



**Política de Remuneraciones
de los Consejeros
Prosegur Cash, S.A.
28 de octubre de 2020**





I.- INTRODUCCIÓN

Conforme a lo previsto en el artículo 529 novodécies de la Ley de Sociedades de Capital, corresponde a la Junta General de Accionistas aprobar la política de remuneraciones de los consejeros, al menos cada tres años, como punto separado del orden del día.

El sistema de remuneración de los consejeros de Prosegur Cash, S.A. (“**Prosegur Cash**” o la “**Sociedad**”) está previsto en el artículo 27 de sus Estatutos Sociales que, a estos efectos, establece lo siguiente:

- 1.- El cargo de consejero es retribuido. No obstante lo anterior, los consejeros dominicales que a su vez sean directivos de la sociedad dominante de la Sociedad no percibirán retribución como consejeros de la Sociedad en su condición de tal.
- 2.- Con las excepciones previstas en el punto anterior, la retribución de los consejeros en su condición de tal consistirá en una asignación anual fija y en dietas por asistencia a cada sesión del Consejo de Administración y de sus Comisiones. La retribución que puede satisfacer la Sociedad al conjunto de sus consejeros en su condición de tal no podrá superar la cantidad máxima que a tal efecto determine la Junta General, que permanecerá vigente hasta tanto esta no acuerde su modificación. La fijación de la cantidad exacta a abonar dentro de ese límite y la distribución entre los distintos consejeros corresponde al Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.
- 3.- Con independencia de lo previsto en el punto anterior, se prevé la posibilidad de establecer sistemas de remuneración referenciados al valor de cotización de las acciones o que conlleven la entrega de acciones o de derechos de opción sobre acciones, destinados a los consejeros. La aplicación de dichos sistemas de retribución deberá ser acordada por la Junta General en los términos legalmente establecidos.
- 4.- Además, los consejeros que desempeñen funciones ejecutivas, sea cual fuere la naturaleza de su relación con la Sociedad, tendrán derecho a percibir las remuneraciones que se hubieren pactado por el desempeño de dichas funciones, incluyendo, en su caso, la participación en los sistemas de incentivos que, en su caso, se establezcan con carácter general para la alta dirección de la Sociedad, que podrán comprender entrega de acciones o de derechos de opción sobre las mismas, o retribuciones referenciadas al valor de las acciones, en todo caso con sujeción a los requisitos que se establezcan en la legislación vigente en cada momento, y la participación en los sistemas de previsión y seguro oportunos. En caso de cese en dichas funciones podrán tener derecho, en los términos y condiciones que apruebe el Consejo de Administración, a una compensación económica adecuada.

En su virtud, la Junta General de Accionistas de la Sociedad aprueba esta Política de remuneraciones de los consejeros de Prosegur Cash (la “**Política de Remuneraciones**”) con efectos 1 de enero de 2020 y estará vigente durante los ejercicios 2020, 2021 y 2022. Cualquier modificación o sustitución de esta Política de Remuneraciones durante dicho plazo requerirá la previa aprobación de la Junta General de Accionistas conforme al procedimiento establecido para su aprobación.

II.- PRINCIPIOS GENERALES

La Política de Remuneraciones persigue que la retribución de los consejeros de Prosegur Cash sea adecuada a la dedicación y responsabilidad asumidas, y acorde con la que se satisfaga en el mercado en compañías comparables a nivel nacional e internacional, tomando en consideración el interés a largo plazo del conjunto de los accionistas.



De esta forma, la Política de Remuneraciones debe ser adecuada a las circunstancias concurrentes en cada momento, prestando especial atención a la evolución de la normativa, de las mejores prácticas, recomendaciones y tendencias -nacionales e internacionales- en materia de retribuciones de los administradores de sociedades cotizadas y a las condiciones imperantes en el mercado.

Conforme a lo anterior, el artículo 29.2 del Reglamento del Consejo de Administración de la Sociedad establece que este último y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones adoptarán todas las medidas que estén a su alcance para asegurar que la retribución de los consejeros externos se ajusta a las siguientes directrices:

- a) El consejero externo debe ser retribuido en función de su dedicación efectiva.
- b) El consejero externo debe quedar excluido de los sistemas de previsión financiados por la Sociedad para los supuestos de cese, fallecimiento o cualquier otro.
- c) El importe de la retribución del consejero externo debe calcularse de tal manera que ofrezca incentivos para su dedicación, pero no constituya un obstáculo para su autonomía de criterio.

Asimismo, el artículo 29.4 del mencionado Reglamento establece que el Consejo de Administración procurará que la retribución del consejero sea acorde con la que se satisfaga en el mercado en compañías de similar tamaño y actividad y que las retribuciones de carácter variable, en su caso, tomen en cuenta el desempeño profesional de los beneficiarios y no deriven simplemente de la evolución general de los mercados.

Por su parte, en cuanto a los consejeros ejecutivos, el criterio fundamental es el de ofrecer sistemas retributivos que permitan atraer, retener y motivar a los profesionales más destacados con el fin de facilitar que la Sociedad pueda cumplir sus objetivos estratégicos dentro del marco crecientemente competitivo e internacionalizado en que desarrollan sus actividades.

Por todo ello, esta Política de Remuneraciones se fundamenta en los siguientes principios y criterios:

- a) Creación de valor de la Sociedad a largo plazo, alineando los sistemas retributivos con el plan estratégico.
- b) Atracción, motivación y retención de los mejores profesionales.
- c) Logro responsable de los objetivos, de acuerdo con la política de gestión de riesgos de la Sociedad.
- d) Transparencia en la política de remuneraciones.

Esta Política de Remuneraciones distingue entre el sistema retributivo por el desempeño del cargo de consejero en su condición de tal y el sistema retributivo por el desempeño de funciones ejecutivas por parte de los consejeros ejecutivos.

III.- SISTEMA RETRIBUTIVO POR EL DESEMPEÑO DEL CARGO DE CONSEJERO EN SU CONDICIÓN DE TAL

1.- Política de la Sociedad

Conforme a lo dispuesto en el artículo 27.1 de los Estatutos Sociales, el cargo de consejero es retribuido. No obstante lo anterior, los consejeros dominicales que a su vez sean directivos de la



sociedad dominante de la Sociedad (i.e., actualmente, de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. – “**Prosegur**”) no percibirán retribución como consejeros de la Sociedad en su condición de tales.

La retribución que puede satisfacer la Sociedad al conjunto de sus consejeros en su condición de tal no podrá superar la cantidad máxima que a tal efecto determine la Junta General de Accionistas, que permanecerá vigente hasta tanto esta no acuerde su modificación. A estos efectos, la Junta General de Accionistas de Prosegur Cash, en su reunión del día 6 de febrero de 2017, acordó fijar esta cantidad en un importe de 1.500.000 euros, cantidad que permanecerá vigente hasta tanto la Junta General de Accionistas de la Sociedad acuerde su modificación.

La fijación de la cantidad exacta a abonar dentro de ese límite y la distribución entre los distintos consejeros corresponde al Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Con las excepciones previstas en el primer párrafo de este apartado y tomando en consideración el límite máximo señalado en el párrafo anterior, la retribución de los consejeros en su condición de tal se estructura, dentro del marco legal y estatutario, entorno a los siguientes elementos:

(i) Asignación anual fija

Los consejeros perciben una cantidad fija anual adecuada a los estándares de mercado, en función de los cargos que desempeñan dentro del Consejo de Administración y de las Comisiones a las que pertenecen, y siempre teniendo en cuenta el límite de la retribución de los consejeros. Se abona mediante liquidaciones de carácter trimestral.

(ii) Dietas por asistencia

Los consejeros perciben una cantidad en concepto de dietas por asistencia a las reuniones del Consejo de Administración y de las Comisiones a las que pertenezcan.

2.- Aplicación para el ejercicio 2020

Para el **ejercicio 2020**, el Consejo de Administración ha aprobado las siguientes retribuciones por los conceptos anteriormente señalados:

	Presidente	Vocal
Consejo de Administración		
Asignación fija anual	54.000 €	54.000 €
Dietas por asistencia	2.200 €	2.200 €
Comisión de Auditoría		
Asignación fija anual	35.000 €	25.000 €
Dietas por asistencia	2.200 €	2.200 €
Consejo de Nombramientos y Retribuciones		
Asignación fija anual	20.000 €	15.000 €
Dietas por asistencia	2.200 €	2.200 €



Conforme se ha indicado anteriormente, los consejeros dominicales de la Sociedad que a su vez sean directivos de Prosegur quedan excluidos de las anteriores retribuciones.

Además, por el desempeño del cargo de Vicepresidente del Consejo de Administración de la Sociedad, el Consejo de Administración ha aprobado una retribución específica, adicional a las anteriormente referidas, consistente en una asignación fija anual de 100.000 euros.

Siempre dentro del límite establecido por la Junta General de Accionistas para la retribución de los consejeros en su condición de tales (actualmente, tal y como se ha indicado anteriormente, 1.500.000 euros), el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y conforme a las previsiones estatutarias, podrá revisar los importes anteriores para ejercicios futuros.

IV.- SISTEMA RETRIBUTIVO POR EL DESEMPEÑO DE FUNCIONES EJECUTIVAS

1.- Política de la Sociedad

La retribución que corresponde percibir a los consejeros ejecutivos por el desempeño de funciones ejecutivas en la Sociedad (distintas, por tanto, de las funciones vinculadas a su condición de miembros del Consejo de Administración, que serán retribuidas conforme a lo dispuesto en la sección anterior de esta Política de Remuneraciones), se estructura del modo siguiente:

(i) Retribución fija

Se determina teniendo en cuenta el contenido de las funciones ejecutivas atribuidas y tomando en consideración que esta parte de la remuneración debe estar en línea con la que se satisfaga en el mercado por compañías comparables por su capitalización, volumen e implantación internacional.

(ii) Retribución del pacto de no competencia post-contractual

En caso de que el contrato del consejero ejecutivo contemple una cláusula de no competencia post-contractual, la retribución del consejero ejecutivo podrá incluir una retribución fija periódica en dinero en concepto de retribución de dicho pacto.

(iii) Retribución variable

La retribución variable de los consejeros ejecutivos tiene la finalidad de potenciar su compromiso con la Sociedad e incentivar el mejor desempeño de sus funciones. Se compone de una retribución variable a corto plazo (bonus anual) y de una retribución variable a medio y largo plazo (incentivo a largo plazo - ILP).

a) Retribución variable a corto plazo (bonus anual): El bonus anual será pagadero en dinero y estará vinculado, en su mayor parte, a la consecución de objetivos económico-financieros de la Sociedad, así como al cumplimiento de objetivos personales.

El importe objetivo no podrá superar el 80% de la retribución fija anual y el importe máximo el 150% de la misma.

Corresponde a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones la aprobación de los objetivos del bonus anual, al inicio de cada ejercicio, y la evaluación de su cumplimiento, una vez finalizado el mismo. La Comisión de Nombramientos y Retribuciones podrá contar para ello con el asesoramiento de un experto independiente.



Esta evaluación se realiza sobre la base de los resultados auditados, los cuales son analizados, en primer término, por la Comisión de Auditoría, así como del grado de consecución de los objetivos. La Comisión de Nombramientos y Retribuciones también considera la calidad de los resultados en el largo plazo, cualquier riesgo asociado en la propuesta de retribución variable y otros aspectos relevantes tales como el impacto del tipo de cambio o similares.

Tras dicho análisis, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones establece una propuesta de bonus que es sometida a la aprobación del Consejo de Administración.

- b) Retribución variable a medio y largo plazo (incentivo a largo plazo - ILP): la Sociedad contempla también la aplicación a sus consejeros ejecutivos de sistemas de incentivos a medio y largo plazo (bonus plurianuales, planes de acciones o de opciones o warrants sobre acciones o referenciados al valor de las acciones o sistemas análogos) vinculados, en su mayor parte, al desempeño de la Sociedad en relación con determinados parámetros económico-financieros alineados con los objetivos estratégicos de la Sociedad, con el propósito de fomentar la retención y motivación de los consejeros ejecutivos y la creación de valor a largo plazo. En caso de sistemas vinculados a acciones de la Sociedad, serán sometidos a la aprobación de la Junta General de Accionistas conforme dispone la ley.

A este respecto, la Junta General de Accionistas de Prosegur Cash aprobó el 28 de mayo de 2018 un plan de incentivo a largo plazo (ILP) con un horizonte temporal de tres años (2018-2020), denominado “Plan 2018-2020”, y con determinados condicionantes ligados a la permanencia en la Sociedad para la efectiva consolidación del incentivo. Los objetivos del plan están ligados a la Creación de Valor de Prosegur Cash a nivel global o de unidad (región o país) en función del puesto ocupado y el ámbito de responsabilidad del beneficiario y, cuando sea oportuno, a objetivos personales. La Creación de Valor se calcula en base a métricas relevantes para el negocio tales como EBITA, deuda, Capex, etc. durante el periodo de referencia. El incentivo a percibir, en su caso, se abonará entre un 50% y un 100% en acciones de Prosegur Cash y el resto en dinero, sin perjuicio de la posibilidad de liquidar en dinero (a valor de mercado) la parte del incentivo pagadera en acciones. Para cada beneficiario se ha establecido un mínimo de consecución, un objetivo de consecución y un máximo de consecución del incentivo (pudiendo llegar el máximo de consecución hasta, como mucho, el 200% del objetivo).

La Sociedad tiene previsto implementar en 2021 un nuevo ILP para el horizonte temporal 2021-2023 en línea con las características del actual ILP 2018-2020.

- (iv) Retribución en especie

Con el objetivo de ofrecer un paquete retributivo competitivo y atractivo, los consejeros ejecutivos podrán recibir retribuciones en especie tales como (sin carácter exhaustivo) seguro de vida y accidentes, seguro de asistencia sanitaria, chequeo médico anual o vehículo de empresa conforme a las políticas de la Sociedad. En todo caso, las retribuciones en especie no excederán del 20% de la retribución fija anual.

2.- Aplicación para el ejercicio 2020

Para el **ejercicio 2020**, los paquetes retributivos de los dos consejeros ejecutivos con los que cuenta la Sociedad (el Presidente Ejecutivo, don Christian Gut Revoredo y el Consejero Delegado, don José Antonio Lasanta Luri) tienen la siguiente composición. A estos efectos, se debe tomar en consideración que el Presidente Ejecutivo, don Christian Gut Revoredo, mantendrá y seguirá



desarrollando su cargo de Consejero Delegado de Prosegur, compatibilizando ambas relaciones (Consejero Delegado de Prosegur y Presidente Ejecutivo de Prosegur Cash) y repartiendo su dedicación entre ambas compañías de forma razonable y equitativa para atender adecuadamente los negocios de ambas, percibiendo igualmente la correspondiente retribución de ambas sociedades.

(i) Retribución fija

- Presidente Ejecutivo: 460.000 euros brutos anuales.
- Consejero Delegado: 230.000 euros brutos anuales.

(ii) Retribución del pacto de no competencia post-contractual

Únicamente el Consejero Delegado tiene un pacto de no competencia post-contractual, percibiendo una retribución por el mismo de 120.000 euros brutos anuales.

(iii) Retribución variable

a) Retribución variable a corto plazo para 2020 (bonus anual 2020):

- Presidente Ejecutivo: importe objetivo de 307.500 euros brutos e importe máximo de 461.250 euros brutos.
- Consejero Delegado: importe objetivo de 175.000 euros brutos e importe máximo de 262.500 euros brutos.

b) Retribución variable a medio y largo plazo (incentivo a largo plazo - ILP):

El Presidente Ejecutivo y el Consejero Delegado (así como otros directivos del Grupo Prosegur Cash) participan en el “Plan 2018-2020”, referido anteriormente. Tal y como se ha expuesto en el apartado IV.1(iii).b) anterior, este plan cubre los ejercicios 2018 a 2020. El incentivo a percibir, en su caso, está referenciado, en el caso del Presidente Ejecutivo, en un 100% en acciones (máximo de 1.322.855 acciones de Prosegur Cash) y, en el caso del Consejero Delegado, en un 50% en dinero (un máximo de 618.750 euros) y en un 50% referenciado al valor de la acción de Prosegur Cash (un máximo de 228.321 acciones de Prosegur Cash).

(iv) Retribución en especie

Únicamente el Consejero Delegado disfruta de retribuciones en especie consistentes en seguro de vida y accidentes, seguro de asistencia sanitaria, chequeo médico anual y vehículo de empresa, dentro del límite establecido en esta Política de Remuneraciones.

La revisión del paquete retributivo del Presidente Ejecutivo y del Consejero Delegado para ejercicios futuros se realizará, dentro del marco de esta Política de Remuneraciones, teniendo en cuenta, en particular, la valía y méritos del ejecutivo, las condiciones de mercado en sociedades comparables y el hecho de que resulte asumible para la Sociedad, con un incremento máximo del 25% anual en el paquete total.

CONDICIONES BÁSICAS DE LOS CONTRATOS DE LOS CONSEJEROS EJECUTIVOS

Las condiciones básicas de los contratos del Presidente Ejecutivo y del Consejero Delegado son las siguientes:



(i) Duración

Los contratos de los consejeros ejecutivos de la Sociedad son de duración indefinida.

El contrato del Presidente Ejecutivo podrá ser resuelto libremente en cualquier momento a instancias de cualquiera de las partes, mediante notificación por escrito a la otra parte sin necesidad de preaviso y sin que el Presidente Ejecutivo tenga derecho a ningún tipo de indemnización o compensación por dicha terminación.

El contrato del Consejero Delegado podrá ser resuelto libremente en cualquier momento por la Sociedad, sin necesidad de preaviso y con las consecuencias indemnizatorias que se indican posteriormente. Por su parte, el Consejero Delegado podrá resolver libremente el contrato y dimitir de su cargo en cualquier momento, con un preaviso mínimo de tres meses y sin derecho a indemnización.

(ii) Indemnización por terminación

El contrato del Consejero Delegado prevé que este tendrá derecho a una indemnización de 500.000 euros brutos en caso de terminación por voluntad de la Sociedad no debida a un incumplimiento grave y reiterado de sus funciones por parte del Consejo Delegado o por voluntad de este último fundamentada en un incumplimiento grave y reiterado por parte de la Sociedad de sus obligaciones.

(iii) No competencia post-contractual

El contrato del Consejero Delegado incorpora un pacto de no competencia post-contractual (cualquiera que sea la causa de terminación) retribuido de dos años. En caso de incumplimiento, el Consejero Delegado deberá reintegrar a la Compañía, en un plazo máximo de un mes, el importe íntegro percibido como retribución del pacto desde la fecha de efectividad de su contrato hasta la fecha de extinción.

(iv) Cláusula de devolución de retribuciones

Los contratos de los consejeros ejecutivos establecen su compromiso de devolver el importe correspondiente de cualquier retribución variable (anual o plurianual) percibida cuando se compruebe que el pago no estuvo ajustado a las condiciones de rendimiento establecidas o cuando se haya abonado atendiendo a datos cuya inexactitud quede acreditada con posterioridad.

(v) Exclusividad

Con las excepciones habituales en este tipo de contratos, los consejeros ejecutivos asumen un compromiso de dedicación exclusiva a la Sociedad, con excepción del desempeño del cargo de Consejero Delegado de Prosegur por parte del señor Gut Revoredo, que se contempla expresamente.

(vi) Deberes deontológicos

Los consejeros ejecutivos deberán conducir su conducta dentro de los deberes de buena fe y lealtad, absteniéndose de participar, directa o indirectamente, en situaciones de las que pudiera derivarse un conflicto entre sus intereses personales y los de la Sociedad.



(vii) Secreto profesional

Los consejeros ejecutivos se obligan a mantener el sigilo profesional de cualquier dato o información confidencial propia de Prosegur Cash que conozcan en virtud del desempeño de su cargo, comprometiéndose a no hacer un uso indebido de dicha información, ni en provecho propio ni de tercero en perjuicio de Prosegur Cash.

* * *