar con eficacia sus funciones y, al menos, ocho veces al año, siquiendo el programa de fechas y asuntos que establezca al inicio del ejercicio, pudiendo cada consejero individualmente proponer otros puntos del orden del día inicialmente no previstos.

#### Cumple

27. Que las inasistencias de los consejeros se reduzcan a los casos indispensables y se cuantifiquen en el informe anual de gobierno corporativo. Y que, cuando deban producirse, se otorque representación con instrucciones.

#### Cumple

28. Que cuando los consejeros o el secretario manifiesten preocupación sobre alguna propuesta o, en el caso de los consejeros, sobre la marcha de la sociedad y tales preocupaciones no queden resueltas en el consejo de administración, a petición de quien las hubiera manifestado, se deje constancia de ellas en el acta.

#### No aplicable

29. Que la sociedad establezca los cauces adecuados para que los consejeros puedan obtener el asesoramiento preciso para el cumplimiento de sus funciones incluyendo, si así lo exigieran las circunstancias, asesoramiento externo con cargo a la empresa.

#### Cumple











CASH



30. Que, con independencia de los conocimientos que se exijan a los consejeros para el ejercicio de sus funciones, las sociedades ofrezcan también a los consejeros programas de actualización de conocimientos cuando las circunstancias lo aconsejen.

#### Cumple

31. Que el orden del día de las sesiones indique con claridad aquellos puntos sobre los que el consejo de administración deberá adoptar una decisión o acuerdo para que los consejeros puedan estudiar o recabar, con carácter previo, la información precisa para su adopción.

Cuando, excepcionalmente, por razones de urgencia, el presidente quiera someter a la aprobación del consejo de administración decisiones o acuerdos que no figuraran en el orden del día, será preciso el consentimiento previo y expreso de la mayoría de los consejeros presentes, del que se dejará debida constancia en el acta.

#### Cumple

32. Que los consejeros sean periódicamente informados de los movimientos en el accionariado y de la opinión que los accionistas significativos, los inversores y las agencias de calificación tengan sobre la sociedad y su grupo.

#### Cumple

33. Que el presidente, como responsable del eficaz funcionamiento del consejo de administración, además de ejercer las funciones que tiene legal y estatutariamente atribuidas, prepare y someta al consejo de administración un programa de fechas y asuntos a tratar; organice y coordine la evaluación periódica del consejo, así como, en su caso, la del primer ejecutivo de la sociedad; sea responsable de la dirección del consejo y de la efectividad de su funcionamiento; se asegure de que se dedica suficiente tiempo de discusión a las cuestiones estratégicas, y acuerde y revise los programas de actualización de conocimientos para cada consejero, cuando las circunstancias lo aconsejen.

#### Cumple

34. Que cuando exista un consejero coordinador, los estatutos o el reglamento del consejo de administración, además de las facultades que le corresponden legalmente, le atribuya las siguientes: presidir el consejo de administración en ausencia del presidente y de los vicepresidentes, en caso de existir; hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros no ejecutivos; mantener contactos con inversores y accionistas para conocer sus puntos de vista a efectos de formarse una opinión sobre sus preocupaciones, en particular, en relación con el gobierno corporativo de la sociedad; y coordinar el plan de sucesión del presidente.

#### Cumple

35. Que el secretario del consejo de administración vele de forma especial para que en sus actuaciones y decisiones el consejo de administración tenga presentes las recomendaciones sobre buen gobierno contenidas en este Código de buen gobierno que fueran aplicables a la sociedad.

#### Cumple

- 36. Que el consejo de administración en pleno evalúe una vez al año y adopte, en su caso, un plan de acción que corrija las deficiencias detectadas respecto de:
  - a. La calidad y eficiencia del funcionamiento del consejo de administración.
  - b. El funcionamiento y la composición de sus comisiones.
  - c. La diversidad en la composición y competencias del consejo de administración.
  - d. El desempeño del presidente del consejo de administración y del primer ejecutivo de la sociedad.
  - e. El desempeño y la aportación de cada consejero, prestando especial atención a los responsables de las distintas comisiones del consejo.

Para la realización de la evaluación de las distintas comisiones se partirá del informe que estas eleven al consejo de administración, y para la de este último, del que le eleve la comisión de nombramientos.

Cada tres años, el consejo de administración será auxiliado para la realización de la evaluación por un consultor externo, cuya independencia será verificada por la comisión de nombramientos.

Las relaciones de negocio que el consultor o cualquier sociedad de su grupo mantengan con la sociedad o cualquier sociedad de su grupo deberán ser desglosadas en el informe anual de gobierno corporativo.

El proceso y las áreas evaluadas serán objeto de descripción en el informe anual de gobierno corporativo.

## Cumple

37. Que cuando exista una comisión ejecutiva, la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros sea similar a la del propio consejo de administración y su secretario sea el de este último

## No aplicable

38. Que el consejo de administración tenga siempre conocimiento de los asuntos tratados y de las decisiones adoptadas por la comisión ejecutiva y que todos los miembros del consejo de administración reciban copia de las actas de las sesiones de la comisión ejecutiva.

#### No aplicable

39. Que los miembros de la comisión de auditoría, y de forma especial su presidente, se designen teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o gestión de riesgos, y que la mayoría de dichos miembros sean consejeros independientes.

## Cumple

40. Que bajo la supervisión de la comisión de auditoría, se disponga de una unidad que asuma la función de auditoría interna que vele por el buen funcionamiento de los sistemas de información



CASH



CASH



CVGH







y control interno y que funcionalmente dependa del presidente no ejecutivo del consejo o del de la comisión de auditoría.

## Cumple

41. Que el responsable de la unidad que asuma la función de auditoría interna presente a la comisión de auditoría su plan anual de trabajo, informe directamente de las incidencias que se presenten en su desarrollo y someta al final de cada ejercicio un informe de actividades.

## Cumple

- 42. Que, además de las previstas en la ley, correspondan a la comisión de auditoría las siguientes funciones:
- 1. En relación con los sistemas de información y control interno:
  - a. Supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la sociedad y, en su caso, al grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables.
  - b. Velar por la independencia de la unidad que asume la función de auditoría interna; proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna; proponer el presupuesto de ese servicio; aprobar la orientación y sus planes de trabajo, asequrándose de que su actividad esté enfocada principalmente hacia los riesgos relevantes de la sociedad; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la alta dirección tenga en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes.
  - c. Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y, si resulta posible y se considera apropiado, anónima, las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables, que adviertan en el seno de la empresa.
- 2. En relación con el auditor externo:
  - a. En caso de renuncia del auditor externo, examinar las circunstancias que la hubieran motivado.
  - b. Velar que la retribución del auditor externo por su trabajo no comprometa su calidad ni su independencia.
  - c. Supervisar que la sociedad comunique como hecho relevante a la CNMV el cambio de auditor y lo acompañe de una declaración sobre la eventual existencia de desacuerdos con el auditor saliente y, si hubieran existido, de su contenido.
  - d. Asegurar que el auditor externo mantenga anualmente una reunión con el pleno del consejo de administración para informarle sobre el trabajo realizado y sobre la evolución de la situación contable y de riesgos de la sociedad.
  - e. Asegurar que la sociedad y el auditor externo respetan las normas vigentes sobre prestación de servicios distintos a los de auditoría, los límites a la concentración del negocio del auditor y, en general, las demás normas sobre independencia de los auditores.

43. Que la comisión de auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo de la sociedad, e incluso disponer que comparezcan sin presencia de ningún otro directivo.

## Cumple

44. Que la comisión de auditoría sea informada sobre las operaciones de modificaciones estructurales y corporativas que proyecte realizar la sociedad para su análisis e informe previo al consejo de administración sobre sus condiciones económicas y su impacto contable y, en especial, en sucaso, sobre la ecuación de canje propuesta.

## No aplicable

- 45. Que la política de control y gestión de riesgos identifique al menos:
  - a. Los distintos tipos de riesgo, financieros y no financieros (entre otros los operativos, tecnológicos, legales, sociales, medio ambientales, políticos y reputacionales) a los que se enfrenta la sociedad, incluyendo entre los financieros o económicos, los pasivos contingentes y otros riesgos fuera de balance.
  - b. La fijación del nivel de riesgo que la sociedad considere aceptable.
  - c. Las medidas previstas para mitigar el impacto de los riesgos identificados, en caso de que llegaran a materializarse.
  - d. Los sistemas de información y control interno que se utilizarán para controlar y gestionar los citados riesgos, incluidos los pasivos contingentes o riesgos fuera de balance.

#### Cumple

- 46. Que bajo la supervisión directa de la comisión de auditoría o, en su caso, de una comisión especializada del consejo de administración, exista una función interna de control y gestión de riesgos ejercida por una unidad o departamento interno de la sociedad que tenga atribuidas expresamente las siguientes funciones:
  - a. Asegurar el buen funcionamiento de los sistemas de control y gestión de riesgos y, en particular, que se identifican, gestionan, y cuantifican adecuadamente todos los riesgos importantes que afecten a la sociedad.
  - b. Participar activamente en la elaboración de la estrategia de riesgos y en las decisiones importantes sobre su gestión.
  - c. Velar por que los sistemas de control y gestión de riesgos mitiguen los riesgos adecuadamente en el marco de la política definida por el consejo de administración.

### Cumple

47. Que los miembros de la comisión de nombramientos y de retribuciones -o de la comisión de nombramientos y la comisión de retribuciones, si estuvieren separadas- se designen procurando que tengan los conocimientos, aptitudes y experiencia adecuados a las funciones que estén llamados a desempeñar y que la mayoría de dichos miembros sean consejeros independientes.













48. Que las sociedades de elevada capitalización cuenten con una comisión de nombramientos y con una comisión de remuneraciones separadas.

#### No aplicable

49. Que la comisión de nombramientos consulte al presidente del consejo de administración y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos.

Y que cualquier consejero pueda solicitar de la comisión de nombramientos que tome en consideración, por si los encuentra idóneos a su juicio, potenciales candidatos para cubrir vacantes de consejero.

## Cumple

- 50. Que la comisión de retribuciones ejerza sus funciones con independencia y que, además de las funciones que le atribuya la ley, le correspondan las siguientes:
  - a. Proponer al consejo de administración las condiciones básicas de los contratos de los altos directivos.
  - b. Comprobar la observancia de la política retributiva establecida por la sociedad.
  - c. Revisar periódicamente la política de remuneraciones aplicada a los consejeros y altos directivos, incluidos los sistemas retributivos con acciones y su aplicación, así como garantizar que su remuneración individual sea proporcionada a la que se paque a los demás consejeros y altos directivos de la sociedad.
  - d. Velar por que los eventuales conflictos de intereses no perjudiquen la independencia del asesoramiento externo prestado a la comisión.
  - e. Verificar la información sobre remuneraciones de los consejeros y altos directivos contenida en los distintos documentos corporativos, incluido el informe anual sobre remuneraciones de los consejeros.

#### Cumple

51. Que la comisión de retribuciones consulte al presidente y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos y altos directivos.

- 52. Que las reglas de composición y funcionamiento de las comisiones de supervisión y control figuren en el reglamento del consejo de administración y que sean consistentes con las aplicables a las comisiones legalmente obligatorias conforme a las recomendaciones anteriores, incluyendo:
  - a. Que estén compuestas exclusivamente por consejeros no ejecutivos, con mayoría de consejeros independientes.
  - b. Que sus presidentes sean consejeros independientes.
  - c. Que el consejo de administración designe a los miembros de estas comisiones teniendo presentes los conocimientos, aptitudes y experiencia de los consejeros y los cometidos de cada comisión, delibere sobre sus propuestas e informes; y que rinda cuentas, en el primer pleno

- del consejo de administración posterior a sus reuniones, de su actividad y que respondan del trabaio realizado.
- d. Que las comisiones puedan recabar asesoramiento externo, cuando lo consideren necesario para el desempeño de sus funciones.
- e. Que de sus reuniones se levante acta, que se pondrá a disposición de todos los consejeros.

## Cumple

- 53. Que la supervisión del cumplimiento de las reglas de gobierno corporativo, de los códigos internos de conducta y de la política de responsabilidad social corporativa se atribuya a una o se reparta entre varias comisiones del consejo de administración que podrán ser la comisión de auditoría, la de nombramientos, la comisión de responsabilidad social corporativa, en caso de existir, o una comisión especializada que el consejo de administración, en ejercicio de sus facultades de auto-organización, decida crear al efecto, a las que específicamente se les atribuyan las siguientes funciones mínimas:
  - a. La supervisión del cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo de la sociedad.
  - b. La supervisión de la estrategia de comunicación y relación con accionistas e inversores, incluyendo los pequeños y medianos accionistas.
  - c. La evaluación periódica de la adecuación del sistema de gobierno corporativo de la sociedad, con el fin de que cumpla su misión de promover el interés social y tenga en cuenta, según corresponda, los legítimos intereses de los restantes grupos de interés.
  - d. La revisión de la política de responsabilidad corporativa de la sociedad, velando por que esté orientada a la creación de valor.
  - e. El seguimiento de la estrategia y prácticas de responsabilidad social corporativa y la evaluación de su grado de cumplimiento.
  - f. La supervisión y evaluación de los procesos de relación con los distintos grupos de interés.
  - q. La evaluación de todo lo relativo a los riesgos no financieros de la empresa –incluyendo los operativos, tecnológicos, legales, sociales, medio ambientales, políticos y reputacionales.
  - h. La coordinación del proceso de reporte de la información no financiera y sobre diversidad, conforme a la normativa aplicable y a los estándares internacionales de referencia.

- 54. Que la política de responsabilidad social corporativa incluya los principios o compromisos que la empresa asuma voluntariamente en su relación con los distintos grupos de interés e identifique al menos:
  - a. Los objetivos de la política de responsabilidad social corporativa y el desarrollo de instrumentos de apoyo.
  - b. La estrategia corporativa relacionada con la sostenibilidad, el medio ambiente y las cuestiones sociales.
  - c. Las prácticas concretas en cuestiones relacionadas con: accionistas, empleados, clientes, proveedores, cuestiones sociales, medio ambiente, diversidad, responsabilidad fiscal, respeto de los derechos humanos y prevención de conductas ilegales.
  - d. Los métodos o sistemas de seguimiento de los resultados de la aplicación de las prácticas concretas señaladas en la letra anterior, los riesgos asociados y su gestión.
  - e. Los mecanismos de supervisión del riesgo no financiero, la ética y la conducta empresarial.
  - f. Los canales de comunicación, participación y diálogo con los grupos de interés.













q. Las prácticas de comunicación responsable que eviten la manipulación informativa y protejan la integridad y el honor.

#### Cumple

55. Que la sociedad informe, en un documento separado o en el informe de gestión, sobre los asuntos relacionados con la responsabilidad social corporativa, utilizando para ello alguna de las metodologías aceptadas internacionalmente.

## Cumple

56. Que la remuneración de los consejeros sea la necesaria para atraer y retener a los consejeros del perfil deseado y para retribuir la dedicación, cualificación y responsabilidad que el cargo exija, pero no tan elevada como para comprometer la independencia de criterio de los consejeros no ejecutivos.

#### Cumple

57. Que se circunscriban a los consejeros ejecutivos las remuneraciones variables ligadas al rendimiento de la sociedad y al desempeño personal, así como la remuneración mediante entrega de acciones, opciones o derechos sobre acciones o instrumentos referenciados al valor de la acción y los sistemas de ahorro a largo plazo tales como planes de pensiones, sistemas de jubilación u otros sistemas de previsión social.

Se podrá contemplar la entrega de acciones como remuneración a los consejeros no ejecutivos cuando se condicione a que las mantengan hasta su cese como consejeros. Lo anterior no será de aplicación a las acciones que el consejero necesite enajenar, en su caso, para satisfacer los costes relacionados con su adquisición.

#### Cumple

58. Que en caso de remuneraciones variables, las políticas retributivas incorporen los límites y las cautelas técnicas precisas para asegurar que tales remuneraciones guardan relación con el rendimiento profesional de sus beneficiarios y no derivan solamente de la evolución general de los mercados o del sector de actividad de la compañía o de otras circunstancias similares.

Y, en particular, que los componentes variables de las remuneraciones:

- a. Estén vinculados a criterios de rendimiento que sean predeterminados y medibles y que dichos criterios consideren el riesgo asumido para la obtención de un resultado.
- b. Promuevan la sostenibilidad de la empresa e incluyan criterios no financieros que sean adecuados para la creación de valor a largo plazo, como el cumplimiento de las reglas y los procedimientos internos de la sociedad y de sus políticas para el control y gestión de riesgos.
- c. Se configuren sobre la base de un equilibrio entre el cumplimiento de objetivos a corto, medio y largo plazo, que permitan remunerar el rendimiento por un desempeño continuado durante un período de tiempo suficiente para apreciar su contribución a la creación sostenible de valor, de forma que los elementos de medida de ese rendimiento no giren únicamente en torno a hechos puntuales, ocasionales o extraordinarios

59. Que el pago de una parte relevante de los componentes variables de la remuneración se difiera por un período de tiempo mínimo suficiente para comprobar que se han cumplido las condiciones de rendimiento previamente establecidas.

#### Cumple

60. Que las remuneraciones relacionadas con los resultados de la sociedad tomen en cuenta las eventuales salvedades que consten en el informe del auditor externo y minoren dichos resultados.

## No aplicable

61. Que un porcentaje relevante de la remuneración variable de los consejeros ejecutivos esté vinculado a la entrega de acciones o de instrumentos financieros referenciados a su valor.

#### Cumple

62. Que una vez atribuidas las acciones o las opciones o derechos sobre acciones correspondientes a los sistemas retributivos, los consejeros no puedan transferir la propiedad de un número de acciones equivalente a dos veces su remuneración fija anual, ni puedan ejercer las opciones o derechos hasta transcurrido un plazo de, al menos, tres años desde su atribución.

Lo anterior no será de aplicación a las acciones que el consejero necesite enajenar, en su caso, para satisfacer los costes relacionados con su adquisición.

## Explique

La Sociedad considera que los criterios de devengo y pago de la retribución en acciones a los consejeros ejecutivos que establece su Plan de Incentivo a Largo Plazo, promueven adecuadamente los principios de alineación de intereses y fidelidad de los consejeros, sin que resulte necesario el establecimiento de periodos de bloqueo adicionales.

El Presidente Ejecutivo y el Consejero Delegado participan en el Plan de Incentivo a Largo Plazo de la Sociedad. De conformidad con este:

a) el devengo de las acciones a que, en su caso, tenga derecho el beneficiario en función del cumplimiento de sus objetivos, se articula a lo largo de un periodo de 3 años; y

b) el pago de las acciones que, en su caso, devengue el beneficiario, se fracciona a lo largo de los 3 años siguientes.

63. Que los acuerdos contractuales incluyan una cláusula que permita a la sociedad reclamar el reembolso de los componentes variables de la remuneración cuando el pago no haya estado ajustado a las condiciones de rendimiento o cuando se hayan abonado atendiendo a datos cuya inexactitud quede acreditada con posterioridad.

#### Cumple

64. Que los pagos por resolución del contrato no superen un importe establecido equivalente a dos años de la retribución total anual y que no se abonen hasta que la sociedad haya podido comprobar que el consejero ha cumplido con los criterios de rendimiento previamente establecidos.















# H Otras informaciones de interés

- 1. Si existe algún aspecto relevante en materia de gobierno corporativo en la sociedad o en las entidades del grupo que no se haya recogido en el resto de apartados del presente informe, pero que sea necesario incluir para recoger una información más completa y razonada sobre la estructura y prácticas de gobierno en la entidad o su grupo, detállelos brevemente.
- 2. Dentro de este apartado, también podrá incluirse cualquier otra información, aclaración o matiz relacionado con los anteriores apartados del informe en la medida en que sean relevantes y no reiterativos.
  - En concreto, se indicará si la sociedad está sometida a legislación diferente a la española en materia de gobierno corporativo y, en su caso, incluya aquella información que esté obligada a suministrar y sea distinta de la exigida en el presente informe.
- 3. La sociedad también podrá indicar si se ha adherido voluntariamente a otros códigos de principios éticos o de buenas prácticas, internacionales, sectoriales o de otro ámbito. En su caso, se identificará el código en cuestión y la fecha de adhesión.

#### GENERAL

La Sociedad cotiza en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia desde el 17 de marzo de 2017, siendo 2017 su primer ejercicio como sociedad anónima cotizada.

#### Α2

El 5 de enero de 2018, FMR LLC comunicó a la Comisión Nacional del Mercado de Valores la reducción de su participación en la Sociedad de un 6,760% a un 6,741%.

#### A.3

La cantidad de acciones reflejada en el cuadro correspondiente a los derechos sobre acciones de los miembros del Consejo de Administración bajo el epígrafe "número de acciones equivalentes" se refiere al número máximo de acciones que tienen derecho a percibir, si bien el número de acciones que efectivamente reciban dependerá del cumplimiento de los términos y condiciones previstos en el Plan de Incentivo a Largo Plazo de la Sociedad.

Todas las Juntas Generales de Accionistas consignadas en este informe son anteriores a la admisión a cotización de las acciones de la Sociedad.

## C.1.2

En el caso de los consejeros dominicales D. Pedro Guerrero Guerrero y Doña Chantal Gut Revoredo, y de cada uno de los cuatro consejeros independientes, la fecha consignada en el cuadro correspondiente a la fecha del primer nombr miento corresponde a la fecha de entrada en vigor de su designación como tales. Dicha designación tuvo lugar mediante acuerdo de la Junta General de Accionistas de 6 de febrero de 2017 (anterior a la salida a Bolsa de la Sociedad) y quedó condicionada su efectividad a la verificación y registro por parte de la Comisión Nacional del Mercado de Valores del folleto informativo de la oferta de venta y de admisión a cotización de las acciones de la Sociedad.

#### C.1.29

Cinco de las once reuniones del Consejo de Administración celebradas en el ejercicio 2017 y una de las cinco de su Comisión de Auditoría, son anteriores a la admisión a cotización de las acciones de la Sociedad.

#### C 1 39

El auditor externo de la Sociedad, KPMG Auditores, S.L. fue nombrado el 21 de septiembre de 2016 como auditor de cuentas de la Sociedad y su grupo para los ejercicios 2016, 2017 y 2018.

#### C.1.45

La Sociedad informará sobre las cláusulas a que hace referencia este epígrafe en la Junta General de Accionistas 2018.

#### D.2

Los conceptos y cantidades consignados como operaciones relevantes entre la Sociedad y sus accionistas significativos, se corresponden con las siguientes transacciones (algunas de las cuales, habiéndose celebrado durante el ejercicio 2017 y, por tanto, figurando en el apartado D.2, son anteriores a la admisión a cotización de las acciones de la Sociedad):

- Contratos de arrendamiento operativo: el importe consignado (9.940 miles de euros) equivale al importe neto a pagar por la Sociedad a Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. en concepto de arrendamiento de bienes inmuebles (esto es, la diferencia entre el importe pagadero por la Sociedad en calidad de arrendatario (11.060 miles de euros) y el importe a percibir de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. en su condición de arrendador (1.120 miles de euros);
- Acuerdos sobre licencias: hace referencia al importe a pagar por la Sociedad a Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. en concepto de royalties por licencia de la marca "PROSEGUR";
- Recepción de servicios: corresponde al importe a pagar por la Sociedad a Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. por la recepción de servicios centrales y de apoyo a la gestión;
- Ventas de bienes: el importe consignado (103.618 miles de euros) corresponde a la suma de las cantidades percibidas por la Sociedad de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. por la venta de (i) activos inmobiliarios en Argentina (67.380 miles de euros), (ii) registros de marca (36.038 miles de euros) y (iii) derechos de crédito (200 miles de euros);
- Ventas de inmovilizado financiero: el importe consignado (68.387 miles de euros) corresponde a la suma de las cantidades percibidas por la Sociedad por la venta a Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. de acciones de las sociedades Compañía RIDUR 2016, S.A. y SEGURPRO VIGILÂNCIA PATRIMONIAL S.A. (49.873 miles de euros y 18.614 miles de euros respectivamente);
- Acuerdos de financiación: otros: los 30.170 miles de euros corresponden al importe a percibir por la Sociedad por la caja consumida por el negocio de Seguridad de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. en Brasil, hasta su completa escisión a favor de (con posterior venta de sus acciones) SEGURPRO VIGILÂN-CIA PATRIMONIAL S.A.;
- Acuerdos de financiación: préstamos: los 18.372 miles de euros corresponden al importe del préstamo bancario cedido a la Sociedad por Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., correspondiente a la financiación de la adquisición de un participada de la Sociedad en Sudáfrica;
- Otros instrumentos que puedan implicar una transmisión de recursos o de obligaciones entre la Sociedad y la parte vinculada: el importe consignado (24.375 miles de euros) equivale al total agregado de derechos de crédito cedidos por Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. a la Sociedad.

INFORMACIÓN ADICIONAL EN RELACIÓN A LA GUÍA TÉCNICA 3/2007 SOBRE COMISIONES DE AUDITORÍA DE ENTIDADES DE INTERÉS PÚBLICO

Con fecha 18 de diciembre de 2017, el Consejo de Administración de la Sociedad aprobó el Reglamento de la Comisión de Auditoría conforme a las recomendaciones de la Guía Técnica sobre Comisiones de Auditoría, copia del cual está a disposición del público en la página web de la Sociedad (www.prosegurcash.com).





Este informe anual de gobierno corporativo ha sido aprobado por el consejo de Administración de la sociedad, en su sesión de fecha 26/02/2018.

Indique si ha habido consejeros que hayan votado en contra o se hayan abstenido en relación con la aprobación del presente Informe.

No



Prosegur Cash, S.A. C/Santa Sabina, 8, 28007 Madrid. prosegurcash.com accionistascashlāprosegur.com