



# Prosegur Cash, S.A. y sociedades dependientes

Cuentas Anuales Consolidadas

31 de diciembre de 2018

Informe de Gestión Consolidado

Ejercicio 2018

(Junto con el Informe de Auditoría)



KPMG Auditores, S.L.  
Paseo de la Castellana, 259C  
28046 Madrid

## **Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Consolidadas emitido por un Auditor Independiente**

A los accionistas de Prosegur Cash, S.A.

### **INFORME SOBRE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS**

#### **Opinión**

---

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Prosegur Cash, S.A. y sus sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el estado de situación financiera a 31 de diciembre de 2018, la cuenta de resultados, el estado del resultado global, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2018, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

#### **Fundamento de la opinión**

---

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en España, según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

## Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

### Provisiones y contingencias laborales y fiscales

Véase Notas 21 y 32.16 de las cuentas anuales consolidadas

| <i>Cuestión clave de la auditoría</i>   | <i>Cómo se abordó la cuestión en nuestra auditoría</i>  |
|---|---|
| <p>El Grupo está expuesto a posibles reclamaciones y disputas en el desarrollo de su actividad, principalmente de naturaleza laboral, principalmente en Brasil, motivada por su alto número de empleados, y fiscal. El proceso de evaluación y seguimiento de los litigios, reclamaciones y disputas, incluyendo las contingencias y, en su caso, provisiones asociadas a éstas, es complejo e implica evaluar el desarrollo futuro de los mismos. Además, las características de la legislación laboral de los distintos países y los requisitos regulatorios de la actividad hacen que dichos procedimientos puedan extenderse durante un período prolongado de tiempo, lo que complica aún más la evaluación de los procesos.</p> <p>En relación con los asuntos laborales en Brasil, se dan en el Grupo contingencias de diversa índole, correspondientes principalmente con demandas efectuadas por ex-empleados y empleados, de las que al 31 de diciembre de 2018 se encuentran provisionadas 41 millones de euros.</p> <p>Respecto a los aspectos fiscales, el Grupo tiene abiertas reclamaciones por impuestos en Argentina y Brasil, existiendo provisiones al 31 de diciembre de 2018 por importe de 55 millones de euros.</p> <p>Por tanto, debido a los juicios inherentes a la evaluación de los distintos asuntos, la incertidumbre asociada a las estimaciones relacionadas con los procedimientos laborales y fiscales abiertos, y a que los cambios en las mismas podrían dar lugar a diferencias materiales en cuanto a los valores contabilizados a la fecha, se ha considerado una cuestión clave de nuestra auditoría del ejercicio actual.</p> | <p>Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• la evaluación del diseño e implementación de los controles vinculados al proceso de estimación de la probabilidad e impacto en la valoración de los activos de las contingencias de naturaleza fiscal y laboral.</li> <li>• obtención de respuestas de abogados externos al Grupo con su manifestación en relación con la situación de los asuntos, su probabilidad y, en su caso, posibles quebrantos para el Grupo.</li> <li>• para las reclamaciones potencialmente materiales valoración de los hechos y circunstancias subyacentes consideradas relevantes por los asesores legales para sus conclusiones y evaluación de la mejor estimación realizada por el Grupo.</li> <li>• evaluación de si la información revelada en las cuentas anuales consolidadas cumple con los requerimientos del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo.</li> </ul> |

**Valor recuperable de activos no corrientes**

**Véase Notas 11 a 13 y 32.9 de las cuentas anuales consolidadas**

| <i>Cuestión clave de la auditoría</i>   | <i>Cómo se abordó la cuestión en nuestra auditoría</i>   |
|---|--|
| <p>El Grupo tiene activos materiales e intangibles por valor de 868 millones de euros, de los cuales 356 millones de euros se corresponden al fondo de comercio del Grupo.</p> <p>Durante el ejercicio 2018 el Grupo no ha reconocido deterioro de valor de los activos no corrientes.</p> <p>A efectos de la evaluación del deterioro de valor de los activos no corrientes, éstos han sido asignados a cada una de las unidades generadoras de efectivo correspondientes, que en el caso del Grupo Prosegur Cash se determina de acuerdo con el país de operación.</p> <p>Existe un riesgo de que el valor contable de las unidades generadoras de efectivo sea superior a su valor recuperable en aquellas unidades en las que existe un empeoramiento de la situación financiera.</p> <p>El Grupo estima, en cada fecha de cierre, o antes si hubiera indicios de deterioro, el valor recuperable de cada una de las unidades generadas de efectivo que ha sido determinado considerando su valor en uso. Para ello el Grupo ha utilizado técnicas de valoración que requieren el ejercicio de juicio por parte de los administradores y el uso de hipótesis y estimaciones.</p> <p>Debido a la incertidumbre asociada a las citadas estimaciones y dada la significatividad del valor contable de los activos no corrientes, se ha considerado una cuestión clave de nuestra auditoría del ejercicio actual.</p> | <p>Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• la evaluación del diseño e implementación de los controles clave vinculados al proceso de estimación del valor recuperable de activos no corrientes.</li> <li>• el análisis de los indicadores de deterioro de valor de las unidades generadoras de efectivo identificados por el Grupo.</li> <li>• la evaluación de la razonabilidad de la metodología empleada en el cálculo del valor en uso y las principales hipótesis consideradas, con la involucración de nuestros especialistas en valoración.</li> <li>• contrastar la coherencia de las estimaciones de crecimiento de los flujos de efectivo futuro de cada unidad generadora de efectivo previstas en el cálculo del valor en uso con los planes de negocio aprobados por los órganos de gobierno del Grupo.</li> <li>• contrastar las previsiones de flujos de las unidades generadoras de efectivo estimadas en ejercicios anteriores con los flujos reales obtenidos.</li> <li>• el análisis de sensibilidad de las estimaciones de valor recuperable ante cambios en hipótesis y juicios relevantes tales como la tasa de descuento, la tasa de crecimiento futuro empleado o el EBITDA en el cálculo del valor en uso.</li> <li>• la evaluación de si la información revelada en las cuentas anuales consolidadas cumple con los requerimientos del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo.</li> </ul> |



## Hiperinflación en la economía Argentina

Véase Notas 2.4, 20 y 32.27 de las cuentas anuales consolidadas

| <i>Cuestión clave de la auditoría</i>   | <i>Cómo se abordó la cuestión en nuestra auditoría</i>   |
|---|--|
| <p>La economía argentina cumple los criterios para considerarse economía hiperinflacionaria, a efectos de la aplicación de la NIC 29, a partir del 1 de julio de 2018. La aplicación de dicha norma debe realizarse desde el inicio del ejercicio 2018 como si la economía argentina hubiera sido siempre hiperinflacionaria, es decir, de manera retroactiva. No obstante, tal y como se indica en la nota 2.4 de la memoria consolidada, las cifras comparativas del Grupo no han sido reexpresadas de conformidad con los criterios previstos en las NIIF-UE, por lo que el efecto de la hiperinflación se presenta como un ajuste al patrimonio neto al 1 de enero de 2018. Este hecho debe tenerse en cuenta a efectos de analizar la comparabilidad puesto que los saldos comparativos del 2017 de la sociedad dependiente Argentina se presentan sin el ajuste por hiperinflación.</p> <p>De conformidad con los criterios contenidos en la NIC 29, las partidas no monetarias del estado de situación financiera se expresan en la unidad monetaria corriente a 31 de diciembre de 2018. Por su parte, al tratarse de una economía hiperinflacionaria, en aplicación de la NIC 21, la conversión de todas las partidas de balance y pérdidas y ganancias a la moneda de presentación del Grupo (euro), deben realizarse a tipo de cambio de cierre. Tal y como se detalla en la nota 20c, el Grupo ha optado por traspasar las diferencias de conversión iniciales de la sociedad dependiente argentina a reservas por lo que el efecto total del ajuste por hiperinflación se presenta en dicha partida.</p> <p>Como resultado de la aplicación de estos criterios contables, el Grupo a 1 de enero de 2018 ha incrementado su patrimonio neto en 32 millones de euros. Debido a la significatividad del ajuste por hiperinflación realizado en las cifras del ejercicio 2018 y la complejidad asociada al cálculo de dicho ajuste, hemos considerado que se trata de una cuestión clave de nuestra auditoría.</p> | <p>Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• entendimiento de la metodología empleada por la Sociedad en el ajuste de la posición financiera a 1 de enero y 31 de diciembre de 2018.</li> <li>• corroborar que se han aplicado los criterios contenidos en la NIC 29 para el ajuste de la posición financiera a 1 de enero y 31 de diciembre de 2018 a la unidad monetaria corriente. En este sentido, nuestro trabajo se ha focalizado en: <ul style="list-style-type: none"> <li>– Identificar los activos y pasivos monetarios y no monetarios.</li> <li>– Comprobación de que los índices de inflación aplicados corresponden a los publicados por el Instituto Nacional de Estadística y Censos de la República Argentina (INDEC).</li> <li>– Recálculo de la posición neta diferida para el impuesto sobre las ganancias a inicio y cierre del ejercicio.</li> <li>– Pruebas de detalle en relación con la revalorización de los activos no monetarios con el objetivo de comprobar que el importe ajustado no excede de su valor recuperable.</li> <li>– Cálculo a 1 de enero y 31 de diciembre de 2018 del ajuste acumulado en reservas por la aplicación de la NIC 29.</li> <li>– Comprobación de que el efecto de la aplicación de NIC 29 a partir de la variación de las partidas monetarias es razonable a través del recálculo de la actualización de las partidas no monetarias, capital y reservas.</li> </ul> </li> <li>• comprobar que los estados financieros de la sociedad dependiente argentina, una vez ajustados por inflación, han sido convertidos a tipo de cambio de cierre y comprobación del traspaso a reservas de las diferencias de conversión iniciales.</li> <li>• evaluación de si la información revelada en las cuentas anuales consolidadas relativa a la hiperinflación cumple con los requerimientos del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo.</li> </ul> |

## **Otra información: Informe de gestión consolidado**

---

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión consolidado del ejercicio 2018, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas no cubre el informe de gestión consolidado. Nuestra responsabilidad sobre la información contenida en el informe de gestión consolidado se encuentra definida en la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, que establece dos niveles diferenciados sobre la misma:

- a) Un nivel específico que resulta de aplicación al estado de la información no financiera consolidado, así como a determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, según se define en el art. 35.2. b) de la Ley 22/2015, de Auditoría de Cuentas, que consiste en comprobar únicamente que la citada información se ha facilitado en el informe de gestión, o en su caso, que se haya incorporado en éste la referencia correspondiente al informe separado sobre la información no financiera en la forma prevista en la normativa, y en caso contrario, a informar sobre ello.
- b) Un nivel general aplicable al resto de la información incluida en el informe de gestión consolidado, que consiste en evaluar e informar sobre la concordancia de la citada información con las cuentas anuales consolidadas, a partir del conocimiento del Grupo obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas y sin incluir información distinta de la obtenida como evidencia durante la misma, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión consolidado son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en el informe de gestión consolidado y que el resto de la información que contiene el informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2018 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

## **Responsabilidad de los administradores y de la comisión de auditoría en relación con las cuentas anuales consolidadas**

---

Los administradores de la sociedad dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados del Grupo, de conformidad con las NIIF-UE y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas, los administradores de la sociedad dominante son responsables de la valoración de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los citados administradores tienen intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La Comisión de Auditoría de la sociedad dominante es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales consolidadas.



## **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas**

---

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales consolidadas.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores de la sociedad dominante.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores de la sociedad dominante, del principio contable de empresa en funcionamiento y basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales consolidadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales consolidadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales consolidadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del grupo para expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con la comisión de auditoría de la sociedad dominante en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la comisión de auditoría de la sociedad dominante una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la comisión de auditoría de la sociedad dominante, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

## INFORME SOBRE OTROS REQUERIMIENTOS LEGALES Y REGLAMENTARIOS

### Informe adicional para la comisión de auditoría de la Sociedad dominante \_\_\_\_

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la comisión de auditoría de la sociedad dominante de fecha 26 de febrero de 2019.

### Periodo de contratación

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 21 de septiembre de 2016 nos nombró como auditores del Grupo por un período de 3 años, contados a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016.

KPMG Auditores, S.L.  
Inscrito en el R.O.A.C n° S0702

Bernardo Rücker-Embden  
Inscrito en el R.O.A.C: 18.836

26 de febrero de 2019



KPMG AUDITORES, S.L.

2019 Núm. 01/19/04111

96,00 EUR

SELLO CORPORATIVO:

Informe de auditoría de cuentas sujeto  
a la normativa de auditoría de cuentas  
española o internacional

**PROSEGUR CASH, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**Cuentas anuales consolidadas e informe de gestión  
del ejercicio anual finalizado a 31 de diciembre de 2018**

Preparadas de conformidad con las Normas Internacionales  
de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE)



|  |           |
|--|-----------|
| <b>I. CUENTAS DE RESULTADOS CONSOLIDADAS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017</b>                    | <b>5</b>  |
| <b>II. ESTADOS DEL RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017</b>            | <b>6</b>  |
| <b>III. ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017</b>   | <b>7</b>  |
| <b>IV. ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017</b> | <b>8</b>  |
| <b>V. ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017</b>            | <b>9</b>  |
| <b>VI. NOTAS A LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS A 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017</b>   | <b>10</b> |
| <b>1. Información general sobre la Sociedad</b>  | <b>10</b> |
| <b>2. Bases de presentación</b>  | <b>11</b> |
| 2.1 Bases de preparación de las cuentas anuales consolidadas   | 11        |
| 2.2 Cambios en el perímetro de consolidación   | 11        |
| 2.3 Bases de valoración  | 11        |
| 2.4 Comparación de la información  | 12        |
| 2.5 Estimaciones, hipótesis y juicios relevantes   | 12        |
| <b>3. Ingresos ordinarios</b>  | <b>13</b> |
| <b>4. Coste de ventas y gastos de administración y ventas</b>  | <b>14</b> |
| <b>5. Prestaciones a los empleados</b>   | <b>15</b> |
| 5.1 Gastos por prestaciones a los empleados  | 15        |
| 5.2 Beneficios de empleados  | 15        |
| <b>6. Otros ingresos y gastos</b>  | <b>17</b> |
| <b>7. Costes financieros netos</b>   | <b>18</b> |
| <b>8. Ganancias por acción</b>   | <b>19</b> |
| <b>9. Dividendos por acción</b>  | <b>19</b> |
| <b>10. Información financiera por segmentos</b>  | <b>20</b> |
| <b>11. Inmovilizado material</b>   | <b>25</b> |
| <b>12. Fondo de comercio</b>   | <b>27</b> |
| <b>13. Otros activos intangibles</b>   | <b>31</b> |
| <b>14. Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación</b>  | <b>33</b> |
| <b>15. Activos no corrientes mantenidos para la venta</b>  | <b>34</b> |
| <b>16. Existencias</b>   | <b>36</b> |
| <b>17. Activos financieros no corrientes</b>   | <b>37</b> |
| <b>18. Clientes y otras cuentas a cobrar</b>   | <b>37</b> |
| <b>19. Efectivo y equivalentes al efectivo</b>   | <b>38</b> |



|   |           |
|---|-----------|
| <b>20. Patrimonio neto</b>  | <b>38</b> |
| a) Capital, prima de emisión y acciones propias   | 39        |
| b) Ganancias acumuladas y otras reservas  | 40        |
| c) Diferencia acumulada de conversión   | 41        |
| <b>21. Provisiones</b>  | <b>41</b> |
| <b>22. Pasivos financieros</b>  | <b>44</b> |
| <b>23. Proveedores y otras cuentas a pagar</b>  | <b>48</b> |
| <b>24. Situación fiscal</b>   | <b>49</b> |
| <b>25. Contingencias</b>  | <b>55</b> |
| <b>26. Compromisos</b>  | <b>56</b> |
| <b>27. Combinaciones de negocios</b>  | <b>57</b> |
| 27.1 Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2018   | 57        |
| 27.2 Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2017 cuya valoración ha sido finalizada en el ejercicio 2018 | 59        |
| 27.3 Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2017 y que no se han revisado en 2018                        | 61        |
| <b>28 Partes vinculadas</b>   | <b>63</b> |
| 28.1 Saldos con empresas del Grupo  | 63        |
| 28.2 Transacciones con empresas del Grupo Prosegur  | 64        |
| 28.3 Remuneraciones a miembros del Consejo de Administración y la Alta Dirección de la Sociedad dominante         | 65        |
| 28.4 Información sobre el cumplimiento del artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital                        | 66        |
| <b>29 Gestión del riesgo financiero y valor razonable</b>   | <b>66</b> |
| 29.1 Factores de riesgo financiero  | 66        |
| 29.2 Gestión del riesgo de capital  | 71        |
| 29.3 Instrumentos financieros y valor razonable   | 73        |
| <b>30 Otra información</b>  | <b>76</b> |
| <b>31 Hechos posteriores a la fecha del estado de situación financiera</b>  | <b>77</b> |
| <b>32 Resumen de las principales políticas contables</b>  | <b>77</b> |
| 32.1 Normas contables   | 77        |
| 32.2 Principios de consolidación  | 80        |
| 32.3 Cuenta de resultados consolidada funcional   | 83        |
| 32.4 Información financiera por segmentos   | 83        |
| 32.5 Transacciones en moneda extranjera   | 84        |
| 32.6 Inmovilizado material  | 84        |
| 32.7 Activos intangibles  | 85        |
| 32.8 Inversiones inmobiliarias  | 86        |
| 32.9 Pérdidas por deterioro de valor de los activos   | 86        |
| 32.10 Activos financieros   | 87        |
| 32.11 Existencias   | 88        |
| 32.12 Cuentas comerciales a cobrar  | 88        |
| 32.13 Activos no corrientes mantenidas para la venta  | 89        |
| 32.14 Efectivo y equivalentes al efectivo   | 89        |
| 32.15 Capital social y acciones propias   | 89        |
| 32.16 Provisiones   | 89        |
| 32.17 Pasivos financieros   | 90        |
| 32.18 Impuestos corrientes y diferidos  | 90        |
| 32.19 Prestaciones a los empleados  | 91        |
| 32.20 Reconocimiento de ingresos  | 93        |
| 32.21 Arrendamientos  | 94        |

|       |   |    |
|-------|---|----|
| 32.22 | Costes por intereses                      | 94 |
| 32.23 | Distribución de dividendos                | 94 |
| 32.24 | Actividades interrumpidas                 | 94 |
| 32.25 | Medioambiente                             | 95 |
| 32.26 | Estado de flujos de efectivo consolidados | 95 |
| 32.27 | Hiperinflación                            | 95 |

|  |            |
|--|------------|
| <b>ANEXO I. – Sociedades Dependientes incluidas en el Perímetro de Consolidación</b> | <b>97</b>  |
| <b>ANEXO II. – Detalle de los Acuerdos Conjuntos</b>                                 | <b>102</b> |
| <b>ANEXO III. – Información Financiera Resumida de los Negocios conjuntos</b>        | <b>104</b> |
| <b>INFORME DE GESTIÓN EJERCICIO 2018</b>   | <b>106</b> |

## I. CUENTAS DE RESULTADOS CONSOLIDADAS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017

(En miles de euros)

|  | <b>Nota</b> | <b>31/12/2018</b> | <b>31/12/2017</b> |
|--|-------------|-------------------|-------------------|
| Ingresos ordinarios  | 3           | 1.731.605         | 1.924.258         |
| Coste de ventas  | 4           | (1.131.715)       | (1.230.744)       |
| <b>Resultado Bruto</b>   |             | <b>599.890</b>    | <b>693.514</b>    |
| Otros ingresos   | 6           | 823               | 88.081            |
| Gastos de administración y ventas  | 4           | (330.802)         | (331.032)         |
| Otros gastos   | 6           | (1.579)           | (4.059)           |
| Participación en beneficios / (pérdidas) del ejercicio de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación     | 14          | (324)             | (1.446)           |
| <b>Resultado de explotación (EBIT)</b>   |             | <b>268.008</b>    | <b>445.058</b>    |
| Ingresos financieros   | 7           | 32.861            | 32.511            |
| Gastos financieros   | 7           | (36.760)          | (33.242)          |
| <b>Ingresos / (Costes) financieros netos</b>   |             | <b>(3.899)</b>    | <b>(731)</b>      |
| <b>Resultado antes de impuestos</b>  |             | <b>264.109</b>    | <b>444.327</b>    |
| Impuesto sobre las ganancias   | 24          | (89.881)          | (139.966)         |
| <b>Resultado después de impuestos de las actividades continuadas</b>   |             | <b>174.228</b>    | <b>304.361</b>    |
| Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas  | 15          | (11)              | 489               |
| <b>Resultado consolidado del ejercicio</b>   |             | <b>174.217</b>    | <b>304.850</b>    |
| Atribuible a:  |             |                   |                   |
| Propietarios de la sociedad dominante  |             | 174.217           | 304.874           |
| Participaciones no dominantes  |             | -                 | (24)              |
| <b>Ganancias por acción de las actividades continuadas atribuible a los propietarios de la sociedad dominante (Euros por acción)</b> |             |                   |                   |
| - Básicas  | 8           | 0,12              | 0,20              |
| - Diluidas   | 8           | 0,12              | 0,20              |

Las Notas incluidas en las páginas 10 a 95 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas

## II. ESTADOS DEL RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017

(En miles de euros)

|   | Nota | <u>31/12/2018</u>     | <u>31/12/2017</u>     |
|---|------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Resultado consolidado del ejercicio</b>                                    |      | <b>174.217</b>        | <b>304.850</b>        |
| <b>Otro resultado global:</b>   |      |                       |                       |
| <b>Partidas que no van a ser reclasificadas a resultados</b>                  |      |                       |                       |
| Ganancia/(pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos            | 5.2  | (513)                 | (751)                 |
|   |      | <u>(513)</u>          | <u>(751)</u>          |
| <b>Partidas que van a ser reclasificadas a resultados</b>                     |      |                       |                       |
| Diferencias de conversión de estados financieros de negocios en el extranjero | 20   | (18.726)              | (116.593)             |
|   |      | <u>(18.726)</u>       | <u>(116.593)</u>      |
| <b>Total resultado global del ejercicio, neto de impuestos</b>                |      | <b><u>154.978</u></b> | <b><u>187.506</u></b> |
| Atribuible a:   |      |                       |                       |
| - Propietarios de la sociedad dominante                                       |      | 154.978               | 187.506               |
| - Participaciones no dominantes   |      | -                     | -                     |

Las Notas incluidas en las páginas 10 a 95 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas

### III. ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017

(En miles de euros)

|  | Nota | 31/12/2018       | 31/12/2017       |
|--|------|------------------|------------------|
| <b>ACTIVOS</b>   |      |                  |                  |
| Inmovilizado material  | 11   | 333.460          | 279.261          |
| Fondo de comercio  | 12   | 356.138          | 318.744          |
| Otros activos intangibles  | 13   | 178.540          | 159.234          |
| Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación                         | 14   | 26.433           | 29.277           |
| Activos financieros no corrientes  | 17   | 6.515            | 5.709            |
| Activos por impuestos diferidos  | 24   | 36.228           | 37.290           |
| <b>Activos no corrientes</b>   |      | <b>937.314</b>   | <b>829.515</b>   |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta   | 15   | 642              | 45.581           |
| Existencias  | 16   | 19.795           | 6.115            |
| Clientes y otras cuentas a cobrar  | 18   | 334.082          | 383.645          |
| Cuentas a cobrar con Grupo Prosegur  | 28   | 54.007           | 18.103           |
| Activo por impuesto corriente  |      | 86.670           | 106.017          |
| Efectivo y equivalentes al efectivo  | 19   | 273.756          | 317.777          |
| <b>Activos corrientes</b>  |      | <b>768.952</b>   | <b>877.238</b>   |
| <b>Total activos</b>   |      | <b>1.706.266</b> | <b>1.706.753</b> |
| <b>PATRIMONIO NETO</b>   |      |                  |                  |
| Capital  | 20   | 30.000           | 30.000           |
| Acciones propias   | 20   | (1.943)          | (2.127)          |
| Diferencia de conversión   | 20   | (156.546)        | (501.666)        |
| Ganancias acumuladas y otras reservas  | 20   | 366.474          | 737.571          |
| <b>Patrimonio atribuido a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante</b> |      | <b>237.985</b>   | <b>263.778</b>   |
| Participaciones no dominantes  |      | 6                | 11               |
| <b>Total patrimonio neto</b>   |      | <b>237.991</b>   | <b>263.789</b>   |
| <b>PASIVOS</b>   |      |                  |                  |
| Pasivos financieros  | 22   | 688.021          | 696.924          |
| Pasivos por impuestos diferidos  | 24   | 41.174           | 26.486           |
| Provisiones  | 21   | 136.723          | 127.273          |
| <b>Pasivos no corrientes</b>   |      | <b>865.918</b>   | <b>850.683</b>   |
| Proveedores y otras cuentas a pagar  | 23   | 313.969          | 314.433          |
| Pasivos por impuesto corriente   | 24   | 64.737           | 104.999          |
| Pasivos financieros  | 22   | 131.992          | 77.530           |
| Cuentas a pagar con Grupo Prosegur   | 28   | 80.787           | 48.372           |
| Provisiones  | 21   | 2.275            | 5.553            |
| Pasivos directamente asociados con activos no corrientes mantenidos para la venta          | 15   | -                | 26.795           |
| Otros pasivos corrientes   |      | 8.597            | 14.599           |
| <b>Pasivos corrientes</b>  |      | <b>602.357</b>   | <b>592.281</b>   |
| <b>Total pasivos</b>   |      | <b>1.468.275</b> | <b>1.442.964</b> |
| <b>Total patrimonio neto y pasivos</b>   |      | <b>1.706.266</b> | <b>1.706.753</b> |

Las Notas incluidas en las páginas 10 a 95 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas

#### IV. ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017

|   | Patrimonio atribuido a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante |                                  |  |                                  |  | Participacione<br>s no<br>dominantes<br>(Nota 20) | Total<br>patrimonio<br>neto |
|---|---|----------------------------------|--|----------------------------------|--|---|-----------------------------|
|   | Capital (Nota<br>20)  | Prima de<br>emisión (Nota<br>20) | Diferencia de<br>conversión<br>(Nota 20) | Acciones<br>propias (Nota<br>20) | Ganancias<br>acumuladas y<br>otras reservas<br>(Nota 20) |   |                             |
| (En miles de euros)                                 |   |                                  |  |                                  |  |   |                             |
| <b>Saldo a 1 de enero de 2017</b>                   | 30.000  | -                                | (385.073)                                | -                                | 540.535  | 11  | 185.473                     |
| Total resultado global del ejercicio                | -   | -                                | (116.593)                                | -                                | 304.099  | -   | 187.506                     |
| Dividendos  | -   | -                                | -  | -                                | (107.400)  | -   | (107.400)                   |
| Adquisición de acciones propias                     | -   | -                                | -  | (2.127)                          | -  | -   | (2.127)                     |
| Otros movimientos                                   | -   | -                                | -  | -                                | 337  | -   | 337                         |
| <b>Saldo a 31 de diciembre de 2017</b>              | 30.000  | -                                | (501.666)                                | (2.127)                          | 737.571  | 11  | 263.789                     |
| Ajustes de transición (Nota 32)                     | -   | -                                | -  | -                                | (1.196)  | -   | (1.196)                     |
| Primera aplicación NIC 29 (Nota 32.27)              | -   | -                                | -  | -                                | 32.436   | -   | 32.436                      |
| Diferencias de conversión reclasificadas a reservas | -   | -                                | 363.846                                  | -                                | (363.846)  | -   | -                           |
| <b>Saldo al 1 de enero de 2018</b>                  | 30.000  | -                                | (137.820)                                | (2.127)                          | 404.965  | 11  | 295.028                     |
| Total resultado global del ejercicio                | -   | -                                | (18.726)                                 | -                                | 173.704  | -   | 154.978                     |
| Ajustes por hiperinflación                          | -   | -                                | -  | -                                | (93.702)   | -   | (93.702)                    |
| Dividendos (Nota 9)                                 | -   | -                                | -  | -                                | (118.050)  | -   | (118.050)                   |
| Ejercicio de incentivos en acciones a los empleados | -   | -                                | -  | 184                              | 34   | -   | 218                         |
| Otros movimientos                                   | -   | -                                | -  | -                                | (477)  | (5)   | (482)                       |
| <b>Saldo a 31 de diciembre de 2018</b>              | 30.000  | -                                | (156.546)                                | (1.943)                          | 366.474  | 6   | 237.991                     |

Las Notas incluidas en las páginas 10 a 95 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas



## V. ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017

(En miles de euros)

|  | Nota   | 31/12/2018       | 31/12/2017      |
|--|--------|------------------|-----------------|
| <b>Fujos de efectivo de las actividades de explotación</b>   |        |                  |                 |
| <b>Beneficio del ejercicio</b>   |        | <b>174.217</b>   | <b>304.850</b>  |
| <i>Ajustes por:</i>  |        |                  |                 |
| Depreciaciones y amortizaciones  | 11,13  | 72.315           | 67.874          |
| Pérdidas por deterioro de valor de activos no corrientes   | 11     | -                | 104             |
| Pérdidas por deterioro de valor de deudores comerciales y existencias  | 6, 18  | 1.217            | 1.619           |
| Variaciones de provisiones   | 21     | 18.993           | 39.544          |
| Ingresos financieros   | 7, 15  | (32.813)         | (60.241)        |
| Gastos financieros   | 7, 15  | 82.037           | 42.621          |
| Participaciones en (beneficios)/pérdidas de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación | 14     | 324              | (1.446)         |
| (Beneficio) / Pérdida por bajas y ventas de inmovilizado e inversiones inmobiliarias                               | 6      | 714              | 1.389           |
| (Beneficio) / Pérdida por venta de participaciones y activos intangibles   | 6      | -                | (85.911)        |
| Impuesto sobre las ganancias   | 24     | 89.881           | 130.820         |
| <b>Variaciones de capital circulante, excluyendo el efecto de adquisiciones y diferencias de conversión</b>        |        |                  |                 |
| Existencias  |        | (1.767)          | 105             |
| Clientes y otras cuentas a cobrar (incluye compañías del Grupo)  |        | (45.361)         | (48.877)        |
| Proveedores y otras cuentas a pagar (incluye compañías del Grupo)  |        | 18.712           | 1.037           |
| Pagos de provisiones   | 15, 21 | (17.741)         | (39.853)        |
| Otros pasivos corrientes   |        | (7.171)          | (4.253)         |
| <b>Efectivo generado por las operaciones</b>   |        |                  |                 |
| Pagos de intereses   |        | (11.797)         | (27.495)        |
| Pagos por impuesto sobre las ganancias   |        | (116.073)        | (139.384)       |
| <b>Efectivo neto generado por las actividades de explotación</b>   |        | <b>225.687</b>   | <b>182.503</b>  |
| <b>Fujos de efectivo de las actividades de inversión</b>   |        |                  |                 |
| Cobros procedentes de venta de activos no corrientes mantenidos para la venta                                      | 6, 15  | 18.330           | 73.636          |
| Cobros procedentes de activos financieros  |        | -                | 6.774           |
| Cobros procedentes de venta de activos intangibles   | 6      | -                | 36.038          |
| Cobros procedentes de participaciones  | 6, 15  | -                | 49.873          |
| Cobros de intereses  |        | 4.604            | 1.571           |
| Adquisición de entidades dependientes, neto de efectivo y equivalentes   | 27     | (45.853)         | (47.620)        |
| Pagos por la adquisición de inmovilizado material  | 11, 15 | (93.128)         | (97.442)        |
| Pagos por la adquisición de activos intangibles  | 13, 15 | (9.503)          | (7.047)         |
| <b>Efectivo neto generado por las actividades de inversión</b>   |        | <b>(125.550)</b> | <b>15.783</b>   |
| <b>Fujos de efectivo de actividades de financiación</b>  |        |                  |                 |
| Pagos procedentes de la emisión de acciones propias e instrumentos de patrimonio propio                            |        | 183              | (2.127)         |
| Financiación recibida  |        | 64.944           | 26.376          |
| Cobros procedentes de obligaciones y otros valores negociables   |        | -                | 594.117         |
| Pagos procedentes de deudas  |        | (52.105)         | (543.791)       |
| Pagos procedentes de deudas con empresas de grupo  |        | -                | (112.374)       |
| Pagos procedentes de otras deudas  |        | (15.509)         | -               |
| Dividendos pagados   | 9      | (94.552)         | (42.960)        |
| <b>Efectivo neto generado por actividades de financiación</b>  |        | <b>(97.039)</b>  | <b>(80.759)</b> |
| Aumento/(Disminución) neto de efectivo y otros medios líquidos   |        | 3.098            | 117.527         |
| Efectivo y otros medios líquidos equivalentes al inicio del periodo  |        | 317.876          | 211.603         |
| Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo   |        | (46.950)         | (11.254)        |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>  |        | <b>274.024</b>   | <b>317.876</b>  |
| incluye:   |        |                  |                 |
| - Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo de operaciones continuadas                              |        | 273.756          | 317.777         |
| - Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo de operaciones discontinuadas (Nota 15)                 |        | 268              | 99              |

Las Notas incluidas en las páginas 10 a 95 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas

## VI. NOTAS A LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS A 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017

### 1. Información general sobre la Sociedad

Prosegur Cash es un grupo empresarial compuesto por Prosegur Cash, S.A. (en adelante la Sociedad) y sus entidades dependientes (juntas, Prosegur Cash o el Grupo Prosegur Cash) que cuenta con presencia en los siguientes países: España, Portugal, Francia, Alemania, Luxemburgo, Argentina, Brasil, Chile, Perú, Uruguay, Paraguay, México, Colombia, Singapur, Filipinas, Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica, Sudáfrica, India y Australia.

La Sociedad se constituyó en Madrid el 22 de febrero de 2016 y se encuentra inscrita en el Registro Mercantil de Madrid. El domicilio social de Prosegur Cash, S.A. se encuentra en Madrid, en la calle Santa Sabina número 8.

Con fecha 17 de marzo de 2017, las acciones de Prosegur Cash, S.A. comenzaron a cotizar en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia y su negociación se realiza a través del Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) (SIBE). El 7 de abril de 2017 se dio por concluido el periodo de estabilización (green shoe) del proceso de salida a bolsa, alcanzando un capital flotante del 27,5 % de las acciones totales de Prosegur Cash S.A.

Prosegur Cash, S.A. es una filial controlada por la sociedad española Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (en adelante, Prosegur o Grupo Prosegur), la cual en la actualidad posee el 51% de sus acciones, controlando indirectamente otro 21,5%, a través de su filial íntegramente participada, Prosegur Assets Management, S.L.U. Por ello, el Grupo Prosegur consolida en sus estados financieros al Grupo Prosegur Cash.

Prosegur está controlado por Gubel S.L., sociedad constituida en Madrid, titular del 50,075% de las acciones de Prosegur Compañía de Seguridad S.A., la cual consolida a Prosegur en sus estados financieros consolidados.

El objeto social de Prosegur Cash consiste en prestar los siguientes servicios a través de sociedades dedicadas al negocio Cash: (i) servicios de transporte y procesamiento a escala nacional e internacional (por tierra, mar y aire) de fondos y demás objetos de elevado valor (entre otros, joyas, obras de arte, metales preciosos, dispositivos electrónicos, papeletas de voto, pruebas judiciales), incluidos los servicios de recogida, transporte, custodia y depósito; (ii) procesamiento y automatización del efectivo (incluidos, entre otros, servicios de conteo, procesamiento y empaquetado, así como reciclado de monedas, control de flujos de efectivo y sistemas de seguimiento); (iii) soluciones integradas para cajeros automáticos (entre otros, servicios de planificación, recarga, supervisión, mantenimiento de primer y segundo nivel y cuadro); (iv) servicios de planificación y previsión de necesidades de efectivo para entidades financieras; (v) Smart cash (entre otros, ingresadores de efectivo, servicios de reciclado y dispensación de monedas y billetes, y servicios de pago de facturas); y (vi) procesos y servicios de valor añadido (AVOS, por sus siglas en inglés) para bancos (incluidos, entre otros, servicios de externalización de personal de cajeros, servicios multiagencia, de procesamiento de cheques y servicios administrativos relacionados).

Estas cuentas anuales consolidadas han sido formuladas por el Consejo de Administración el 25 de febrero de 2019 y están pendientes de aprobación por la Junta General de Accionistas. No obstante, los administradores entienden que dichas cuentas anuales serán aprobadas conforme están presentadas sin cambios.

El Anexo I recoge información detallada sobre las sociedades dependientes de Prosegur Cash S.A.. Asimismo, el Grupo participa en negocios conjuntos con otras partes (Nota 14 y Anexo II).

## 2. Bases de presentación

### 2.1 Bases de preparación de las cuentas anuales consolidadas

Las cuentas anuales consolidadas se han formulado a partir de los registros contables de Prosegur Cash, S.A. y de sus entidades dependientes. Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio se han preparado en conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (en adelante NIIF-UE) y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Prosegur Cash, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2018 y del resultado de sus operaciones y de los flujos de efectivo consolidados correspondiente al ejercicio anual terminado en dicha fecha. Las cuentas anuales consolidadas anualmente son presentadas en el Registro Mercantil de Madrid.

Cabe asimismo destacar que en las presentes cuentas anuales se ha omitido aquella información o desgloses que, no requiriendo de detalle por su importancia cualitativa, se han considerado no materiales o que no tienen importancia relativa de acuerdo al concepto de Importancia relativa definido en el marco conceptual de las NIIF-UE.

### 2.2 Cambios en el perímetro de consolidación

Los cambios más significativos en el periodo de consolidación ocurridos durante el ejercicio 2018 se detallan a continuación.

Durante el ejercicio 2018 se han constituido o fusionado las siguientes sociedades:

- En el mes de febrero de 2018, se ha constituido en España la sociedad Prosegur Colombia 1 SLU.
- En el mes de febrero de 2018, se ha constituido en España la sociedad Prosegur Colombia 2 SLU.
- En el mes de junio de 2018, se ha constituido en España la sociedad Prosegur Servicios de Pago EP S.L.U.
- En el mes de junio de 2018, se han constituido en Filipinas dos sociedades; Prosegur Global Resources Holding Philipines Incorporated y Prosegur Filipinas Corporation.
- En el mes de julio de 2018, se ha constituido en Brasil la sociedad Prosegur Logística e Armazenamento Ltda.
- En el mes de diciembre de 2018, se ha formalizado en Brasil la fusión por absorción de Transexcel Segurança e Transporte de Valores Ltda, por parte de Prosegur Brasil Transportadora de Valores de Segurança.

Durante el ejercicio 2018 ha sido vendido el negocio de Seguridad Brasil (Nota 15).

Adicionalmente, el resto de cambios en el perímetro de consolidación durante el ejercicio 2018, corresponden a adquisiciones de sociedades dependientes cuya información se detalla en Nota 27.

### 2.3 Bases de valoración

Las presentes cuentas anuales consolidadas se han preparado tomando como base el coste histórico salvo para las siguientes excepciones, cuando proceda:

- Hiperinflación: Como consecuencia de considerar a Argentina como economía hiperinflacionaria, los saldos de las sociedades argentinas del Grupo Cash han sido expresados a coste corriente antes de ser incorporados en los estados financieros consolidados.
- Los activos, pasivos y contingencias adquiridos en combinaciones de negocios, que se reconocen a su valor razonable.
- Los activos no corrientes y los grupos enajenables de elementos clasificados como mantenidos para la venta que se valoran al menor entre su valor contable y su valor razonable menos los costes de venta.

Por otra parte, el Grupo Prosegur Cash optó por valorar sus activos y pasivos en sus primeras cuentas anuales consolidadas según NIIF-UE considerando los valores contables incluidos en las cuentas anuales consolidadas del Grupo Prosegur, eliminando los ajustes de consolidación realizados por este último y consecuentemente Prosegur Cash ha adoptado las mismas opciones de la NIIF 1 que las elegidas por la Sociedad dominante.

## 2.4 Comparación de la información

Las cuentas anuales consolidadas presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del estado de situación financiera consolidado, de la cuenta de resultados consolidada, del estado de resultado global consolidado, del estado consolidado de flujos de efectivo, del estado consolidado de cambios en el patrimonio neto y de las notas a los estados financieros consolidados, además de las cifras consolidadas del ejercicio 2018, las correspondientes al ejercicio anterior. Las políticas contables aplicadas por primera vez en 2018 (NIIF-UE 9) y que no han supuesto una reexpresión de las cuentas anuales consolidadas del 2017 han sido resumidas en la Nota 32.

Debe considerarse a efectos de la comparabilidad de ambos ejercicios el tratamiento de Argentina como economía Hiperinflacionaria. Los estados financieros de las sociedades dependientes argentinas cuya moneda funcional es el peso argentino han sido reexpresados en términos de la unidad de medida corriente a la fecha de cierre antes de incluirlos en los estados financieros consolidados. De conformidad con los criterios contenidos en las NIIF-UE, las cifras comparativas del ejercicio 2017 no han sido reexpresadas.

## 2.5 Estimaciones, hipótesis y juicios relevantes

La preparación de las cuentas anuales consolidadas, de conformidad con NIIF-UE requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables de Prosegur Cash y valoración de los activos, pasivos y las pérdidas y ganancias.

Asimismo, a pesar de que las estimaciones realizadas por el Consejo de Administración de Prosegur Cash se han calculado en función de la mejor información disponible al cierre del ejercicio, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a su modificación en los próximos ejercicios. El efecto en cuentas anuales consolidadas de las modificaciones que, en su caso se deriven de los ajustes a efectuar durante los próximos ejercicios se registraría de forma prospectiva si aplica.

### **Estimaciones contables e hipótesis**

La información sobre las estimaciones contables relevantes, hipótesis y juicios relevantes en aplicación de las políticas contables del ejercicio 2018, y 2017, que podrían suponer un riesgo significativo de provocar ajustes materiales en el ejercicio que finalice el 31 de diciembre de 2018, se incluyen en las siguientes notas:

- Combinaciones de negocios: determinación de los valores razonables provisionales y del fondo de comercio relacionado (Notas 27 y 32.2).
- Deterioro del inmovilizado material, los activos intangibles (incluido fondo de comercio): hipótesis empleadas para el cálculo de los importes recuperables (Notas 11, 12, 13, 32.6, 32.7, 32.8 y 32.9).
- Activos financieros disponibles para la venta: hipótesis utilizadas para el cálculo de los valores razonables (Nota 15 y 32.10).
- Deterioro de activos financieros: Cálculo en base a la pérdida esperada (Nota 18).
- Reconocimiento y valoración de provisiones y contingencias: hipótesis empleadas para determinar la probabilidad de ocurrencia y los importes estimados de las salidas de recursos (Notas 21, 25 y 32.16).
- Reconocimiento y valoración de los planes de prestación definida para los empleados: hipótesis actuariales para la estimación de la provisión por planes de prestación definida para empleados (Notas 5.2, 21 y 32.19)
- Reconocimiento y valoración de los activos por impuestos diferidos: estimaciones e hipótesis utilizadas para evaluar la recuperabilidad de los créditos fiscales (Notas 24 y 32.18).

### **Juicios relevantes**

La información sobre juicios realizados en la aplicación de las políticas contables de Prosegur Cash que tienen un efecto significativo sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados se incluye en las siguientes notas:

- Consolidación: determinación de control (Nota 32.2).
- Arrendamientos: clasificación de los arrendamientos (Nota 32.21).
- Activos no corrientes mantenidos para la venta y pasivos asociados (Nota 15 y 32.13).

**Determinación de los valores razonables**

Ciertas políticas contables y de desglose de Prosegur Cash requieren la determinación de valores razonables para activos y pasivos tanto financieros como no financieros.

Prosegur Cash ha establecido un marco de control respecto a la determinación de valores razonables. Este marco incluye un equipo de valoración, que informa directamente a la Dirección financiera, con responsabilidad general sobre la supervisión de todos los cálculos relevantes de valores razonables.

El equipo de valoración revisa de forma regular los criterios significativos no observables y los ajustes de valoración. Si en la determinación de valores razonables se utiliza información de terceros como servicios de fijación de precios o cotizaciones de intermediarios, el equipo de valoración comprueba el cumplimiento de dicha información con las NIIF-UE y el nivel en la jerarquía de valor razonable en el que se deben clasificar tales valoraciones.

Las cuestiones de valoración significativas se reportan a la Comisión de Auditoría de Prosegur Cash.

Para determinar el valor razonable de un activo o un pasivo, Prosegur Cash utiliza en la medida de lo posible datos observables en el mercado. Los valores razonables se clasifican en diferentes niveles de la jerarquía de valor razonable en función de los datos de entrada utilizados en las técnicas de valoración, de la siguiente manera:

- Nivel 1: precio cotizado (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: variables distintas a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables para el activo o pasivo, directamente (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, derivadas de los precios).
- Nivel 3: variables, utilizadas para el activo o pasivo, que no estén basadas en datos de mercado observables (variables no observables).

Si los datos de entrada que se utilizan para medir el valor razonable de un activo o un pasivo pueden ser categorizados en diferentes niveles de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía de valor razonable, correspondiente al nivel del dato de entrada significativo para la medición completa que presente el menor Nivel.

Prosegur Cash registra las transferencias entre los niveles de la jerarquía de valor razonable al final del período en el que se ha producido el cambio.

Las siguientes Notas contienen más información sobre las hipótesis utilizadas en la determinación de los valores razonables:

- Nota 15: Activos no corrientes mantenidos para la venta.
- Nota 27: Combinaciones de negocios.
- Nota 29.3: Instrumentos financieros y valor razonable.

**3. Ingresos ordinarios**

Los ingresos han sido obtenidos únicamente a través de los servicios prestados.

| Miles de euros                     | <u>31/12/2018</u>       | <u>31/12/2017</u>       |
|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Prestación de servicios            | 1.731.605               | 1.924.258               |
| <b>Ingresos ordinarios totales</b> | <b><u>1.731.605</u></b> | <b><u>1.924.258</u></b> |

Para más información sobre ingresos por áreas geográficas, véase Nota 10. Ver Nota 32.20 para una descripción de la política de reconocimiento de ingresos del Grupo.



#### 4. Coste de ventas y gastos de administración y ventas

Las principales partidas de gastos que componen los epígrafes coste de las ventas y gastos de administración y ventas se desglosan a continuación:

| Miles de euros                                   | <u>31/12/2018</u>       | <u>31/12/2017</u>       |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Aprovisionamientos                               | 49.228                  | 45.796                  |
| Gastos por prestaciones a los empleados (Nota 5) | 803.009                 | 888.364                 |
| Arrendamientos operativos                        | 10.657                  | 12.972                  |
| Suministros y servicios exteriores               | 123.994                 | 116.538                 |
| Amortizaciones                                   | 39.967                  | 36.586                  |
| Otros gastos                                     | 104.860                 | 130.488                 |
| <b>Total coste de ventas</b>                     | <b><u>1.131.715</u></b> | <b><u>1.230.744</u></b> |

| Miles de euros                                   | <u>31/12/2018</u>     | <u>31/12/2017</u>     |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Aprovisionamientos                               | 930                   | 1.237                 |
| Gastos por prestaciones a los empleados (Nota 5) | 86.148                | 87.424                |
| Arrendamientos operativos                        | 35.279                | 33.257                |
| Suministros y servicios exteriores               | 57.872                | 53.682                |
| Amortizaciones                                   | 32.348                | 31.288                |
| Otros gastos                                     | 118.225               | 124.144               |
| <b>Total gastos de administración y ventas</b>   | <b><u>330.802</u></b> | <b><u>331.032</u></b> |

Bajo el epígrafe Otros gastos, dentro de gastos de administración y ventas, se recogen los gastos por servicios de apoyo a la gestión y gastos por uso de marca por importe total de 94.170 miles de euros (78.311 miles de euros en 2017), Nota 28. La principal variación de los gastos por servicios de apoyo a la gestión está asociada a los costes de soporte de Brasil, los cuales tras la escisión acaecida el 31 de diciembre de 2017 (Nota 15) se englobaron en la partida de facturación por servicios de apoyo a la gestión. A diciembre de 2018, los gastos de soporte de Brasil ascienden a 16.721 miles de euros (2017: 19.089 miles de euros).

Adicionalmente, bajo este epígrafe se incluyen costes por impuestos indirectos principalmente de Argentina y Brasil por importe de 12.081 miles de euros (2017: 18.287 miles de euros).

La variación de los gastos por prestaciones a los empleados, por coste de venta, se debe principalmente a la devaluación de las principales monedas, así como, en menor medida, a la disminución de dotaciones por causas laborales (Nota 21).

El epígrafe de otros gastos, dentro de costes de ventas, se ha visto reducido durante el ejercicio 2018 en 25.628 miles de euros como consecuencia, principalmente, de una reducción de los siniestros anuales y gastos de fletes.

Bajo el epígrafe de suministros y servicios exteriores se recogen los costes por reparaciones de elementos de transporte, máquinas de contaje, así como subcontrataciones operativas a terceros y otros asesores tales como abogados, auditores, y consultores.



## 5. Prestaciones a los empleados

### 5.1 Gastos por prestaciones a los empleados

El detalle de los gastos por prestaciones a los empleados es el siguiente:

| Miles de euros                                       | 31/12/2018     | 31/12/2017     |
|--|----------------|----------------|
| Sueldos y salarios                                   | 663.829        | 709.567        |
| Gastos de Seguridad Social                           | 156.183        | 173.758        |
| Otros gastos sociales                                | 42.749         | 52.628         |
| Indemnizaciones                                      | 26.396         | 39.835         |
| <b>Total gastos por prestaciones a los empleados</b> | <b>889.157</b> | <b>975.788</b> |

Dentro del epígrafe de sueldos y salarios se ha incluido el gasto correspondiente al compromiso devengado durante el ejercicio 2018 por el Plan 2017 y Plan 2020 para el Presidente Ejecutivo, Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur Cash (Nota 32.19) por importe de 1.852 miles de euros (Nota 21) (2017: 2.331 miles de euros). Bajo el epígrafe indemnizaciones se incluyen los gastos por dotación de provisión por riesgos laborales del ejercicio 2018, la reducción con respecto al ejercicio 2017 corresponde principalmente a la reforma laboral brasileña (Nota 21).

### 5.2 Beneficios de empleados

El Grupo Prosegur Cash realiza aportaciones a varios planes de prestación definida en Alemania, Brasil, Francia, Honduras, Nicaragua, El Salvador y México. El Plan de prestación definida en Brasil consiste en una cobertura médica posterior a la jubilación. Este beneficio es exigido por la Ley 9656 de dicho país. El plan de prestación definida de México consiste en premios de antigüedad, los planes de prestación definida de Francia y Alemania consisten en premios de jubilación, mientras que los planes de pensiones de Nicaragua, El Salvador y Honduras consisten en beneficios por indemnización por terminación de contratos.

Durante el ejercicio 2018, el importe reconocido como mayor gasto por beneficios a los empleados en la cuenta de resultados consolidada bajo el epígrafe de costes de ventas y gastos de administración y ventas asciende a 586 miles de euros (2017: un mayor gasto de 351 miles de euros).

El movimiento del valor actual de las obligaciones se muestra en el siguiente cuadro:

| Miles de euros                   | 31/12/2018   | 31/12/2017   |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Saldo al 1 de enero</b>       | <b>7.759</b> | <b>7.462</b> |
| Combinación de negocios          | 68           | -            |
| Coste/(Ingreso) neto del periodo | 586          | 351          |
| Aportaciones al plan             | (449)        | (579)        |
| Pérdida/(Beneficio) Actuarial    | 807          | 1.137        |
| Diferencias de conversión        | 212          | (612)        |
| <b>Saldo al 31 de diciembre</b>  | <b>8.983</b> | <b>7.759</b> |

En el ejercicio 2018 el impacto negativo en patrimonio derivado de las pérdidas actuariales ha ascendido a 513 miles de euros (impacto negativo de 751 miles de euros en 2017) (véase Nota 21).

El desglose por países de los pasivos actuariales al 31 de diciembre es el siguiente:

| Miles de euros | 31/12/2018   | 31/12/2017   |
|----------------|--------------|--------------|
| Brasil         | 6.093        | 4.365        |
| Francia        | 1.844        | 1.910        |
| Alemania       | 201          | 620          |
| México         | 756          | 864          |
| Centroamérica  | 89           | -            |
|                | <b>8.983</b> | <b>7.759</b> |

Al 31 de diciembre 2018 los planes de prestaciones definidas de Brasil cuentan con 11.010 empleados (10.403 empleados en 2017). El plan de Francia cuenta con 616 empleados en 2018 (622 empleados en 2017). El plan de Alemania cuenta con 3 empleados al 31 de diciembre de 2018 (2 empleados en 2017). El plan de México cuenta con 904 empleados al 31 de diciembre de 2018 (873 empleados en 2017). Los planes de Centroamérica cuentan con 922 empleados.

El detalle de hipótesis actuariales utilizadas para el cálculo del valor actual de las principales obligaciones de los planes de prestación definida en Brasil, Francia, Alemania, México y Centroamérica es el siguiente:

|                         | Brasil     |            | Francia    |            | Alemania   |            | México     |            | Nicaragua  | Honduras   | El Salvador |
|-------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
|                         | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2018 | 31/12/2018 | 31/12/2018  |
| Tasa de inflación       | 4.5%       | 5.0%       | 1.0%       | 1.0%       | 1.8%       | 1.8%       | 3.5%       | 3.5%       | 5.0%       | 7.0%       | 2.0%        |
| Tasa de descuento anual | 5.1%       | 5.4%       | 1.5%       | 1.5%       | 1.0%       | 1.8%       | 11.5%      | 9.5%       | 8.5%       | 6.6%       | 4.3%        |
| Edad jubilación         | 65         | 65         | 65         | 65         | 65         | 65         | n/a        | n/a        | n/a        | n/a        | n/a         |

El factor edad asumido en el Plan de prestaciones de Brasil de acuerdo con la experiencia del Grupo Prosegur Cash es como sigue:

- 0 a 5 Salarios Mínimos = 16,97%
- 5 a 10 Salarios Mínimos= 14,29%
- superior a 10 Salarios Mínimos= 11,42%

Las tablas de mortalidad empleadas en la determinación de la obligación por prestaciones definidas han sido:

| Brasil  |   | Francia    |            | Alemania                   |                            | México   |  | Nicaragua                                     | Honduras   | El Salvador                                   |
|---|---|------------|------------|----------------------------|----------------------------|--|--|---|------------|---|
| 31/12/2018                                      | 31/12/2017                                      | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2018                 | 31/12/2017                 | 31/12/2018   | 31/12/2017   | 31/12/2018                                    | 31/12/2018 | 31/12/2018                                    |
| AT 2000 suavizada en un 10% segregada por sexos | AT 2000 suavizada en un 10% segregada por sexos | INSEE 2017 | INSEE 2017 | Heubeck Richttafeln 2005 G | Heubeck Richttafeln 2005 G | Experiencia Mexicana del Seguro Social para Activos 1997 | Experiencia Mexicana del Seguro Social para Activos 1997 | 100% de los valores de Watson Wyatt Worldwide | n/a        | 100% de los valores de Watson Wyatt Worldwide |

Las variables de los planes de prestación definida que exponen al Grupo Prosegur Cash a riesgos actuariales son: mortandad futura, tendencia del coste médico, inflación, edad de jubilación, tasa de descuento y mercado.

## 6. Otros ingresos y gastos

### Otros ingresos

| Miles de euros   | 31/12/2018 | 31/12/2017    |
|--|------------|---------------|
| Beneficios en la venta de participaciones                | -          | 49.873        |
| Beneficios en la venta de activos intangibles            | -          | 36.038        |
| Ingresos por arrendamientos de inversiones inmobiliarias | -          | 1.249         |
| Otros ingresos   | 823        | 921           |
| <b>Total otros ingresos</b>                              | <b>823</b> | <b>88.081</b> |

Al 31 de diciembre de 2017 el epígrafe de la cuenta de resultados consolidada Otros ingresos incluía principalmente la ganancia registrada derivada de la venta de la participación del 100% que Prosegur Cash tenía sobre la sociedad española Compañía Ridur 2016, S.A. por importe de 49.873 miles de euros y la ganancia registrada por la venta de ciertos registros de marca Prosegur, propiedad de Juncadella Prosegur Internacional, S.A. ambas al Grupo Prosegur en marzo de 2017 por importe de 36.038 miles de euros (Nota 28). El precio de ambas transacciones se fijó en base a tasaciones de expertos independientes realizadas próximas al momento de la venta.

Adicionalmente, los ingresos por alquiler devengados por las inversiones inmobiliarias hasta el momento de su venta en 2017 ascendieron a 1.249 miles de euros (Nota 15).

### Otros gastos

El detalle de otros gastos es el siguiente:

| Miles de euros   | 31/12/2018     | 31/12/2017     |
|--|----------------|----------------|
| Pérdidas por deterioro de valor de cuentas a cobrar                      | (1.175)        | (1.614)        |
| Pérdidas por deterioro de valor de activos no corrientes                 | -              | (104)          |
| Ganancias/ (pérdidas) netas por enajenación de inversiones inmobiliarias | -              | (1.389)        |
| Otros gastos   | (404)          | (952)          |
| <b>Total otros gastos</b>  | <b>(1.579)</b> | <b>(4.059)</b> |

En 2017 bajo el epígrafe Pérdidas netas por enajenación de inversiones inmobiliarias se encontraban registrados principalmente las pérdidas por la venta de las inversiones inmobiliarias en Argentina al Grupo Prosegur (Nota 28.2), por importe de 1.089 miles de euros.

## 7. Costes financieros netos

El detalle de los costes financieros netos es el siguiente:

| Miles de euros  | 31/12/2018      | 31/12/2017      |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Gastos por intereses:</b>  |                 |                 |
| - Préstamos con entidades de crédito                                | (7.494)         | (15.948)        |
| - Obligaciones y otros valores negociables                          | (8.250)         | (688)           |
| - Préstamos con otras sociedades (incluye Compañías del Grupo)      | (215)           | (152)           |
| - Operaciones de leasing  | (819)           | (1.874)         |
|   | <b>(16.778)</b> | <b>(18.662)</b> |
| <b>Ingresos por intereses:</b>                                      |                 |                 |
| - Créditos y otras inversiones (incluye Compañías del Grupo)        | 6.729           | 454             |
|   | <b>6.729</b>    | <b>454</b>      |
| <b>Otros resultados</b>   |                 |                 |
| (Pérdidas) / ganancias netas por transacciones en moneda extranjera | 21.364          | 25.600          |
| Gastos financieros netos derivados de la posición monetaria neta    | (7.266)         | -               |
| Otros ingresos financieros  | 4.768           | 6.457           |
| Otros gastos financieros  | (12.716)        | (14.580)        |
|   | <b>6.150</b>    | <b>17.477</b>   |
| <b>Costes financieros netos</b>                                     | <b>(3.899)</b>  | <b>(731)</b>    |
| <b>Total ingresos financieros</b>                                   | <b>32.861</b>   | <b>32.511</b>   |
| <b>Total gastos financieros</b>                                     | <b>(36.760)</b> | <b>(33.242)</b> |
| <b>Costes financieros netos</b>                                     | <b>(3.899)</b>  | <b>(731)</b>    |

Los gastos por intereses de obligaciones y otros valores negociables surgen principalmente como consecuencia de la emisión de bonos simples por importe nominal de 600.000 miles de euros (Nota 22). La disminución de los préstamos con entidades de crédito se debe al cambio en la estrategia de financiación, optando por la emisión de bonos simples en lugar de préstamos con entidades de crédito (Nota 22).

La variación bajo el epígrafe Créditos y otras inversiones corresponde al ingreso financiero obtenido tras la inversión de los excedentes de tesorería principalmente de Argentina por un importe total de 4.371 miles de euros.

Los ingresos y gastos financieros con sociedades del Grupo Prosegur han ascendido a cero euros y 683 miles de euros respectivamente (Nota 28.2).

Los gastos financieros derivados de la posición monetaria neta han sido de 7.266 miles de euros. Dicha partida refleja la exposición al cambio en el poder adquisitivo de la moneda argentina, tras aplicar en 2018 la NIC 29 (Nota 32.27).

El resto de los ingresos y gastos financieros se derivan de activos y pasivos financieros valorados a coste amortizado.

La variación de las ganancias netas por transacciones en moneda extranjera entre los ejercicios 2018 y 2017 corresponde a las transacciones en moneda extranjera distintas a la funcional originadas en subsidiarias.

Bajo el epígrafe otros gastos e ingresos financieros se recogen principalmente las actualizaciones monetarias, consecuencia del cálculo del coste amortizado de la deuda, así como de los depósitos judiciales asociados a las causas laborales abiertas en Brasil (Nota 21), así como la actualización monetaria de las contingencias fiscales, principalmente en Brasil (Nota 21) y la actualización monetaria de los pagos aplazados de combinaciones de negocios ocurridas en los distintos países (Nota 27).

A 31 de diciembre de 2018 y 2017 no existen instrumentos financieros derivados contratados por Prosegur Cash.

## 8. Ganancias por acción

### Básicas

Las ganancias básicas por acción se calculan dividiendo el beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante entre el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio (Nota 20 (a)).

| Euros  | <u>2018</u>          |
|--|----------------------|
| Beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante | 174.216.501          |
| Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación                       | 1.498.942.693        |
| <b>Ganancias básicas por acción</b>  | <b><u>0,1162</u></b> |
| <hr/>  |                      |
| Euros  | <u>2017</u>          |
| Beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante | 304.873.830          |
| Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación                       | 1.498.942.693        |
| <b>Ganancias básicas por acción</b>  | <b><u>0,2034</u></b> |

### Diluidas

Las ganancias diluidas por acción se calculan ajustando el beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante y el promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación por todos los efectos dilutivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales.

La sociedad dominante no tiene efectos potencialmente dilutivos.

## 9. Dividendos por acción

Con fecha 19 de diciembre de 2018 el Consejo de Administración ha aprobado un dividendo a cuenta por importe de 118.050 miles de euros, 0,07870 euros por acción, considerando que el capital social en la fecha de celebración del citado Consejo de Administración estaba dividido en 1.500 millones de acciones. El 25% de los dividendos aprobados, es decir 29.512 miles de euros han sido abonados a los señores accionistas el 28 de diciembre de 2018. El resto serán abonados en marzo, junio y septiembre de 2019, en pagos iguales, es decir, 29.512 miles de euros en cada pago.

El estado contable provisional formulado por el Consejo de Administración de acuerdo con los requisitos legales que puso de manifiesto la existencia de liquidez suficiente para la distribución del mencionado dividendo a cuenta se expone a continuación:

|   | <u>Miles de euros</u> |
|---|-----------------------|
|   | <u>2018</u>           |
| 1. Tesorería inicial (antes de reparto dividendos a cuenta) | 13.732                |
| 2. Saldos en cuentas corrientes grupo                       | (150.198)             |
| 3. Cobros corrientes  | 514                   |
| 4. Inversiones financieras temporales                       | 300.000               |
| 5. Pagos por operaciones corrientes                         | (4.899)               |
| 6. Pagos por operaciones financieras                        | (7.497)               |
| 7. Pagos extraordinarios                                    | (1.948)               |
| Tesorería previsible  | 149.704               |
| Menos pago dividendos según propuesta                       | (118.050)             |
| Tesorería final después de dividendos                       | <u>31.654</u>         |

## 10. Información financiera por segmentos

El Consejo de Administración es la máxima instancia en la toma de decisiones operativas de Prosegur Cash junto con la Comisión de Auditoría y revisa la información financiera interna de Prosegur Cash a efectos de evaluar su rendimiento y asignar los recursos.

El Consejo de Administración analiza el negocio por zona geográfica.

Los principales segmentos se identifican en términos geográficos como sigue:

- Europa, que abarca los siguientes países: España, Alemania, Francia, Portugal y Luxemburgo (pese a no ser una jurisdicción donde haya actividad operativa, se incluye como consecuencia de la existencia de la sociedad luxemburguesa Pitco Reinsurance, S.A. con objeto social de cobertura de seguros).
- Resto del mundo (AOA), que incluye los siguientes países: Australia, India, Singapur (pese a no ser una jurisdicción donde haya actividad operativa, se incluye como consecuencia de la existencia de la sociedad de Singapur Singpai Pte Ltd con objeto social de cobertura administrativa), Filipinas y Sudáfrica.
- Iberoamérica, que incluye los siguientes países: Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México, Paraguay, Perú, Uruguay, Guatemala, Nicaragua, Costa Rica, El Salvador y Honduras.

Las geografías son un eje primordial en la organización y están representadas en las Direcciones Generales Regionales de Negocio, las cuales se responsabilizan de las negociaciones comerciales, así como del diseño de los servicios que cada uno de los clientes exige, cubriendo la totalidad de las líneas de negocio en cada región. Los segmentos han sido definidos según la estructura organizativa y en base a las similitudes de los mercados tanto macroeconómicas como comerciales y de operaciones de los mercados, así como en función de las negociaciones comerciales inter-país dentro de cada región.

Prosegur Cash cuenta con una amplia cartera de clientes globales que permite una negociación regional y no nacional. Por ello la segmentación por región es la mejor forma de gestionar a nivel de EBIT, lo que es compatible con la toma de decisiones a niveles más granulares en base a indicadores de negocio.

En la presentación de la información segmentada se han utilizado las siguientes ratios:

- EBITDA: Resultado consolidado del ejercicio antes de amortizaciones, depreciaciones, ingresos/(costes) financieros, impuesto de sociedades y resultado de las actividades interrumpidas.
- EBIT: Resultado consolidado del ejercicio antes de ingresos/(costes) financieros, impuesto de sociedades y resultado de las actividades interrumpidas.
- Resultado consolidado del ejercicio: Beneficio consolidado después de impuestos.



El Consejo de Administración evalúa el rendimiento de los segmentos de operación basándose en el EBIT por entender que esta magnitud es la que refleja el desempeño de las diferentes actividades del Grupo Prosegur Cash de forma más apropiada.

El Grupo Prosegur Cash no tiene un grado significativo de dependencia con respecto a determinados clientes (Nota 29).

Los activos totales asignados a segmentos excluyen otros activos financieros corrientes y no corrientes, activos no corrientes mantenidos para la venta y el efectivo y equivalentes al efectivo, dado que Prosegur Cash los gestiona de manera conjunta.

Los pasivos totales asignados a segmentos excluyen las deudas bancarias, excepto las deudas por arrendamiento financiero, dado que Prosegur Cash gestiona de manera conjunta la actividad de financiación.

### El detalle de los ingresos ordinarios, EBIT y Beneficio neto desglosados por segmentos

El detalle de los ingresos ordinarios desglosados por segmentos es el siguiente:

| Miles de euros      | Europa         |                | AOA           |               | Iberoamérica     |                  | Total            |                  |
|---------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                     | 31/12/2018     | 31/12/2017     | 31/12/2018    | 31/12/2017    | 31/12/2018       | 31/12/2017       | 31/12/2018       | 31/12/2017       |
| Ingresos ordinarios | 491 023        | 465 354        | 92 460        | 99 336        | 1 148 122        | 1 359 568        | 1 731 605        | 1 924 258        |
| % sobre total       | 28%            | 24%            | 5%            | 5%            | 67%              | 71%              | 100%             | 100%             |
| <b>Total Ventas</b> | <b>491.023</b> | <b>465.354</b> | <b>92.460</b> | <b>99.336</b> | <b>1.148.122</b> | <b>1.359.568</b> | <b>1.731.605</b> | <b>1.924.258</b> |

El detalle del EBIT y de los resultados después de impuestos de las actividades continuadas desglosados por segmentos es el siguiente:

| Miles de euros  | Europa     |            | AOA        |            | Iberoamérica |            | No asignados |            | Total       |             |
|---|------------|------------|------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|-------------|-------------|
|   | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2018   | 31/12/2017 | 31/12/2018   | 31/12/2017 | 31/12/2018  | 31/12/2017  |
| Ventas  | 491 023    | 465 354    | 92 460     | 99 336     | 1 148 122    | 1 359 568  | -            | -          | 1 731 605   | 1 924 258   |
| Otros costes netos  | (441 089)  | (409 546)  | (98 094)   | (95 524)   | (852 099)    | (991 077)  | -            | 84 819     | (1 391 282) | (1 411 328) |
| EBITDA  | 49 934     | 55 808     | (5 634)    | 3 812      | 296 023      | 368 491    | -            | 84 819     | 340 323     | 512 930     |
| Amortización  | (15 832)   | (14 804)   | (7 857)    | (7 689)    | (48 626)     | (45 379)   | -            | -          | (72 315)    | (67 872)    |
| Resultado de explotación (EBIT)                               | 34 102     | 41 004     | (13 491)   | (3 877)    | 247 397      | 323 112    | -            | 84 819     | 268 008     | 445 058     |
| Costes financieros netos                                      | (11 599)   | (15 918)   | (2 732)    | (2 493)    | 10 432       | 17 680     | -            | -          | (3 899)     | (731)       |
| Impuesto sobre las ganancias                                  | (16 562)   | (1 277)    | 3 588      | 402        | (76 907)     | (122 641)  | -            | (16 450)   | (89 881)    | (139 966)   |
| Resultado después de impuestos de las actividades continuadas | 5 941      | 23 809     | (12 635)   | (5 968)    | 180 922      | 218 151    | -            | 68 369     | 174 228     | 304 361     |

A continuación, se presentan los resultados asignados y no asignados de la cuenta de resultados:

| (En miles de euros)  | Total asignados |                | Total no asignados |               | Nota | Total          |                |
|--|-----------------|----------------|--------------------|---------------|------|----------------|----------------|
|  | 31/12/2018      | 31/12/2017     | 31/12/2018         | 31/12/2017    |      | 31/12/2018     | 31/12/2017     |
| Ingresos ordinarios  | 1 731 605       | 1 924 258      | -                  | -             | 3    | 1 731 605      | 1 924 258      |
| Coste de ventas  | (1 131 715)     | (1 230 744)    | -                  | -             | 4    | (1 131 715)    | (1 230 744)    |
| <b>Resultado Bruto</b>   | <b>599.890</b>  | <b>693.514</b> | -                  | -             | -    | <b>599.890</b> | <b>693.514</b> |
| Otros ingresos   | 823             | 920            | -                  | 87.161        | 6    | 823            | 88 081         |
| Gastos de administración y ventas  | (330 802)       | (331 032)      | -                  | -             | 4    | (330 802)      | (331 032)      |
| Otros gastos   | (1 579)         | (1 717)        | -                  | (2 342)       | 6    | (1 579)        | (4 059)        |
| Participación en beneficios / (pérdidas) del ejercicio de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación | (324)           | (1 446)        | -                  | -             | 14   | (324)          | (1 446)        |
| <b>Resultado de explotación (EBIT)</b>   | <b>268.008</b>  | <b>360.239</b> | -                  | <b>84.819</b> | -    | <b>268.008</b> | <b>445.058</b> |
| Ingresos financieros   | 32 861          | 32 511         | -                  | -             | 7    | 32 861         | 32 511         |
| Gastos financieros   | (36 760)        | (33 242)       | -                  | -             | 7    | (36 760)       | (33 242)       |
| <b>Ingresos / (Costes) financieros netos</b>   | <b>(3.899)</b>  | <b>(731)</b>   | -                  | -             | -    | <b>(3.899)</b> | <b>(731)</b>   |
| <b>Resultado antes de impuestos</b>  | <b>264.109</b>  | <b>359.508</b> | -                  | <b>84.819</b> | -    | <b>264.109</b> | <b>444.327</b> |
| Impuesto sobre las ganancias   | (89 881)        | (123 516)      | -                  | (16 450)      | 24   | (89 881)       | (139 966)      |
| <b>Resultado después de impuestos de las actividades continuadas</b>   | <b>174.228</b>  | <b>235.992</b> | -                  | <b>68.369</b> | -    | <b>174.228</b> | <b>304.361</b> |
| Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas  | -               | -              | (11)               | 489           | 15   | (11)           | 489            |
| <b>Resultado consolidado del ejercicio</b>   | <b>174.228</b>  | <b>235.992</b> | <b>(11)</b>        | <b>68.858</b> | -    | <b>174.217</b> | <b>304.850</b> |

Los resultados no asignados en 2017 corresponden a los siguientes conceptos:

| Miles de euros   | <u>31/12/2017</u>      |
|--|------------------------|
| Venta marca a Grupo Prosegur (Nota 6)                                | 36.038                 |
| Venta participación Ridur a Grupo Prosegur (Nota 6)                  | 49.873                 |
| Beneficios (Pérdida) venta inversiones inmobiliarias (Nota 6)        | (1.389)                |
| Ingresos por arrendamiento de inversiones inmobiliarias (Nota 6)     | 1.249                  |
| Otros (Nota 6)   | (952)                  |
| <b>EBITDA/EBIT</b>   | <b><u>84.819</u></b>   |
| Impuestos asociados a la reestructuración societaria (Nota 24)       | (9.010)                |
| Impuestos resto conceptos no asignados                               | (1.170)                |
| Impuestos venta Brasil seguridad                                     | (6.270)                |
| <b>Impuestos de las actividades continuadas</b>                      | <b><u>(16.450)</u></b> |
| <b>Resultado después de impuestos de las actividades continuadas</b> | <b><u>68.369</u></b>   |

El detalle de los ingresos ordinarios desglosados por actividad es el siguiente:

|  | Europa         |                | AOA           |               | Iberoamérica     |                  | Total            |                  |
|--|----------------|----------------|---------------|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | 31/12/2018     | 31/12/2017     | 31/12/2018    | 31/12/2017    | 31/12/2018       | 31/12/2017       | 31/12/2018       | 31/12/2017       |
| Transporte y Custodia de Mercancía Valorada nacional e internacional | 267.414        | 260.267        | 60.737        | 53.724        | 764.317          | 954.841          | 1.092.468        | 1.268.832        |
| % sobre total  | 54,5%          | 55,9%          | 65,7%         | 54,1%         | 66,6%            | 70,1%            | 63,1%            | 65,9%            |
| Gestión de Efectivo  | 150.951        | 150.859        | 25.595        | 35.981        | 257.913          | 302.072          | 434.459          | 488.912          |
| % sobre total  | 30,7%          | 32,4%          | 27,7%         | 36,2%         | 22,5%            | 22,2%            | 25,1%            | 25,4%            |
| Nuevos Productos   | 72.658         | 54.228         | 6.128         | 9.631         | 125.892          | 102.655          | 204.678          | 166.514          |
| % sobre total  | 14,8%          | 11,7%          | 6,6%          | 9,7%          | 11,0%            | 7,6%             | 11,8%            | 8,7%             |
|  | <b>491.023</b> | <b>465.354</b> | <b>92.460</b> | <b>99.336</b> | <b>1.148.122</b> | <b>1.359.568</b> | <b>1.731.605</b> | <b>1.924.258</b> |

Los servicios prestados por el Grupo Prosegur Cash a través de sus filiales dependientes se clasifican en las siguientes líneas de actividad dentro de los segmentos geográficos:

- Transporte: transporte en vehículos blindados y custodia en las cámaras del Grupo de fondos y valores, así como de mercancías de alto valor como joyería, obras de arte, metales preciosos, aparatos electrónicos, votos o pruebas judiciales.
- Gestión de efectivo: preparación de billetes y monedas para su recirculación según la normativa del país y los requerimientos del Banco Central. Se incluyen las tareas de procesado, empaquetado y reciclado de billetes.
- Outsourcing: compuestos por varios productos entre los que se encuentran principalmente:
  - o La gestión del ciclo de efectivo, desde la planificación de la necesidad de efectivo en los cajeros minimizando el coste financiero y logístico, y asegurando la disponibilidad de efectivo; hasta la carga del efectivo en los cajeros con las denominaciones solicitadas y el cuadro de los datos de efectivo presentes en el cajero en el momento de la carga, con los datos de la tira impresa en el mismo.
  - o Gestión integral de Smart cash de cara al público ("frontoffice") o para la gestión del personal interno ("backoffice") en clientes de comercio minorista. Esta gestión incluye partes de gestión de efectivo y transporte y custodia pero están incluidas dentro del paquete.
  - o Gestión de la externalización de otros servicios en entidades financieras ("AVOS"), incluye la realización de servicios tales como gestión documental, atención de soporte sobre medios de pago, servicios jurídicos.

**La distribución de activos por segmentos**

La distribución de activos por segmentos es como sigue:

Distribución de activos de negocio Cash por segmentos geográficos

| Miles de euros                                  | Europa     |            | AOA        |            | Iberoamérica |            | No asignados a segmentos |            | Total      |            |
|---|------------|------------|------------|------------|--------------|------------|--------------------------|------------|------------|------------|
|   | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2018   | 31/12/2017 | 31/12/2018               | 31/12/2017 | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
| Activos no corrientes asignados a los segmentos | 339.180    | 112.645    | 100.188    | 101.090    | 863.087      | 1.068.558  | 122.898                  | 55.393     | 1.425.353  | 1.337.686  |
| Otros activos no asignados                      | -          | -          | -          | -          | -            | -          | 280.913                  | 369.067    | 280.913    | 369.067    |
| Otros activos financieros no corrientes         | -          | -          | -          | -          | -            | -          | 6.515                    | 5.709      | 6.515      | 5.709      |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta  | -          | -          | -          | -          | -            | -          | 642                      | 45.581     | 642        | 45.581     |
| Efectivo y equivalentes al efectivo             | -          | -          | -          | -          | -            | -          | 273.756                  | 317.777    | 273.756    | 317.777    |

Distribución de activos de negocio de Seguridad por segmentos geográficos

A diferencia del ejercicio 2017, el resultado en 2018 no comprende operaciones del negocio de Seguridad de Brasil. En 2017 el resultado neto comprendía 27 regiones del negocio de Seguridad brasileño de las cuales 23 fueron vendidas con fecha 31 de diciembre de 2017 y 4 con fecha 31 de julio de 2018.

**La distribución de pasivos por segmentos**

El detalle de los pasivos asignados a segmentos y su conciliación con los pasivos totales son como sigue:

| Miles de euros  | Europa     |            | AOA        |            | Iberoamérica |            | No asignados a segmentos |            | Total      |            |
|---|------------|------------|------------|------------|--------------|------------|--------------------------|------------|------------|------------|
|   | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2018   | 31/12/2017 | 31/12/2018               | 31/12/2017 | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
| Pasivos asignados a los segmentos   | 214.950    | 181.938    | 76.808     | 70.909     | 318.065      | 302.125    | 105.936                  | 122.474    | 715.759    | 677.446    |
| Otros pasivos no asignados  | -          | -          | -          | -          | -            | -          | 752.517                  | 765.518    | 752.517    | 765.518    |
| Deudas bancanas   | -          | -          | -          | -          | -            | -          | 752.517                  | 738.723    | 752.517    | 738.723    |
| Pasivos directamente asociados con activos no corrientes mantenidos para la venta | -          | -          | -          | -          | -            | -          | -                        | 26.795     | -          | 26.795     |

A continuación, presentamos el estado de flujos de efectivo únicamente para el negocio de Cash.

| (En miles de euros)  | Nota   | 31/12/2018       | 31/12/2017       |
|--|--------|------------------|------------------|
| <b>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>  |        |                  |                  |
| Beneficio / (Pérdida) del ejercicio  |        | 174.228          | 304.361          |
| <i>Ajustes por:</i>  |        |                  |                  |
| Depreciaciones y amortizaciones  | 11,13  | 72.315           | 67.874           |
| Pérdidas por deterioro de valor de activos no corrientes   | 11     | -                | 104              |
| Pérdidas por deterioro de valor de deudores comerciales y existencias  | 6, 18  | 1.217            | 1.619            |
| Variaciones de provisiones   | 21     | 18.993           | 39.544           |
| Ingresos financieros   | 7, 15  | (32.813)         | (32.511)         |
| Gastos financieros   | 7, 15  | 82.037           | 33.242           |
| Participaciones en (beneficios)/pérdidas de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación | 14     | 324              | (1.446)          |
| (Beneficio) / Pérdida por bajas y ventas de inmovilizado e inversiones inmobiliarias                               | 6      | 714              | 1.389            |
| (Beneficio) / Pérdida por venta de participaciones y activos intangibles   | 6      | -                | (85.911)         |
| Impuesto sobre las ganancias   | 24     | 89.881           | 139.966          |
| <b>Variaciones de capital circulante, excluyendo el efecto de adquisiciones y diferencias de conversión</b>        |        |                  |                  |
| Existencias  |        | (1.767)          | 282              |
| Clientes y otras cuentas a cobrar (incluye compañías del Grupo)  |        | (45.541)         | 4.843            |
| Proveedores y otras cuentas a pagar (incluye compañías del Grupo)  |        | 18.712           | (35.109)         |
| Pagos de provisiones   | 15, 21 | (17.741)         | (39.853)         |
| Otros pasivos corrientes   |        | (7.171)          | (4.253)          |
| <b>Efectivo generado por las operaciones</b>   |        |                  |                  |
| Pagos de intereses   |        | (11.797)         | (17.471)         |
| Pagos por impuesto sobre las ganancias   |        | (116.073)        | (139.384)        |
| <b>Efectivo neto generado por las actividades de explotación</b>   |        | <b>225.518</b>   | <b>237.287</b>   |
| <b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</b>  |        |                  |                  |
| Cobros procedentes de venta de activos no corrientes mantenidos para la venta                                      | 6, 15  | 18.330           | 70.300           |
| Cobros procedentes de activos financieros  |        | -                | 6.774            |
| Cobros procedentes de venta de activos intangibles   | 6      | -                | 36.038           |
| Cobros procedentes de participaciones  | 6, 15  | -                | 49.873           |
| Cobros de intereses  |        | 4.604            | 1.571            |
| Adquisición de entidades dependientes, neto de efectivo y equivalentes   | 27     | (45.853)         | (47.620)         |
| Pagos por la adquisición de inmovilizado material  | 11, 15 | (93.128)         | (97.790)         |
| Pagos por la adquisición de activos intangibles  | 13, 15 | (9.503)          | (7.047)          |
| <b>Efectivo neto generado por las actividades de inversión</b>   |        | <b>(125.550)</b> | <b>12.099</b>    |
| <b>Flujos de efectivo de actividades de financiación</b>   |        |                  |                  |
| Pagos procedentes de la emisión de acciones propias e instrumentos de patrimonio propio                            |        | 183              | (2.127)          |
| Financiación recibida  |        | 64.944           | -                |
| Cobros procedentes de obligaciones y otros valores negociables   |        | -                | 594.117          |
| Pagos procedentes de deudas  |        | (52.105)         | (543.791)        |
| Pagos procedentes de deudas con empresas del grupo   |        | -                | (112.374)        |
| Pagos procedentes de otras deudas  |        | (15.509)         | -                |
| Dividendos pagados   | 9      | (94.552)         | (42.960)         |
| <b>Efectivo neto generado por actividades de financiación</b>  |        | <b>(97.039)</b>  | <b>(107.134)</b> |
| Aumento/(Disminución) neto de efectivo y otros medios líquidos   |        | 2.929            | 142.252          |
| Efectivo y otros medios líquidos equivalentes al inicio del periodo  |        | 317.777          | 188.780          |
| Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo   |        | (46.950)         | (13.255)         |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>  |        | <b>273.756</b>   | <b>317.777</b>   |
| incluye:   |        |                  |                  |
| - Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo de operaciones continuadas                              |        | 273.756          | 317.777          |

## 11. Inmovilizado material

El detalle y los movimientos de las distintas categorías del inmovilizado material es el siguiente:

| Miles de euros                          | Terrenos y construcciones | Instalaciones técnicas y maquinaria | Otras instalaciones y mobiliario | Vehículos blindados y otro inmovilizado material | Anticipos e inmovilizado en curso | Total          |
|---|---------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|--|-----------------------------------|----------------|
| <b>Coste</b>                            |                           |                                     |                                  |  |                                   |                |
| <b>Saldo al 1 de enero de 2017</b>      | <b>17.791</b>             | <b>121.073</b>                      | <b>153.817</b>                   | <b>279.831</b>                                   | <b>45.262</b>                     | <b>617.773</b> |
| Diferencias de conversión               | (5.180)                   | (13.521)                            | (17.544)                         | (28.210)   | (5.603)                           | (70.058)       |
| Combinaciones de negocio (Nota 27)      | 5.505                     | 121                                 | 1.187                            | 772  | -                                 | 7.585          |
| Altas                                   | 693                       | 15.790                              | 40.320                           | 25.089   | 15.898                            | 97.790         |
| Bajas                                   | (2.976)                   | (2.035)                             | (5.184)                          | (9.366)  | (232)                             | (19.793)       |
| Trasposos                               | 7.112                     | 7.259                               | 7.140                            | 4.234  | (25.745)                          | -              |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b> | <b>22.945</b>             | <b>128.687</b>                      | <b>179.736</b>                   | <b>272.350</b>                                   | <b>29.580</b>                     | <b>633.297</b> |
| Diferencias de conversión               | (218)                     | (5.737)                             | (8.448)                          | (11.226)   | (749)                             | (26.378)       |
| Ajuste por Hiperinflación               | 10.667                    | 10.229                              | 14.647                           | 25.438   | (3.595)                           | 57.386         |
| Combinaciones de negocio (Nota 27)      | 2.688                     | 532                                 | 2.147                            | 9.784  | 138                               | 15.289         |
| Altas                                   | 2.216                     | 23.777                              | 25.945                           | 18.080   | 18.899                            | 88.917         |
| Bajas                                   | -                         | (3.807)                             | (2.863)                          | (6.292)  | (72)                              | (13.034)       |
| Trasposos                               | 1.056                     | 12.385                              | (8.079)                          | 5.044  | (10.406)                          | -              |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b> | <b>39.354</b>             | <b>166.066</b>                      | <b>203.085</b>                   | <b>313.178</b>                                   | <b>33.795</b>                     | <b>755.477</b> |

| Miles de euros   | Terrenos y construcciones | Instalaciones técnicas y maquinaria | Otras instalaciones y mobiliario | Vehículos blindados y otro inmovilizado material | Anticipos e inmovilizado en curso | Total            |
|--|---------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|--|-----------------------------------|------------------|
| <b>Amortización y pérdidas por deterioro</b>                 |                           |                                     |                                  |  |                                   |                  |
| <b>Saldo al 1 de enero de 2017</b>                           | <b>(1.205)</b>            | <b>(67.157)</b>                     | <b>(79.308)</b>                  | <b>(203.744)</b>                                 | <b>-</b>                          | <b>(351.414)</b> |
| Diferencias de conversión                                    | 275                       | 5.743                               | 9.650                            | 19.001   | -                                 | 34.669           |
| Bajas  | 180                       | 946                                 | 2.533                            | 7.093  | -                                 | 10.752           |
| Trasposos  | (215)                     | 450                                 | 320                              | (555)  | -                                 | -                |
| Amortización del ejercicio                                   | (662)                     | (12.165)                            | (14.433)                         | (20.680)   | -                                 | (47.940)         |
| Dotación de pérdidas por deterioro reconocidas en resultados | -                         | -                                   | -                                | (104)  | -                                 | (104)            |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>                      | <b>(1.627)</b>            | <b>(72.183)</b>                     | <b>(81.238)</b>                  | <b>(198.989)</b>                                 | <b>-</b>                          | <b>(354.037)</b> |
| Diferencias de conversión                                    | 21                        | 2.691                               | 4.600                            | 8.180  | -                                 | 15.492           |
| Ajuste por Hiperinflación                                    | (2.163)                   | (7.144)                             | (13.276)                         | (20.789)   | -                                 | (43.372)         |
| Bajas  | -                         | 2.995                               | 2.581                            | 5.834  | -                                 | 11.410           |
| Trasposos  | 61                        | (1.157)                             | 740                              | 356  | -                                 | -                |
| Amortización del ejercicio                                   | (858)                     | (12.179)                            | (15.669)                         | (22.804)   | -                                 | (51.510)         |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>                      | <b>(4.566)</b>            | <b>(86.977)</b>                     | <b>(102.262)</b>                 | <b>(228.212)</b>                                 | <b>-</b>                          | <b>(422.017)</b> |

### Importe en libros

|                            |        |        |         |        |        |         |
|----------------------------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|
| Al 1 de enero de 2017      | 16.586 | 53.916 | 74.508  | 76.087 | 45.262 | 266.359 |
| Al 31 de diciembre de 2017 | 21.318 | 56.504 | 98.498  | 73.361 | 29.580 | 279.261 |
| Al 1 de enero de 2018      | 21.318 | 56.504 | 98.498  | 73.361 | 29.580 | 279.261 |
| Al 31 de diciembre de 2018 | 34.788 | 79.089 | 100.823 | 84.966 | 33.795 | 333.460 |

Al 31 de diciembre de 2018, las altas registradas en el inmovilizado material ascienden a 88.917 miles de euros y corresponden principalmente a las inversiones realizadas por acondicionamiento de bases, instalaciones y vehículos blindados destinados a la actividad operativa. Estas inversiones se han producido fundamentalmente en España, Argentina, Colombia y Brasil.

Bajo el epígrafe de anticipos e inmovilizado material en curso, a cierre del ejercicio 2018, se recogen principalmente, anticipos de construcciones de blindados en Brasil, Argentina y Paraguay por importe de 3.707 miles de euros, anticipos de maquinaria en España, Perú, Brasil y México por importe de 7.998 miles de euros, y adecuación de instalaciones en Colombia, Alemania y Australia por importe de 11.046 miles de euros.

No existen activos afectos a restricciones de titularidad, ni en garantía al cumplimiento de determinadas operaciones a 31 de diciembre de 2018.

Los compromisos de compra de inmovilizado material se detallan en la Nota 26.

La política del Grupo Prosegur Cash es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. Al cierre del ejercicio 2018, y 2017 no existía déficit de cobertura alguno relacionado con dichos riesgos.

El inmovilizado material sujeto a contratos de arrendamiento financiero en los que el Grupo Prosegur Cash figura como arrendatario es el siguiente:

| Miles de euros                                 | 31 de diciembre de 2018             |                                  |                            | Total         |
|--|-------------------------------------|----------------------------------|----------------------------|---------------|
|  | Instalaciones técnicas y maquinaria | Otras instalaciones y mobiliario | Otro inmovilizado material |               |
| Coste arrendamientos financieros capitalizados | 1.945                               | 66                               | 49.198                     | 51.209        |
| Amortización acumulada                         | (1.879)                             | (66)                             | (30.265)                   | (32.210)      |
| <b>Importe neto en libros</b>                  | <b>66</b>                           | <b>-</b>                         | <b>18.933</b>              | <b>18.999</b> |

| Miles de euros                                 | 31 de diciembre de 2017             |                                  |                            | Total         |
|--|-------------------------------------|----------------------------------|----------------------------|---------------|
|  | Instalaciones técnicas y maquinaria | Otras instalaciones y mobiliario | Otro inmovilizado material |               |
| Coste arrendamientos financieros capitalizados | 6.804                               | 74                               | 53.323                     | 60.201        |
| Amortización acumulada                         | (6.042)                             | (74)                             | (30.622)                   | (36.738)      |
| <b>Importe neto en libros</b>                  | <b>762</b>                          | <b>-</b>                         | <b>22.701</b>              | <b>23.463</b> |

Los principales contratos de arrendamiento financiero de inmovilizado material son los siguientes:

- Otro inmovilizado material: arrendamiento de vehículos blindados en Alemania y en Brasil.
- Instalaciones técnicas y maquinaria: arrendamiento de máquinas de contaje de billetes en Brasil.

El detalle de los pagos mínimos y el valor actual de los pasivos por arrendamiento financiero se desglosa en la Nota 22.



## 12. Fondo de comercio

El detalle de los movimientos del fondo de comercio es el siguiente:

|                                    | Miles de euros |                |
|------------------------------------|----------------|----------------|
|                                    | 31/12/2018     | 31/12/2017     |
| <b>Saldo al 1 de enero</b>         | <b>318.744</b> | <b>317.351</b> |
| Combinaciones de negocio (Nota 27) | 41.465         | 16.972         |
| Altas                              | 791            | -              |
| Altas por hiperinflación           | 4.333          | -              |
| Diferencias de conversión          | (9.195)        | (15.579)       |
| <b>Saldo al 31 de diciembre</b>    | <b>356.138</b> | <b>318.744</b> |

Las incorporaciones de fondos de comercio derivados de combinaciones de negocio son los siguientes:

|                                       | 2018           |
|---------------------------------------|----------------|
|                                       | Miles de euros |
| Combinaciones de negocio Iberoamérica | 23.568         |
| Combinaciones de negocio Europa       | 5.990          |
| Combinaciones de negocio AOA          | 11.907         |
|                                       | <b>41.465</b>  |

Los cálculos relacionados con las combinaciones de negocios incorporadas en 2018 están sujetos a ajustes hasta un año posterior a la fecha de adquisición.

|  | 31/12/2017 |                                |
|--|------------|--------------------------------|
|  | País       | % Participación Miles de euros |
| Grupo Contesta                                     | España     | 100% 5.097                     |
| Resto de combinaciones de negocio de Prosegur Cash | Varios     | 100% 11.875                    |
|  |            | <b>16.972</b>                  |

Las altas corresponden a los ajustes realizados en el valor del siguiente fondo de comercio como consecuencia de la reestimación de la contraprestación contingente aplazada asociada a la combinación de negocios del Grupo Contesta:

|                | 31/12/2018 |                                |
|----------------|------------|--------------------------------|
|                | País       | % Participación Miles de euros |
| Grupo Contesta | España     | 100% 791                       |

Los detalles de las estimaciones de los fondos de comercio relacionados con las tablas anteriores, así como la asignación hecha de aquellos cuya valoración definitiva ha sido finalizada en el periodo se recogen en la Nota 27.

### Pruebas de pérdida por deterioro del fondo de comercio

Los fondos de comercio se han asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) del Grupo Prosegur Cash de acuerdo con el país de operación. El fondo de comercio se asigna a las UGE con el propósito de probar las pérdidas por deterioro. La asignación se realiza en aquellas UGE que se espera vayan a beneficiarse de la combinación de negocios en la que surgió dicho fondo de comercio.

A continuación, se presenta un resumen de la asignación de los fondos de comercio a nivel de las UGE agrupadas por país:

|                              | Miles de euros |                |
|------------------------------|----------------|----------------|
|                              | 31/12/2018     | 31/12/2017     |
| UGE España                   | 12.631         | 7.512          |
| UGE Francia                  | 16.938         | 16.938         |
| UGE Portugal                 | 5.730          | 5.730          |
| UGE Alemania                 | 35.985         | 34.305         |
| <b>Subtotal Europa</b>       | <b>71.284</b>  | <b>64.485</b>  |
| UGE Australia                | 34.300         | 36.243         |
| UGE Filipinas                | 12.340         | -              |
| <b>Subtotal AOA</b>          | <b>46.640</b>  | <b>36.243</b>  |
| UGE Brasil                   | 97.453         | 94.770         |
| UGE Chile                    | 35.586         | 35.586         |
| UGE Perú                     | 32.165         | 32.129         |
| UGE Argentina                | 35.070         | 30.304         |
| UGE Colombia                 | 19.513         | 15.156         |
| UGE resto Iberoamérica       | 18.427         | 10.071         |
| <b>Subtotal Iberoamérica</b> | <b>238.214</b> | <b>218.016</b> |
| <b>Total</b>                 | <b>356.138</b> | <b>318.744</b> |

El Grupo Prosegur Cash comprueba anualmente, al cierre del ejercicio o antes si hubiera indicios de deterioro, si el fondo de comercio ha sufrido alguna pérdida por deterioro de valor, de acuerdo con la política contable descrita en la Nota 32.9.

El importe recuperable de una UGE se determina en base a cálculos del valor en uso. Las hipótesis operativas clave utilizadas para el cálculo del valor en uso para las distintas UGE parten de los presupuestos de la Sociedad para el ejercicio siguiente y del plan estratégico para los años posteriores. Tanto el presupuesto como el plan son aprobados por la Dirección y se calculan en base a la experiencia de años pasados corrigiendo las desviaciones acaecidas en ejercicios anteriores. Las proyecciones, tanto de margen bruto como de las ventas, sobre las que se basa el cálculo de valor en uso, están calculadas en función de crecimientos macroeconómicos de cada uno de los países y planes de eficiencia definidos para la optimización de los resultados. Para el descuento de los flujos de caja se utiliza una tasa de descuento basada en el coste medio ponderado del capital (WACC). El valor residual para cada UGE se efectúa en términos generales como una renta perpetua.

La naturaleza de los activos que se incluyen para determinar el valor en libros de una UGE son: Inmovilizado material, Fondo de Comercio, Otros activos intangibles y capital circulante.

Para identificar los flujos de caja correspondientes a los años posteriores al plan de negocio aprobado, se calcula una renta perpetua a partir del flujo de caja del último año proyectado basada en una tasa de crecimiento que coincide con la estimación de las variaciones de precios futuras en el área geográfica a la que se encuentra asociada la UGE.

A continuación, se detallan las partidas proyectadas para el cálculo de valor en uso y las hipótesis clave consideradas:

- Ingresos ordinarios: la cifra de ventas se estima en función del crecimiento por volumen y por precio. En líneas generales, los crecimientos por volumen se basan en el PIB del país y los crecimientos por precio en la inflación.
- Resultado Bruto: se basa en planes de eficiencia definidos por el Grupo Prosegur Cash, principalmente optimización de carteras de clientes, aplicando una metodología de análisis de rentabilidad orientada a establecer márgenes umbral, que por debajo de los cuales no se considera viable establecer una relación comercial con esos clientes. El Margen Bruto se calcula como el total de ingresos por ventas del Grupo menos el coste de ventas, dividido entre el total de ingresos por ventas, expresado como un porcentaje.
- EBITDA: Está basado en los costes medios de optimización obtenidos en el pasado. Se calcula utilizando el beneficio neto del Grupo, antes de la deducción de intereses, impuestos, depreciación y amortización.
- CAPEX: principalmente se basa en planes de renovación de flota en función de la antigüedad de la misma, con el objetivo de rejuvenecerla. Consideramos el 5% estimado como un ratio razonable de Capex sobre ventas. Se calcula como la suma de las altas de inmovilizado material y software.

- Capital Circulante: se basa en la optimización de los días calle o periodo medio de cobro de las cuentas por cobrar. La proyección se basa en el crecimiento de las ventas, acorde a los días calle determinados. Consideramos que el ratio capital circulante sobre ventas utilizado (10%) es razonable y por lo tanto extrapolable a una proyección. El capital circulante se calcula como activo corriente menos pasivo corriente más activo por impuesto diferido menos pasivo por impuesto diferido menos provisiones a largo plazo.
- Impuestos: las proyecciones de los impuestos se calculan en función de la tasa efectiva de cada país y los resultados esperados de los mismos.

Las estimaciones macroeconómicas utilizadas se obtienen de fuentes de información externas.

El detalle de las hipótesis clave de las UGE más significativas para el ejercicio 2018 se refleja en el siguiente cuadro:

31 de diciembre de 2018

|                     | España | Francia | Alemania | Portugal | Australia | India  | Chile | Brasil | Colombia | Perú  | Argentina |
|---------------------|--------|---------|----------|----------|-----------|--------|-------|--------|----------|-------|-----------|
| Tasa de crecimiento | 1,90%  | 1,87%   | 2,56%    | 2,14%    | 2,52%     | 3,98%  | 3,00% | 3,97%  | 3,04%    | 1,99% | 4,86%     |
| Tasa de descuento   | 4,98%  | 4,54%   | 4,20%    | 5,07%    | 7,19%     | 11,14% | 9,12% | 13,14% | 12,20%   | 8,92% | 24,03%    |

El detalle de las hipótesis clave de las UGE más significativas para el ejercicio 2017 se refleja en el siguiente cuadro:

31 de diciembre de 2017

|                     | España | Francia | Alemania | Portugal | Australia | India  | Chile | Brasil | Colombia | Perú  | Argentina |
|---------------------|--------|---------|----------|----------|-----------|--------|-------|--------|----------|-------|-----------|
| Tasa de crecimiento | 1,86%  | 1,68%   | 2,47%    | 2,35%    | 2,46%     | 4,95%  | 3,00% | 4,02%  | 3,00%    | 2,01% | 8,61%     |
| Tasa de descuento   | 4,96%  | 4,59%   | 4,42%    | 5,07%    | 7,88%     | 10,78% | 9,43% | 13,73% | 11,98%   | 9,10% | 28,56%    |

La dirección determina los márgenes brutos presupuestados basándose en la experiencia pasada y en los resultados previstos del mercado.

Las tasas de descuento utilizadas son después de impuestos y reflejan riesgos específicos relacionados con el país de operación. La utilización de tasas antes de impuestos no generaría un cambio en las conclusiones sobre el valor recuperable de cada una de las UGE. Durante los ejercicios 2018, y 2017 no se han reconocido pérdidas por deterioro de valor del fondo de comercio.

Juntamente con las pruebas de deterioro de los fondos de comercio, Prosegur ha realizado un análisis de sensibilidad para las hipótesis claves del valor de los fondos de comercios asignados a las principales UGE.

El análisis de sensibilidad realizado sobre el EBITDA consiste en determinar el punto de inflexión que conllevaría una pérdida por deterioro. Para ello se evalúan supuestos hipotéticos hasta alcanzar las cifras que supongan un deterioro registrable en los estados financieros. El porcentaje representa cuanto tiene que disminuir el EBITDA para que la UGE sufra deterioro, manteniendo las restantes variables constantes.

El análisis de sensibilidad realizado sobre la tasa de crecimiento consiste en determinar a partir de qué tasa de crecimiento/decrecimiento medio ponderado usado para extrapolar flujos de efectivo más allá del periodo de presupuesto, surgirían pérdidas por deterioro para cada una de las UGE más representativas.

Adicionalmente el análisis de sensibilidad realizado sobre la tasa de descuento consiste en determinar la WACC a partir de la cual surgirían pérdidas por deterioro para cada una de las UGE más representativas, mientras el resto de variables se mantienen constantes.

Conjuntamente con las pruebas de deterioro de los fondos de comercio, el Grupo Prosegur Cash ha realizado un análisis de sensibilidad para las hipótesis claves del valor de los fondos de comercios asignados a las principales UGE. A continuación, se presenta para las tasas de descuento, las tasas de crecimiento/decrecimiento (-) y EBITDA, tratadas de forma independiente, el umbral a partir del cual surgirían pérdidas por deterioro, manteniendo las restantes variables constantes:

|           | 31/12/2018        |                     |         | 31/12/2017        |                     |         |
|-----------|-------------------|---------------------|---------|-------------------|---------------------|---------|
|           | Tasa de descuento | Tasa de crecimiento | EBITDA  | Tasa de descuento | Tasa de crecimiento | EBITDA  |
| Brasil    | 17,59%            | -2,32%              | -16,75% | 20,56%            | -6,28%              | -22,02% |
| Argentina | 356,85%           | -100,00%            | -60,20% | 188,03%           | -100,00%            | -52,61% |
| España    | 43,78%            | -100,00%            | -51,71% | 38,62%            | -100,00%            | -48,69% |
| Francia   | 5,70%             | 0,56%               | -10,07% | 5,06%             | 1,16%               | -5,77%  |
| Colombia  | 12,75%            | 0,23%               | -3,01%  | 12,55%            | 2,27%               | -3,03%  |
| Perú      | 31,42%            | -90,44%             | -46,29% | 26,42%            | -42,68%             | -44,88% |
| Chile     | 10,97%            | 0,70%               | -10,00% | 11,24%            | 0,73%               | -9,21%  |
| Alemania  | 11,40%            | -6,51%              | -28,22% | 7,70%             | -1,24%              | -18,65% |
| Australia | 7,95%             | -0,17%              | -17,82% | 10,24%            | -0,46%              | -14,45% |

Para tasas de descuento superiores al % indicado en la tabla surgirían pérdidas por deterioro, así como para tasas de crecimiento o variaciones en EBITDA inferiores al % indicado en la tabla surgirían pérdidas por deterioro.

El Grupo Prosegur Cash no considera probable la ocurrencia de las hipótesis de sensibilidad utilizadas. Por lo que no existen indicadores de deterioro.

A 31 de diciembre de 2017, el valor razonable total del negocio de vigilancia de Brasil, previo análisis de valoración a cargo de un asesor independiente se fijó en 63.273 miles de reales brasileños (equivalente, a 31 de diciembre de 2017, a 18.444 miles de euros). Dado que el valor razonable estimado fue superior al valor contable neto de los activos y pasivos en la fecha de valoración, no se registró pérdida por deterioro del valor (Nota 15).

La valoración realizada se basó en los flujos de efectivo descontados (valor razonable de nivel 3). El modelo de valoración tuvo en cuenta el valor actual de los flujos de caja futuros descontados a una tasa de descuento para la empresa/ proyectos ajustada al riesgo del negocio, que incluía la tasa de retorno requerida por los accionistas y los acreedores de deuda neto de impuestos. Los flujos previstos se determinaron teniendo en cuenta la previsión de ingresos y el EBITDA en función del presupuesto aprobado por la dirección. Las variables no observables significativas empleadas estaban relacionadas con la previsión del crecimiento anual de los ingresos según expectativas de la Compañía, el crecimiento a largo plazo en línea con las expectativas de inflación a largo plazo en Brasil (4,51%), la previsión del EBITDA [2016-2019: del (0,3%) al 2,6%].

### 13. Otros activos intangibles

El detalle y movimiento de las principales clases de otros activos intangibles se muestran a continuación:

| Miles de euros  | Aplicaciones<br>informáticas | Carteras de<br>clientes | Marcas<br>comerciales<br>y licencias | Otros activos<br>intangibles | Total            |
|---|------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|------------------------------|------------------|
| <b>Coste</b>  |                              |                         |                                      |                              |                  |
| <b>Saldo al 1 de enero de 2017</b>                        | <b>40.895</b>                | <b>244.415</b>          | <b>16.024</b>                        | <b>4.756</b>                 | <b>306.090</b>   |
| Diferencias de conversión                                 | (1.928)                      | (26.625)                | (4.752)                              | (128)                        | (33.433)         |
| Combinaciones de negocio (Nota 27)                        | 16                           | 24.880                  | -                                    | 867                          | 25.763           |
| Altas   | 7.047                        | -                       | -                                    | 70                           | 7.117            |
| Bajas   | (13.662)                     | -                       | -                                    | -                            | (13.662)         |
| Traspaso a Activos no corrientes mantenidos para la venta | -                            | (2.378)                 | 2.378                                | -                            | -                |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>                   | <b>32.368</b>                | <b>240.292</b>          | <b>13.650</b>                        | <b>5.565</b>                 | <b>291.875</b>   |
| Diferencias de conversión                                 | (13)                         | (20.790)                | (765)                                | (340)                        | (21.908)         |
| Combinaciones de negocio (Nota 27)                        | -                            | 37.848                  | 2.390                                | 339                          | 40.577           |
| Ajuste Hiperinflación                                     | 289                          | 3.420                   | -                                    | -                            | 3.709            |
| Altas   | 8.641                        | 479                     | -                                    | 420                          | 9.540            |
| Bajas   | (458)                        | -                       | -                                    | -                            | (458)            |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>                   | <b>40.827</b>                | <b>261.249</b>          | <b>15.275</b>                        | <b>5.984</b>                 | <b>323.335</b>   |
| <b>Amortización</b>                                       |                              |                         |                                      |                              |                  |
| <b>Saldo al 1 de enero de 2017</b>                        | <b>(27.759)</b>              | <b>(83.804)</b>         | <b>(16.024)</b>                      | <b>(4.647)</b>               | <b>(132.234)</b> |
| Diferencias de conversión                                 | 1.106                        | 6.541                   | 3.582                                | 101                          | 11.330           |
| Bajas   | 8.198                        | -                       | -                                    | -                            | 8.198            |
| Amortización del ejercicio                                | (3.284)                      | (16.508)                | -                                    | (143)                        | (19.935)         |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>                   | <b>(21.739)</b>              | <b>(93.771)</b>         | <b>(12.442)</b>                      | <b>(4.689)</b>               | <b>(132.641)</b> |
| Diferencias de conversión                                 | 88                           | 9.175                   | 1.438                                | 309                          | 11.010           |
| Bajas   | 16                           | -                       | -                                    | -                            | 16               |
| Ajuste Hiperinflación                                     | (808)                        | (1.088)                 | (479)                                | -                            | (2.375)          |
| Amortización del ejercicio                                | (3.890)                      | (16.243)                | (251)                                | (421)                        | (20.805)         |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>                   | <b>(26.333)</b>              | <b>(101.927)</b>        | <b>(11.734)</b>                      | <b>(4.801)</b>               | <b>(144.795)</b> |
| <b>Importe en libros</b>                                  |                              |                         |                                      |                              |                  |
| Al 1 de enero de 2017                                     | 13.136                       | 160.611                 | -                                    | 109                          | 173.856          |
| Al 31 de diciembre de 2017                                | 10.629                       | 146.521                 | 1.208                                | 876                          | 159.234          |
| Al 1 de enero de 2018                                     | 10.629                       | 146.521                 | 1.208                                | 876                          | 159.234          |
| Al 31 de diciembre de 2018                                | 14.494                       | 159.322                 | 3.541                                | 1.183                        | 178.540          |

Las marcas presentadas en el movimiento de activos intangibles surgen en su totalidad como consecuencia de combinaciones de negocios y tienen una vida útil definida.

El importe en libros al 31 de diciembre de 2018 de las carteras de clientes individualmente significativas y su vida útil remanente son las siguientes:

| Miles de euros  | 31/12/2018   |                |                                       |                   |                     |
|---|--------------|----------------|---------------------------------------|-------------------|---------------------|
|   | Pais         | Coste          | Amortización y pérdidas por deterioro | Importe en libros | Vida útil remanente |
| Cartera Grandes Clientes Grupo Nordeste                                   | Brasil       | 60.293         | (22.889)                              | 37.404            | 12 años y 2 meses   |
| Cartera Grandes Clientes Norsegel Vigilancia y Transporte de Valores LTDA | Brasil       | 20.784         | (11.966)                              | 8.818             | 7 años              |
| Cartera Grandes Clientes Preserve y Transpev                              | Brasil       | 18.768         | (13.205)                              | 5.563             | 4 años y 5 meses    |
| Cartera 5 Principales Clientes Chubb Security Services PTY LTD            | Australia    | 12.273         | (3.230)                               | 9.043             | 14 años             |
| Cartera Resto Clientes Chubb Security Services PTY LTD                    | Australia    | 18.131         | (4.771)                               | 13.360            | 14 años             |
| Cartera combinación negocios Prosegur Cash                                | Varios       | 3.238          | (270)                                 | 2.968             | 17 años y 8 meses   |
| Cartera Grupo Contesta  | España       | 9.812          | (889)                                 | 8.923             | 12 años y 8 meses   |
| Cartera Cash Iberoamérica   | Iberoamérica | 17.289         | (589)                                 | 16.700            | Varios              |
| Cartera Cash AOA  | AOA          | 5.717          | (207)                                 | 5.510             | 6 años              |
| Cartera Clientes Transbank  | Brasil       | 6.159          | (3.006)                               | 3.153             | 7 años y 2 meses    |
| Cartera Clientes Sergipe Grupo Nordeste                                   | Brasil       | 5.838          | (3.990)                               | 1.848             | 3 años y 2 meses    |
| Cartera Grandes Clientes Fiel   | Brasil       | 4.453          | (2.398)                               | 2.055             | 6 años              |
| Cartera Otros Clientes Bahia Grupo Nordeste                               | Brasil       | 4.563          | (2.598)                               | 1.965             | 5 años y 2 meses    |
|   |              | <b>187.318</b> | <b>(70.008)</b>                       | <b>117.310</b>    |                     |

El importe en libros al 31 de diciembre de 2017 de las carteras de clientes individualmente significativas y su vida útil remanente son las siguientes:

| Miles de euros  | 31/12/2017 |                |                                       |                   |                     |
|---|------------|----------------|---------------------------------------|-------------------|---------------------|
|   | Pais       | Coste          | Amortización y pérdidas por deterioro | Importe en libros | Vida útil remanente |
| Cartera Grandes Clientes Grupo Nordeste                                   | Brasil     | 78.399         | (25.407)                              | 52.992            | 12 años y 2 meses   |
| Cartera Grandes Clientes Norsegel Vigilancia y Transporte de Valores LTDA | Brasil     | 27.668         | (14.253)                              | 13.415            | 8 años              |
| Cartera Grandes Clientes Preserve y Transpev                              | Brasil     | 20.987         | (13.630)                              | 7.357             | 5 años y 5 meses    |
| Cartera 5 Principales Clientes Chubb Security Services PTY LTD            | Australia  | 12.968         | (2.730)                               | 10.238            | 15 años             |
| Cartera Resto Clientes Chubb Security Services PTY LTD                    | Australia  | 19.158         | (4.033)                               | 15.125            | 15 años             |
| Cartera combinación negocios Prosegur Cash                                | Varios     | 9.480          | (125)                                 | 9.355             | 18 años y 8 meses   |
| Cartera Grupo Contesta  | España     | 9.333          | (222)                                 | 9.111             | 13 años y 8 meses   |
| Cartera Clientes Transbank  | Brasil     | 8.009          | (3.337)                               | 4.672             | 8 años y 2 meses    |
| Cartera Clientes Sergipe Grupo Nordeste                                   | Brasil     | 7.592          | (4.428)                               | 3.164             | 4 años y 2 meses    |
| Cartera Grandes Clientes Fiel   | Brasil     | 7.322          | (3.380)                               | 3.942             | 7 años              |
| Cartera Otros Clientes Bahia Grupo Nordeste                               | Brasil     | 5.934          | (2.884)                               | 3.050             | 6 años y 2 meses    |
|   |            | <b>206.849</b> | <b>(74.429)</b>                       | <b>132.420</b>    |                     |

El coste a 31 de diciembre de 2018 y 2017 para cada cartera de clientes individualmente significativa difiere debido a las diferencias de cambio.

Durante el ejercicio 2018, se han incorporado los activos intangibles originados en la asignación del valor razonable al precio de compra de las combinaciones de negocios que se resumen en el siguiente cuadro (ver nota 27):

| Miles de euros                             |                      |                           |            |
|--|----------------------|---------------------------|------------|
| Marcas comerciales y licencias             | Carteras de clientes | Otros activos intangibles |            |
| Combinaciones de negocio Cash Iberoamérica | 930                  | 28.820                    | 178        |
| Combinaciones de negocio Cash Europa       | -                    | 3.311                     | 161        |
| Combinaciones de negocio Cash AOA          | 1.460                | 5.717                     | -          |
|  | <b>2.390</b>         | <b>37.848</b>             | <b>339</b> |

Durante el ejercicio 2017, se incorporaron los activos intangibles originados en la asignación del valor razonable al precio de compra de las combinaciones de negocios que se resumen en el siguiente cuadro:

| Miles de euros                                     |                      |                           |            |
|--|----------------------|---------------------------|------------|
| Aplicaciones informáticas                          | Carteras de clientes | Otros activos intangibles |            |
| Cash Services Australia Pty Limited                | -                    | 1.504                     | -          |
| Grupo Contesta                                     | -                    | 9.333                     | -          |
| Resto de combinaciones de negocio de Prosegur Cash | -                    | 14.043                    | 867        |
|  | -                    | <b>24.880</b>             | <b>867</b> |



Los activos intangibles anteriores, tienen una vida útil definida y se amortizan en porcentajes que van desde el 4,55% hasta el 25% en función de su vida útil estimada. Los porcentajes de amortización de la cartera de clientes y las marcas comerciales se detallan en la Nota 32.7.

Los activos intangibles se someten a pruebas por deterioro de valor, tal como se explica en las Notas 32.7 y 32.9. No se han producido pérdidas por deterioro o reversiones por deterioro durante el ejercicio 2018 y 2017.

A 31 de diciembre de 2018 no existen activos intangibles afectos a restricciones de titularidad, ni en garantía al cumplimiento de determinadas operaciones.

#### 14. Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

Las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación derivan de acuerdos conjuntos.

Los acuerdos conjuntos comprenden las siguientes compañías:

- Compañías que operan en la India: SIS Cash Services Private Limited, SIS Prosegur Holdings Private Limited y SIS Prosegur Cash Logistics Private Limited ; estas dos últimas participadas al 100% por la primera.
- Compañías que operan en Sudáfrica: SBV Services Proprietary Limited y SBV Services Namibia Proprietary Limited, Carrick Properties (Pinetown) Proprietary Limited, CashLogix Proprietary Limited, Integrated Cash Management Services Limited (ICMS), Security Unlimited (PTY) Limited; todas ellas participadas al 100% por la primera salvo Security Unlimited que está participada al 80%.

Estos acuerdos conjuntos están estructurados como vehículos separados y el Grupo Prosegur Cash tiene una participación en sus activos netos (49% en SIS Cash Services Private Limited y 33,33% en SBV Services Proprietary Limited). En consecuencia, el Grupo Prosegur Cash ha clasificado estas participaciones como Negocios conjuntos. El método de participación se aplica de acuerdo con la NIIF 11 (ver Nota 32.2).

El detalle de los movimientos de las inversiones en negocios conjuntos contabilizados por el método de la participación ha sido el siguiente:

| Miles de euros                      | 31/12/2018    | 31/12/2017    |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| Participación en negocios conjuntos | 26.433        | 29.277        |
|                                     | <b>26.433</b> | <b>29.277</b> |

| Miles de euros                         | 31/12/2018    | 31/12/2017    |
|--|---------------|---------------|
| <b>Saldo al 1 de enero</b>             | <b>29.277</b> | <b>28.955</b> |
| Adquisiciones                          | -             | -             |
| Participación en beneficios/(pérdidas) | (324)         | (1.446)       |
| Traspasos                              | -             | -             |
| Diferencias de conversión              | (2.520)       | 1.768         |
| <b>Saldo al 31 de diciembre</b>        | <b>26.433</b> | <b>29.277</b> |

Durante el ejercicio 2018 no han existido altas o bajas en las inversiones contabilizadas por el método de la participación.

Adicionalmente, los términos contractuales de la suscripción de acciones en SBV en 2016 por parte del Grupo Prosegur Cash tienen un carácter híbrido, al incluir un derivado implícito. A partir de febrero de 2019 y hasta febrero de 2021 el Grupo Prosegur Cash cuenta con una opción de venta del total de su participación en SBV, condicionada únicamente a que, en el momento de su ejercicio, la participación total del Grupo Prosegur Cash no supere el 50% del capital. En caso de ejercicio de dicha opción por el Grupo Prosegur Cash, corresponderá a la propia SBV la recompra obligatoria de las acciones suscritas por el Grupo Prosegur Cash el 25 de febrero de 2016 y, en su caso, al accionista vendedor, la recompra de aquellas acciones que éste hubiera transmitido al Grupo Prosegur Cash con posterioridad. En caso de no estar SBV en disposición de adquirir las acciones suscritas por el Grupo Prosegur Cash, subsidiariamente los restantes accionistas tendrán la obligación de hacerlo. El precio de venta será igual al precio pagado por las acciones en el momento de su adquisición, más un interés de mercado.

No pudiéndose valorar dicho derivado implícito de forma separada, ni pudiéndose tampoco determinar de forma fiable su valor razonable (ni en el momento de su adquisición ni en fecha posterior, debido principalmente a que la opción de venta tiene como subyacente acciones de la propia compañía adquirente, la cual no cotiza) el instrumento financiero híbrido no se separará y se clasificará en su conjunto como inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación.

Por otro lado, los acuerdos suscritos para la suscripción de acciones de SBV incluyen, además, un derecho inverso; una opción de compra a favor de SBV en determinadas circunstancias. A partir de febrero de 2016 y hasta febrero de 2019, en caso de incumplimiento grave (no subsanado) por parte del Grupo Prosegur Cash de sus obligaciones bajo el contrato de licencia de tecnología y derechos de propiedad intelectual suscrito entre ellas, SBV tendrá derecho a exigir al Grupo Prosegur Cash la transmisión forzosa (a ella misma o, en su caso, a aquél de los accionistas que hubiera vendido acciones al Grupo Prosegur Cash) del total de su participación. El precio de adquisición será el mismo que en el caso de la opción de venta descrita anteriormente: el precio pagado por las acciones en el momento de su adquisición, más un interés de mercado incrementado en un determinado margen.

El detalle de los negocios conjuntos contabilizados aplicando el método de la participación es el siguiente:

| Miles de euros                                    | <u>31/12/2018</u>    | <u>31/12/2017</u>    |
|---|----------------------|----------------------|
| SIS Cash Services Private Limited                 | 4.237                | 5.597                |
| SIS Prosegur Holdings Private Limited             | 3.330                | 4.475                |
| SBV Services Proprietary Limited                  | 18.809               | 19.152               |
| Carrick Properties (Pinetown) Proprietary Limited | 57                   | 53                   |
| <b>Saldo al 31 de diciembre</b>                   | <b><u>26.433</u></b> | <b><u>29.277</u></b> |

Todas las sociedades detalladas pertenecen al segmento AOA.

El detalle de las principales magnitudes de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación se incluye en el Anexo III.

No existen compromisos del Grupo Prosegur Cash por pasivos contingentes significativos en ninguno de los negocios conjuntos contabilizados por el método de la participación.

## 15. Activos no corrientes mantenidos para la venta

### Activos netos relacionados con el negocio de Seguridad de Brasil

Al 31 de diciembre de 2016, Prosegur Cash operaba el negocio de Cash y de Seguridad en Brasil a través de una única entidad local, Prosegur Brasil, S.A. Transportadora de Valores e Segurança (en adelante, «Prosegur Brasil»). En esta fecha, Prosegur Cash formalizó el Contrato de venta del negocio de Seguridad brasileño con el Grupo Prosegur.

Con fecha 31 de diciembre de 2017 fue ejecutada la venta de la práctica totalidad del negocio de Seguridad brasileño al Grupo Prosegur (con la excepcionalidad de cuatro de sus 27 regiones), por un importe total de 72.823 miles de reales brasileños (contravalor en el momento del pago: 18.331 miles de euros). Dicha venta estuvo precedida por la escisión de los dos negocios en Prosegur Brasil. El precio de venta fue fijado en el correspondiente contrato en base al informe de un experto independiente en diciembre 2016. Dicho precio fue valorado en euros.

Con fecha 31 de julio de 2018 ha sido concluida la escisión de las 4 regiones del negocio de Seguridad Brasileño que quedaban pendientes (Nota 28). El pago asociado a la venta de esas cuatro filiales ha ascendido a 960 miles de reales (equivalente a 242 miles de euros en el momento de la transacción).

**Activos relacionados con el negocio de seguridad de Guatemala**

Con fecha 8 de junio de 2018 ha sido adquirido el Grupo Almo en Centroamérica (Nota 27). Mediante dicha adquisición han sido adquiridos una serie de activos relacionados con el negocio de seguridad bajo la Sociedad Alarmas de Guatemala, los cuales serán vendidos en el primer trimestre de 2019, por ello dichos activos han sido clasificados como activos no corrientes mantenidos para la venta.

**Activos no corrientes mantenidos para la venta y pasivos directamente vinculados a activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta:**

A 31 de diciembre de 2018 y 2017 los activos no corrientes mantenidos para la venta y pasivos directamente vinculados a activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta se reconocen al valor contable, e incluyen los siguientes activos y pasivos:

| Miles de euros   | <u>31/12/2018</u> | <u>31/12/2017</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Activos no corrientes mantenidos para la venta</b>                                    |                   |                   |
| Inmovilizado material  | 22                | 1.142             |
| Fondo de comercio  | -                 | 7.142             |
| Otros activos intangibles  | -                 | 4.968             |
| Activos por impuestos diferidos  | -                 | 400               |
| Existencias  | -                 | 285               |
| Cuentas a cobrar   | 351               | 13.214            |
| Activos financieros corrientes   | 1                 | 18.331            |
| Efectivo y equivalentes al efectivo  | 268               | 99                |
|  | <u>642</u>        | <u>45.581</u>     |
| <br>   |                   |                   |
| Miles de euros   | <u>31/12/2018</u> | <u>31/12/2017</u> |
| <b>Pasivos directamente asociados con activos no corrientes mantenidos para la venta</b> |                   |                   |
| Pasivos por impuestos diferidos  | -                 | 3.521             |
| Provisiones a largo plazo  | -                 | 8.721             |
| Pasivos financieros a corto plazo (Nota 28)  | -                 | 3.267             |
| Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar   | -                 | 11.117            |
| Otros pasivos corrientes   | -                 | 169               |
|  | <u>-</u>          | <u>26.795</u>     |

**Resultado después del impuesto de las actividades interrumpidas:**

| Miles de euros   | 31/12/2018  | 31/12/2017      |
|--|-------------|-----------------|
| Ingresos ordinarios  | 4.450       | 338.598         |
| Coste de las ventas  | (3.961)     | (323.844)       |
| <b>Resultado Bruto</b>   | <b>489</b>  | <b>14.754</b>   |
| Otros ingresos   | -           | 10.204          |
| Gastos de administración y ventas                                      | (55)        | (46.679)        |
| Otros gastos   | (370)       | 1.292           |
| Resultado por enajenaciones de activos mantenidos para la venta        | (67)        | 2.229           |
| <b>Resultado de explotación (EBIT)</b>                                 | <b>(3)</b>  | <b>(18.200)</b> |
| Ingresos financieros   | -           | 27.730          |
| Gastos financieros   | (7)         | (9.379)         |
| Gastos financieros por diferencias de cambio                           | -           | (8.808)         |
| <b>Costes financieros netos</b>  | <b>(7)</b>  | <b>9.543</b>    |
| <b>Resultado antes de impuestos de las actividades interrumpidas</b>   | <b>(10)</b> | <b>(8.657)</b>  |
| Impuesto sobre las ganancias   | (1)         | 9.146           |
| <b>Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas</b> | <b>(11)</b> | <b>489</b>      |
| Atribuible a:  |             |                 |
| Propietarios de la sociedad dominante                                  | (9)         | 491             |
| Participaciones no dominantes  | (2)         | (2)             |

El resultado de las operaciones interrumpidas del periodo terminado el 31 de diciembre de 2017 estaba compuesto íntegramente por el resultado de Seguridad Brasil. Los ingresos financieros estaban compuestos principalmente por el ingreso que ha supuesto para Prosegur Cash el reembolso de la caja consumida por Seguridad Brasil. Los gastos financieros englobaban principalmente las diferencias de conversión por la venta de seguridad Brasil y las actualizaciones monetarias de las causas laborales abiertas en 2017 (Nota 21).

**Flujos de efectivo de/ (utilizados en) actividades interrumpidas:**

| Miles de euros  | 31/12/2018   | 31/12/2017      |
|---|--------------|-----------------|
| Efectivo neto generado por las actividades de explotación             | (794)        | (54.784)        |
| Efectivo neto generado por las actividades de inversión               | -            | 348             |
| Efectivo neto generado por actividades de financiación                | -            | 26.373          |
| <b>Efectivo neto generado en el periodo</b>                           | <b>(794)</b> | <b>(28.063)</b> |
| Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo                    | 8            | 2.001           |
| Efectivo por cambios en el perímetro                                  | 1.054        | 3.336           |
| <b>Aumento/(Disminución) neto de efectivo y otros medios líquidos</b> | <b>268</b>   | <b>22.726</b>   |

**16. Existencias**

El detalle de las existencias es el siguiente:

|                                   | Miles de euros |              |
|-----------------------------------|----------------|--------------|
|                                   | 31/12/2018     | 31/12/2017   |
| Combustible y otros               | 16.853         | 3.876        |
| Material operativo                | 2.522          | 1.990        |
| Uniformes                         | 297            | 381          |
| Otros                             | 750            | -            |
| Deterioro de valor de existencias | (627)          | (132)        |
|                                   | <b>19.795</b>  | <b>6.115</b> |

La variación del epígrafe de existencias corresponde principalmente con el acopio de cajeros automáticos como consecuencia de la adquisición de Tellex (Nota 27).

No existen existencias pignoradas como garantía del cumplimiento de deudas.

## 17. Activos financieros no corrientes

Los activos financieros no corrientes a 31 de diciembre de 2018 incluyen principalmente depósitos y fianzas que tiene el Grupo por 3.064 miles de euros y la concesión de un préstamo por 2.130 miles de euros (2.565 miles de euros en 2017) (Nota 28) desde el Grupo Prosegur Cash a la sociedad india SIS Cash Services Private, Ltd, consolidada mediante el método de la participación.

## 18. Clientes y otras cuentas a cobrar

El detalle de este epígrafe es el siguiente:

|   | Miles de euros        |                       |
|---|-----------------------|-----------------------|
|   | 31/12/2018            | 31/12/2017            |
| Cientes por venta y prestación de servicios   | 265.400               | 293.650               |
| Menos: deterioro de valor de cuentas a cobrar | (8.497)               | (7.430)               |
| Cientes – Neto                                | <u>256.903</u>        | <u>286.220</u>        |
| Administraciones públicas                     | 26.250                | 28.486                |
| Anticipos a empleados                         | 3.439                 | 4.801                 |
| Depósitos judiciales                          | 15.795                | 20.894                |
| Pagos anticipados                             | 13.861                | 16.397                |
| Otras cuentas a cobrar                        | 17.834                | 26.847                |
|   | <u><b>334.082</b></u> | <u><b>383.645</b></u> |

No existe riesgo de concentración de crédito con respecto a las cuentas comerciales a cobrar en un solo cliente o país, dado que el Grupo Prosegur Cash tiene un gran número de clientes, distribuidos en los diferentes países donde opera (Nota 29).

A 31 de diciembre de 2018 y a 31 de diciembre de 2017 no existen contratos de factoring contratados.

Bajo el epígrafe de depósitos judiciales se registran principalmente los depósitos asociados a la provisión por causas laborales en Brasil (Nota 21).

El detalle de los saldos de clientes en mora para los que no se ha registrado deterioro, por tramos de vencimiento, es como sigue:

|                | Miles de euros       |                      |
|----------------|----------------------|----------------------|
|                | 31/12/2018           | 31/12/2017           |
| 0 a 3 meses    | 56.903               | 75.649               |
| 3 a 6 meses    | 3.195                | 3.441                |
| Más de 6 meses | 520                  | 5.399                |
|                | <u><b>60.618</b></u> | <u><b>84.489</b></u> |

El valor contable de los saldos de clientes en mora se aproxima a su valor razonable dado que el efecto del descuento no es significativo.

No existen dudas razonables acerca de la cobrabilidad de los saldos de clientes en mora para los que no se ha registrado deterioro.

No ha habido cambios en la cartera o circunstancias que hagan que la pérdida esperada difiera de lo calculado según los valores históricos.

El movimiento del deterioro de valor de las cuentas a cobrar ha sido el siguiente:

|                                 | Miles de euros |                |
|---------------------------------|----------------|----------------|
|                                 | 31/12/2018     | 31/12/2017     |
| <b>Saldo al 31 diciembre</b>    | <b>(7.430)</b> | <b>(6.830)</b> |
| Ajustes de transición (Nota 34) | (1.776)        | -              |
| <b>Saldo al 1 de enero</b>      | <b>(9.206)</b> | <b>(6.830)</b> |
| Ajustes por hiperinflación      | 591            |                |
| Dotación por deterioro de valor | (1.175)        | (1.614)        |
| Aplicaciones y otros            | 527            | 190            |
| Diferencia de conversión        | 766            | 824            |
| <b>Saldo al 31 de diciembre</b> | <b>(8.497)</b> | <b>(7.430)</b> |

Como regla general, se dan de baja los importes cargados a la cuenta de deterioro de valor cuando no hay expectativas de recuperar más efectivo.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor razonable de cada una de las categorías de cuentas a cobrar indicadas anteriormente. El Grupo Prosegur Cash tiene contratado un seguro de crédito con objeto de asegurar y minimizar el riesgo de insolvencias. Este seguro es de aplicación para los clientes de España y otorga una cobertura de riesgo para nuevas operaciones y/o ampliaciones de servicio sobre las actuales.

El Grupo considera que el resto de saldos distintos de clientes por prestación de servicios no presenta riesgo crediticio por ser administraciones públicas o depósitos judiciales que se cancelan contra la provisión de dichos riesgos o la recuperación de los mismos.

En la Nota 29.1 se describen los procedimientos del Grupo Prosegur Cash en relación al riesgo de crédito y riesgo de tipo de cambio asociado a los clientes.

## 19. Efectivo y equivalentes al efectivo

El detalle de este epígrafe es el siguiente:

|   | Miles de euros |                |
|---|----------------|----------------|
|   | 31/12/2018     | 31/12/2017     |
| Caja y bancos                                   | 226.544        | 251.384        |
| Depósitos en entidades de crédito a corto plazo | 47.212         | 66.393         |
|   | <b>273.756</b> | <b>317.777</b> |

El tipo de interés efectivo de los depósitos e imposiciones a corto plazo en entidades de crédito para el ejercicio 2018 es del 6,49% (2017: 6,48%) y el plazo medio de los depósitos mantenidos durante el ejercicio 2018 de 56 días (2017: 36 días).

## 20. Patrimonio neto

La composición y cambios en el patrimonio neto se presentan en el estado consolidado de cambios en el patrimonio neto.



### a) Capital, prima de emisión y acciones propias

El detalle de los saldos y movimientos es el siguiente:

|   | Miles de euros         |         |                     |         |
|---|------------------------|---------|---------------------|---------|
|   | Nº Acciones<br>(miles) | Capital | Acciones<br>propias | Total   |
| Saldo al 1 de enero 2017                  | 1.500.000              | 30.000  | -                   | 30.000  |
| Adquisiciones de acciones propias         | -                      | -       | (2.127)             | (2.127) |
| Saldo al 31 de diciembre de 2017          | 1.500.000              | 30.000  | (2.127)             | 27.873  |
| Venta y adquisiciones de acciones propias | -                      | -       | 184                 | 184     |
| Saldo al 31 de diciembre de 2018          | 1.500.000              | 30.000  | (1.943)             | 28.057  |

### Capital Social

A 31 de diciembre de 2018, el capital social de Prosegur Cash, S.A. asciende a 30.000 miles de euros representado por 1.500.000.000 acciones de 0,02 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, que se encuentran en su totalidad admitidas a cotización en las Bolsas de Madrid, Bilbao, Valencia y Barcelona y su negociación se realiza a través del Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) (SIBE).

La composición del accionariado es la siguiente:

| Accionistas                                    | Número de<br>acciones |
|--|-----------------------|
|  | 31/12/2018            |
| Dña. Helena Revoredo Delvecchio <sup>(1)</sup> | 1.087.500.000         |
| OppenheimerFunds, Inc. <sup>(2)</sup>          | 74.880.000            |
| FMR LLC <sup>(2)</sup>                         | 99.675.000            |
| Otros  | 237.945.000           |
|  | <b>1.500.000.000</b>  |

<sup>(1)</sup> A través de Prosegur Compañía de Seguridad S.A

<sup>(2)</sup> A través de varios fondos gestionados

### Acciones propias

Con fecha 8 de mayo de 2017, la Sociedad suscribió un contrato de liquidez conforme a la normativa vigente entonces. Con anterioridad a la firma de este contrato, la compañía no tenía autocartera. El proceso de operativa previa del contrato de liquidez para constituir la autocartera finalizó el 8 de junio de 2017, una vez alcanzada una autocartera de 1.000.000 acciones. La operativa propia del contrato de liquidez comenzó el 9 de junio de 2017 y cesó el 10 de julio, fecha en que dicho contrato de liquidez quedó resuelto. El 7 de julio de 2017, con entrada en vigor el 11 de julio de 2017, la Sociedad suscribió un nuevo contrato de liquidez de conformidad con la nueva normativa vigente, dando de nuevo comienzo las operaciones para favorecer la liquidez objeto del contrato.

A cierre del ejercicio 2018, la autocartera de Prosegur Cash, S.A. está compuesta por 1.057.307 acciones (787.474 acciones en 2017), de las cuales 602.496 están vinculadas al contrato de liquidez (295.789 en 2017).

El detalle de los movimientos producidos en la cuenta de acciones propias durante el ejercicio es como sigue:

|                                  | Número de<br>acciones | Miles de euros |
|----------------------------------|-----------------------|----------------|
| Saldo al 31 de diciembre de 2017 | 787.474               | 2.127          |
| Compra de acciones propias       | 11.567.356            | 24.365         |
| Venta de acciones propias        | (11.260.649)          | (24.454)       |
| Otras entregas                   | (36.874)              | (95)           |
| Saldo al 31 de diciembre de 2018 | 1.057.307             | 1.943          |

**b) Ganancias acumuladas y otras reservas**

Los principales movimientos presentados en el estado consolidado de cambios en el patrimonio neto para el ejercicio 2018 son los siguientes:

| Miles de euros                                      | Reserva legal | Otras reservas indisponibles | Otras ganancias acumuladas | Total          |
|---|---------------|------------------------------|----------------------------|----------------|
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>             | <b>518</b>    | -                            | <b>737.053</b>             | <b>737.571</b> |
| Ajustes de transición                               | -             | -                            | (1.196)                    | (1.196)        |
| Primera aplicación NIC 29                           | -             | -                            | 32.436                     | 32.436         |
| Diferencias de conversión reclasificadas a reservas | -             | -                            | (363.846)                  | (363.846)      |
| <b>Saldo al 1 de enero de 2018</b>                  | <b>518</b>    | -                            | <b>404.447</b>             | <b>404.965</b> |
| Dotación reserva legal                              | 5.482         | -                            | (5.482)                    | -              |
| Total resultado global del ejercicio                | -             | -                            | 173.704                    | 173.704        |
| Ajustes por hiperinflación                          | -             | -                            | (93.702)                   | (93.702)       |
| Dividendos (Nota 9)                                 | -             | -                            | (118.050)                  | (118.050)      |
| Otros movimientos                                   | -             | -                            | (443)                      | (443)          |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>             | <b>6.000</b>  | -                            | <b>360.474</b>             | <b>366.474</b> |

Dentro de las ganancias acumuladas existen reservas por 433 millones de euros, correspondientes a los resultados generados por las sociedades dependientes con anterioridad a la aportación a Prosegur Cash, y que por tanto no podrán ser distribuidos como dividendos.

Los impactos por NIC 29 y NIC 21.42 en el patrimonio han sido registrados bajo el epígrafe de "Ganancias acumuladas y otras reservas" por un importe negativo neto de 61.266 miles de euros de euros. La primera aplicación de NIC 29 ha supuesto un impacto positivo de 32.436 miles de euros con un impacto negativo por devaluación de divisa de 15.637 miles de euros. El resto del impacto negativo asociado a la NIC 21.42 ha ascendido a 78.065 miles de euros.

La reserva legal, que asciende a 6.000 miles de euros, ha sido dotada de conformidad con el Artículo 274 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital que establece que, en todo caso, una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio se destinará a dicha reserva hasta que la mismo alcance, al menos, el 20% del capital social. La reserva legal se encuentra dotada al 100%. La reserva legal no puede ser distribuida y si fuera usada para compensar pérdidas, en el caso de que no existan otras reservas disponibles suficientes para tal fin, debe ser repuesta con beneficios futuros.

La propuesta de distribución del resultado del ejercicio 2018 de la sociedad dominante, determinada de conformidad con la normativa mercantil y los criterios de elaboración de las cuentas anuales individuales que se encuentran en vigor, en los términos del dividendo a cuenta aprobado por el Consejo de Administración de la Sociedad (Nota 9) y que se someterá a su ratificación a la Junta General de Accionistas, se muestra en el siguiente cuadro:

| Miles de euros          | 31/12/2018     | 31/12/2017     |
|-------------------------|----------------|----------------|
| <b>Base de Reparto</b>  |                |                |
| Resultado del ejercicio | 135.618        | 127.155        |
|                         | <b>135.618</b> | <b>127.155</b> |
| <b>Distribución</b>     |                |                |
| Reserva legal           | -              | 5.482          |
| Reservas voluntarias    | 17.568         | 14.273         |
| Dividendos              | 118.050        | 107.400        |
|                         | <b>135.618</b> | <b>127.155</b> |

### c) Diferencia acumulada de conversión

Las reservas de conversión abarcan todas las diferencias por cambio de divisa derivadas de la conversión de los estados financieros de operaciones en el extranjero.

El detalle de los saldos de estas diferencias de conversión es el siguiente:

|  | Miles de euros   |                  |
|--|------------------|------------------|
|  | 2018             | 2017             |
| <b>Saldo al 1 de enero</b>   | <b>(501.666)</b> | <b>(385.073)</b> |
| Diferencias de conversión reclasificadas a reservas                          | 363.846          | (116.593)        |
| Diferencia de conversión de estados financieros de negocios en el extranjero | (18.726)         | -                |
| <b>Saldo al 31 de diciembre</b>  | <b>(156.546)</b> | <b>(501.666)</b> |

Como consecuencia de la aplicación de la NIC 29 para Argentina, Prosegur Cash ha adoptado la política contable de registrar los cambios en el patrimonio, asociados al efecto divisa, bajo el epígrafe de otras reservas en su totalidad. La NIC 29 no considera que estos cambios den lugar a ganancias o pérdidas en la cuenta de resultados, sino que los trata como ajustes a los saldos de patrimonio. Las diferencias de conversión al 31 de diciembre de 2017 asociadas a Argentina se presentan a partir del 1 de enero de 2018 bajo el epígrafe de ganancias acumuladas y otras reservas por un importe negativo de 363.846 miles de euros.

## 21. Provisiones

La composición del saldo y el detalle de los movimientos de este epígrafe se muestran en el siguiente cuadro:

| Miles de euros                          | Riesgos Laborales | Riesgos jurídicos | Reestructuración | Beneficio a Empleados (Nota 5.2) | Otros riesgos | Total          |
|---|-------------------|-------------------|------------------|----------------------------------|---------------|----------------|
| <b>Saldo al 1 de enero de 2018</b>      | <b>49.772</b>     | <b>8.054</b>      | <b>1.522</b>     | <b>7.759</b>                     | <b>65.719</b> | <b>132.826</b> |
| Dotaciones con cargo a resultados       | 6.109             | 1.873             | -                | 586                              | 36.202        | 44.770         |
| Reversiones con abono a resultados      | (1.237)           | (640)             | -                | -                                | (23.900)      | (25.777)       |
| Aplicaciones                            | (9.217)           | (1.787)           | (945)            | (449)                            | (5.343)       | (17.741)       |
| Efecto financiero del descuento         | 2.980             | 548               | -                | -                                | 2.103         | 5.631          |
| Combinaciones de negocio                | 2.996             | 269               | -                | 68                               | 7.254         | 10.587         |
| Reversión con cargo a Patrimonio Neto   | -                 | -                 | -                | 807                              | -             | 807            |
| Diferencia de conversión                | (3.785)           | (851)             | -                | 212                              | (6.459)       | (10.883)       |
| Ajustes por hiperinflación              | (821)             | (73)              | -                | -                                | (328)         | (1.222)        |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b> | <b>46.797</b>     | <b>7.393</b>      | <b>577</b>       | <b>8.983</b>                     | <b>75.248</b> | <b>138.998</b> |
| No corriente                            | 46.797            | 7.393             | -                | 8.983                            | 73.550        | 136.723        |
| Corriente                               | -                 | -                 | 577              | -                                | 1.698         | 2.275          |

### a) Riesgos laborales

Las provisiones de riesgos laborales, que ascienden a 46.797 miles de euros a 31 de diciembre de 2018 (2017: 49.772 miles de euros), se calculan de forma individualizada basándose en la probabilidad de éxito o fracaso estimada. Dicha probabilidad es determinada por los distintos despachos de abogados que trabajan con el Grupo Prosegur Cash. Adicionalmente se realiza una revisión interna de las probabilidades de llegar a acuerdos en cada una de las causas en función de la experiencia histórica, mediante la cual se concluye la provisión final a registrar.

Dentro de la provisión para riesgos laborales se incluyen principalmente provisiones por causas laborales en Brasil, que incluyen demandas efectuadas por ex-empleados y empleados del Grupo Prosegur Cash. Las características de la legislación laboral del país y los requisitos regulatorios de la actividad hacen que los procesos se demoren en el tiempo dando lugar a una provisión de 34.441 miles de euros a 31 de diciembre de 2018 (31 de diciembre de 2017: 36.140 miles de euros), la reducción con respecto al ejercicio pasado ha sido consecuencia de los últimos cambios en la reforma laboral brasileña. A 31 diciembre de 2018, el número de causas laborales abiertas en Brasil asciende a 1.630 (31 de diciembre de 2017: 2.062).

Adicionalmente, bajo el presente epígrafe, se incluye una provisión por importe de 6.614 miles de euros (31 de diciembre de 2017: 6.357 miles de euros) asociada a la combinación de negocios con Transpev. Durante el ejercicio 2018 han sido cerradas 26 causas, quedando pendientes 76.

Las dotaciones con cargo a resultados y las reversiones con abono a resultados se recogen bajo el epígrafe de otros gastos dentro del apartado costes de ventas en la Nota 4 así como las actualizaciones monetarias asociadas a dicha provisión se recogen bajo el epígrafe de otros gastos financieros (Nota 7).

#### **b) Riesgos jurídicos**

La provisión de riesgos jurídicos asciende a 7.393 miles de euros (31 de diciembre de 2017: 8.054 miles de euros), y corresponde principalmente a demandas civiles que se analizan de forma individualizada. Se incluyen principalmente litigios de Brasil. La liquidación de estas provisiones es muy probable, pero tanto el valor de las liquidaciones definitivas, como el momento, son inciertos y dependen de los resultados de los procesos en curso. No existen riesgos jurídicos adicionales significativos.

#### **c) Reestructuración**

Las provisiones están relacionadas con la compra de la sociedad Brinks Deutschland GmbH en 2013, que tiene reconocida una provisión por reestructuración y corresponde a estimaciones para el pago de indemnizaciones por despido y otros costes. Durante el ejercicio 2018 se han realizado pagos por valor de 945 miles de euros (31 de diciembre de 2017: 1.399 miles de euros).

#### **d) Beneficios a empleados**

El Grupo Prosegur Cash mantiene planes de prestación definida en Alemania, Brasil, Francia, México y Centroamérica. La valoración actuarial realizada por actuarios cualificados sobre el valor de las prestaciones comprometidas se ha actualizado a cierre del ejercicio 2018 y 2017 (véase Nota 5.2).

Los planes de prestación definida de Alemania, Francia consisten en premios de jubilación, mientras que el plan de prestación de México consiste en planes de antigüedad. Los planes de prestaciones definida de Centroamérica consisten en beneficios por indemnización por terminación de contratos. En Brasil consisten en una cobertura médica posterior a la jubilación exigido por la Ley 9656 de dicho país.

#### **e) Otros riesgos**

La provisión de otros riesgos, que asciende a 75.248 miles de euros a 31 de diciembre de 2018 (65.719 miles de euros a 31 de diciembre de 2017), incluye multitud de conceptos.

La liquidación de estas provisiones es muy probable, pero tanto el valor de las liquidaciones definitivas, como el momento, son inciertos y dependen de los resultados de los procesos en curso.

A continuación, detallamos los más significativos:

**Riesgos fiscales**

Principalmente se tratan de riesgos fiscales de Brasil y Argentina, por importe de 55.437 miles de euros (43.721 miles de euros a 31 de diciembre de 2017).

Los riesgos fiscales asociados a Brasil están relacionados con varios conceptos, principalmente con reclamaciones de impuestos directos e indirectos municipales y estatales, además de provisiones procedentes de la combinación de negocios de Nordeste y Transpev procedentes de ejercicios anteriores. En Argentina están relacionados con diversos importes no significativos individualmente relacionados principalmente con impuestos municipales y provinciales.

Grupo Prosegur Cash utiliza como base de medición para valorar las posiciones fiscales inciertas "el resultado más probable". La calificación de los riesgos fiscales significativos se realiza en base a opiniones de estudios externos según el análisis de la jurisprudencia del asunto de referencia. Adicionalmente se elaboran análisis internos basados en casos similares ocurridos en el pasado o en otras entidades.

En cada cierre trimestral, se analizan detalladamente cada una de las contingencias fiscales. Este análisis se refiere a cuantificación, cualificación y nivel de provisión asociado al riesgo. La determinación de estos parámetros en los riesgos más significativos cuenta para el cierre anual con una carta con el respectivo análisis y valoración por parte de un experto independiente. En base a ésta, se adecúa el nivel de provisión a registrar en las cuentas anuales consolidadas.

Las dotaciones con cargo a resultados y las reversiones con abono a resultados se recogen bajo el epígrafe de otros gastos en la Nota 4.

**Comcare Australia**

En el ejercicio 2018 se han producido pagos por compromisos asociados al plan de seguros de accidentes laborales de Australia por importe de 960 miles de euros (850 miles de euros a 31 de diciembre de 2017). La dotación del ejercicio 2018 ha ascendido a 147 miles de euros (838 miles de euros a 31 de diciembre de 2017) alcanzando una provisión total de 3.474 miles de euros (4.529 miles de euros a 31 de diciembre de 2017), de los cuales 1.001 miles de euros tienen un vencimiento en el corto plazo (963 miles de euros a 31 de diciembre de 2017).

**Devengos al personal**

Estas provisiones recogen el incentivo devengado del Plan 2017 y 2020 de incentivos a largo plazo para el Presidente Ejecutivo, Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur Cash. Durante el periodo, se ha realizado una dotación con cargo a resultados del ejercicio por importe de 1.852 miles de euros (31 de diciembre 2017: 2.331 miles de euros). Dicho importe incluye el devengo correspondiente al Plan 2017 y 2020.

Con fecha 28 de mayo de 2018, la Junta General de Accionistas ha aprobado el Plan 2020 de incentivos a largo plazo para el Presidente Ejecutivo, Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur Cash. El Plan está ligado a la creación de valor durante el periodo 2018-2020 y contempla la entrega de incentivos en metálico, calculándose para algunos beneficiarios en base al valor de cotización de la acción. Tiene una duración de tres años, basada en permanencia y cumplimiento de objetivos. El periodo de medición del Plan abarca para la gran mayoría de los casos desde el 1 de enero de 2018 hasta el 31 de diciembre de 2020, y el periodo de permanencia abarca desde el 1 de enero de 2018 hasta el 31 de diciembre 2022.

Para ambos planes, a efectos de determinar el valor en efectivo de cada acción a la que tenga derecho el beneficiario, se tomará como referencia la media del precio de cotización de las acciones de Prosegur Cash en la Bolsa en las quince últimas sesiones bursátiles del mes anterior a aquel en el que corresponda efectuar la entrega de acciones.

La cuantificación del incentivo total dependerá del grado de consecución de los objetivos que han sido establecidos en línea con el plan estratégico.

## 22. Pasivos financieros

El detalle y la composición de los pasivos financieros y los correspondientes términos y condiciones es el siguiente:

| Miles de euros                     | Tasa de<br>Interés<br>media | 31/12/2018     |                | Tasa de<br>Interés<br>media | 31/12/2017     |               |
|------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|-----------------------------|----------------|---------------|
|                                    |                             | No corriente   | Corriente      |                             | No corriente   | Corriente     |
| Obligaciones y valores negociables | 1,38%                       | 592.438        | 8.872          | 1,38%                       | 594.117        | -             |
| Préstamos con entidades de crédito | 2,71%                       | 64.314         | 73.276         | 5,79%                       | 80.140         | 36.013        |
| Deudas por leasing                 | 4,61%                       | 5.226          | 6.714          | 7,58%                       | 10.041         | 7.843         |
| Cuentas de crédito                 | 6,30%                       | -              | 13.617         | 6,88%                       | -              | 18.412        |
| Otras deudas                       | 12,05%                      | 26.043         | 29.513         | 9,61%                       | 12.626         | 15.262        |
|                                    |                             | <b>688.021</b> | <b>131.992</b> |                             | <b>696.924</b> | <b>77.530</b> |



El detalle y la composición de los pasivos financieros y los correspondientes términos y condiciones es el siguiente:

| Miles de euros                           | Moneda            | Años de vencimiento | 31/12/2018     |                | 31/12/2017     |               |
|--|-------------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
|  |                   |                     | No corriente   | Corriente      | No corriente   | Corriente     |
| Obligaciones y otros valores negociables | Euro              | 2026                | 592.438        | 8.872          | 594.117        | -             |
| Préstamos con entidades de crédito       | Euro              | 2019                | -              | 63.317         | -              | 126           |
| Préstamos con entidades de crédito       | Real Brasileño    | 2019-2020           | 93             | 358            | -              | 18.909        |
| Préstamos con entidades de crédito       | Rand Sudafricano  | 2020                | 17.563         | -              | 19.171         | -             |
| Préstamos con entidades de crédito       | Dólar Australiano | 2020                | 43.423         | -              | 45.903         | -             |
| Préstamos con entidades de crédito       | Sol Peruano       | 2019-2020           | 2.349          | 5.683          | 8.417          | 12.698        |
| Préstamos con entidades de crédito       | Otras monedas     | 2019-2021           | 886            | 3.918          | 6.649          | 4.280         |
| Deudas por leasing                       | Euro              | 2019-2020           | 1.736          | 2.073          | 2.949          | 2.595         |
| Deudas por leasing                       | Real Brasileño    | 2019-2020           | 492            | 3.066          | 4.059          | 3.492         |
| Deudas por leasing                       | Otras monedas     | 2019-2021           | 2.998          | 1.575          | 3.033          | 1.756         |
| Cuentas de crédito                       | Euro              | 2019                | -              | 4.823          | -              | -             |
| Cuentas de crédito                       | Dólar Australiano | 2019                | -              | -              | -              | 6.507         |
| Cuentas de crédito                       | Otras monedas     | 2019                | -              | 8.794          | -              | 11.905        |
| Otras deudas                             | Euro              | 2019-2021           | 5.921          | 6.368          | 5.891          | 3.451         |
| Otras deudas                             | Real Brasileño    | 2019-2033           | 12.183         | 9.966          | 5.752          | 5.208         |
| Otras deudas                             | Peso Argentino    | 2019-2023           | 1              | 131            | 39             | 128           |
| Otras deudas                             | Otras monedas     | 2019-2033           | 7.938          | 13.048         | 944            | 6.475         |
|  |                   |                     | <b>688.021</b> | <b>131.992</b> | <b>696.924</b> | <b>77.530</b> |

A 31 de diciembre de 2018, el importe total dispuesto de líneas de crédito en cuentas corrientes asciende a 13.617 miles de euros (2017: 18.412 miles de euros). El detalle de las líneas de crédito no dispuestas es el siguiente:

|                                   | Miles de euros |                |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
|                                   | 31/12/2018     | 31/12/2017     |
| Con vencimiento inferior a un año | 104.624        | 176.917        |
| Con vencimiento superior a un año | 300.000        | 315.000        |
|                                   | <b>404.624</b> | <b>491.917</b> |

Las líneas de crédito están sujetas a diversas revisiones en los tipos de interés durante el año 2019.

### Obligaciones y otros valores negociables

El 4 de diciembre de 2017, Prosegur Cash, S.A. realizó una emisión de bonos simples por importe nominal de 600.000 miles de euros con vencimiento el 4 de febrero de 2026. La emisión se realizó en el euromercado al amparo del programa de emisión de valores de renta fija (Euro Medium Term Note Programme). Esta emisión permite el aplazamiento de los vencimientos de parte de la deuda de Prosegur Cash y la diversificación de las fuentes de financiación. Los bonos cotizan en el mercado secundario, en el Irish Stock Exchange. Devengan un cupón del 1,38% anual pagadero por anualidades vencidas.

### Operación financiera sindicada (España)

El 10 de febrero de 2017, Prosegur Cash, S.A., contrató una operación de financiación sindicada en la modalidad de crédito por importe de 300.000 miles de euros a un plazo de cinco años con el objeto dotar de liquidez a la compañía en el largo plazo. A 31 de diciembre de 2018, no hay saldo dispuesto de este crédito.

El tipo de interés de las disposiciones de la operación financiera sindicada corresponde al Euribor más un margen ajustable en función del rating de la compañía.

### Préstamo Sindicado (Australia)

Con fecha 28 de abril de 2017, Prosegur a través de su filial Prosegur Australia Investments Pty Limited ha contratado una operación de financiación sindicada por importe de 70.000 miles de dólares australianos a un plazo de 3 años. A 31 de diciembre de 2018, el capital dispuesto del préstamo asciende a 70.000 miles de dólares australianos (contravalor a cierre de 31 de diciembre de 2018: 43.170 miles de euros).

### Deudas por leasing

El detalle de los pagos mínimos por contratos de arrendamiento financiero es el siguiente:

|                  | Miles de euros |               |
|------------------|----------------|---------------|
|                  | 31/12/2018     | 31/12/2017    |
| Menos de 1 año   | 7.012          | 8.393         |
| Entre 1 y 5 años | 5.531          | 11.281        |
| Intereses        | (603)          | (1.790)       |
|                  | <b>11.940</b>  | <b>17.884</b> |

Los principales activos sujetos a contratos de arrendamiento financiero son los vehículos blindados y Smart's Cash (Nota 11).

### Comodato ("Bailment")

Prosegur en Australia tiene acceso a las instalaciones en comodato para el abastecimiento de dinero en efectivo en los cajeros automáticos pertenecientes a Prosegur. En estas instalaciones, el efectivo es propiedad del proveedor del comodato, el cual tiene contratos directamente con Prosegur. Prosegur tiene acceso a este dinero con el único propósito de cargar efectivo en los cajeros automáticos, que se rigen bajo este contrato. La liquidación del activo efectivo y pasivo correspondiente se hace a través de sistemas de compensación regulados, tales como el derecho de compensación. Como resultado de lo anteriormente indicado, no se presentan activos y pasivos en las cuentas

anuales consolidadas por este concepto. La cantidad en circulación al 31 de diciembre de 2018 es de 43,90 millones de dólares australianos (equivalente a 27,70 millones de euros) (a 31 de diciembre de 2017 era de 47,70 millones de dólares australianos, equivalente a 31,08 millones de euros).

### Préstamo con entidades de crédito (Sudáfrica)

Con la finalidad de financiar parcialmente la suscripción de acciones representativas del 33,33% del capital social de la compañía sudafricana SBV Services Proprietary Limited, Prosegur formalizó un préstamo el 29 de enero de 2016 a un plazo de 4 años con amortización bullet, por importe de 272.000 miles de Rands sudafricanos (contravalor a 31 de diciembre de 2018: 16.534 miles de euros).

### Otras deudas

El epígrafe de otras deudas recoge principalmente los importes pendientes de pago asociados a las combinaciones de negocios realizadas tanto en el ejercicio actual como en ejercicios anteriores (Nota 29). El detalle de las mismas es el siguiente:

|  | Miles de euros |               |
|--|----------------|---------------|
|  | 31/12/2018     | 31/12/2017    |
| <b>No corriente</b>  |                |               |
| Deudas por pagos contingentes y aplazados derivados de adquisiciones | 21.288         | 6.898         |
| Otros  | 4.755          | 5.728         |
|  | <b>26.043</b>  | <b>12.626</b> |
| <b>Corriente</b>   |                |               |
| Deudas por pagos contingentes y aplazados derivados de adquisiciones | 28.728         | 14.644        |
| Otros  | 785            | 618           |
|  | <b>29.513</b>  | <b>15.262</b> |

Las partidas que componen el saldo de deudas por pagos aplazados y contingentes derivados de adquisiciones realizadas son la siguientes:

| Miles de euros                                    | Moneda            | 31/12/2018    |               | 31/12/2017   |               |
|---|-------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
|   |                   | No corriente  | Corriente     | No corriente | Corriente     |
| <b>Realizadas en 2017</b>                         |                   |               |               |              |               |
| Fiel Vigilancia e Transp Valores                  | Real Brasileño    | -             | 618           | -            | 650           |
| Transvg - Transporte de Valores e Vigilancia LTDA | Real Brasileño    | -             | 146           | 166          | 333           |
| Grupo Nordeste y Transbank                        | Real Brasileño    | -             | 3.511         | -            | 3.911         |
| TC Interplata S.A.                                | Peso Argentino    | -             | -             | 7            | 124           |
| MV Gestión S.A.                                   | Euro              | -             | -             | -            | -             |
| Grupo Contesta                                    | Euro              | 3.447         | 3.544         | 5.834        | 3.219         |
| <b>Realizadas en 2018</b>                         |                   |               |               |              |               |
| Resto de combinaciones de negocio Prosegur Cash   | Vanas             | -             | 1.900         | 891          | 1.846         |
| Compra de Activos a Toll Transport Pty Ltd        | Dólar australiano | -             | -             | -            | 4.561         |
| Combinaciones de negocio Iberoamérica             | Vanas             | 8.305         | 14.209        | -            | -             |
| Combinaciones de negocio AOA                      | Vanas             | 7.198         | 2.230         | -            | -             |
| Combinaciones de negocio Europa                   | Vanas             | 2.338         | 2.570         | -            | -             |
|   |                   | <b>21.288</b> | <b>28.728</b> | <b>6.898</b> | <b>14.644</b> |

La reconciliación de los saldos clasificados como pasivos financieros con el flujo de actividades de financiación del Estado de Flujos de Efectivo es el siguiente:

| Miles de euros                                   | Obligaciones y otros valores negociables | Préstamos con entidades de crédito | Deudas por leasing | Deudas con entidades de crédito | Otras deudas  | Total          |
|--|--|------------------------------------|--------------------|---------------------------------|---------------|----------------|
| <b>Valor neto contable al 1 de enero de 2018</b> | <b>594.117</b>                           | <b>116.153</b>                     | <b>17.884</b>      | <b>18.412</b>                   | <b>27.888</b> | <b>774.454</b> |
| Flujos de efectivo de financiación               | (479)                                    | 26.146                             | (7.216)            | (6.064)                         | (15.055)      | (2.668)        |
| Devengo de intereses                             | 7.672                                    | -                                  | 819                | -                               | 1.213         | 9.704          |
| Adquisición de negocios                          | -  | 6.855                              | 753                | 1.116                           | 40.739        | 49.463         |
| Diferencias de conversión                        | -  | (11.564)                           | (300)              | 153                             | 771           | (10.940)       |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>          | <b>601.310</b>                           | <b>137.590</b>                     | <b>11.940</b>      | <b>13.617</b>                   | <b>55.556</b> | <b>820.013</b> |

### 23. Proveedores y otras cuentas a pagar

El desglose del epígrafe de proveedores y otras cuentas a pagar es el siguiente:

|                                    | Miles de euros |                |
|------------------------------------|----------------|----------------|
|                                    | 31/12/2018     | 31/12/2017     |
| Acreedores comerciales             | 114.966        | 107.207        |
| Devengos del personal              | 81.921         | 88.648         |
| Seguridad social y otros impuestos | 55.188         | 60.140         |
| Otras cuentas a pagar              | 61.894         | 58.438         |
|                                    | <b>313.969</b> | <b>314.433</b> |

#### Devengos del personal

La política retributiva para el personal indirecto de Prosegur incluye un elemento variable que se concreta en programas de incentivos diseñados al efecto, cuyo objetivo es reconocer y premiar a las personas que integran Prosegur Cash por su contribución al éxito, mediante el cumplimiento o la superación de los objetivos definidos y el desarrollo de las competencias necesarias para el excelente desempeño de las funciones y responsabilidades encomendadas. El programa de incentivos se basa en la vinculación directa de una retribución variable a la consecución de los objetivos establecidos previamente para un periodo concreto por la Dirección de Prosegur Cash o el responsable directo de la persona.

El epígrafe devengos al personal incluye un importe relacionado con el programa de incentivos que asciende a 13.866 miles de euros (2017: 16.367 miles de euros). El importe reconocido en la cuenta de resultados por este concepto clasificado dentro del epígrafe gasto por prestaciones a los empleados asciende a 16.093 miles de euros (2017: 24.514 miles de euros).

Adicionalmente, dentro de este epígrafe se encuentran incluidos otros pasivos correspondientes a remuneraciones pendientes de pago y a periodificaciones de pagas extras.

#### Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre

La información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores por las sociedades consolidadas españolas es como sigue:

|   | 31/12/2018     | 31/12/2017     |
|---|----------------|----------------|
|   | Días           | Días           |
| Periodo medio de pago a proveedores     | 58             | 64             |
| Ratio de operaciones pagadas            | 62             | 66             |
| Ratio de operaciones pendientes de pago | 24             | 49             |
|   |                |                |
|   | Miles de euros | Miles de euros |
| Total pagos realizados                  | 53.322         | 43.071         |
| Total pagos pendientes                  | 5.941          | 5.361          |

Conforme a la Resolución del ICAC, para el cálculo del periodo medio de pago a proveedores se han tenido en cuenta las operaciones comerciales correspondientes a la entrega de bienes o prestaciones de servicios devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, es decir 24 de diciembre de 2014. La información de estas cuentas anuales consolidadas sobre pagos a proveedores está referida exclusivamente a las sociedades radicadas en España que se consolidan por el método de integración global.

Se consideran proveedores, a los exclusivos efectos de dar la información prevista en esta Resolución, a los acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes o servicios, incluidos en la partida proveedores y otras cuentas a pagar del pasivo corriente del balance de situación consolidado.

Se entiende por "Periodo medio de pago a proveedores" el plazo que transcurre desde la entrega de los bienes o la prestación de los servicios a cargo del proveedor y el pago material de la operación.

El plazo máximo legal de pago aplicable a las sociedades consolidadas en el ejercicio 2018 según la Ley 11/2013, de 26 de julio, es de 30 días (a menos que se cumplan las condiciones establecidas en la misma, que permitirían elevar dicho plazo máximo de pago hasta los 60 días).

## 24. Situación fiscal

Prosegur Cash consolida dentro del Grupo fiscal de Prosegur en España. El Grupo Fiscal Consolidado incluye a Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. como sociedad dominante, y como dependientes aquellas sociedades españolas que cumplen los requisitos exigidos por la normativa que regula el régimen especial de consolidación fiscal.

Además, el Grupo Prosegur Cash tributa el impuesto sobre sociedades en régimen de consolidación fiscal en los siguientes países: Francia, Luxemburgo, Portugal y Australia.

- En Francia, el grupo de consolidación fiscal (*Intégration Fiscale*) está formado por seis sociedades que tributan de conformidad con la legislación francesa: Prosegur Participations, S.A.S. (matriz), Prosegur Traitement de Valeurs Azur, SA, Prosegur Logistique de Valeurs Azur, S.A., Prosegur Traitement de Valeurs Provence, SAS, Prosegur Traitement de Valeurs, SASU and Prosegur Traitement de Valeurs EST, S.A.S.
- En Luxemburgo, Prosegur tiene un nuevo grupo de consolidación fiscal integrado por las sociedades Luxpai CIT SARL y Pitco Reinsurance S.
- En Portugal, Prosegur Logística e Tratamiento de Valores Portugal, S.A. es miembro de un grupo de consolidación fiscal con el resto de sociedades filiales de Prosegur.
- En Australia, el grupo de consolidación fiscal está formado por cinco sociedades australianas: Prosegur Australia Holdings Pty Limited, Prosegur Australia Investments Pty Limited, Prosegur Australia Pty Limited, Prosegur Technology Pty Limited y Prosegur Assets Management, Pty Ltd.

El resto de las entidades dependientes presentan sus declaraciones de impuestos de acuerdo con las normas fiscales aplicables en cada país.

El desglose del gasto por impuesto sobre el beneficio por los impuestos corrientes e impuestos diferidos es como sigue:

|                                    | Miles de Euros |                |
|------------------------------------|----------------|----------------|
|                                    | 2018           | 2017           |
| Impuesto corriente                 | 85.259         | 135.719        |
| Impuesto diferido                  | 4.622          | 4.247          |
| <b>Impuesto sobre el beneficio</b> | <b>89.881</b>  | <b>139.966</b> |

Los componentes principales del gasto corriente son:

|                                      | Miles de Euros |                |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
|                                      | 2018           | 2017           |
| Del ejercicio                        | 83.177         | 128.915        |
| Ajuste impuesto ejercicio anterior   | (2.641)        | 598            |
| Pérdidas sin impuesto diferido recor | 4.723          | 6.206          |
|                                      | <b>85.259</b>  | <b>135.719</b> |

Los componentes principales del gasto / (ingreso) por impuesto diferido son:

| Impuesto diferido                                 | Miles de Euros |              |
|---|----------------|--------------|
|   | 2018           | 2017         |
| Bases imponibles negativas y Deducciones Fiscales | (769)          | (6.072)      |
| Provisiones                                       | 1.459          | 5.006        |
| Amortización Activos Intangibles                  | 6.015          | (3.681)      |
| Marca (Nota 6)                                    | -              | 9.010        |
| Otras diferencias temporarias                     | (2.083)        | (16)         |
|   | <b>4.622</b>   | <b>4.247</b> |

Los impuestos diferidos derivados de los fondos de comercio fiscales proceden de las fusiones locales brasileñas surgidas en ejercicios pasados. La legislación fiscal brasileña permite una amortización fiscal acelerada.

El cálculo del gasto por impuesto sobre el beneficio, a partir del beneficio antes de impuestos, es el siguiente:

|  | Miles de Euros |                |
|--|----------------|----------------|
|  | 2018           | 2017           |
| <b>Beneficio antes de impuestos</b>                                    | <b>264.109</b> | <b>444.327</b> |
| Tipo impositivo  | 25,0%          | 25,0%          |
| Resultado ajustado al tipo impositivo                                  | 66.027         | 111.082        |
| Diferencias permanentes  | 13.994         | (3.303)        |
| Efecto aplicación diferentes tipos impositivos                         | 9.227          | 29.281         |
| Ajuste impuestos diferidos años anteriores                             | (551)          | (824)          |
| Ajuste impuestos años anteriores                                       | (2.641)        | 597            |
| Pérdidas sin impuesto diferido   | 4.722          | 6.208          |
| Deducciones fiscales aplicadas no reconocidas en ejercicios anteriores | (897)          | (3.075)        |
| <b>Gasto por impuesto sobre el beneficio</b>                           | <b>89.881</b>  | <b>139.966</b> |

La tasa fiscal efectiva se ha situado en el 34.0% para el ejercicio 2018, frente al 31.5% del mismo periodo de 2017, lo cual supone un aumento de aproximadamente 2,5 puntos porcentuales. Si aislamos los efectos extraordinarios no asignados en 2017, la tasa se hubiera situado en 34.3% para el ejercicio 2017 frente al 34.0% para el mismo periodo de 2018.

Los tipos impositivos de los países donde el Grupo Prosegur Cash opera son los siguientes:

| Tipo Impositivo    | 2018         | 2017         |
|--------------------|--------------|--------------|
| <b>Alemania</b>    | <b>30,5%</b> | <b>30,5%</b> |
| <b>Argentina</b>   | <b>30,0%</b> | <b>35,0%</b> |
| <b>Australia</b>   | <b>30,0%</b> | <b>30,0%</b> |
| <b>Brasil</b>      | <b>34,0%</b> | <b>34,0%</b> |
| <b>Chile</b>       | <b>27,0%</b> | <b>25,5%</b> |
| <b>Colombia</b>    | <b>33,0%</b> | <b>34,0%</b> |
| <b>El Salvador</b> | <b>30,0%</b> | -            |
| <b>España</b>      | <b>25,0%</b> | <b>25,0%</b> |
| <b>Filipinas</b>   | <b>30,0%</b> | -            |
| <b>Francia</b>     | <b>33,3%</b> | <b>33,3%</b> |
| <b>Guatemala</b>   | <b>25,0%</b> | -            |
| <b>Holanda</b>     | <b>25,0%</b> | -            |
| <b>Honduras</b>    | <b>30,0%</b> | -            |
| <b>India</b>       | <b>28,0%</b> | <b>28,0%</b> |
| <b>Luxemburgo</b>  | <b>26,0%</b> | <b>27,1%</b> |
| <b>México</b>      | <b>30,0%</b> | <b>30,0%</b> |
| <b>Nicaragua</b>   | <b>30,0%</b> | -            |
| <b>Paraguay</b>    | <b>10,0%</b> | <b>10,0%</b> |
| <b>Perú</b>        | <b>29,5%</b> | <b>29,5%</b> |
| <b>Portugal</b>    | <b>22,5%</b> | <b>22,5%</b> |
| <b>Singapur</b>    | <b>17,0%</b> | <b>17,0%</b> |
| <b>Sudáfrica</b>   | <b>28,0%</b> | <b>28,0%</b> |
| <b>Uruguay</b>     | <b>25,0%</b> | <b>25,0%</b> |



Algunas legislaciones locales modificaron en 2018 sus tipos impositivos de los próximos años. De tal forma, el tipo impositivo para los ejercicios siguientes serán los siguientes:

|  | <u>Tipo gravamen</u> |
|--|----------------------|
| Tipos impositivos que comiencen a partir de: | <u>Argentina</u>     |
| 1 de enero de 2019                           | 30%                  |
| 1 de enero de 2020                           | 25%                  |

Por consiguiente, se ha procedido a regularizar los activos y pasivos por impuesto diferido a estos nuevos tipos impositivos.

Los movimientos en los activos y pasivos por impuestos diferidos y su composición han sido los siguientes:

Activos por impuestos diferidos

|                                  | 1 de enero de 2017 | Cargo o abono a Resultados | Combinaciones de Negocios | Cargo o abono a Patrimonio Neto | Transferencias | Diferencias de Conversión | Saldo al 31 de diciembre de 2017 | Cargo o abono a Resultados | Combinaciones de Negocios | Cargo o abono a Patrimonio Neto | Transferencias | Diferencias de Conversión | Saldo al 31 de diciembre de 2018 |
|----------------------------------|--------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------------------|----------------|---------------------------|----------------------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------------------|----------------|---------------------------|----------------------------------|
| Amortización Activos Materiales  | 2.973              | (740)                      | -                         | -                               | (130)          | 2.103                     | 2.103                            | (275)                      | 51                        | -                               | -              | (64)                      | 1.816                            |
| Amortización Activos Intangibles | 4.223              | (3.397)                    | -                         | -                               | (216)          | 608                       | 608                              | 2.436                      | 762                       | -                               | -              | (158)                     | 3.660                            |
| Pérdidas y Deducciones Fiscales  | 17.441             | 6.072                      | -                         | -                               | 142            | 23.656                    | 23.656                           | 769                        | 119                       | -                               | -              | (487)                     | 24.066                           |
| Provisiones                      | 64.909             | (7.993)                    | 280                       | 386                             | (7.285)        | 60.297                    | 60.297                           | (2.580)                    | 1.850                     | 860                             | -              | (5.071)                   | 46.366                           |
| <b>Total</b>                     | <b>89.546</b>      | <b>(6.058)</b>             | <b>280</b>                | <b>386</b>                      | <b>(7.491)</b> | <b>76.663</b>             | <b>76.663</b>                    | <b>350</b>                 | <b>2.782</b>              | <b>860</b>                      | <b>-</b>       | <b>(5.778)</b>            | <b>74.877</b>                    |

Pasivos por impuesto diferido

|                                  | 1 de enero de 2017 | Cargo o abono a Resultados | Combinaciones de Negocios | Cargo o abono a Patrimonio Neto | Transferencias | Diferencias de Conversión | Saldo al 31 de diciembre de 2017 | Cargo o abono a Resultados | Combinaciones de Negocios | Cargo o abono a Patrimonio Neto | Transferencias | Diferencias de Conversión | Saldo al 31 de diciembre de 2018 |
|----------------------------------|--------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------------------|----------------|---------------------------|----------------------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------------------|----------------|---------------------------|----------------------------------|
| Amortización Activos Intangibles | (35.129)           | 7.078                      | -                         | -                               | -              | 4.352                     | (23.699)                         | (8.451)                    | (6.741)                   | (3.557)                         | -              | 3.547                     | (38.901)                         |
| Detenoreo de participaciones     | (2.489)            | 1.147                      | -                         | -                               | -              | (1.342)                   | (1.342)                          | 1.224                      | -                         | -                               | -              | -                         | (118)                            |
| Marcas (Nota 6)                  | (28.424)           | (9.010)                    | (4.793)                   | -                               | (84)           | (30.314)                  | (30.314)                         | 1.121                      | (2.597)                   | 144                             | -              | -                         | (9.010)                          |
| Provisiones                      | (1.182)            | (391)                      | -                         | -                               | 79             | (1.494)                   | (1.494)                          | 1.134                      | -                         | 139                             | -              | 97                        | (31.549)                         |
| Otros                            |                    |                            |                           |                                 |                |                           |                                  |                            |                           |                                 |                |                           | (221)                            |
| <b>Total</b>                     | <b>(67.224)</b>    | <b>1.811</b>               | <b>(4.793)</b>            | <b>-</b>                        | <b>4.347</b>   | <b>(65.859)</b>           | <b>(65.859)</b>                  | <b>(4.972)</b>             | <b>(9.338)</b>            | <b>(3.274)</b>                  | <b>-</b>       | <b>3.644</b>              | <b>(79.799)</b>                  |

Como consecuencia de la primera aplicación de la NIIF 9 (Nota 32), se ha registrado contra patrimonio un activo por impuesto diferido de 580 miles de euros. Adicionalmente como consecuencia de la primera aplicación de la NIC 29 se ha registrado un pasivo por impuesto diferido por importe de 3.154 miles de euros contra patrimonio.

El activo por pérdidas fiscales a 31 de diciembre 2018 ha ascendido a 24.059 miles de euros (2017: 23.647 miles de euros).

El importe total del impuesto sobre beneficios corriente y diferido, relativo a partidas cargadas o abonadas directamente contra otro resultado global durante el ejercicio, es como sigue:

|                                 | Miles de Euros |      |
|---------------------------------|----------------|------|
|                                 | 2018           | 2017 |
| Pérdidas y ganancias patrimonio | 280            | 386  |

El detalle de los activos y pasivos por impuestos diferidos cuyo plazo de realización o reversión es superior a 12 meses es como sigue:

|                               | Miles de Euros |              |
|-------------------------------|----------------|--------------|
|                               | 2018           | 2017         |
| Activos por impuesto diferido | 65.562         | 64.258       |
| Pasivo por impuesto diferido  | (74.614)       | (60.177)     |
|                               | <b>(9.052)</b> | <b>4.081</b> |

El detalle por país de los principales activos y pasivos por impuesto diferido en miles de euros son los siguientes:

|           | Miles de Euros    |                   |                   |                   |
|-----------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|           | Activos Diferidos | Pasivos Diferidos | Activos Diferidos | Pasivos Diferidos |
|           | 2018              |                   | 2017              |                   |
| Brasil    | 33.607            | (22.978)          | 38.146            | (26.074)          |
| España    | 3.312             | (14.295)          | 3.632             | (15.209)          |
| Argentina | 1.971             | (11.352)          | 1.462             | (1.027)           |
| Francia   | 2.433             | (1.501)           | 3.082             | (1.862)           |
| Otros     | 33.554            | (29.673)          | 30.341            | (21.687)          |
|           | <b>74.877</b>     | <b>(79.799)</b>   | <b>76.663</b>     | <b>(65.859)</b>   |

Prosegur Cash no dispone de deducciones pendientes de aplicar no activadas.

Los activos por impuestos diferidos por bases imposables negativas pendientes de compensación se reconocen en la medida en que es probable la realización del correspondiente beneficio fiscal a través de beneficios fiscales futuros.

En el balance consolidado se refleja los saldos de impuestos diferidos acorde a lo que establece la NIC 12 en relación a la compensación de activos y pasivos por impuestos corrientes en determinadas condiciones, las cuales se cumplen en España, Francia, Portugal y Australia. En la composición de activos y pasivos diferidos estos se muestran sin compensación.

El detalle de las bases imposables negativas y el año hasta el que se podían compensar a 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

| Año                                    | Miles de Euros |               |               |
|--|----------------|---------------|---------------|
|  | Total          | No activadas  | Activadas     |
| 2019                                   | 4.539          | 4.539         | -             |
| Años posteriores o sin límite temporal | 129.440        | 50.608        | 78.832        |
| Total                                  | <b>133.979</b> | <b>55.147</b> | <b>78.832</b> |

El detalle de las bases imponibles y su periodo de prescripción a 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

|              | Miles de Euros |              |                  |
|--------------|----------------|--------------|------------------|
|              | Importe Total  | 2019         | Años Posteriores |
| Alemania     | 51.517         | -            | 51.517           |
| Argentina    | -              | -            | -                |
| Australia    | 11.914         | -            | 11.914           |
| Brasil       | 1.607          | -            | 1.607            |
| Chile        | 6.971          | -            | 6.971            |
| Colombia     | 6.052          | -            | 6.052            |
| Filipinas    | 1              | -            | 1                |
| Francia      | 28.117         | -            | 28.117           |
| Holanda      | 133            | -            | 133              |
| Hong Kong    | -              | -            | -                |
| India        | 4.724          | -            | 4.724            |
| México       | 17.734         | 3.778        | 13.956           |
| Uruguay      | 5.208          | 761          | 4.447            |
| <b>TOTAL</b> | <b>133.978</b> | <b>4.539</b> | <b>129.439</b>   |

El detalle de las bases imponibles negativas activadas y no activadas por país a 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

|              | Miles de Euros |               |
|--------------|----------------|---------------|
|              | Activado       | No activado   |
| Alemania     | 51.517         | -             |
| Australia    | 11.914         | -             |
| Brasil       | 1.514          | 93            |
| Chile        | 6.016          | 955           |
| Colombia     | 3.115          | 2.937         |
| Filipinas    | -              | 1             |
| Francia      | 4.720          | 23.397        |
| Holanda      | -              | 133           |
| India        | -              | 4.724         |
| México       | 36             | 17.698        |
| Uruguay      | -              | 5.208         |
| <b>TOTAL</b> | <b>78.832</b>  | <b>55.146</b> |

A 31 de diciembre de 2018 la mayor parte de las bases imponibles no activadas son de Francia, México, Uruguay y Colombia. El resto figuran activadas en las cuentas anuales consolidadas de Grupo Prosegur Cash.

De los 133.979 miles de euros de bases imponibles activadas y no activadas por la Sociedad con periodo de prescripción más tarde de 2018, no tienen límite temporal de compensación 100.259 miles de euros, y si tienen límite temporal los restantes 33.720 miles de euros.

Los activos por impuesto diferido se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios futuros con los que poder compensar las diferencias temporarias. El importe recuperable de una UGE se determina en base a cálculos del valor en uso. Estos cálculos usan proyecciones de bases imponibles positivas basadas en presupuestos financieros excluyendo los efectos de posibles mejoras futuras en el rendimiento de los activos, aprobados por la Dirección que cubren un período de cuatro años.

Como consecuencia, entre otras, de las diferentes posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, podrían surgir pasivos adicionales como resultado de una inspección. En todo caso, los Administradores de la Sociedad consideran que dichos pasivos, en caso de producirse, no afectarían significativamente a las cuentas anuales consolidadas.

Durante el ejercicio 2018 se han realizado las siguientes operaciones de reestructuración empresarial, todas acogidas al régimen de neutralidad fiscal:

- En Brasil, la escisión de Prosegur Brasil S.A. Transportadora de Valores e Segurança a Segurpro Vigilancia Patrimonial S.A. con efectos 31 de julio de 2018.
- En Brasil, la fusión por absorción de Transexcel Segurança e Transporte de Valores Ltda por Prosegur Brasil S.A. Transportadora de Valores e Segurança, con efectos 31 de diciembre de 2018.

## 25. Contingencias

### **Avales y garantías**

El Grupo Prosegur Cash tiene pasivos contingentes por avales bancarios y otras garantías relacionadas con el curso normal del negocio por las que no se prevé que surja ningún pasivo significativo.

Las garantías concedidas por el Grupo Prosegur Cash a terceros son las siguientes:

| Miles de euros     | 31/12/2018     | 31/12/2017     |
|--------------------|----------------|----------------|
| Avales comerciales | 236.801        | 99.256         |
| Avales financieros | 52.914         | 149.916        |
|                    | <b>289.715</b> | <b>249.172</b> |

Los avales comerciales incluyen garantías a clientes.

Los avales financieros incluyen principalmente garantías por litigios civiles y laborales en curso por importe de 42.064 miles de euros (122.204 miles de euros a 31 de diciembre de 2017). Los litigios civiles y laborales asociados a Brasil ascienden a 42.027 miles de euros (121.128 miles de euros a 31 de diciembre de 2017) (véase la Nota 21).

### **Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia**

El 22 de abril de 2015, la Comisión Nacional de Mercados y Competencia (en adelante CNMC) inició un proceso contra Prosegur, Prosegur Servicios de Efectivo España, S.L.U (actualmente filial de Prosegur Cash) y Loomis España, S.A. por presuntas prácticas anticompetitivas de acuerdo con la legislación de la Unión Europea. El 10 de noviembre de 2016, la Sala de Competencia de la CNMC resolvió la interposición de una multa de 39.420 miles de euros a Prosegur y su filial.

El 13 de enero de 2017, Prosegur presentó ante la Audiencia Nacional, escrito de anuncio de interposición de recurso contencioso-administrativo contra la citada resolución y solicitó la adopción de una medida cautelar consistente en la suspensión del pago de la multa impuesta.

Con fecha 13 de febrero de 2017, la Audiencia Nacional admitió a trámite el anuncio de interposición de recurso presentado por Prosegur, dando inicio a los trámites pertinentes, previos a su formalización. Con fecha 6 de septiembre de 2018, se formalizó por parte de Prosegur el recurso correspondiente que a fecha de hoy continua pendiente de ser resuelto por parte de la Audiencia Nacional sobre el fondo del asunto.

Respecto de la solicitud de medida cautelar, el 31 de marzo de 2017 la Audiencia Nacional acordó su concesión y de esta forma suspendió la ejecutividad de la resolución de la CNMC en el particular relativo al pago de la multa impuesta a Prosegur, con la condición de que, en el plazo máximo de dos meses, Prosegur prestase aval o cualquier otra garantía por el importe de la multa. El 9 de junio de 2017, Prosegur prestó garantía ante la Audiencia Nacional mediante la presentación de aval bancario por importe de 39.420 miles de euros.

Prosegur asumirá en exclusiva y a su costa la defensa de Prosegur y Prosegur Servicios de Efectivo España, S.L. frente al Expediente Sancionador y la resolución de la Sala de Competencia del Consejo de la CNMC de 10 de noviembre de 2016, gozando de poder exclusivo respecto a la dirección y control de dicha defensa y del Procedimiento Contencioso-Administrativo. Prosegur mantendrá indemne a Prosegur Cash y a su filial afectada de los potenciales efectos económicos negativos de dicho proceso.

## 26. Compromisos

### Compromisos de compra de activos fijos

Las inversiones comprometidas en las fechas de cierre del ejercicio no incurridas todavía son las siguientes:

| Miles de euros            | <u>31/12/2018</u> | <u>31/12/2017</u> |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| Inmovilizado material     | 15.668            | 14.206            |
| Otros activos intangibles | 547               | 280               |
|                           | <u>16.215</u>     | <u>14.486</u>     |

A 31 de diciembre de 2018 los compromisos corresponden principalmente a la compra de blindados, maquinaria e instalaciones (Nota 11).

### Compromisos por arrendamiento operativo

El Grupo Prosegur Cash utiliza en régimen de alquiler varios locales, oficinas, naves, almacenes y vehículos bajo contratos no cancelables de arrendamiento operativo.

Los pagos mínimos totales futuros por los arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

| Tipo                             | Miles de euros            |                             |                          |
|----------------------------------|---------------------------|-----------------------------|--------------------------|
|                                  | <u>Menos de 1<br/>año</u> | <u>Entre 1 y 5<br/>años</u> | <u>Más de 5<br/>años</u> |
| <b>A 31 de diciembre de 2018</b> |                           |                             |                          |
| Inmuebles                        | 9.644                     | 30.605                      | 17.700                   |
| Vehículos                        | 4.462                     | 5.983                       | 2.992                    |
| Otros activos                    | 68                        | 234                         | -                        |
|                                  | <u>14.174</u>             | <u>36.822</u>               | <u>20.692</u>            |
| <b>A 31 de diciembre de 2017</b> |                           |                             |                          |
| Inmuebles                        | 11.660                    | 46.641                      | 41.977                   |
| Vehículos                        | 3.213                     | 5.173                       | -                        |
| Otros activos                    | 151                       | 356                         | 203                      |
|                                  | <u>15.024</u>             | <u>52.170</u>               | <u>42.180</u>            |

A 31 de diciembre de 2018 la reducción en los pagos futuros mínimos con respecto al ejercicio anterior corresponde principalmente a contratos de arrendamiento operativo.

El gasto incluido en la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2018 correspondiente a los arrendamientos operativos asciende a un importe de 45.936 miles de euros (2017: 46.229 miles de euros). No existen pagos contingentes por este concepto.



## 27. Combinaciones de negocios

El detalle de las variaciones producidas en los fondos de comercio se informa en la Nota 12.

### 27.1 Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2018

El detalle de los activos netos adquiridos y de los fondos de comercio reconocidos por las incorporaciones realizadas en el ejercicio son los siguientes:

| Miles de euros                       | Contraprestación en efectivo | Aplazado a valor razonable | Precio de compra total | Valor razonable de los activos netos identificables | Fondo de comercio |
|--------------------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------|---|-------------------|
| Combinación de negocios Iberoamérica | 33.161                       | 27.925                     | 61.086                 | 37.518  | 23.568            |
| Combinación de negocios AOA          | 12.593                       | 8.071                      | 20.664                 | 8.757   | 11.907            |
| Combinación de negocios Europa       | 6.922                        | 4.742                      | 11.664                 | 5.674   | 5.990             |
|                                      | <b>52.676</b>                | <b>40.738</b>              | <b>93.414</b>          | <b>51.949</b>                                       | <b>41.465</b>     |

Los cálculos relacionados con las combinaciones de negocios son provisionales y están sujetos a ajustes hasta un año posterior a la fecha de adquisición.

Los fondos de comercio no son deducibles fiscalmente.

Si los negocios adquiridos en 2018 se hubieran adquirido el 1 de enero de 2018, los ingresos ordinarios de la cuenta de resultados consolidada de 2018 se habrían incrementado en 50.285 miles de euros y el resultado del ejercicio se habría incrementado en 2.767 miles de euros.

Prosegur ha reconocido en el epígrafe de gastos de administración y ventas de la cuenta de resultados consolidada, 2.477 miles de euros de costes de transacción (2017: 1.430 miles de euros).

La salida de efectivo en la adquisición de los negocios, neta del efectivo adquirido, se detalla a continuación:

| Miles de euros                        | Contraprestación en efectivo | Efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos | Salida de efectivo en adquisición |
|---------------------------------------|------------------------------|--|-----------------------------------|
| Combinaciones de negocio Iberoamérica | 33.161                       | (2.232)  | 30.929                            |
| Combinaciones de negocio AOA          | 12.593                       | (2.232)  | 10.361                            |
| Combinaciones de negocio Europa       | 6.922                        | (2.358)  | 4.564                             |
|                                       | <b>52.676</b>                | <b>(6.822)</b>                                 | <b>45.854</b>                     |

#### Combinaciones de negocio Cash Iberoamérica

Durante el ejercicio 2018, Prosegur ha adquirido en Iberoamérica una serie de activos y empresas de seguridad que prestan servicios de logística de valores, gestión de efectivo y actividades de corresponsal bancario. El precio de compra total fue de 61.086 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 33.161 miles de euros, de una contraprestación contingente aplazada por un total de 27.925 miles de euros con vencimiento en los años 2018, 2019, 2020 y 2021.

Los ingresos ordinarios y el beneficio neto aportado a la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2018 han sido de 35.174 miles de euros y 59 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

| (Miles de euros )                              | Importe en libros<br>de la empresa<br>adquirida | Valor<br>razonable |
|--|---|--------------------|
| Efectivo y equivalentes al efectivo            | 3.384   | 3.384              |
| Inmovilizado material                          | 10.573  | 10.573             |
| Clientes y otras cuentas a cobrar              | 16.014  | 16.014             |
| Existencias                                    | 8.932   | 8.932              |
| Activos financieros no corrientes              | 867   | 867                |
| Activos financieros corrientes                 | 116   | 116                |
| Activos por impuesto diferido                  | 2.092   | 2.092              |
| Activos por impuesto corriente                 | 2.005   | 2.005              |
| Proveedores y otras cuentas a pagar            | (14.492)  | (14.492)           |
| Pasivos financieros a corto plazo              | (2.764)   | (2.764)            |
| Pasivos financieros a largo plazo              | (2.285)   | (2.285)            |
| Otros pasivos y gastos                         | (830)   | (830)              |
| Provisiones                                    | (8.886)   | (8.886)            |
| Pasivos por impuesto corriente                 | (1.079)   | (1.079)            |
| Pasivos por impuesto diferido                  | (169)   | (6.085)            |
| Otros activos intangibles                      | 28  | 29.956             |
| <b>Activos netos identificables adquiridos</b> | <b>13.506</b>                                   | <b>37.518</b>      |

El fondo de comercio se ha asignado al segmento Cash y al área geográfica Iberoamérica y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (28.820 miles de euros), con una vida útil de entre 7 y 16 años, en licencias (178 miles de euros) con una vida útil de 2 años y en marcas (930 miles de euros) con una vida útil de 4 años.

#### Combinaciones de negocio Cash AOA

Durante el ejercicio 2018, Prosegur ha adquirido en AOA una empresa de seguridad que presta servicios de logística de valores y gestión de efectivo. El precio de compra total ha sido de 20.664 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 12.593 miles de euros, y de una contraprestación contingente aplazada por un total de 8.071 miles de euros.

Los ingresos ordinarios y el beneficio neto aportado a la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2018 han sido de 13.984 miles de euros y 979 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

| (Miles de euros )                              | Importe en libros<br>de la empresa<br>adquirida | Valor<br>razonable |
|--|---|--------------------|
| Efectivo y equivalentes al efectivo            | 2.232   | 2.232              |
| Inmovilizado material                          | 4.540   | 4.540              |
| Clientes y otras cuentas a cobrar              | 6.851   | 6.851              |
| Existencias                                    | 216   | 216                |
| Activos por impuesto diferido                  | 144   | 654                |
| Proveedores y otras cuentas a pagar            | (5.819)   | (5.819)            |
| Pasivos financieros a largo plazo              | (202)   | (202)              |
| Pasivos financieros a corto plazo              | (3.131)   | (3.131)            |
| Provisiones                                    | -   | (1.700)            |
| Pasivos por impuesto diferido                  | (13)  | (2.166)            |
| Otros activos intangibles                      | 105   | 7.282              |
| <b>Activos netos identificables adquiridos</b> | <b>4.923</b>                                    | <b>8.757</b>       |

El fondo de comercio se ha asignado al segmento al segmento Cash y al área geográfica AOA y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (5.717 miles de euros), con una vida útil de entre 14 años, y en marcas (1.460 miles de euros) con una vida útil de 5 años.

### Combinaciones de negocio Cash Europa

Durante el ejercicio 2018, Prosegur ha adquirido en Europa una serie de empresas de seguridad que prestan servicios de gestión y mantenimiento de cajeros automáticos, a la logística y gestión documental y al desarrollo y comercialización de un software especializado en prevención de blanqueo de capitales y financiación del terrorismo. El precio de compra total fue de 11.664 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 6.922 miles de euros, de una contraprestación contingente aplazada por un total de 4.492 miles de euros con vencimiento en los años 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 y 2023 y de un importe aplazado por un importe total de 250 miles de euros con vencimiento en 2019.

Los ingresos ordinarios y el beneficio neto aportado a la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2018 han sido de 2.562 miles de euros y 294 miles de euros respectivamente.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

| (Miles de euros)                               | Importe en libros de la empresa adquirida | Valor razonable |
|--|---|-----------------|
| Efectivo y equivalentes al efectivo            | 2.358                                     | 2.358           |
| Inmovilizado material                          | 176                                       | 176             |
| Clientes y otras cuentas a cobrar              | 2.175                                     | 2.175           |
| Existencias                                    | 786                                       | 786             |
| Activos por impuesto diferido                  | 37  | 37              |
| Activos por impuesto corriente                 | 12  | 12              |
| Activos financieros no corrientes              | 52  | 52              |
| Proveedores y otras cuentas a pagar            | (1.979)                                   | (1.979)         |
| Otros pasivos y gastos                         | (414)                                     | (414)           |
| Pasivos financieros a corto plazo              | (342)                                     | (342)           |
| Pasivos por impuesto diferido                  | (147)                                     | (1.087)         |
| Otros pasivos corrientes                       | (1)                                       | (1)             |
| Otros activos intangibles                      | 429                                       | 3.901           |
| <b>Activos netos identificables adquiridos</b> | <b>3.141</b>                              | <b>5.674</b>    |

El fondo de comercio fue asignado al segmento Cash y al área geográfica Europa y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (3.311 miles de euros), con una vida útil de entre 6 y 12 años, y en otro inmovilizado intangible (161 miles de euros) con una vida útil de 6,5 años.

### 27.2 Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2017 cuya valoración ha sido finalizada en el ejercicio 2018

El detalle de los activos netos adquiridos y de los fondos de comercio reconocidos por las incorporaciones realizadas en el ejercicio 2017 y que se finalizaron en el ejercicio 2018 son los siguientes:

| Miles de euros | Segmento al que se asigna | Contraprestación en efectivo | Aplazado a valor razonable | Precio de compra total | Valor razonable de los activos netos identificables | Fondo de comercio |
|----------------|---------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------|---|-------------------|
|                | Cash                      | 6.695                        | 10.064                     | 16.759                 | 10.512  | 6.247             |
|                |                           | <b>6.695</b>                 | <b>10.064</b>              | <b>16.759</b>          | <b>10.512</b>                                       | <b>6.247</b>      |

A 31 de diciembre de 2017, el total de fondos de comercio reconocidos por estas incorporaciones era de 5.097 miles de euros para el Grupo Contesta y de 710 miles de euros para la Compra de Activos a Omni S.A. La diferencia generada por la finalización de la verificación de los valores razonables en el ejercicio 2018 correspondió a la reestimación de las contraprestaciones contingentes aplazadas que se incrementaron en 1.150 miles de euros para el Grupo Contesta y disminuyeron en 605 miles de euros para la Compra de Activos a Omni S.A. Prosegur no ha reexpresado los saldos de 2017 para reflejar estos cambios debido a que los mismos no son significativos.

Los fondos de comercio no son deducibles fiscalmente.

La salida de efectivo en la adquisición de los negocios, neta del efectivo adquirido, se detalla a continuación:

| Miles de euros | País   | Segmento | Contraprestación en efectivo | Efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos | Salida de efectivo en adquisición |
|----------------|--------|----------|------------------------------|--|-----------------------------------|
|                |        |          |                              |  |                                   |
| Grupo Contesta | España | Cash     | 6.695                        | (983)  | 5.712                             |
|                |        |          | <u>6.695</u>                 | <u>(983)</u>                                   | <u>5.712</u>                      |

### Grupo Contesta

Con fecha 14 de septiembre de 2017, Prosegur adquirió en España el 100% del Grupo Contesta, grupo especializado en la prestación de servicios administrativos de banca. El precio de compra total fue de 16.759 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 6.695 miles de euros, y de una contraprestación contingente aplazada por un total de 10.064 miles de euros con vencimiento en los años 2018, 2019 y 2020. La contraprestación contingente aplazada ha sido reestimada incrementándose en 1.150 miles de euros con respecto a 31 de diciembre de 2017.

La fecha en la que el negocio adquirido empieza a consolidarse fue el 14 de septiembre de 2017.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

| (Miles de euros)                               | Importe en libros de la empresa adquirida | Valor razonable |
|--|---|-----------------|
| Efectivo y equivalentes al efectivo            | 983                                       | 983             |
| Inmovilizado material                          | 1.067                                     | 1.067           |
| Clientes y otras cuentas a cobrar              | 3.148                                     | 3.148           |
| Activos por impuesto corriente                 | 13  | 13              |
| Pasivo por impuesto corriente                  | (284)                                     | (284)           |
| Proveedores y otras cuentas a pagar            | (977)                                     | (977)           |
| Otros activos financieros                      | 46  | 46              |
| Deuda Financiera                               | (500)                                     | (500)           |
| Pasivo por impuesto diferido                   | -   | (2.333)         |
| Otros activos intangibles                      | 16  | 9.349           |
| <b>Activos netos identificables adquiridos</b> | <b>3.512</b>                              | <b>10.512</b>   |

El fondo de comercio fue asignado al segmento Cash y al área geográfica Europa y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (9.333 miles de euros), con una vida útil de 14 años.

### 27.3 Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2017 y que no se han revisado en 2018

El detalle de los activos netos adquiridos y de los fondos de comercio reconocidos por las incorporaciones realizadas en el ejercicio 2017 cuya valoración no ha sido revisada en el ejercicio 2018 son los siguientes:

| Miles de euros | Segmento al que se asigna                          | Contraprestación en efectivo | Aplazado a valor razonable | Precio de compra total | Valor razonable de los activos netos identificables | Fondo de comercio |
|----------------|--|------------------------------|----------------------------|------------------------|---|-------------------|
|                | Cash Services Australia Pty Limited                | 2 171                        | -                          | 2.171                  | 2 171   | -                 |
|                | Resto de combinaciones de negocio de Prosegur Cash | 26 972                       | 5 388                      | 32.360                 | 20 485  | 11.875            |
|                |  | <b>29.143</b>                | <b>5.388</b>               | <b>34.531</b>          | <b>22.656</b>                                       | <b>11.875</b>     |

Los fondos de comercio no son deducibles fiscalmente.

La salida de efectivo en la adquisición de los negocios, neta del efectivo adquirido, se detalla a continuación:

| Miles de euros | Pais      | Segmento | Contraprestación en efectivo | Efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos | Salida de efectivo en adquisición |
|----------------|-----------|----------|------------------------------|--|-----------------------------------|
|                | Australia | Cash     | 2 171                        | (170)  | 2.001                             |
|                | Varios    | Cash     | 26 972                       | (2 333)  | 24.639                            |
|                |           |          | <b>29 143</b>                | <b>(2 502)</b>                                 | <b>26.640</b>                     |

#### Cash Services Australia Pty Limited

Con fecha 17 de febrero de 2017, Prosegur adquirió en Australia el 100% de la empresa Cash Services Australia Pty Limited, empresa de seguridad que presta servicios de logística de valores y gestión de efectivo. El precio de compra total fue de 2.998 miles de dólares australianos (contravalor a la fecha de compra: 2.171 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 2.406 miles de dólares australianos (contravalor a la fecha de compra: 1.742 miles de euros), y de una contraprestación contingente aplazada por un total de 592 miles de dólares australianos (contravalor a la fecha de compra: 429 miles de euros) con vencimiento en el año 2017.

La fecha en la que los activos adquiridos empezaron a consolidarse fue el 17 de febrero de 2017.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

| (Miles de euros )                              | Importe en libros de la empresa adquirida | Valor razonable |
|--|---|-----------------|
| Efectivo y equivalentes al efectivo            | 170                                       | 170             |
| Inmovilizado material                          | 379                                       | 379             |
| Activos por impuestos diferidos                | 195                                       | 195             |
| Clientes y otras cuentas a cobrar              | 1.344                                     | 1.344           |
| Proveedores y otras cuentas a pagar            | (742)                                     | (742)           |
| Provisiones para riesgos y gastos              | (235)                                     | (235)           |
| Otros activos intangibles                      | -   | 1.504           |
| Pasivo por impuesto diferido                   | -   | (451)           |
| Activos por impuesto corriente                 | 7   | 7               |
| <b>Activos netos identificables adquiridos</b> | <b>1.118</b>                              | <b>2.171</b>    |

Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (1.504 miles de euros), con una vida útil de 7 años.

### Resto de combinaciones de negocio de Prosegur Cash

Durante el ejercicio 2017, Prosegur adquirió en Iberoamérica una serie de activos y empresas de seguridad que prestan servicios de logística de valores y gestión de efectivo. El precio de compra total fue de 32.360 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 26.972 miles de euros, un pago aplazado con vencimientos en 2017, 2018 y 2019 por un total de 4.045 miles de euros y de una contraprestación contingente aplazada por un total de 1.343 miles de euros con vencimiento en los años 2018 y 2019.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

| (Miles de euros )                              | Importe en libros<br>de la empresa<br>adquirida | Valor<br>razonable |
|--|---|--------------------|
| Efectivo y equivalentes al efectivo            | 2.333   | 2.333              |
| Inmovilizado material                          | 6.139   | 6.139              |
| Existencias                                    | 33  | 33                 |
| Clientes y otras cuentas a cobrar              | 525   | 525                |
| Activos por impuesto corriente                 | 108   | 108                |
| Proveedores y otras cuentas a pagar            | (545)   | (545)              |
| Activos por impuesto diferido                  | 85  | 85                 |
| Pasivo por impuesto diferido                   | (833)   | (2.009)            |
| Otros activos financieros                      | 95  | 95                 |
| Deuda Financiera                               | (1.189)   | (1.189)            |
| Otros activos intangibles                      | -   | 14.910             |
| <b>Activos netos identificables adquiridos</b> | <b>6.751</b>                                    | <b>20.485</b>      |

El fondo de comercio fue asignado al segmento Cash y al área geográfica Iberoamérica y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (14.043 miles de euros), con una vida útil de entre 7 y 19 años y en un acuerdo de no competencia (867 miles de euros) con una vida útil de 10 años.



## 28 Partes vinculadas

Prosegur Cash, S.A. es una filial de la sociedad cotizada española Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., la cual en la actualidad posee el 51% de sus acciones, controlando indirectamente otro 21,5%, a través de su filial íntegramente participada, Prosegur Assets Management, S.L.U. El restante 27,5% de las acciones está en manos de diversos accionistas (Nota 20).

### 28.1 Saldos con empresas del Grupo

Prosegur Cash mantiene saldos en balance con compañías que forman parte del Grupo Prosegur pero que no están incluidas en el perímetro de consolidación del Grupo Prosegur Cash:

| Miles de euros  | 31/12/2018    | 31/12/2017    |
|---|---------------|---------------|
| Inversiones a corto plazo en empresas del grupo y asociadas         |               |               |
| Créditos  | 1.254         | 4.699         |
| Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar                       |               |               |
| Clientes  | 2.439         | 2.502         |
| Anticipos de gastos   | 7.832         | 10.902        |
| Otras cuentas a cobrar  | 42.482        | -             |
| <b>Total activos corrientes con compañías del Grupo Prosegur</b>    | <b>54.007</b> | <b>18.103</b> |
| <b>Total activos</b>  | <b>54.007</b> | <b>18.103</b> |
| Otras deudas a largo plazo  | 1.864         | -             |
| <b>Total pasivos no corrientes con compañías del Grupo Prosegur</b> | <b>1.864</b>  | <b>-</b>      |
| Prestamos concedidos por empresas del grupo                         |               |               |
| Dividendos a pagar (Nota 9)   | 64.190        | 46.719        |
| Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar                      |               |               |
| Proveedores   | 13.765        | 1.653         |
| Otras cuentas a pagar   | 968           | -             |
| <b>Total pasivos corrientes con compañías del Grupo Prosegur</b>    | <b>78.923</b> | <b>48.372</b> |
| <b>Total pasivos</b>  | <b>80.787</b> | <b>48.372</b> |

Como consecuencia de la consolidación fiscal del Grupo Prosegur en España, a 31 de diciembre de 2018 han quedado registrados bajo el epígrafe otras cuentas a cobrar los cobros pendientes de pagar por Prosegur a Prosegur Cash principalmente por el pago a cuenta del impuesto sobre sociedades, que fue pagado en octubre y diciembre.

Con fecha 17 de mayo de 2017 Prosegur Cash concedió un préstamo a una de sus filiales en India, SIS Cash Services Private Ltd, que consolida por el método de la participación; a 31 de diciembre de 2018 el saldo pendiente asciende a 2.130 miles de euros (2.565 miles de euros en 2017) (Nota 14 y 17).

#### Operaciones financieras:

Durante el ejercicio 2018 no han existido préstamos concedidos entre partes vinculadas. En 2017 el epígrafe de Créditos incluía principalmente el saldo a cobrar por Prosegur Cash como consecuencia de la escisión de seguridad Brasil por importe de 3.267 miles euros.

#### Operaciones de inversión:

Con fecha 1 de marzo de 2018 el Grupo Prosegur Cash ha adquirido en Argentina el 100% de Tellex, S.A. al Grupo Prosegur, cuya actividad consiste principalmente en la comercialización y mantenimiento de cajeros. El precio de compra total ha sido de 284.621 miles de pesos argentinos (contravalor a la fecha de compra: 11.634 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 161.286 miles de pesos argentinos (contravalor a la fecha de compra: 6.593 miles de euros) y de una contraprestación contingente aplazada por un total de 123.335 miles de pesos argentinos (contravalor a 31 de diciembre de 2018: 2.883 miles de euros) con vencimientos en los años 2019, 2020 y 2021 (Nota 27).

### Transacciones comerciales

Los saldos comerciales entre Grupo Prosegur Cash y Grupo Prosegur a favor del Grupo Prosegur Cash ascienden a 10.271 miles de euros, y 13.404 miles de euros al 31 de diciembre de 2018 y 2017, respectivamente. Estos saldos comerciales corresponden, principalmente a un anticipo por alquiler registrado en Perú por los inmuebles operativos por importe de 7.832 miles de euros por el alquiler de los próximos 3 años (a 31 de diciembre de 2017: 10.902). El saldo restante está asociado a los saldos comerciales pendientes y no pagados por el Grupo Prosegur al Grupo (Nota 28.2).

Los saldos comerciales entre el Grupo Prosegur Cash y el Grupo Prosegur a favor del Grupo Prosegur ascienden a 14.733 miles de euros y 1.653 miles de euros al 31 de diciembre de 2018 y 2017, respectivamente. Estos saldos comerciales corresponden, entre otros, a los precios de transferencia, marca, suministros y alquileres y los saldos comerciales pendientes y no pagados por Prosegur Cash al Grupo Prosegur (Nota 28.2).

## 28.2 Transacciones con empresas del Grupo Prosegur

Con fecha 31 de julio de 2018 ha sido concluida la escisión de las 4 regiones del negocio de Seguridad Brasileño que quedaban pendientes (Nota 15) habiendo sido cancelados todos los saldos pendientes. El pago asociado a la venta de esas cuatro filiales ha ascendido a 960 miles de reales (equivalente a 242 miles de euros en el momento de la transacción).

En el proceso de escisión de la división brasileña de seguridad, el Grupo Prosegur ha cedido a la división de Cash créditos fiscales por un importe de 19.791 miles de BRL (contravalor a 31 de diciembre: 4.455 miles de euros). Como contrapartida a la cesión de dichos créditos, se ha producido un reembolso de tesorería de un importe de 19.791 miles de BRL (contravalor a 31 de diciembre: 4.455 miles de euros).

El Grupo Prosegur Cash mantiene transacciones con compañías que forman parte del Grupo Prosegur pero que no están incluidas en el perímetro de consolidación del Grupo Prosegur Cash:

| Miles de euros           | 31/12/2018       | 31/12/2017      |
|--------------------------|------------------|-----------------|
| <b>Ingresos</b>          |                  |                 |
| Prestación por servicios | 1.732            | 90.248          |
| Ingresos financieros     | 683              | 395             |
| <b>Total ingresos</b>    | <b>2.415</b>     | <b>90.643</b>   |
| <b>Gastos</b>            |                  |                 |
| Otros servicios          | (117.520)        | (94.285)        |
| Gastos financieros       | -                | (67)            |
| <b>Total gastos</b>      | <b>(117.520)</b> | <b>(94.352)</b> |

Los gastos financieros del 2017 estaban asociados al devengo de los intereses por los préstamos contraídos con Prosegur en 2016 y cancelados el 21 de febrero de 2017.

Los ingresos financieros están compuestos básicamente por el devengo financiero de la caja prestada a Seguridad Brasil más los intereses devengados por el precio de venta de seguridad Brasil fijado a 31 de diciembre de 2016 por las 4 regiones escindidas en julio (Nota 15).

Bajo el epígrafe prestaciones por servicios y otros ingresos, se han registrado los siguientes conceptos tanto de ingreso como de gasto:

| Miles de euros  | 31/12/2018       | 31/12/2017      |
|---|------------------|-----------------|
| <b>Ingresos por prestaciones por servicios y otros ingresos</b> |                  |                 |
| Alquileres y Suministros  | 1.305            | 1.120           |
| Servicios prestados   | 427              | 906             |
| Venta inversiones inmobiliarias (Nota 6)                        | -                | 2.311           |
| Venta de participaciones (Nota 6)                               | -                | 49.873          |
| Venta de marca (Nota 6)   | -                | 36.038          |
| <b>Total ingresos por otros servicios</b>                       | <b>1.732</b>     | <b>90.248</b>   |
| <br>  |                  |                 |
| Miles de euros  | 31/12/2018       | 31/12/2017      |
| <b>Gastos por otros servicios</b>                               |                  |                 |
| Marca (Nota 4)  | (28.697)         | (30.569)        |
| Management Fees (Nota 4)  | (65.473)         | (47.742)        |
| Alquileres y Suministros  | (15.989)         | (11.060)        |
| Servicios recibidos   | (7.361)          | (4.914)         |
| <b>Total gastos por otros servicios</b>                         | <b>(117.520)</b> | <b>(94.285)</b> |

Los gastos por alquiler están asociados a inmuebles prácticamente en su totalidad, en los cuales se han invertido a lo largo del 2018 un total de 12.661 miles de euros como consecuencia de diversas obras.

### 28.3 Remuneraciones a miembros del Consejo de Administración y la Alta Dirección de la Sociedad dominante

#### 1. Remuneraciones a Consejeros

Las remuneraciones devengadas por los miembros del Consejo de Administración por todos los conceptos han sido:

| Miles de euros                         | 31/12/2018   | 31/12/2017   |
|--|--------------|--------------|
| Retribución fija                       | 1.257        | 919          |
| Retribución variable                   | 445          | 388          |
| Remuneración por pertenencia a Consejo | 117          | 97           |
| Dietas                                 | 126          | 101          |
|  | <b>1.945</b> | <b>1.505</b> |

#### 2. Remuneraciones a personal de Alta Dirección

Se entiende por personal de Alta Dirección, aquellas personas que desarrollen en Prosegur Cash, de hecho o de derecho, funciones de Alta Dirección bajo la dependencia directa de su órgano de administración o consejero delegado, incluidos los apoderados que no restrinjan el ámbito de su representación en áreas o materias específicas o ajenas a la actividad que constituyen el objeto de la entidad.

Las remuneraciones devengadas por el conjunto de la Alta Dirección de Prosegur Cash son las siguientes:

| Miles de euros            | 31/12/2018   | 31/12/2017   |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Retribución fija          | 2.369        | 1.801        |
| Retribución variable      | 860          | 1.103        |
| Retribución en especie    | 162          | 106          |
| Primas de seguros de vida | 20           | 5            |
|                           | <b>3.411</b> | <b>3.015</b> |

Los gastos por seguro de responsabilidad civil del Consejo y Alta dirección ascienden a 21 miles de euros y están recogidos bajo el epígrafe de otros gastos dentro de gastos de administración y ventas.

## 28.4 Información sobre el cumplimiento del artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital

En relación con lo establecido en el artículo 228, 229 y 230 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010 de 2 de julio y modificado por la Ley 31/2014 para la mejora del Gobierno Corporativo, durante el ejercicio 2017, no ha habido situaciones en las que los miembros del Consejo de Administración y sus partes vinculadas hayan tenido conflicto directo o indirecto con el interés de la Sociedad.

Revolution Publicidad, S.L. presta a Prosegur Cash, ocasionalmente y desde antes del nombramiento de don Daniel Guillermo Entrecanales Domecq como consejero de la Sociedad, servicios de agencia de publicidad, medios, marketing y comunicación, dentro del curso ordinario de los negocios y en términos de mercado. Prosegur Cash no trabaja de forma exclusiva con la agencia Revolution Publicidad, S.L., recibiendo servicios de publicidad, medios, marketing y comunicación de otras entidades. La facturación percibida por Revolution Publicidad, S.L. de Prosegur Cash no es significativa en términos de materialidad ni representa un importe significativo. A 31 de diciembre de 2018 los honorarios ascienden a 35 miles de euros (a 31 de diciembre de 2017 ascendía a 38 miles de euros).

El Consejo de Administración considera que la relación de negocio entre la agencia Revolution Publicidad, S.L. y Prosegur Cash, ocasional, en el curso ordinario de los negocios, no exclusiva y de escasa importancia en los términos apuntados, no afecta en modo alguno a la independencia de don Daniel Guillermo Entrecanales Domecq para desempeñar el cargo de consejero de Prosegur Cash con la calificación de independiente.

Durante el ejercicio la sociedad Euroforum Escorial, S.A. (controlada por Gubel, S.L.) ha facturado por servicios hoteleros a Prosegur Cash 95 miles de euros (a 31 de diciembre de 2017 ascendía a 48 miles de euros). Prosegur está controlada por Gubel, S.L., sociedad constituida en Madrid, titular del 50,075% de las acciones de Prosegur, la cual consolida a Prosegur Cash en sus estados financieros consolidados.

Durante el ejercicio la Sociedad Proactinmo S.L., (controlada por Gubel, S.L.) ha facturado por un inmueble situado en calle San Máximo número 3 y 5 de Madrid, por un importe de 15 miles de euros.

Adicionalmente durante el ejercicio, Prosegur Cash ha prestado servicios a Gubel, S.L. por un importe de 14 miles de euros.

Por otra parte, don Christian Gut Revoredo y don Antonio Rubio Merino ostentan, respectivamente, los cargos de Consejero Delegado de Prosegur y Presidente Ejecutivo de Prosegur Cash y Director Económico Financiero de Prosegur y Consejero dominical (en representación de Prosegur) en Prosegur Cash. Doña Chantal Gut Revoredo es Consejera dominical en Prosegur y en Prosegur Cash. El Consejo de Administración considera que sus respectivos cargos en Prosegur no afectan en modo alguno su independencia en el desempeño de sus funciones en Prosegur Cash.

## 29 Gestión del riesgo financiero y valor razonable

### 29.1 Factores de riesgo financiero

Las actividades del Grupo Prosegur Cash están expuestas a riesgo de tipo de cambio, riesgo del tipo de interés, riesgo de precios, riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El objetivo del programa de gestión del riesgo global del Grupo Prosegur Cash se centra en reducir estos riesgos a través de una variedad de métodos, incluyendo el uso de instrumentos financieros.

La gestión de estos riesgos es identificada, propuesta y ejecutada por la Dirección Económico Financiera, junto con otras unidades operativas del Grupo Prosegur Cash con arreglo a las directrices emitidas por el Consejo de Administración.

#### **Riesgo de tipo de cambio**

El Grupo Prosegur Cash opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisa. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras, el patrimonio neto invertido en el extranjero, los resultados operativos y posiciones financieras que están denominados en una moneda que no es la moneda funcional de cada una de las empresas del Grupo Prosegur Cash.

Para controlar el tipo de cambio que surge de estas operativas, es política de Grupo Prosegur Cash utilizar los instrumentos que se consideran adecuados en cada momento con el fin de equilibrar y neutralizar los riesgos vinculados a los flujos monetarios de activo y de pasivo, teniendo en cuenta las expectativas de mercado.

Dado que Grupo Prosegur Cash ha definido una estrategia de permanencia a largo plazo en los mercados exteriores en los que está presente, se ha adoptado la política de no cubrir las inversiones sobre el patrimonio neto invertido en los países, asumiendo el riesgo de conversión al euro de los activos y pasivos denominados en dichas divisas extranjeras.

A continuación, se detalla la exposición de Grupo Prosegur Cash al riesgo de tipo de cambio, donde se detalla el valor contable de los instrumentos financieros denominados en moneda extranjera distinta a la funcional de cada país:

**31 de diciembre de 2018**

| Miles de euros                         | Euro          | Dólar USA       | Otra moneda   | Posición total  |
|--|---------------|-----------------|---------------|-----------------|
| Activos financieros no corrientes      | 51            | 82              | 98            | 231             |
| <b>Total activos no corrientes</b>     | <b>51</b>     | <b>82</b>       | <b>98</b>     | <b>231</b>      |
| Clientes y otras cuentas a cobrar      | 8.270         | 17.897          | 3.206         | 29.373          |
| Cuentas a cobrar con el Grupo Prosegur | 14.413        | 18              | 16.855        | 31.286          |
| Efectivo y equivalentes al efectivo    | 32.274        | 4.520           | 16            | 36.810          |
| <b>Total activos corrientes</b>        | <b>54.957</b> | <b>22.435</b>   | <b>20.077</b> | <b>97.469</b>   |
| Pasivos financieros                    | -             | -               | 16.752        | 16.752          |
| <b>Pasivos no corrientes</b>           | <b>-</b>      | <b>-</b>        | <b>16.752</b> | <b>16.752</b>   |
| Proveedores y otras cuentas a pagar    | 50.528        | 55.779          | 1.341         | 107.648         |
| Pasivos financieros                    | 2.945         | 42              | 2.284         | 5.271           |
| <b>Pasivos corrientes</b>              | <b>53.473</b> | <b>55.821</b>   | <b>3.625</b>  | <b>112.919</b>  |
| <b>Posición neta</b>                   | <b>1.535</b>  | <b>(33.304)</b> | <b>(202)</b>  | <b>(31.971)</b> |

**A 31 de diciembre de 2017**

| Miles de euros                       | Euro          | Dólar USA       | Otra moneda     | Posición total  |
|--------------------------------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Activos financiero no corrientes     | -             | 24              | -               | 24              |
| <b>Total activos no corrientes</b>   | <b>-</b>      | <b>24</b>       | <b>-</b>        | <b>24</b>       |
| Clientes y otras cuentas a cobrar    | 19.264        | 14.476          | -               | 33.740          |
| Otros activos financieros corrientes | 3.542         | 18              | 6.527           | 10.087          |
| Efectivo y equivalentes al efectivo  | 22.997        | 4.243           | 40              | 27.280          |
| <b>Total activos corrientes</b>      | <b>45.803</b> | <b>18.737</b>   | <b>6.567</b>    | <b>71.107</b>   |
| Pasivos financieros                  | -             | -               | 18.372          | 18.372          |
| <b>Pasivos no corrientes</b>         | <b>-</b>      | <b>-</b>        | <b>18.372</b>   | <b>18.372</b>   |
| Proveedores y otras cuentas a pagar  | 20.043        | 26.620          | -               | 46.663          |
| Pasivos financieros                  | 3.168         | 2.933           | 19.101          | 25.202          |
| <b>Pasivos corrientes</b>            | <b>23.211</b> | <b>29.553</b>   | <b>19.101</b>   | <b>71.865</b>   |
| <b>Posición neta</b>                 | <b>22.592</b> | <b>(10.792)</b> | <b>(30.906)</b> | <b>(19.106)</b> |

El siguiente cuadro muestra el detalle de las principales cotizaciones de las monedas extranjeras operadas por Grupo Prosegur Cash respecto al Euro, al promedio y cierre del ejercicio:

|                      |     | 31/12/2018 |          | 31/12/2017 |          |
|----------------------|-----|------------|----------|------------|----------|
|                      |     | Promedio   | Cierre   | Promedio   | Cierre   |
| Dólar estadounidense | USD | 1,18       | 1,15     | 1,13       | 1,20     |
| Dólar australiano    | AUD | 1,58       | 1,62     | 1,47       | 1,53     |
| Real Brasileño       | BRL | 4,31       | 4,44     | 3,60       | 3,97     |
| Peso Argentino       | ARS | 32,94      | 43,07    | 18,72      | 22,31    |
| Peso Chileno         | CLP | 756,95     | 796,84   | 732,21     | 737,83   |
| Peso Mexicano        | MXP | 22,71      | 22,56    | 21,33      | 23,66    |
| Guaraní Paraguayo    | PYG | 6.767,43   | 6.827,20 | 6.343,35   | 6.704,66 |
| Nuevo Sol Perú       | PEN | 3,88       | 3,87     | 3,68       | 3,88     |
| Peso Uruguayo        | UYU | 36,25      | 37,10    | 32,36      | 34,50    |
| Peso Colombiano      | COP | 3.488,62   | 3.722,26 | 3.336,10   | 3.578,71 |

El fortalecimiento/(debilidad) en el Euro contra el Real Brasileño, Peso Argentino, Peso Chileno y Nuevo Sol al 31 de diciembre aumentaría/(disminuiría) los resultados y el patrimonio en los importes que se muestran a continuación.

Este análisis se basa en una variación del tipo de cambio de moneda extranjera (diferente a la moneda funcional nota 32.5), que Grupo Prosegur Cash considera como razonablemente posible al término del periodo sobre el que se debe informar (aumento y disminución en el tipo de cambio). Este análisis supone que todas las otras variables, particularmente las tasas de interés se mantienen constantes. La sensibilidad relativa a la cuenta de resultados está asociada al impacto que sufriría la cuenta de resultados, bajo su epígrafe de resultados financieros, si se aumentara o disminuyera el tipo de cambio a cierre del ejercicio sobre todas las partidas vivas en moneda distinta a la funcional de cada filial (Nota 32.5). Por otro lado, la sensibilidad asociada al patrimonio está calculada sobre el activo neto de cada una de las filiales y muestra las variaciones de las respectivas monedas funcionales con respecto al euro.

|                                  | Aumento de tipo de cambio |           | Disminución de tipo de cambio |           |
|----------------------------------|---------------------------|-----------|-------------------------------|-----------|
|                                  | Patrimonio                | Resultado | Patrimonio                    | Resultado |
| <b>31 de diciembre de 2018</b>   |                           |           |                               |           |
| Real Brasileño (15% variación)   | 48.223                    | (4)       | (35.643)                      | 3         |
| Peso Argentino (25% variación)   | 42.098                    | (4.929)   | (25.259)                      | 2.958     |
| Peso Chileno (10% variación)     | 9.270                     | (2.178)   | (7.584)                       | 2.369     |
| Nuevo Sol (Perú) (10% variación) | 7.032                     | -         | (5.754)                       | -         |
| Peso Colombiano (10% variación)  | 6.267                     | -         | (5.128)                       | (1.158)   |
| <b>31 de diciembre de 2017</b>   |                           |           |                               |           |
| Real Brasileño (15% variación)   | 45.841                    | -         | (33.883)                      | -         |
| Peso Argentino (25% variación)   | 84.215                    | (3.169)   | (50.529)                      | 1.901     |
| Peso Chileno (10% variación)     | 9.491                     | 365       | (7.765)                       | 245       |
| Nuevo Sol (Perú) (10% variación) | 5.929                     | (3.102)   | (4.851)                       | 2.538     |
| Peso Colombiano (10% variación)  | -                         | -         | -                             | -         |

### Riesgo de crédito

Grupo Prosegur Cash no tiene concentraciones significativas de riesgo de crédito. Es un sector donde los impagados representan un porcentaje poco significativo. Si a los clientes se les ha calificado de forma independiente, entonces se utilizan dichas calificaciones. En caso contrario, si no hay una calificación independiente, el control de crédito evalúa la calidad crediticia del cliente, teniendo en cuenta su posición financiera, la experiencia pasada y otros factores. Los límites individuales de crédito se establecen en función de las calificaciones internas y externas de acuerdo con los límites fijados por la Dirección Económico Financiera. Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito.

Grupo Prosegur Cash tiene procedimientos formales para la detección de evidencias objetivas de deterioros en las cuentas de clientes comerciales. Como consecuencia de los mismos, se identifican las situaciones de retrasos importantes en los plazos de pago y los métodos a seguir para la estimación de la pérdida por deterioro en función de análisis individualizados por área de negocio. El deterioro de valor de las cuentas a cobrar a clientes comerciales a 31 de diciembre de 2018 asciende a 8.497 miles de euros (2017: 7.430 miles de euros) (Nota 18) y los saldos de clientes no incluidos en esta provisión a cierre del ejercicio gozan de una calidad crediticia suficiente, por lo que con dicha provisión se considera cubierto el riesgo de crédito de estas cuentas a cobrar.



La siguiente tabla que se muestra a continuación informa del porcentaje que sobre el total de Grupo Prosegur Cash representa la facturación de los 8 principales clientes:

|                    | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|--------------------|------------|------------|
| <b>Contraparte</b> |            |            |
| Ciente 1           | 5,88%      | 7,03%      |
| Ciente 2           | 5,23%      | 6,38%      |
| Ciente 3           | 4,44%      | 5,22%      |
| Ciente 4           | 3,62%      | 3,24%      |
| Ciente 5           | 2,50%      | 2,70%      |
| Ciente 6           | 2,21%      | 2,35%      |
| Ciente 7           | 1,91%      | 2,27%      |
| Ciente 8           | 1,41%      | 1,73%      |

El epígrafe de otros activos financieros corrientes incluye una imposición a plazo fijo. Todos los activos financieros que han estado contratados durante el ejercicio 2018 y 2017, se han encontrado expuestos al riesgo de impago de las contrapartes que, en todos los casos, se trataban de entidades financieras con solvencia garantizada y, adicionalmente, con una calidad crediticia elevada y poco sensibles a los cambios adversos en la coyuntura económica.

En España, el departamento de cobros gestiona un volumen aproximado mensual de 5.118 clientes con una facturación media por cliente de 3.879 euros al mes. El instrumento de pago más utilizado por los clientes es la transferencia bancaria, que representa un 92% frente a un 8% en efectos (cheques, pagarés etc).

### **Riesgo de liquidez**

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, así como la disponibilidad de financiación a corto, medio y largo plazo mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas para poder alcanzar los objetivos de negocio de Grupo Prosegur Cash de una manera segura, eficiente y a tiempo. El Departamento de Tesorería Corporativo tiene como objetivo mantener la liquidez y disponibilidad suficientes para garantizar la operativa del negocio del Grupo Prosegur Cash.

La Dirección realiza un seguimiento de las previsiones de la reserva de liquidez de Grupo Prosegur Cash, que comprende las disponibilidades de crédito (Nota 22) y el efectivo y equivalentes al efectivo (Nota 19), en función de los flujos de efectivo esperados.

La posición de liquidez del Grupo Prosegur Cash de negocio Cash para los ejercicios 2018 y 2017 se basa en los siguientes puntos:

- A 31 de diciembre de 2018 se dispone de una tesorería y equivalentes por importe de 273.756 miles de euros (2017: 317.777 miles de euros) (Nota 19).
- A 31 de diciembre de 2018 se disponen de líneas de crédito no dispuestas por importe de 404.624 miles de euros (2017: 491.917 miles de euros) (Nota 22).
- El flujo de caja generado por las actividades de explotación en 2018 ascendió a 225.518 miles de euros (2017: 237.287 miles de euros) (Nota 10).

Los importes que se muestran en la tabla corresponden a los flujos de efectivo estipulados en el contrato.

| Miles de euros                                   | 31/12/2018       |                                  |                 |                 |               |               |                |
|--|------------------|----------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|----------------|
|  | Valor en libros  | Flujos de efectivo contractuales | 6 meses o menos | 6 meses a 1 año | 1 - 2 años    | 2 - 5 años    | Más de 5 años  |
| <b>Pasivos financieros no derivados</b>          |                  |                                  |                 |                 |               |               |                |
| Obligaciones y otros valores negociables         | 601.310          | 666.000                          | 8.250           | -               | 8.250         | 24.750        | 624.750        |
| Préstamos con entidades de crédito               | 137.590          | 143.873                          | 68.394          | 7.719           | 49.325        | 18.435        | -              |
| Deudas por leasing                               | 11.940           | 13.105                           | 1.337           | 5.890           | 1.500         | 1.672         | 2.706          |
| Cuentas de crédito                               | 13.617           | 14.258                           | 7.322           | 6.936           | -             | -             | -              |
| Otras deudas                                     | 55.556           | 63.945                           | 13.576          | 5.801           | 18.581        | 21.078        | 4.909          |
| Cuentas a pagar con empresas del grupo (Nota 28) | 80.787           | 80.787                           | 80.787          | -               | -             | -             | -              |
| Proveedores y otras cuentas a pagar              | 313.969          | 313.969                          | 313.969         | -               | -             | -             | -              |
|  | <b>1.214.769</b> | <b>1.295.937</b>                 | <b>493.635</b>  | <b>26.346</b>   | <b>77.656</b> | <b>65.935</b> | <b>632.365</b> |

| Miles de euros                                   | 31/12/2017       |                                  |                 |                 |               |               |                |
|--|------------------|----------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|----------------|
|  | Valor en libros  | Flujos de efectivo contractuales | 6 meses o menos | 6 meses a 1 año | 1 - 2 años    | 2 - 5 años    | Más de 5 años  |
| <b>Pasivos financieros no derivados</b>          |                  |                                  |                 |                 |               |               |                |
| Obligaciones y otros valores negociables         | 594.117          | 667.401                          | 1.401           | -               | 8.250         | 24.750        | 633.000        |
| Préstamos con entidades de crédito               | 116.153          | 141.769                          | 18.271          | 22.726          | 32.775        | 11.536        | 56.461         |
| Deudas por leasing                               | 17.884           | 21.235                           | 1.781           | 7.435           | 5.847         | 6.172         | -              |
| Cuentas de crédito                               | 18.412           | 19.138                           | 8.230           | 10.908          | -             | -             | -              |
| Otras deudas                                     | 27.888           | 34.106                           | 12.836          | 4.642           | 6.466         | 7.660         | 2.502          |
| Cuentas a pagar con empresas del grupo (Nota 28) | 48.372           | 48.372                           | 48.372          | -               | -             | -             | -              |
| Proveedores y otras cuentas a pagar              | 314.433          | 314.433                          | 314.433         | -               | -             | -             | -              |
|  | <b>1.137.259</b> | <b>1.246.454</b>                 | <b>405.324</b>  | <b>45.711</b>   | <b>53.338</b> | <b>50.118</b> | <b>691.963</b> |

Finalmente, cabe señalar que se realizan previsiones de manera sistemática sobre la generación y necesidades de caja previstas que permiten determinar y seguir de forma continuada la posición de liquidez del Grupo Prosegur Cash.

#### **Riesgo de tipo de interés, de los flujos de efectivo y del valor razonable**

El Grupo Prosegur Cash está expuesto al riesgo de tipo de interés debido a los activos y pasivos monetarios que mantiene en su estado de situación financiera.

La exposición de los pasivos financieros de Grupo Prosegur Cash (excluido el epígrafe de otras deudas) a las fechas contractuales en que se revisan sus precios es como sigue:

| Miles de euros                            | 6 meses o menos | De 6 a 12 meses | De 1 a 5 años | Más de 5 años  | Total          |
|---|-----------------|-----------------|---------------|----------------|----------------|
| <b>31 de diciembre de 2018</b>            |                 |                 |               |                |                |
| Total pasivos financieros (tipo fijo)     | 76.553          | 12.397          | 6.717         | 594.915        | 690.582        |
| Total pasivos financieros (tipo variable) | 6.806           | 6.723           | 60.346        | -              | 73.875         |
|   | <b>83.359</b>   | <b>19.120</b>   | <b>67.063</b> | <b>594.915</b> | <b>764.457</b> |
| <b>A 31 de diciembre de 2017</b>          |                 |                 |               |                |                |
| Total pasivos financieros (tipo fijo)     | 12.035          | 11.625          | 23.955        | 594.117        | 641.732        |
| Total pasivos financieros (tipo variable) | 12.409          | 26.199          | 20.323        | 45.903         | 104.834        |
|   | <b>24.444</b>   | <b>37.824</b>   | <b>44.278</b> | <b>640.020</b> | <b>746.566</b> |

El Grupo Prosegur Cash analiza su exposición al riesgo de tipo de interés de forma dinámica. Durante los ejercicios 2018 y 2017 los pasivos financieros del Grupo Prosegur Cash a tipo de interés variable están mayoritariamente denominados en euros, real brasileño, dólares australianos, rands sudafricanos y pesos mexicanos.

Se realiza una simulación de varios escenarios teniendo en cuenta la refinanciación, renovación de las posiciones actuales, financiación alternativa y cobertura. En función de estos escenarios, Grupo Prosegur Cash calcula el efecto sobre el resultado de una variación determinada del tipo de interés. Para cada simulación, se utiliza la misma variación en el tipo de interés para todas las monedas. Los escenarios únicamente se llevan a cabo para los pasivos que representan las posiciones más relevantes que soportan un interés variable.

A continuación, se presenta un detalle de los pasivos financieros, indicando la parte de dichos pasivos que se considera cubierta económicamente por un tipo fijo:

| <b>31 de diciembre de 2018</b> | <b>Total Deuda</b> | <b>Deuda Cubierta</b> | <b>Deuda Expuesta</b> |
|--------------------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|
| Europa                         | 724.581            | 668.444               | 56.137                |
| AOA                            | 43.456             | 3.262                 | 40.194                |
| Latam                          | 51.971             | 18.876                | 33.095                |
|                                | <b>820.008</b>     | <b>690.582</b>        | <b>129.426</b>        |

| <b>A 31 de diciembre de 2017</b> | <b>Total Deuda</b> | <b>Deuda Cubierta</b> | <b>Deuda Expuesta</b> |
|----------------------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|
| Europa                           | 627.334            | 599.662               | 27.672                |
| AOA                              | 57.147             | -                     | 57.147                |
| Latam                            | 89.973             | 42.070                | 47.903                |
|                                  | <b>774.454</b>     | <b>641.732</b>        | <b>132.722</b>        |

La deuda comprende emisión de un bono simple y préstamos bancarios a tipos fijos. Existen cuentas de crédito, deudas por leasing y préstamos con entidades de crédito a tipo de interés fijo en Chile, Alemania, Perú, Brasil, Paraguay, Colombia y España.

A 31 de diciembre de 2018, si el tipo de interés de los préstamos y créditos bancarios hubieran sido 100 puntos básicos superiores, manteniéndose constante el resto de variables, el resultado después de impuestos del periodo habría sido de 854 miles de euros inferior (2017: 909 miles de euros inferior), principalmente como consecuencia de un mayor gasto por los intereses de los préstamos a tipo variable.

## 29.2 Gestión del riesgo de capital

Los objetivos del Grupo Prosegur Cash en relación con la gestión del capital son salvaguardar la capacidad del mismo para continuar como empresa en funcionamiento con el fin de procurar un rendimiento para los accionistas, así como beneficios para otros tenedores de instrumentos de patrimonio neto y para mantener una estructura óptima de capital y reducir su coste.

Para poder mantener o ajustar la estructura de capital, el Grupo Prosegur Cash podría ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, rembolsar capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir la deuda.

El Grupo Prosegur Cash hace seguimiento del capital de acuerdo con el índice de apalancamiento, en línea con la práctica del sector, con el fin de optimizar su estructura financiera. Este índice se calcula como la deuda financiera neta dividida entre el capital total. La deuda financiera neta se calcula como el total de pasivos financieros corrientes y no corrientes (excluyendo otras deudas no bancarias), más/menos los instrumentos financieros derivados netos, menos el efectivo y los equivalentes al efectivo, y menos otros activos financieros corrientes, tal y como se muestran en el estado de situación financiera. El capital total se calcula como el patrimonio neto más la deuda financiera neta, tal y como se muestra en el estado de situación financiera.

A continuación, se muestra el cálculo del índice de apalancamiento para el negocio de Prosegur Cash:

| Miles de euros  | <u>31/12/2018</u> | <u>31/12/2017</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| Pasivos financieros sin incluir pagos aplazados   | 764.457           | 746.566           |
| Menos: Caja y equivalentes (Nota 19)  | (273.756)         | (317.777)         |
| Menos: inversiones corrientes en empresas del grupo                                       | -                 | (4.699)           |
| Deuda financiera neta (excluyendo otras deudas no bancarias)                              | <u>490.701</u>    | <u>424.090</u>    |
| Otras cuentas a pagar y cobrar no bancarias (Nota 15 y Nota 22)                           | 55.556            | 9.442             |
| Deudas no bancarias con Grupo (Nota 28)   | 2.833             | -                 |
| Acciones propias  | (1.943)           | (2.100)           |
| Total Deuda Financiera Neta   | <u>547.147</u>    | <u>431.432</u>    |
| Activos Netos   | 237.991           | 240.004           |
| Total capital: Deuda financiera neta excluyendo otras deudas no bancarias y activos netos | <b>728.692</b>    | <b>664.094</b>    |
| <b>Ratio apalancamiento</b>   | <b>75,09%</b>     | <b>63,86%</b>     |

### 29.3 Instrumentos financieros y valor razonable

#### Clasificación y valor razonable

Todos los activos y pasivos financieros tienen un valor contable similar a su valor razonable debido en gran medida, a los vencimientos a corto plazo de estos instrumentos, excepto los pagos contingentes.

| Miles de euros  | Valor contable                                |                               |  |                            |                    | Valor razonable |           |          |           |
|---|---|-------------------------------|--|----------------------------|--------------------|-----------------|-----------|----------|-----------|
|   | Activos financieros disponibles para la venta | Préstamos y partidas a cobrar | Pasivos financieros mantenidos para negociar | Débitos y partidas a pagar | Total              | Nivel 1         | Nivel 2   | Nivel 3  | Total     |
| <b>31 de diciembre de 2018</b>                                  |   |                               |  |                            |                    |                 |           |          |           |
| <b>Activos financieros no valorados a valor razonable</b>       |   |                               |  |                            |                    |                 |           |          |           |
| Depósitos y fianzas   | -   | 3.064                         | -  | -                          | 3.064              | -               | -         | -        | -         |
| Imposiciones  | -   | 616                           | -  | -                          | 616                | -               | -         | -        | -         |
| Créditos  | -   | 653                           | -  | -                          | 653                | -               | -         | -        | -         |
| Cuentas a cobrar a corto plazo con empresas del grupo (Nota 28) | -   | 56.137                        | -  | -                          | 56.137             | -               | -         | -        | -         |
| Clientes y otras cuentas a cobrar (Nota 18)                     | -   | 290.532                       | -  | -                          | 290.532            | -               | -         | -        | -         |
| Efectivo y equivalentes al efectivo (Nota 19)                   | -   | 273.756                       | -  | -                          | 273.756            | -               | -         | -        | -         |
|   | -   | <b>624.758</b>                | -  | -                          | <b>624.758</b>     | -               | -         | -        | -         |
| <b>Pasivos financieros a valor razonable</b>                    |   |                               |  |                            |                    |                 |           |          |           |
| Pagos contingentes  | -   | -                             | (40.093)                                     | -                          | (40.093)           | -               | -         | (22.927) | (22.927)  |
|   | -   | -                             | <b>(40.093)</b>                              | -                          | <b>(40.093)</b>    | -               | -         | -        | -         |
| <b>Pasivos financieros no valorados a valor razonable</b>       |   |                               |  |                            |                    |                 |           |          |           |
| Pasivos financieros por emisión de obligaciones                 | -   | -                             | -  | (601.310)                  | (601.310)          | (598.319)       | -         | -        | (598.319) |
| Pasivos financieros con entidades de crédito                    | -   | -                             | -  | (163.147)                  | (163.147)          | -               | (160.742) | -        | (160.742) |
| Otros pasivos financieros                                       | -   | -                             | -  | (55.556)                   | (55.556)           | -               | (55.556)  | -        | (55.556)  |
| Cuentas a pagar a corto plazo con empresas del grupo (Nota 28)  | -   | -                             | -  | (80.787)                   | (80.787)           | -               | (80.787)  | -        | (80.787)  |
| Proveedores y otras cuentas a pagar (Nota 23)                   | -   | -                             | -  | (313.969)                  | (313.969)          | -               | (313.969) | -        | (313.969) |
|   | -   | -                             | -  | <b>(1.214.769)</b>         | <b>(1.214.769)</b> | -               | -         | -        | -         |

| 31 de diciembre de 2017   | Valor contable                                |  | Valor razonable    |           |           |          |                    |
|---|---|--|--------------------|-----------|-----------|----------|--------------------|
|   | Activos financieros disponibles para la venta | Pasivos financieros mantenidos para negociar | Total              | Nivel 1   | Nivel 2   | Nivel 3  | Total              |
| Miles de euros  |   |  |                    |           |           |          |                    |
| <b>Activos financieros no valorados a valor razonable</b>       |   |  |                    |           |           |          |                    |
| Depósitos y fianzas   | -   | 1.645  | 1.645              | -         | -         | -        | 1.645              |
| Imposiciones  | -   | 1.160  | 1.160              | -         | -         | -        | 1.160              |
| Créditos  | -   | 2.904  | 2.904              | -         | -         | -        | 2.904              |
| Cuentas a cobrar a corto plazo con empresas del grupo (Nota 28) | -   | 18.103                                       | 18.103             | -         | -         | -        | 18.103             |
| Cientes y otras cuentas a cobrar (Nota 18)                      | -   | 333.960                                      | 333.960            | -         | -         | -        | 333.960            |
| Efectivo y equivalentes al efectivo (Nota 19)                   | -   | 317.777                                      | 317.777            | -         | -         | -        | 317.777            |
|   | -   | <b>675.549</b>                               | <b>675.549</b>     | -         | -         | -        | <b>675.549</b>     |
| <b>Pasivos financieros a valor razonable</b>                    |   |  |                    |           |           |          |                    |
| Pagos contingentes  | -   | (10.984)                                     | (10.984)           | -         | -         | (10.187) | (10.187)           |
|   | -   | <b>(10.984)</b>                              | <b>(10.984)</b>    | -         | -         | -        | <b>(10.984)</b>    |
| <b>Pasivos financieros no valorados a valor razonable</b>       |   |  |                    |           |           |          |                    |
| Pasivos financieros por emisión de obligaciones                 | -   | -  | (594.117)          | (591.638) | -         | -        | (591.638)          |
| Pasivos financieros con entidades de crédito                    | -   | -  | (152.449)          | -         | (145.875) | -        | (145.875)          |
| Otros pasivos financieros                                       | -   | -  | (27.888)           | -         | (27.888)  | -        | (27.888)           |
| Cuentas a pagar a corto plazo con empresas del grupo (Nota 28)  | -   | -  | (48.372)           | -         | (48.372)  | -        | (48.372)           |
| Proveedores y otras cuentas a pagar (Nota 23)                   | -   | -  | (314.433)          | -         | -         | -        | (314.433)          |
|   | -   | -  | <b>(1.137.259)</b> | -         | -         | -        | <b>(1,137,259)</b> |

**Métodos de valoración para los instrumentos financieros no valorados a valor razonable:**

A continuación, se presentan los métodos de valoración usados en 2018 para determinar los valores razonables de Nivel 3, así como las variables no observables empleadas y la información cuantitativa de cada variable significativa no observable de Nivel 3. Los pagos contingentes descritos pertenecen a la combinación de negocios de Grupo Contesta, los cuales representan casi la totalidad de los mismos. Los análisis de sensibilidad son como sigue:

| Tipo               | Método de valoración (*)  | Variables empleadas (no observables) | Interrelación entre variables claves y el valor razonable   | Análisis de sensibilidad  |
|--------------------|---|--------------------------------------|---|---|
| Pagos contingentes | Flujos de caja descontados: El modelo de valoración considera el valor presente de los flujos netos de efectivo a ser generados por el negocio. Los flujos esperados se determinan considerando los escenarios que pueden ejercer las previsiones de Margen Bruto y EBIT, el importe a pagar en cada escenario y la probabilidad de cada escenario. Los flujos netos de efectivo esperados se descuentan utilizando una tasa de descuento ajustada al riesgo. | -EBIT<br>-Margen Bruto               | -El valor razonable estimado aumentaría (disminuiría) según fuese el valor EBIT.<br><br>-El valor razonable estimado aumentaría (disminuiría) según fuese el valor del resultado bruto. | -Si el EBIT estimado se ubicara en un 5% del escenario acordado el valor de los pagos contingentes hubiera variado en 2.125 miles de euros, si se ubicara en un 10% el valor de los pagos contingentes hubiera variado en 4.065 miles de euros.<br><br>-En el caso de una disminución del 5% del EBIT los pagos contingentes hubieran variado en -1.755 miles de euros y si hubiera disminuido en un 10% el valor de los pagos contingentes hubiera variado en -3.695 miles de euros. |

**Métodos de valoración para los instrumentos financieros no valorados a valor razonable:**

| Tipo   | Método de valoración        | Variables empleadas (no observables) |
|--|-----------------------------|--------------------------------------|
| Pasivos financieros con entidades de crédito | Flujos de caja descontados. | No aplica                            |
| Pasivos por arrendamientos financieros       | Flujos de caja descontados. | No aplica                            |
| Otros pasivos financieros                    | Flujos de caja descontados. | No aplica                            |

**Traspaso de activos y pasivos entre los diferentes niveles**

Durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2018 y 2017 no existieron traspaso de activos y pasivos entre los diferentes niveles.



### 30 Otra información

El número medio de empleados del Grupo Prosegur Cash, incluyendo las sociedades que consolidan por el método de la participación, ha sido el siguiente:

|                    | <u>31/12/2018</u>    | <u>31/12/2017</u>    |
|--------------------|----------------------|----------------------|
| Personal operativo | 54.689               | 54.665               |
| Resto              | 2.765                | 2.638                |
|                    | <u><b>57.454</b></u> | <u><b>57.303</b></u> |

El personal operativo promedio empleado en el ejercicio 2018 por las sociedades incluidas en la consolidación por el método de la participación ha sido 15.354 personas (2017: 16.867 personas).

El número medio de empleados de las empresas de España con discapacidad mayor o igual al 33%, desglosado por categorías es el siguiente:

|                    | <u>31/12/2018</u> | <u>31/12/2017</u> |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| Personal operativo | 41                | 29                |
| Resto              | 6                 | -                 |
|                    | <u><b>47</b></u>  | <u><b>29</b></u>  |

La distribución por sexos de la plantilla del Grupo Prosegur Cash al cierre del ejercicio es la siguiente:

|                    | <u>31/12/2018</u>    |                      | <u>31/12/2017</u>    |                      |
|--------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                    | <u>Varón</u>         | <u>Mujer</u>         | <u>Varón</u>         | <u>Mujer</u>         |
| Personal operativo | 44.596               | 10.579               | 44.151               | 10.068               |
| Resto              | 2.151                | 1.068                | 1.718                | 936                  |
|                    | <u><b>46.747</b></u> | <u><b>11.647</b></u> | <u><b>45.869</b></u> | <u><b>11.004</b></u> |

La distribución por sexos de los miembros de la Alta Dirección del Grupo Prosegur Cash es como sigue:

|                           | <u>31/12/2018</u> |                 | <u>31/12/2017</u> |                 |
|---------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|
|                           | <u>Varón</u>      | <u>Mujer</u>    | <u>Varón</u>      | <u>Mujer</u>    |
| Consejo de Administración | 6                 | 3               | 6                 | 3               |
| Alta Dirección            | 9                 | 2               | 9                 | 2               |
|                           | <u><b>15</b></u>  | <u><b>5</b></u> | <u><b>15</b></u>  | <u><b>5</b></u> |

La empresa KPMG Auditores, S.L. auditora de las cuentas anuales del Grupo Prosegur Cash ha facturado, durante el ejercicio, honorarios por servicios profesionales según el siguiente detalle:

|  | <u>31/12/2018</u> | <u>31/12/2017</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| Miles de euros                           |                   |                   |
| KPMG Auditores, S.L. por auditoría       | 425               | 405               |
| KPMG Auditores, S.L. por otros servicios | 35                | 148               |
|  | <u><b>460</b></u> | <u><b>553</b></u> |

Los importes incluidos en el cuadro anterior incluyen la totalidad de los honorarios relativos a los servicios realizados durante el ejercicio 2018, con independencia del momento de su facturación.

Adicionalmente, otras entidades afiliadas a KPMG International han facturado al Grupo Prosegur Cash, durante el ejercicio, honorarios por servicios profesionales según el siguiente detalle:

| Miles de euros                                    | <u>31/12/2018</u> | <u>31/12/2017</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| Por servicios de auditoría                        | 746               | 657               |
| Por otros servicios relacionados con la auditoría | 100               | 122               |
| Por servicios de asesoramiento fiscal             | 27                | 11                |
| Por otros servicios                               | 440               | 7                 |
|   | <u>1.313</u>      | <u>797</u>        |

Otros servicios relacionados con la auditoría, se corresponden principalmente con revisiones limitadas de estados financieros intermedios, informes de procedimientos acordados sobre el cumplimiento de covenants, comfort letters en relación a emisiones de valores prestados por KPMG Auditores, S.L. a Prosegur Cash, S.A. y Sociedades dependientes durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018.

Por otro lado, otros auditores han facturado al Grupo Prosegur Cash durante el ejercicio, honorarios por servicios profesionales, según el siguiente detalle:

| Miles de euros             | <u>31/12/2018</u> | <u>31/12/2017</u> |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Por servicios de auditoría | 10                | -                 |
|                            | <u>10</u>         | <u>-</u>          |

### 31 Hechos posteriores a la fecha del estado de situación financiera

Con fecha 7 de febrero de 2019, se ha realizado la novación de la financiación sindicada en modalidad de crédito de Prosegur Cash, S.A., cuyo límite es de 300.000 miles de euros, extendiendo el vencimiento por otros 5 años hasta febrero 2024, con la posibilidad de extenderlo adicionalmente otros dos años a opción del emisor.

Con fecha 21 de febrero de 2019, han sido adquiridas en Argentina las sociedades VN Global BPO S.A. y Grupo N S.A., empresas dedicadas a brindar servicios de AVOS, principalmente a clientes del sector financiero y de telecomunicaciones.

### 32 Resumen de las principales políticas contables

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estas cuentas anuales consolidadas. Estas políticas se han aplicado consistentemente para todos los años presentados

#### 32.1 Normas contables

Las presentes cuentas anuales consolidadas han sido elaboradas aplicando los mismos principios contables que utilizó el Grupo Prosegur Cash para la preparación de las cuentas anuales consolidadas a 1 de enero de 2017, a excepción de las normas y modificaciones adoptadas por la Unión Europea y de obligado cumplimiento a partir del 1 de enero de 2018, que se han aplicado en 2018 y que se detallan a continuación:

##### a) Normas efectivas a partir del 1 de enero de 2018

Las cuentas anuales correspondientes al 2018 han sido elaboradas aplicando los mismos principios contables que para el ejercicio 2017, a excepción de las normas y modificaciones adoptadas por la Unión Europea y de obligado cumplimiento a partir del 1 de enero de 2018 que se detallan a continuación:

**NIIF 9 Instrumentos financieros**

La NIIF 9 establece los criterios para el registro y valoración de los instrumentos financieros y reemplaza a la NIC 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición. El Grupo Prosegur Cash ha optado por no re expresar los periodos anteriores.

Los impactos de primera aplicación han consistido en un cambio de metodología de cálculo basado en la pérdida crediticia esperada durante la vida del activo financiero. El impacto ha sido registrado directamente contra patrimonio neto.

El deterioro por riesgo de crédito basado en la pérdida esperada ha supuesto un impacto negativo neto de 1.196 miles de euros. Este impacto ha sido registrado en el epígrafe del balance de situación "Ganancias acumuladas y otras reservas" con el siguiente desglose:

|   | 31/12/2017 | Ajuste NIIF 9  | 01/01/2018 |
|---|------------|----------------|------------|
| Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar | 383.645    | (1.776)        | 381.869    |
| Activos por impuesto diferido                 | 37.290     | 580            | 37.870     |
| <b>Efecto en Patrimonio Neto</b>              |            | <b>(1.196)</b> |            |

El impacto en la cuenta de resultados consolidada para el período terminado el 31 de diciembre de 2018 ha sido un menor gasto por importe de 112 miles de euros, siendo la provisión total por pérdida esperada reflejada en el estado de situación financiera consolidada de 1.664 miles de euros a 31 de diciembre de 2018. No hay un impacto material en el estado de flujos de efectivo para el período terminado el 31 de diciembre de 2018.

La pérdida esperada es calculada, para cada sociedad individual, en base al porcentaje medio de créditos incobrables de los últimos años de cada cliente, aplicable sobre las ventas devengadas, pero aún no incurridas.

Asimismo, la norma previa NIC 39 tenía 4 categorías de activos financieros: (i) valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias, (ii) mantenido a vencimiento, (iii) disponible para la venta y (iv) préstamos y cuentas a cobrar. Bajo NIIF 9, estas tres últimas categorías de NIC 39 se eliminan, y el criterio de clasificación de los activos financieros dependerá tanto del modo en que una entidad gestiona sus instrumentos financieros (su modelo de negocio) como de la existencia y características de los flujos de efectivo contractuales de los activos financieros. Con base en lo anterior, el activo se medirá a coste amortizado, a valor razonable con cambios en otro resultado integral o a valor razonable con cambios en el resultado del período.

Aparte de los cambios en la nomenclatura, el impacto de la adopción de la NIIF 9 sobre los valores contables de los activos financieros a 1 de enero de 2018 ha consistido exclusivamente en un incremento en su provisión por deterioro, debido a los nuevos requerimientos descritos anteriormente. Por otra parte, la clasificación de pasivos financieros bajo NIIF 9 se mantiene similar a la de NIC 39. De forma general, los pasivos se medirán a coste amortizado, excepto aquellos pasivos financieros que se mantengan para negociar, como los derivados, por ejemplo, que se valorarán a valor razonable con cambios en resultados. Por tanto, no existen impactos en esta categoría de instrumentos financieros.

**NIIF 15 Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes.**

Con fecha 1 de enero de 2018, el Grupo ha adoptado la NIIF 15 de Reconocimiento del Ingresos de contratos con clientes. El Grupo Prosegur ha optado por la opción de transición establecida en la Norma, que supone aplicar la NIIF 15 retroactivamente con el efecto acumulado de la aplicación inicial reconocido en la fecha de aplicación inicial, sin proceder por tanto a la reexpresión de la información presentada en 2017 bajo las normas previas citadas.

De acuerdo con la NIIF 15 el ingreso se reconoce por un importe que refleje la contraprestación que una entidad espera tener derecho a recibir a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente, en el momento en que el cliente obtiene el control de los bienes o servicios prestados. La determinación del momento en el que se transfiere dicho control (en un punto en el tiempo o a lo largo de un periodo de tiempo) requiere la realización de juicios por parte del Grupo. Esta Norma sustituye a las siguientes normas: (a) la NIC 11 Contratos de Construcción; (b) la NIC 18 Ingresos de Actividades Ordinarias, así como a las interpretaciones relacionadas (CINIIF 13 Programas de Fidelización de

Clientes; CINIIF 15 Acuerdos para la Construcción de Inmuebles; CINIIF 18 Transferencias de Activos procedentes de Clientes; y SIC-31 Ingresos—Permutas de Servicios de Publicidad).

Adicionalmente con la aplicación de la NIIF 15 se reconoce un activo por aquellos costes que son incrementales para la obtención de un contrato (comisiones por ventas principalmente, así como otros gastos con terceros) y se imputan en la cuenta de resultados en la misma medida en la que se imputan los ingresos relacionados con dicho activo.

La NIIF 15 establece un nuevo modelo de cinco pasos que aplica a la contabilización de los ingresos procedentes de contratos con clientes:

Etapa 1: Identificar el contrato (o contratos) con el cliente

Etapa 2: Identificar las obligaciones de desempeño en el contrato

Etapa 3: Determinar el precio de la transacción

Etapa 4: Asignar el precio de la transacción entre las obligaciones de desempeño del contrato

Etapa 5: Reconocer el ingreso de actividades ordinarias cuando (o a medida que) la entidad satisface una obligación de desempeño.

La mayor parte de los ingresos de Prosegur provienen servicios de logística de valores y gestión de efectivo. La nueva norma NIIF 15 exige utilizar un método homogéneo de reconocimiento de ingresos para contratos y obligaciones de desempeño con características similares. El método elegido por el Grupo para medir el valor de los servicios cuyo control se transfiere al cliente a lo largo del tiempo es el método de producto, siempre y cuando a través del contrato y durante su ejecución se pueda medir el avance de los trabajos ejecutados. Los métodos de producto reconocen los ingresos de actividades ordinarias sobre la base de las mediciones directas del valor para el cliente de los bienes o servicios transferidos hasta la fecha en relación con los bienes o servicios pendientes comprometidos en el contrato.

El ingreso por los servicios se reconoce durante el periodo en el que se prestan los mismos. En los contratos a precio fijo, el ingreso se reconoce a medida que se prestan los servicios actuales al final del periodo como una proporción de los servicios totales prestados.

Esta Norma no ha tenido por su transición, un impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo Cash.

**b) Normas e interpretaciones emitidas, aprobadas por la Unión Europea, que no son efectivas a partir del 1 de enero de 2018 y que Prosegur Cash espera adoptar a partir del 1 de enero de 2019 o posteriormente (no han sido adoptadas por anticipado)**

- NIIF 16 Arrendamientos. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2019. Establece que las sociedades que sean parte arrendataria de contratos reconocerán en el estado de situación financiera consolidada los pasivos y los activos de los contratos de arrendamiento (exceptuando acuerdos de arrendamiento a corto plazo y de bajo valor). Bajo la normativa anterior, los contratos del Grupo se clasificaban como arrendamiento operativo, y los pagos se registraban en base a las condiciones y duración del contrato.

El Grupo ha optado por aplicar el método de transición retrospectivo modificado y, como consecuencia del análisis que el Grupo ha realizado sobre el potencial impacto de la aplicación por primera vez de la NIIF-UE 16, reconocerá en 2019 nuevos activos por importe de 86.532 miles de euros, pasivos por importe de 96.809 miles de euros y un impacto negativo en reservas por importe de 10.277 miles de euros, para sus arrendamientos operativos de inmuebles y flota. Asimismo, se ha reemplazado el gasto del arrendamiento operativo por un cargo por amortización lineal de activos de derecho de uso y un gasto por intereses en pasivos por arrendamientos.

Para estimar dicho impacto, el Grupo ha calculado, entre otros factores, la vigencia de los arrendamientos relevantes teniendo en cuenta si los acuerdos pueden resolverse de forma anticipada o no y si las duraciones pueden o no ampliarse unilateralmente a cargo del arrendatario y, en ambos casos, con qué nivel de certeza, lo que, a su vez, depende del uso esperado de los activos ubicados en las propiedades subyacentes arrendadas.

- Modificación a la NIIF 9 Características de cancelación anticipada con compensación negativa. Permitirá la valoración a coste amortizado de algunos activos financieros cancelables anticipadamente por una cantidad menor que el importe pendiente de principal e intereses sobre dicho principal.

A la fecha de formulación de estos estados financieros consolidados y a excepción de la NIIF-UE 16 no se espera que ninguna de estas normas vaya a tener un efecto significativo en los estados financieros intermedios resumidos consolidados del Grupo.

**c) Normas e interpretaciones emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), pendientes de aprobación por la Unión Europea**

- CINIIF 23 – Incertidumbre sobre el tratamiento del impuesto de sociedades: Esta interpretación incluye como aplicar los criterios de registro y valoración de la NIC 12 cuando existe incertidumbre acerca de la aceptabilidad por parte de la autoridad fiscal de un determinado tratamiento fiscal utilizado por la entidad.
- Modificación a la NIC 28 – Interés a largo plazo en asociadas y negocios conjuntos. Especifica que se debe aplicar NIIF 9 a los intereses a largo plazo en una asociada o negocio conjunto si no se aplica el método de puesta en equivalencia.
- Mejoras a las NIIF Ciclo 2015-2017. Modificaciones de una serie de normas.
- Modificación a la NIC 19 – Modificación, reducción o liquidación de un plan. Especifica como calcular el coste del servicio para el periodo actual y el interés neto para el resto de un periodo anual cuando se produce una modificación, reducción o liquidación de un plan de prestación definida.

En la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, la Dirección de Prosegur Cash está evaluando el impacto que tendrá la aplicación de estas normas y modificaciones sobre las cuentas anuales consolidadas.

## 32.2 Principios de consolidación

### **Entidades dependientes**

Se consideran entidades dependientes, incluyendo entidades estructuradas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente, a través de dependientes ejerce control. La Sociedad controla a una entidad dependiente cuando por su implicación en ella está expuesta, o tiene derecho, a unos rendimientos variables y tiene la capacidad de influir en dichos rendimientos a través del poder que ejerce sobre la misma. La Sociedad tiene el poder cuando posee derechos sustantivos en vigor que le proporcionan la capacidad de dirigir las actividades relevantes. La Sociedad está expuesta, o tiene derecho, a unos rendimientos variables por su implicación en la entidad dependiente cuando los rendimientos que obtiene por dicha implicación pueden variar en función de la evolución económica de la entidad.

Los ingresos, gastos y flujos de efectivo de las entidades dependientes se incluyen en las cuentas anuales consolidadas desde la fecha en que se transfiere el control al Grupo Prosegur Cash, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Las transacciones y saldos mantenidos con empresas del Grupo Prosegur Cash y los beneficios o pérdidas no realizados han sido eliminados en el proceso de consolidación. No obstante, las pérdidas no realizadas han sido consideradas como un indicador de deterioro de valor de los activos transmitidos.

Para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo Prosegur Cash, se modifican las políticas contables de las dependientes cuando sea necesario.

Las cuentas anuales o estados financieros de las entidades dependientes utilizados en el proceso de consolidación están referidos a la misma fecha de presentación y mismo periodo que los de la Sociedad dominante.

### **Combinaciones de negocios**

En las combinaciones de negocios, el Grupo Prosegur Cash aplica el método de adquisición. La fecha de adquisición considerada en los estados financieros presentados es aquella en la que el Grupo Prosegur Cash obtiene el control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada por la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos, los instrumentos de patrimonio neto emitido y cualquier contraprestación contingente que dependa de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones a cambio del control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. Los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurren.



El Grupo Prosegur Cash reconoce en la fecha de adquisición los activos adquiridos, los pasivos asumidos (y cualquier participación no dominante) por su valor razonable. La participación no dominante en el negocio adquirido, se reconoce por el importe correspondiente al porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos adquiridos. Este criterio sólo es aplicable, para las participaciones no dominantes que otorguen un acceso presente a los beneficios económicos y el derecho a la parte proporcional de los activos netos de la entidad adquirida en caso de liquidación. En caso contrario, las participaciones no dominantes se valoran por su valor razonable o el valor basado en condiciones de mercado. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, el Grupo Prosegur Cash reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

Los activos y pasivos asumidos se clasifican y designan para su valoración posterior sobre la base de los acuerdos contractuales, condiciones económicas, políticas contables y de explotación y otras condiciones existentes en la fecha de adquisición, excepto los contratos de arrendamiento y de seguros.

El exceso existente entre la contraprestación entregada, más el valor asignado a las participaciones no dominantes y el importe neto de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, se registra como fondo de comercio. En su caso, el defecto, después de evaluar el importe de la contraprestación entregada, el valor asignado a las participaciones no dominantes y la identificación y valoración de los activos netos adquiridos, se reconoce en cuenta de resultados.

Cuando una combinación de negocios sólo se ha podido determinar de forma provisional a la fecha de cierre del ejercicio, los activos netos identificables se registran inicialmente por sus valores provisionales, reconociendo los ajustes efectuados durante el periodo de valoración como si éstos se hubieran conocido en dicha fecha, reexpresando, en su caso, las cifras comparativas del ejercicio anterior. En cualquier caso, los ajustes a los valores provisionales únicamente incorporan información relativa a los hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubieran afectado a los importes reconocidos en dicha fecha (Nota 27).

El beneficio potencial de las pérdidas fiscales y otros activos por impuesto diferido de la adquirida no registrados por no cumplir los criterios para su reconocimiento en la fecha de adquisición, se contabiliza, en la medida en que no se corresponda con un ajuste del periodo de valoración, como un ingreso por impuesto sobre beneficios.

La contraprestación contingente se clasifica de acuerdo a las condiciones contractuales subyacentes como activo o pasivo financiero, instrumento de patrimonio o provisión. En la medida en que las variaciones posteriores del valor razonable de un activo o un pasivo financiero no se correspondan con un ajuste del periodo de valoración, se reconocen en resultados consolidados u otro resultado global. La contraprestación contingente clasificada como patrimonio neto no es objeto de actualización posterior, reconociendo la liquidación igualmente en patrimonio neto. La contraprestación contingente clasificada como provisión, se reconoce posteriormente siguiendo la norma de valoración correspondiente.

El coste de la combinación de negocios incluye las contraprestaciones contingentes, si en la fecha de adquisición son probables y se pueden estimar con fiabilidad. El reconocimiento posterior de las contraprestaciones contingentes o las variaciones posteriores de las contraprestaciones contingentes, se reconocen como un ajuste prospectivo al coste de la combinación de negocios.

### ***Participaciones no dominantes***

Las participaciones no dominantes en las entidades dependientes se registran en la fecha de adquisición por el porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos identificables. Las participaciones no dominantes en las entidades dependientes adquiridas con anterioridad a la fecha de transición se reconocieron por el porcentaje de participación en el patrimonio neto de las mismas en la fecha de primera consolidación.

La participación del Grupo Prosegur Cash y las participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio y en los cambios en el patrimonio neto de las entidades dependientes, una vez considerados los ajustes y eliminaciones derivados de la consolidación, se determina a partir de las participaciones en la propiedad al cierre del ejercicio, sin considerar el posible ejercicio o conversión de los derechos de voto potenciales y una vez descontado el efecto de los dividendos, acordados o no, de acciones preferentes con derechos acumulativos que se hayan clasificado en cuentas de patrimonio neto. Sin embargo, la participación del Grupo Prosegur Cash y las participaciones no dominantes se determinan considerando el ejercicio eventual de derechos de voto potenciales y otros instrumentos financieros derivados que, en sustancia, otorgan acceso actualmente a los beneficios económicos asociados con las participaciones en la propiedad, es decir el derecho de participar en dividendos futuros y cambios en el valor de las entidades dependientes.

Los resultados y cada componente del otro resultado global se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante y a las participaciones no dominantes en proporción a su participación, aunque esto implique un saldo deudor de participaciones no dominantes. Los acuerdos suscritos entre el Grupo Prosegur Cash y las participaciones no dominantes se reconocen como una transacción separada.

#### **Entidades asociadas**

Se consideran entidades asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una entidad, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por el Grupo Prosegur Cash o por otra entidad.

Las inversiones en entidades asociadas se registran por el método de la participación desde la fecha en la que se ejerce influencia significativa hasta la fecha en la que la Sociedad no puede seguir justificando la existencia de la misma.

Las inversiones en entidades asociadas se reconocen inicialmente por su coste de adquisición. El exceso entre el coste de la inversión y el porcentaje correspondiente al Grupo Prosegur Cash en los valores razonables de los activos netos identificables se registra como fondo de comercio, que se incluye en el valor contable de la inversión.

La participación del Grupo Prosegur Cash en los beneficios o pérdidas de las entidades asociadas obtenidas desde la fecha de adquisición se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones con abono o cargo a la partida Participación en el resultado del ejercicio de las asociadas contabilizadas aplicando el método de la participación de la cuenta de resultados consolidada (estado del resultado global consolidado). Asimismo, la participación del Grupo Prosegur Cash en el otro resultado global de las asociadas obtenido desde la fecha de adquisición se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones en las asociadas reconociéndose la contrapartida por naturaleza en otro resultado global. Las distribuciones de dividendos se registran como minoraciones del valor de las inversiones.

#### **Deterioro de valor**

El Grupo Prosegur Cash aplica los criterios de deterioro desarrollados en la *NIC 39: Instrumentos financieros: Reconocimiento y Valoración* con el objeto de determinar si es necesario registrar pérdidas por deterioro adicionales a las ya registradas en la inversión neta en la asociada o en cualquier otro activo financiero mantenido con la misma como consecuencia de la aplicación del método de la participación.

El cálculo del deterioro se determina como resultado de la comparación del valor contable asociado a la inversión neta en la asociada con su valor recuperable, entendiéndose por valor recuperable el mayor del valor en uso o valor razonable menos los costes de enajenación o disposición por otra vía. En este sentido, el valor en uso se calcula en función de la participación del Grupo Prosegur Cash en el valor actual de los flujos de efectivo estimados de las actividades ordinarias y de los importes que pudieran resultar de la enajenación final de la asociada.

El importe recuperable de la inversión en una asociada se evalúa en relación a cada entidad asociada, salvo que no constituya una unidad generadora de efectivo (UGE) (Nota 32.9).

La pérdida por deterioro de valor no se asigna al fondo de comercio o a otros activos implícitos en la inversión en las asociadas derivadas de la aplicación del método de adquisición. En ejercicios posteriores se reconocen las reversiones de valor de las inversiones contra resultados, en la medida en que exista un aumento del valor recuperable. La pérdida por deterioro de valor se presenta separadamente de la participación del Grupo Prosegur Cash en los resultados de las asociadas.

#### **Acuerdos conjuntos**

Se consideran acuerdos conjuntos a aquellos en los que existe un acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime del Grupo Prosegur Cash y del resto de partícipes u operadores. La evaluación de la existencia de control conjunto se realiza considerando la definición de control de las entidades dependientes.



**Negocios conjuntos**

Las inversiones en los negocios conjuntos se registran aplicando el método de la participación. Este método consiste en la incorporación en la línea del balance consolidado "Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación" del valor de los activos netos y fondo de comercio si lo hubiere, correspondiente a la participación poseída en el negocio conjunto. El resultado neto obtenido cada ejercicio correspondiente al porcentaje de participación en los negocios conjuntos se refleja en las cuentas de resultados consolidadas como "Participación en beneficios / (pérdidas) del ejercicio de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación". El Grupo Prosegur Cash decide presentar dichos resultados como parte de su resultado de explotación al considerar que los resultados de sus negocios conjuntos forman parte de sus operaciones.

Las distribuciones de dividendos de los negocios conjuntos se registran como minoraciones del valor de las inversiones. Las pérdidas en los negocios conjuntos que corresponden al Grupo Prosegur Cash se limitan al valor de la inversión neta, excepto en aquellos casos en los que se hubieran asumido por parte del Grupo Prosegur Cash obligaciones legales o implícitas, o bien haya efectuado pagos en nombre de los negocios conjuntos.

**Operaciones conjuntas**

En las operaciones conjuntas, el Grupo Prosegur Cash reconoce en las cuentas anuales consolidadas, sus activos, incluida su participación en los activos controlados de forma conjunta; sus pasivos, incluida su participación en los pasivos en los que haya incurrido conjuntamente con los otros operadores; los ingresos obtenidos de la venta de su parte de la producción derivada de la operación conjunta, su parte de los ingresos obtenidos de la venta de la producción derivada de la operación conjunta, sus gastos, incluida la parte que le corresponda de los gastos conjuntos.

En las transacciones de venta o aportación del Grupo Prosegur Cash a las operaciones conjuntas, sólo se reconocen los resultados correspondientes a la participación del resto de operadores, salvo que las pérdidas pongan de manifiesto una pérdida o deterioro de valor de los activos transmitidos, en cuyo caso, éstas se reconocen íntegramente.

En las transacciones de compra del Grupo Prosegur Cash a las operaciones conjuntas, sólo se reconocen los resultados cuando se vendan a terceros los activos adquiridos, salvo que las pérdidas pongan de manifiesto una pérdida o deterioro de valor de los activos adquiridos, en cuyo caso, el Grupo Prosegur Cash reconoce íntegramente la parte proporcional de las pérdidas que le corresponden.

La adquisición por el Grupo Prosegur Cash de la participación inicial y posterior en una operación conjunta, se reconoce aplicando los criterios desarrollados para las combinaciones de negocios por el porcentaje de participación que posee en los activos y pasivos individuales. No obstante, en la adquisición posterior de una participación adicional en una operación conjunta, la participación previa en los activos y pasivos individuales no es objeto de revalorización.

**32.3 Cuenta de resultados consolidada funcional**

El Grupo Prosegur Cash opta por presentar los gastos reconocidos en la cuenta de resultados utilizando una clasificación basada en la función de los mismos dentro de la entidad al considerar que este método proporciona a los usuarios una información más relevante que la clasificación de gastos por naturaleza.

**32.4 Información financiera por segmentos**

Un segmento del negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos del negocio.

Un segmento geográfico está encargado de proporcionar productos o servicios en un entorno económico concreto sujeto a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos que operan en otros entornos económicos.

Cada uno de los segmentos definidos, tiene asignados los costes en que incurre directamente. Cada área geográfica tiene su propia estructura funcional.

## 32.5 Transacciones en moneda extranjera

### ***Moneda funcional y presentación***

Las partidas incluidas en las cuentas anuales consolidadas de cada una de las entidades del Grupo Prosegur Cash se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). Las cuentas anuales consolidadas se presentan en miles de euros (salvo mención expresa), por ser ésta la moneda funcional y de presentación de la sociedad dominante.

### ***Transacciones y saldos***

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo.

Las pérdidas y ganancias por diferencias de cambio relativas a préstamos y efectivo y equivalentes al efectivo se presentan en la cuenta de pérdidas y ganancias en la línea de ingresos o gastos financieros.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera y clasificados como activos no corrientes mantenidos para la venta son analizados entre diferencias de conversión resultantes de cambios en el coste amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del ejercicio y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio mantenidos a valor razonable con cambios en resultados, se presentan como parte de la ganancia o pérdida en el valor razonable. Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio clasificados como activos financieros disponibles para la venta, se incluyen en el patrimonio neto en la reserva de revalorización.

El Grupo Prosegur Cash presenta el efecto de la conversión de activos y pasivos por impuestos diferidos denominados en moneda extranjera conjuntamente con el impuesto sobre las ganancias diferido en resultados.

En la presentación del estado de flujos de efectivo consolidado, los flujos procedentes de transacciones en moneda extranjera se convierten a euros aplicando los tipos de cambio existentes en la fecha en la que éstos se produjeron. El efecto de la variación de los tipos de cambio sobre el efectivo y otros medios líquidos equivalentes denominados en moneda extranjera, se presenta separadamente en el estado de flujos de efectivo como "Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo".

### ***Conversión de negocios en el extranjero***

La conversión a euros de negocios en el extranjero cuya moneda funcional no es la de un país hiperinflacionario se ha efectuado mediante la aplicación del siguiente criterio:

- i. Los activos y pasivos, incluyendo el fondo de comercio y los ajustes a los activos netos derivados de la adquisición de los negocios, incluyendo los saldos comparativos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada estado de situación;
- ii. Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio medios mensuales
- iii. Las diferencias de cambio resultantes de la aplicación de los criterios anteriores se reconocen como diferencias de conversión en otro resultado global consolidado.

En consolidación, las diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión neta en entidades extranjeras, y de préstamos y otros instrumentos en moneda extranjera designados como coberturas de esas inversiones, se imputan al patrimonio neto de los accionistas. Cuando se vende, esas diferencias de cambio se reconocen en la cuenta de resultados como parte de la pérdida o ganancia en la venta.

## 32.6 Inmovilizado material

Los terrenos y construcciones comprenden principalmente delegaciones operativas. El inmovilizado material se reconoce por su coste de adquisición menos la amortización y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro.

El coste histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de las partidas.

Los costes posteriores se incluyen en el importe en libros del activo o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos vayan a fluir al Grupo Prosegur Cash y el coste del elemento pueda determinarse de forma fiable. El importe en libros del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de reparaciones y mantenimiento se cargan en la cuenta de resultados durante el ejercicio en que se incurre en ellos.

Los terrenos no se amortizan. La amortización en otros activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costes o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles estimadas:

|                                      | Tasa (%) |
|--------------------------------------|----------|
| Construcciones                       | 2-3      |
| Instalaciones técnicas y maquinaria  | 10-25    |
| Otras instalaciones                  | 10-30    |
| Mobiliario                           | 10       |
| Equipos para procesos de información | 25       |
| Elementos de transporte              | 10-16    |
| Otro inmovilizado material           | 10-25    |

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en la fecha de cada cierre como un cambio de estimación.

Cuando el importe en libros de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable (Nota 32.9). La sociedad elabora análisis de deterioros del inmovilizado material de forma anual exista o no indicios de deterioro.

Las pérdidas y ganancias por la venta de inmovilizado material se calculan comparando los ingresos obtenidos con el importe en libros y se incluyen en la cuenta de resultados.

## 32.7 Activos intangibles

### **Fondo de comercio**

El fondo de comercio representa el exceso del coste de adquisición sobre el valor razonable de la participación del Grupo Prosegur Cash en los activos netos identificables de la dependiente adquirida en la fecha de adquisición. De forma anual se comprueba el deterioro del fondo de comercio (Nota 32.9) y se registra a su coste menos las pérdidas por deterioro acumuladas. Las pérdidas y ganancias por la venta de una entidad incluyen el importe en libros del fondo de comercio relacionado con la entidad vendida.

El fondo de comercio se asigna a las unidades generadoras de efectivo (UGE) con el propósito de probar las pérdidas por deterioro. La asignación se realiza en aquellas UGE que se espera vayan a beneficiarse de la combinación de negocios en la que surgió dicho fondo de comercio.

### **Carteras de clientes**

Las relaciones con clientes reconocidas por el Grupo Prosegur Cash dentro del epígrafe de carteras de clientes son separables y están basadas en una relación contractual, cumpliendo con los requisitos que establece la normativa para ser consideradas como activos intangibles separables del fondo de comercio. En general, se corresponden con contratos de prestación de servicios a clientes que, o bien han sido adquiridos a terceros, o bien se han reconocido en la asignación de valores razonables en combinaciones de negocios.

Las carteras de contratos con clientes se registran a su valor razonable en la fecha de adquisición menos la amortización y pérdidas por deterioro acumuladas.

El valor razonable asignado a las carteras de contratos de clientes adquiridas a terceros es el precio de adquisición. Para la determinación del valor razonable de los activos intangibles asignados en combinaciones de negocios soportados en relaciones con clientes se ha utilizado la metodología del enfoque de ingresos: descuento de los flujos de caja generados por dichas relaciones en el momento de la adquisición de la entidad dependiente. Los flujos de caja se estiman en función de las proyecciones financieras de ventas, inversiones operativas y margen EBITDA basadas en los planes de negocio de la compañía.

En Grupo Prosegur Cash, las carteras de clientes se amortizan linealmente en función de la vida útil estimada. La vida útil se estima en base a indicadores tales como el periodo medio de permanencia de los clientes o la tasa promedio anual de abandono. En la fecha de cada cierre, se realiza una revisión de las vidas útiles asignadas a estos activos intangibles. La vida útil de las diferentes carteras de clientes oscila entre los 5 y los 22 años.

Las carteras de clientes se asignan a las unidades generadoras de efectivo (UGE) de acuerdo con el país de operación y el segmento de negocio.

Adicionalmente, al cierre de cada ejercicio se procede a estimar si se ha producido algún deterioro que reduzca su valor recuperable. Las pruebas para la evaluación de la existencia de indicios de deterioro de las carteras de clientes consisten principalmente en:

- Verificar si se han producido hechos que pudieran implicar un impacto negativo en las estimaciones de los flujos de caja generados por los contratos integrantes de las carteras (por ejemplo, disminuciones en las ventas totales o en los márgenes EBITDA).
- Actualizar las estimaciones de las tasas de abandono de clientes, con el fin de determinar si se han producido modificaciones en los plazos en que se estima que las carteras de clientes generen ingresos.

En el caso de que existan indicios de deterioro, el valor recuperable de las carteras se estima en base al valor actual de las nuevas estimaciones de flujos de caja generados por los contratos en el periodo de vida útil restante.

En el caso de que se haya producido un incremento en las tasas de abandono de clientes, se realiza una nueva estimación de la vida útil de las carteras de contratos.

#### ***Marcas comerciales y licencias***

Las marcas comerciales y las licencias se presentan a coste histórico. Tienen una vida útil definida y se registran a su coste menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas. La amortización se calcula por el método lineal para asignar el coste de las marcas y licencias durante su vida útil estimada de 4 años.

#### ***Programas informáticos***

Las licencias para programas informáticos adquiridas se capitalizan sobre la base de los costes en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costes se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (entre 3 y 5 años).

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

### **32.8 Inversiones inmobiliarias**

El Grupo Prosegur Cash clasifica como inversiones inmobiliarias los inmuebles destinados total o parcialmente para obtener rentas, plusvalías o ambas, en lugar de para su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, o bien para fines administrativos del Grupo Prosegur Cash o su venta en el curso ordinario de las operaciones. Las inversiones inmobiliarias se reconocen inicialmente a coste, incluyendo los costes de transacción.

El Grupo Prosegur Cash valora las inversiones inmobiliarias con posterioridad a su reconocimiento inicial siguiendo los criterios de coste o coste atribuido establecidos para el inmovilizado material. Los métodos de amortización son los reflejados en dicho apartado. La vida útil estimada de las inversiones inmobiliarias es de 50 años.

### **32.9 Pérdidas por deterioro de valor de los activos**

El valor de los activos sujetos a amortización se analiza para determinar si existen pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por la diferencia entre el importe en libros del activo y su importe recuperable. El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costes de enajenación o disposición por otra vía, o el valor de uso. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro de valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo, UGE). Los activos no financieros, distintos del fondo de comercio, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de cierre por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.



***Pérdidas por deterioro del fondo de comercio***

Los fondos de comercio se han asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) del Grupo Prosegur Cash de acuerdo con el país de operación. El fondo de comercio se asigna a las UGE con el propósito de probar las pérdidas por deterioro. La asignación se realiza en aquellas UGE que se espera vayan a beneficiarse de la combinación de negocios en la que surgió dicho fondo de comercio.

El importe recuperable de los activos es el mayor entre su valor razonable menos los costes de enajenación o disposición por otra vía y su valor en uso, entendiéndose por éste el valor actual de los flujos de caja futuros estimados. Para estimar el valor en uso, el Grupo Prosegur Cash prepara las previsiones de flujos de caja futuros antes de impuestos a partir de los presupuestos más recientes aprobados por la Dirección. Estos presupuestos incorporan las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costes de las unidades generadoras de efectivo (UGE) utilizando la experiencia del pasado y las expectativas futuras. Estas expectativas cubren los próximos cuatro años, estimándose los flujos para los años futuros aplicando tasas de crecimiento estimadas que en ningún caso son crecientes ni superan la tasa de crecimiento medio a largo plazo para el negocio en la que opera la UGE.

La Dirección determinó el EBITDA (beneficio antes de intereses impuestos, depreciaciones y amortizaciones) presupuestado en base al rendimiento pasado y sus expectativas de desarrollo del mercado.

Estos flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa que recoge el coste de capital del negocio y del área geográfica en que se desarrolla. Para su cálculo se tiene en cuenta el cálculo actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general entre los analistas para el área geográfica.

En el caso en que el importe recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se registra la correspondiente pérdida por deterioro por la diferencia, con cargo al epígrafe de pérdidas por deterioro de valor de la cuenta de resultados consolidada (Nota 12).

Las pérdidas por deterioro de valor correspondientes al fondo de comercio no son reversibles.

Conjuntamente con el análisis de deterioro de los fondos de comercio, se realiza un análisis de sensibilidad de los mismos consistente en verificar el impacto en el importe recuperable de una UGE que tendría las desviaciones en las estimaciones de las hipótesis claves (Nota 12).

**32.10 Activos financieros****Clasificación**

Los activos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero (En 2017 bajo NIC 32 y 39).

A efectos de su valoración, los activos financieros se clasifican en las categorías de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados, separando aquellos designados inicialmente de aquellos mantenidos para negociar, préstamos y cuentas a cobrar, inversiones mantenidas hasta el vencimiento y activos financieros disponibles para la venta. La clasificación en las categorías anteriores se efectúa atendiendo a las características del instrumento y a las intenciones del Grupo Prosegur Cash en el momento de su reconocimiento inicial.

***Préstamos y cuentas a cobrar***

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Surgen cuando el Grupo Prosegur Cash suministra dinero, bienes o servicios directamente a un deudor sin intención de negociar con la cuenta a cobrar. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha de cierre que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas a cobrar se incluyen principalmente en el estado de situación financiera en el epígrafe de clientes y otras cuentas a cobrar (Nota 32.12).

***Activos financieros disponibles para la venta***

El Grupo Prosegur Cash clasifica en esta categoría los valores representativos de deuda e instrumentos de patrimonio de otras empresas que no hayan sido clasificados en ninguna otra categoría de activo financiero.

### Reconocimiento, valoración y baja de activos financieros

Las adquisiciones y enajenaciones de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que el Grupo Prosegur Cash se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costes de la transacción para todos los activos financieros no registrados a valor razonable con cambios en resultados. Las inversiones se dan de baja contablemente cuando han vencido, o se han transferido los derechos a recibir flujos de efectivo de las mismas y el Grupo Prosegur Cash ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los préstamos y cuentas a cobrar se contabilizan por su coste amortizado, de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Las pérdidas y ganancias no realizadas que surgen de cambios en el valor razonable de títulos no monetarios clasificados como disponibles para la venta se reconocen en el patrimonio neto. Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se venden o sufren pérdidas irreversibles por deterioro del valor, los ajustes acumulados en el valor razonable se incluyen en la cuenta de resultados como pérdidas y ganancias de los títulos.

El Grupo Prosegur Cash evalúa en la fecha de cada cierre si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o un grupo de activos financieros puedan haber sufrido pérdidas por deterioro. En el caso de títulos de capital clasificados como disponibles para la venta, para determinar si los títulos han sufrido pérdidas por deterioro se considerará si ha tenido lugar un descenso significativo o prolongado en el valor razonable de los títulos por debajo de su coste.

Si existe cualquier evidencia de este tipo para los activos financieros disponibles para la venta, la pérdida acumulada determinada como la diferencia entre el coste de adquisición y el valor razonable corriente, menos cualquier pérdida por deterioro del valor en ese activo financiero previamente reconocida, se elimina del patrimonio neto y se reconoce en la cuenta de resultados. Las pérdidas por deterioro del valor reconocidas en la cuenta de resultados por instrumentos de patrimonio no son reversibles.

La Sociedad da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como en cesiones de créditos comerciales en operaciones de "factoring" en las que la empresa no retiene ningún riesgo de crédito ni de interés.

Por el contrario, la Sociedad no da de baja los activos financieros, y reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las que se retenga sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como el descuento de efectos o el "factoring con recurso" en las que la empresa cedente retiene financiaciones subordinadas u otro tipo de garantías que absorben sustancialmente todas las pérdidas esperadas.

### 32.11 Existencias

Las existencias se valoran al menor entre su coste o su valor neto realizable, distinguiendo:

- Las existencias en almacenes y los uniformes se valoran al coste medio ponderado.
- Las instalaciones en curso se valoran al coste de la instalación, que incluye los materiales y repuestos consumidos y el coste estándar de la mano de obra empleada, que no difiere de los costes reales habidos durante el ejercicio.

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costes variables de venta aplicables.

### 32.12 Cuentas comerciales a cobrar

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su coste amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos las pérdidas por deterioro de valor. Se establece un deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que Prosegur no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar, así como un deterioro por riesgo de crédito basado en la pérdida esperada, la cual es calculada en base al porcentaje medio de créditos incobrables de los últimos años de cada cliente, aplicable sobre las ventas devengadas, pero aún no provisionadas. La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre en quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta a cobrar se ha deteriorado. El importe del deterioro es la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos futuros de efectivo estimados, descontados al tipo de interés efectivo. El importe en libros del

activo se reduce a medida que se utiliza la cuenta de deterioro y la pérdida se reconoce en la cuenta de resultados. Cuando una cuenta a cobrar sea incobrable, se regulariza contra la cuenta de deterioro para las cuentas a cobrar.

### **32.13 Activos no corrientes mantenidas para la venta**

Los activos no corrientes (o grupos enajenables de elementos) se clasifican como activos mantenidos para la venta cuando su valor se vaya a recuperar principalmente a través de su venta, siempre que la venta se considere altamente probable. Estos activos se valoran al menor entre el importe en libros y el valor razonable menos los costes para la venta, si su importe en libros se recupera principalmente a través de una transacción de venta en vez de a través del uso continuado.

El Grupo Prosegur Cash reconoce las pérdidas por deterioros de valor, iniciales y posteriores, de los activos clasificados en esta categoría con cargo a resultados de actividades continuadas de la cuenta de resultados consolidada, salvo que se trate de una actividad interrumpida. Los activos no corrientes mantenidos para la venta no se amortizan.

### **32.14 Efectivo y equivalentes al efectivo**

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a la vista en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos, y los descubiertos bancarios. En el estado de situación financiera, los descubiertos bancarios se clasifican como pasivos financieros en el pasivo corriente.

### **32.15 Capital social y acciones propias**

Las acciones ordinarias se clasifican como patrimonio neto.

La adquisición por el Grupo de instrumentos de patrimonio de la Sociedad dominante se presenta por el coste de adquisición de forma separada como una minoración del patrimonio neto en el estado de situación financiera consolidado, con independencia del motivo que justificó su adquisición. En las transacciones realizadas con instrumentos de patrimonio propio no se reconoce ningún resultado.

La amortización posterior de los instrumentos de patrimonio de la Sociedad dominante, da lugar a una reducción de capital por el importe del nominal de dichas acciones y la diferencia positiva o negativa entre el precio de adquisición y el nominal de las acciones se carga o abona a cuentas de reservas.

Los costes de transacción relacionados con instrumentos de patrimonio propio, se registran como una minoración del patrimonio neto, una vez considerado cualquier efecto fiscal.

### **32.16 Provisiones**

Las provisiones para reestructuración y litigios se reconocen cuando:

- i. El Grupo Prosegur Cash tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- ii. Hay más probabilidades de que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación que de lo contrario.
- iii. El importe se ha estimado de forma fiable.

Cuando exista un número de obligaciones similares, la probabilidad de que sea necesario un flujo de salida para la liquidación se determina considerando el tipo de obligaciones como un todo. Se reconoce una provisión incluso si la probabilidad de un flujo de salida con respecto a cualquier partida incluida en la misma clase de obligaciones pueda ser pequeña.

Las provisiones por reestructuración incluyen sanciones por cancelación del arrendamiento y pagos por despido a los empleados. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras.

La Dirección estima las provisiones correspondientes para reclamaciones futuras en base a información histórica sobre reclamaciones, así como tendencias recientes que podrían sugerir que la información pasada sobre el coste puede diferir de las reclamaciones futuras. Adicionalmente, la Dirección se apoya en asesores externos laborales, jurídicos y fiscales para realizar las mejores estimaciones (Nota 21).

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando un tipo antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación. El incremento en la provisión con motivo del paso del tiempo se reconoce como un gasto por intereses.



### 32.17 Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de pasivo financiero, desarrolladas en la NIC 32 *Instrumentos financieros: Presentación*.

Los pasivos financieros se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costes en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los pasivos financieros se valoran por su coste amortizado. Cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costes necesarios para su obtención) y el valor de reembolso se reconoce en la cuenta de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos corrientes, a menos que el Grupo Prosegur Cash tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante un mínimo de 12 meses después de la fecha de cierre.

Las comisiones abonadas por la concesión de líneas de crédito se reconocen como costes de la transacción del préstamo en la medida en que sea probable que se vaya a disponer de alguna o de todas las líneas. En estos casos, las comisiones se diferan hasta que se produce la disposición de la línea. En la medida en que no haya evidencia de que sea probable que se vaya a disponer de la línea de crédito, la comisión se capitaliza como un pago anticipado por servicios de liquidez y se amortiza durante el periodo en que esté disponible la línea de crédito.

### 32.18 Impuestos corrientes y diferidos

El gasto por impuesto del ejercicio comprende el impuesto corriente y el diferido. El impuesto se reconoce en la cuenta de resultados, excepto en la medida en que se refiera a partidas reconocidas directamente en el patrimonio neto. En este caso, el impuesto se reconoce también en el patrimonio neto.

El cargo por impuesto corriente se calcula en base a las leyes fiscales aprobadas o a punto de aprobarse a la fecha de cierre en los países en los que operan sus dependientes y asociadas y generan resultados sujetos a impuestos. La Dirección evalúa periódicamente las posturas tomadas en relación con las declaraciones de impuestos respecto de situaciones en las que las leyes fiscales estén sujetas a interpretación, creando, en su caso, las provisiones necesarias en función de los importes que se esperan pagar a las autoridades fiscales.

Se requiere un grado importante de juicio para determinar la provisión mundial para el impuesto sobre las ganancias. Existen muchas transacciones y cálculos para los que la determinación última del impuesto es incierta durante el curso ordinario del negocio. El Grupo Prosegur Cash reconoce pasivos para problemas fiscales anticipados en base a estimaciones cuando considera que serán necesarios impuestos adicionales. Cuando el resultado fiscal final de estos asuntos fuera diferente de los importes que se hubieran reconocido inicialmente, tales diferencias tendrían efecto sobre el impuesto sobre las ganancias y las provisiones por impuestos diferidos en el ejercicio en que se realizara tal determinación.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las cuentas anuales consolidadas. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabilizan.

El impuesto diferido se determina usando tipos impositivos (y leyes fiscales) aprobados o a punto de aprobarse en la fecha de cierre y que se espera sean de aplicación cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que poder compensar las diferencias temporarias.

Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en dependientes y asociadas, excepto en aquellos casos en que el Grupo Prosegur Cash pueda controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no vayan a revertir en un futuro previsible.

El Grupo Prosegur Cash sólo compensa los activos y pasivos por impuesto sobre las ganancias corriente si existe un derecho legal frente a las autoridades fiscales y tiene la intención de liquidar las deudas que resulten por su importe neto o bien realizar los activos y liquidar las deudas de forma simultánea.

El Grupo sólo compensa los activos y pasivos por impuesto sobre las ganancias diferidos si existe un derecho legal de compensación frente a las autoridades fiscales y dichos activos y pasivos corresponden a la misma autoridad fiscal, y al mismo sujeto pasivo o bien a diferentes sujetos pasivos que pretenden liquidar o realizar los activos y pasivos fiscales corrientes por su importe neto o realizar los activos y liquidar los pasivos simultáneamente, en cada uno de los ejercicios futuros en los que se espera liquidar o recuperar importes significativos de activos o pasivos por impuestos diferidos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se reconocen en estado de situación financiera consolidado como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha esperada de realización o liquidación.

### **32.19 Prestaciones a los empleados**

#### ***Compensaciones basadas en la cotización de las acciones de Prosegur Cash – Plan 2020***

El Plan 2020 y Plan 2017 está ligado, con carácter general, a la creación de valor y contempla la entrega de incentivos referenciados al valor de cotización de la acción y/o en metálico al Presidente Ejecutivo, Consejero Delegado y a la Alta Dirección de la Sociedad.

A efectos de determinar el valor en efectivo de cada acción a la que tenga derecho el beneficiario, se tomará como referencia la media del precio de cotización de las acciones de Prosegur Cash en la bolsa de Madrid en las quince últimas sesiones bursátiles del mes anterior a aquel en el que corresponda efectuar la entrega de acciones.

La cuantificación del incentivo total dependerá del grado de consecución de los objetivos que han sido establecidos en línea con el plan estratégico.

En relación a los Planes 2020 y 2017 de incentivos a largo plazo para el Presidente Ejecutivo, Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur Cash, dentro del epígrafe de sueldos y salarios se ha incluido el gasto correspondiente al compromiso devengado durante el ejercicio 2018 por importe de 1.852 miles de euros (2017: 2.331 miles de euros) (Nota 21).

El valor razonable de los incentivos referenciados al precio de cotización de la acción ha sido estimado en base al precio de cotización de la acción de Prosegur Cash a cierre del período (1,934 Euros acción) o en el momento de pago.

#### ***Indemnizaciones por cese***

Las indemnizaciones por cese se reconocen en la fecha anterior de entre la que el Grupo Prosegur Cash ya no puede retirar la oferta y cuando se reconocen los costes de una reestructuración que supone el pago de indemnizaciones por cese.

En las indemnizaciones por cese consecuencia de la decisión de los empleados de aceptar una oferta, se considera que el Grupo Prosegur Cash ya no puede retirar la oferta, en la fecha anterior de entre la que los empleados aceptan la oferta y cuando surte efecto una restricción sobre la capacidad del Grupo Prosegur Cash de retirar la oferta.

En las indemnizaciones por cese involuntario, se considera que el Grupo Prosegur Cash ya no puede retirar la oferta cuando ha comunicado a los empleados afectados o a los representantes sindicales el plan y las acciones necesarias para completarlo indican que es improbable que se produzcan cambios significativos en el plan, se identifica el número de empleados que van a cesar, su categoría de empleo o funciones y lugar de empleo y la fecha de cese esperada y establece las indemnizaciones por cese que los empleados van a recibir con suficiente detalle de manera que los empleados pueden determinar el tipo e importe de las retribuciones que recibirán cuando cesen.

Si el Grupo Prosegur Cash espera liquidar las indemnizaciones íntegramente después de los doce meses siguientes al cierre del ejercicio, el pasivo se descuenta utilizando los rendimientos del mercado correspondientes a las emisiones de bonos y obligaciones empresariales de alta calidad.

#### ***Retribuciones a empleados a corto plazo***

Las retribuciones a empleados a corto plazo son remuneraciones a los empleados, diferentes de las indemnizaciones por cese, cuyo pago se espera liquidar íntegramente antes de los 12 meses siguientes al cierre del ejercicio en el que los empleados hayan prestado los servicios que les otorgan las retribuciones.

Las retribuciones a empleados a corto plazo, se reclasifican a largo plazo, si se modifican las características de las retribuciones o si se produce un cambio no temporal en las expectativas de la liquidación.

El Grupo Prosegur Cash reconoce el coste esperado de las retribuciones a corto plazo en forma de permisos remunerados cuyos derechos se van acumulando, a medida que los empleados prestan los servicios que les otorgan el derecho a su percepción. Si los permisos no son acumulativos, el gasto se reconoce a medida que se producen los permisos.

**Planes de participación en beneficios y bonus**

El Grupo Prosegur Cash reconoce un pasivo y un gasto para bonus y participación en beneficios en base a una fórmula que tiene en cuenta el EBITA (beneficio antes de intereses, impuestos y amortizaciones).

El Grupo Prosegur Cash reconoce este coste, cuando existe una obligación presente, legal o implícita como consecuencia de sucesos pasados y se puede realizar una estimación fiable del valor de la obligación.

**Remuneración a directivos**

Adicionalmente a los planes de participación en beneficios, existen planes de incentivos para la Alta Dirección ligados a la obtención de ciertos objetivos prefijados por los Comités de remuneraciones correspondientes. Al cierre del ejercicio estos planes se encuentran provisionados en función de la consecución del objetivo basado en la mejor estimación posible de la Dirección de Prosegur Cash.

**Planes de prestaciones definidas**

Prosegur Cash incluye en planes de prestaciones definidas aquellos financiados mediante el pago de primas de seguros en los que existe la obligación legal o implícita de satisfacer directamente a los empleados las prestaciones comprometidas en el momento en el que éstas son exigibles o de proceder al pago de cantidades adicionales en el caso en los que el asegurador no efectúe el desembolso de las prestaciones correspondientes a los servicios prestados por los empleados en el ejercicio o en ejercicios anteriores.

El pasivo por prestaciones definidas reconocido en el estado de situación financiera consolidado corresponde al valor actual de las obligaciones por prestaciones definidas existentes a la fecha de cierre, menos el valor razonable a dicha fecha de los activos afectos al plan.

El valor actual de las obligaciones por prestaciones al personal depende de un número de factores que se determinan sobre una base actuarial usando una serie de hipótesis. Las hipótesis utilizadas para determinar el coste (ingreso) neto incluyen la tasa de descuento. Cualquier cambio en estas hipótesis tendrá efecto sobre el importe en libros de las obligaciones por prestaciones al personal.

En los casos en los que el resultado obtenido como consecuencia de la realización de las operaciones a las que se hace referencia el párrafo anterior fuese negativo, es decir surge un activo, Prosegur Cash reconoce el mismo hasta el límite del importe del valor actual de cualquier prestación económica disponible en forma de reembolsos procedentes del plan o reducciones en las aportaciones futuras al mismo. La prestación económica está disponible para Prosegur Cash si es realizable en algún momento durante la vida del plan o en la liquidación de los pasivos del plan, aunque no sea realizable inmediatamente a la fecha de cierre.

El gasto o ingreso correspondiente a los planes de prestación definida se registra en la partida de otros gastos sociales y se obtiene como resultado de la adición del importe neto del coste por servicios del ejercicio corriente y el coste neto por intereses del pasivo o activo neto por prestaciones definidas. El importe del recalcule de la valoración del pasivo o activo neto por prestaciones definidas, se reconoce en otro resultado global. Este último comprende las pérdidas y ganancias actuariales, el rendimiento neto de los activos afectos a los planes y cualquier cambio en los efectos del límite del activo, excluyendo las cantidades incluidas en el interés neto sobre el pasivo o activo. Los costes de administrar los activos de los planes y todo tipo de impuestos propios de los planes, distintos de los que se hayan incluido en las hipótesis actuariales, se descuentan del rendimiento neto de los activos afectos a los planes. Los importes diferidos en otro resultado global se reclasifican a ganancias acumuladas en el mismo ejercicio.

Asimismo, Prosegur Cash reconoce el coste de los servicios pasados como un gasto del ejercicio en la fecha anterior de entre la que tiene lugar la modificación o reducción de los planes y cuando se reconocen los correspondientes costes de reestructuración o indemnizaciones por cese.

El valor actual de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula con una periodicidad anual por actuarios independientes de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada. El tipo de interés de descuento del activo o pasivo neto por prestaciones definidas, se determina en base a los tipos de mercado de bonos y obligaciones empresariales de alta calidad, denominados en la moneda en que se pagarán las prestaciones y con plazos de vencimiento similares a los de las correspondientes prestaciones.

Las aportaciones discrecionales de los empleados o terceros a los planes de prestación definida reducen el coste por servicios en el ejercicio en el que se reciben. Las aportaciones de los empleados o terceros establecidas en los términos del plan, reducen el coste por servicios de los periodos de servicio, si están vinculadas al servicio o reducen los recálculos. Los cambios en las aportaciones vinculadas al servicio, se reconocen como un coste por servicio corriente o pasado, si no están establecidas en los términos formales del plan y no se derivan de una obligación

implícita o como pérdidas y ganancias actuariales, si están establecidas en los términos formales del plan o se derivan de una obligación implícita.

Prosegur Cash no compensa activos y pasivos entre planes diferentes excepto en los casos en los que exista un derecho exigible legalmente a compensar los superávit y déficit generados por los distintos planes y pretenda cancelar las obligaciones por sus importes netos o materializar el superávit para cancelar de forma simultánea las obligaciones de los planes con déficit.

El activo o pasivo por prestaciones definidas, se reconoce como corriente o no corriente en función del plazo de realización o vencimiento de las correspondientes prestaciones.

## 32.20 Reconocimiento de ingresos

### Reconocimiento de ingresos de contratos con clientes (NIIF 15)

Con fecha 1 de enero de 2018, el Grupo ha adoptado la NIIF 15 de Reconocimiento del Ingresos de contratos con clientes. El Grupo Prosegur ha optado por la opción de transición establecida en la Norma, que supone aplicar la NIIF 15 retroactivamente con el efecto acumulado de la aplicación inicial reconocido en la fecha de aplicación inicial, sin proceder por tanto a la reexpresión de la información presentada en 2017 bajo las normas previas citadas.

De acuerdo con la NIIF 15 el ingreso se reconoce por un importe que refleje la contraprestación que una entidad espera tener derecho a recibir a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente, en el momento en que el cliente obtiene el control de los bienes o servicios prestados. La determinación del momento en el que se transfiere dicho control (en un punto en el tiempo o a lo largo de un periodo de tiempo) requiere la realización de juicios por parte del Grupo. Esta Norma sustituye a las siguientes normas: (a) la NIC 11 Contratos de Construcción; (b) la NIC 18 Ingresos de Actividades Ordinarias, así como a las interpretaciones relacionadas (CINIIF 13 Programas de Fidelización de Clientes; CINIIF 15 Acuerdos para la Construcción de Inmuebles; CINIIF 18 Transferencias de Activos procedentes de Clientes; y SIC-31 Ingresos—Permutas de Servicios de Publicidad).

Adicionalmente con la aplicación de la NIIF 15 se reconoce un activo por aquellos costes que son incrementales para la obtención de un contrato (comisiones por ventas principalmente, así como otros gastos con terceros) y se imputan en la cuenta de resultados en la misma medida en la que se imputan los ingresos relacionados con dicho activo.

La NIIF 15 establece un nuevo modelo de cinco pasos que aplica a la contabilización de los ingresos procedentes de contratos con clientes:

- Etapas 1: Identificar el contrato (o contratos) con el cliente
- Etapas 2: Identificar las obligaciones de desempeño en el contrato
- Etapas 3: Determinar el precio de la transacción
- Etapas 4: Asignar el precio de la transacción entre las obligaciones de desempeño del contrato
- Etapas 5: Reconocer el ingreso de actividades ordinarias cuando (o a medida que) la entidad satisface una obligación de desempeño

### Reconocimiento de ingresos por negocio:

#### *Servicios de vigilancia y cash*

La mayor parte de los ingresos de Prosegur provienen de los servicios de logística de valores y gestión de efectivo. La nueva norma NIIF 15 exige utilizar un método homogéneo de reconocimiento de ingresos para contratos y obligaciones de desempeño con características similares. El método elegido por el Grupo para medir el valor de los servicios cuyo control se transfiere al cliente a lo largo del tiempo es el método de producto, siempre y cuando a través del contrato y durante su ejecución se pueda medir el avance de los trabajos ejecutados. Los métodos de producto reconocen los ingresos de actividades ordinarias sobre la base de las mediciones directas del valor para el cliente de los bienes o servicios transferidos hasta la fecha en relación con los bienes o servicios pendientes comprometidos en el contrato.

El ingreso por los servicios se reconoce durante el periodo en el que se prestan los mismos. En los contratos a precio fijo, el ingreso se reconoce a medida que se prestan los servicios actuales al final del periodo como una proporción de los servicios totales prestados.



Si los servicios prestados por Prosegur exceden del derecho incondicional de cobro, se reconoce un activo por contrato. Si el cobro recibido por el cliente excede del ingreso reconocido, se reconoce un pasivo por contrato.

#### *Ingresos por intereses*

Los ingresos por intereses se contabilizan en función del tiempo en referencia al principal pendiente y considerando la tasa de interés efectiva aplicable. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, Prosegur reduce el importe en los libros a su importe recuperable, descontando los flujos futuros de efectivo estimados al tipo de interés efectivo original del instrumento y continúa registrando el descuento como menor ingreso por intereses. Los intereses de préstamo que hayan sufrido pérdidas por deterioro de valor se reconocen utilizando el tipo de interés efectivo.

#### *Ingresos por dividendos*

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

### **32.21 Arrendamientos**

#### ***Cuando una entidad del Grupo Prosegur Cash es el arrendatario***

Los arrendamientos de inmovilizado material en los que el Grupo Prosegur Cash tiene sustancialmente todos los riesgos y las ventajas derivados de la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se reconocen al inicio del contrato al menor entre el valor razonable del activo arrendado y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Cada pago por arrendamiento se desglosa entre la reducción de la deuda y la carga financiera, de forma que se obtenga un tipo de interés constante sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar. La obligación de pago derivada del arrendamiento, neta de la carga financiera, se reconoce dentro de los pasivos financieros. La parte de interés de la carga financiera se carga a la cuenta de resultados durante el periodo de vigencia del arrendamiento al objeto de obtener un tipo de interés periódico constante sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar de cada periodo. El inmovilizado material adquirido bajo contratos de arrendamiento financiero se amortiza en el periodo menor entre la vida útil del activo y el plazo del arrendamiento cuando no existe posibilidad de la transferencia de la propiedad; en caso contrario, se amortiza en función de la vida útil estimada del activo.

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en la cuenta de resultados sobre una base lineal durante el periodo del arrendamiento.

#### ***Cuando una entidad del Grupo Prosegur Cash es el arrendador***

Los activos arrendados a terceros bajo contratos de arrendamiento operativo se incluyen dentro del inmovilizado material en el estado de situación financiera. Estos activos se amortizan durante su vida útil esperada en base a criterios coherentes con los aplicados a elementos similares propiedad del Grupo Prosegur Cash. Los ingresos derivados del arrendamiento se reconocen en resultados de forma lineal durante el plazo de vida útil esperada.

### **32.22 Costes por intereses**

El Grupo Prosegur Cash reconoce los costes por intereses directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de los activos cualificados como mayor valor de los mismos. Los activos cualificados son aquellos que requieren, un periodo de tiempo sustancial antes de poder ser utilizados o ser objeto de enajenación.

### **32.23 Distribución de dividendos**

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo Prosegur Cash en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por la Junta General de Accionistas de la Sociedad. Los dividendos a cuenta también aflorarán un pasivo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo Prosegur Cash en el ejercicio en que el pago a cuenta es aprobado por el Consejo de administración.

### **32.24 Actividades interrumpidas**

Una actividad interrumpida es un componente del negocio del Grupo, cuyas operaciones y flujos de efectivo pueden distinguirse claramente del resto del Grupo y que:

- representa una línea de negocio o un área geográfica, que es significativa y puede considerarse separadas del resto;
- forma parte de un plan individual y coordinado para enajenar o disponer por otra vía de una línea de negocio o de un área geográfica de la explotación que sea significativa y pueda

- considerarse separada del resto; o
- es una entidad dependiente adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla.

La clasificación como actividad interrumpida ocurre en la primera de la disposición o cuando la operación cumple los criterios para ser clasificada como mantenida para la venta.

Cuando la operación se clasifica como actividad interrumpida, el estado comparativo de ganancias y pérdidas y otros resultados integrales se presenta nuevamente como si la operación hubiera sido descontinuada desde el inicio del año comparativo.

### **32.25 Medioambiente**

Los costes de vehículos blindados que se acogen a la normativa Euro VI en cuanto a emisión de partículas no contaminantes se han registrado como mayor valor del inmovilizado. La Sociedad, al cierre del ejercicio 2018, no tiene contingencias medioambientales, ni reclamaciones judiciales, ni ingresos y gastos por este concepto.

### **32.26 Estado de flujos de efectivo consolidados**

En los estados de flujos de efectivo consolidados, preparados de acuerdo con el método indirecto, se utilizan las siguientes expresiones en los siguientes sentidos:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes; entendiéndose por éstos las inversiones a corto plazo de gran liquidez y bajo riesgo de variaciones significativas en su valor.
- Actividades de explotación: actividades ordinarias de las sociedades que forman el grupo consolidado, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiación.
- Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el patrimonio neto y en los pasivos de financiación. En particular se incluyen en este apartado los descubiertos bancarios.

### **32.27 Hiperinflación**

Con carácter retroactivo desde el 1 de enero de 2018, Prosegur ha aplicado por primera vez NIC 29 y como consecuencia NIC 21.42 tras ser considerada la economía argentina como hiperinflacionaria el 1 de julio de 2018.

El estado de hiperinflación viene indicado por las características del entorno económico de Argentina, entre las cuales se incluye que la inflación acumulada de los últimos tres años ha superado el 100%. Como consecuencia, los estados financieros de las sociedades argentinas del grupo Prosegur Cash han aplicado contabilidad hiperinflacionaria para el ejercicio 2018, no habiendo sido re expresado la información financiera precedente.

La contabilidad de hiperinflación se ha aplicado a todos los activos y pasivos de la sociedad dependiente antes de la conversión. Se ha ajustado el coste histórico de los activos y pasivos no monetarios y las distintas partidas de patrimonio neto de esta sociedad desde su fecha de adquisición o incorporación al estado de situación financiera consolidado hasta el cierre del ejercicio para reflejar los cambios en el poder adquisitivo de la moneda derivados de la inflación. El patrimonio neto inicial presentado en la moneda estable está afectado por el efecto acumulado de reexpresión por inflación de partidas no monetarias desde la fecha en que se reconocieron por primera vez y el efecto de conversión de esos saldos al tipo de cierre al inicio del ejercicio. El Grupo ha optado por reconocer la diferencia entre el patrimonio neto de cierre del ejercicio anterior y el patrimonio neto al inicio del ejercicio actual en reservas, conjuntamente con las diferencias de conversión acumuladas hasta esa fecha, 1 de enero de 2018. El Grupo ha ajustado la cuenta de resultados de 2018 para reflejar el beneficio financiero correspondiente al impacto de la inflación en los activos monetarios netos.

Las distintas partidas de la cuenta de resultados y del estado de flujos de efectivo del ejercicio 2018 han sido ajustadas por el índice inflacionario desde su generación, con contrapartida en resultados financieros y diferencias de cambio neta, respectivamente

Las tasas de inflación utilizadas para elaborar la información son el Índice de precios internos al mayorista (en adelante IPIM) hasta el 31 de diciembre de 2016, y el Índice de precios al consumo nacional (en adelante IPC) a partir de 1 de enero de 2017. El IPIM pondera en mayor medida productos manufacturados y primarios que son menos representativos respecto de la totalidad de actividades que se desarrollan, mientras que el IPC pondera bienes y servicios representativos del gasto de consumo de los hogares.

En ausencia de una directriz específica de la NIC 8, para los casos en los que la moneda de presentación es distinta a la moneda sujeta a hiperinflación, Prosegur Cash ha adoptado la política contable de registrar los cambios en el patrimonio, asociados al efecto divisa, bajo el epígrafe de otras reservas en su totalidad. La NIC 29 no considera que estos cambios den lugar a ganancias o pérdidas en la cuenta de resultados, sino que los trata como ajustes a los saldos de patrimonio (Nota 20).



**ANEXO I. – Sociedades Dependientes incluidas en el Perímetro de Consolidación****Información a 31 de diciembre de 2018**

| Denominación Social   | Domicilio  | Participación         |  | Supuesto por el que se Audita | Actividad | Auditor consolidado |
|---|--|-----------------------|--|-------------------------------|-----------|---------------------|
|   |  | % s/nominal           | Sociedad Titular de la Participación   |                               |           |                     |
| MV Gestión, S A   | CL CTRE CARGA AEREA OF A002 - 088820 Prat Llobregat - Barcelona  | 100                   | Prosegur Servicios de Efectivo España SLU  | a                             | 1         | B                   |
| Prosegur Servicios de Efectivo España S L U                             | Pajaritos, 24 (MADRID)   | 100                   | Prosegur Global CIT ROW SLU  | a                             | 1         | A                   |
| Prosegur Global CIT S L U   | Pajaritos, 24 (MADRID)   | 100                   | Prosegur Cash, S.A.  | a                             | 3         | B                   |
| Prosegur Colombia 3 SLU (Ex-Prosegur Berlin SLU)                        | Pajaritos, 24 (MADRID)   | 100                   | Prosegur Global CIT ROW SLU  | a                             | 3         | B                   |
| Prosegur AVOS España SL (Ex-Prosegur BPO España SLU)                    | Pajaritos, 24 (MADRID)   | 100                   | Prosegur Global CIT ROW SLU  | a                             | 1         | B                   |
| Armor Acquisition S A   | Pajaritos, 24 (MADRID)   | 95<br>5               | Prosegur Internationale Handels GmbH<br>Prosegur Global CIT SLU                                | a                             | 3         | A                   |
| Juncadella Prosegur Internacional S A                                   | Pajaritos, 24 (MADRID)   | 68,79<br>31,21        | Armor Acquisition SA<br>Prosegur Internationale Handels GmbH                                   | a                             | 3         | A                   |
| Prosegur International CIT 1, S L                                       | Pajaritos, 24 (MADRID)   | 100                   | Prosegur Global CIT SLU  | a                             | 3         | B                   |
| Prosegur International CIT 2, S L U                                     | Pajaritos, 24 (MADRID)   | 100                   | Prosegur Global CIT SLU  | a                             | 3         | B                   |
| Prosegur Global CIT ROW S L U   | Pajaritos, 24 (MADRID)   | 100                   | Prosegur Cash, S.A.  | a                             | 3         | B                   |
| Contesta Teleservicios SA   | Calle Antonio Lopez, 247 - planta 5 - 28041 Madrid - España  | 100                   | Prosegur AVOS España SL (Ex-Prosegur BPO España SLU)   | a                             | 1         | C                   |
| Integrum 2008 SL  | Calle Antonio Lopez, 247 - planta 5 - 28041 Madrid - España  | 100                   | Contesta Teleservicios SA  | a                             | 1         | C                   |
| Bloggers Broker SL  | Calle Antonio Lopez, 247 - planta 5 - 28041 Madrid - España  | 100                   | Contesta Teleservicios SA  | a                             | 1         | C                   |
| Contesta Servicios Auxiliares SL  | Calle Antonio Lopez, 247 - planta 5 - 28041 Madrid - España  | 100                   | Contesta Teleservicios SA  | a                             | 1         | C                   |
| Prosegur Colombia 1 SLU   | Pajaritos, 24 (MADRID)   | 100                   | Prosegur Global CIT SLU  | a                             | 1         | B                   |
| Prosegur Colombia 2 SLU   | Pajaritos, 24 (MADRID)   | 100                   | Prosegur Global CIT SLU  | a                             | 1         | B                   |
| Prosegur Servicios de Pago EP SLU                                       | Pajaritos, 24 (MADRID)   | 100                   | Prosegur Global CIT ROW SLU  | a                             | 1         | B                   |
| Risk Management Solutions SLU   | Ochandiano n.º 8 - 2, Madrid 28023   | 100                   | Prosegur AVOS España SL (Ex-Prosegur BPO España SLU)   | a                             | 1         | C                   |
| Compliofficer SLU   | Ochandiano n.º 8 - 2, Madrid 28023   | 100                   | Prosegur AVOS España SL (Ex-Prosegur BPO España SLU)   | a                             | 1         | C                   |
| Work 4 Data Lab SL  | Arquimedes, 4, 28914, Leganés, Madrid  | 100                   | Risk Management Solutions SLU  | a                             | 1         | C                   |
| Dopar Servicios SL  | Avira Lasieria 10 - Zaragoza - España  | 100                   | Prosegur AVOS España SL (Ex-Prosegur BPO España SLU)   | a                             | 1         | C                   |
| Enclama SL  | Juan de la Cierva, 23 - Zaragoza - España  | 100                   | Prosegur AVOS España SL (Ex-Prosegur BPO España SLU)   | a                             | 1         | C                   |
| Iberprofil SL   | Paseo de la Constitución, 4 - Zaragoza - España  | 100                   | Prosegur AVOS España SL (Ex-Prosegur BPO España SLU)   | a                             | 1         | C                   |
| Prosegur Internationale Handels GmbH                                    | Poststraße, 33 (HAMBURG)   | 100                   | Malcoff Holding BV   | a                             | 3         | B                   |
| Prosegur Cash Services Germany GmbH                                     | Kokkelastrasse 5, 40882 Ratingen   | 100                   | Prosegur Global CIT ROW SLU  | a                             | 1         | A                   |
| Prosegur Berlin SL & Co KG  | Kokkelastrasse 5, 40882 Ratingen   | 100                   | Prosegur Global CIT ROW SLU  | a                             | 1         | B                   |
| BaS Solution GmbH   | Daimlerstrasse 25 - 85748 Garching b. München  | 100                   | Prosegur Global CIT ROW S L U  | a                             | 1         | A                   |
| Prosegur Traitement de Valeurs S A S U                                  | Rue Rene Cassin ZI de Molina - La Talaudiere   | 100                   | Prosegur Traitement de Valeurs EST SAS   | a                             | 1         | A                   |
| Prosegur Traitement de Valeurs EST S A S                                | 2 Rue Lavoisier BP 61609 25010 Besancon Cedex 3  | 100                   | Prosegur Cash Holding France SAS (Ex-Prosegur Participations SAS (Ex-Sazias SA))               | a                             | 1         | A                   |
| Prosegur Cash Holding France SAS (Ex-Prosegur Participations SAS)       | 1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z I Secteur C - 06700 SAINT LAURENT DU VAR  | 100                   | Prosegur Global CIT ROW SLU  | a                             | 3         | A                   |
| Prosegur Traitement de Valeurs Azur, S A                                | 1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z I Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var  | 100                   | Prosegur Cash Holding France SAS (Ex-Prosegur Participations SAS (Ex-Sazias SA))               | a                             | 1         | A                   |
| Prosegur Logistique de Valeurs Azur, S A                                | 1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z I Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var  | 100                   | Prosegur Cash Holding France SAS (Ex-Prosegur Par  | a                             | 1         | A                   |
| Prosegur Traitement de Valeurs Provence S A S                           | 604 Ave du Col de l'Ange - ZA des Plaines de Jouques - 13420 Gemenos   | 100                   | Prosegur Cash Holding France SAS (Ex-Prosegur Par  | a                             | 1         | B                   |
| Malcoff Holdings B V  | Schouwburgplein, 30-34 (ROTTERDAM)   | 100                   | Prosegur Global CIT, S L U   | a                             | 3         | B                   |
| Pitco Reinsurance SA  | Av. Monterey, L 2163 Luxembourg  | 100                   | Luxpai CIT SARL  | a                             | 7         | A                   |
| Luxpai CIT S A R L  | 23 Av. Monterey - 2163 Luxembourg  | 100                   | Prosegur Global CIT ROW SLU  | a                             | 3         | B                   |
| Prosegur Logística e Tratamento de Valores Portugal Unipessoal Ltda.    | Av Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)  | 100                   | Prosegur Global CIT ROW SLU  | a                             | 1         | B                   |
| Transportadora de Caudales de Juncadella SA                             | Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires   | 94,99<br>5,00<br>0,01 | Juncadella Prosegur Internacional S A<br>Armor Acquisition SA<br>Prosegur Holding CIT ARG, S A | a                             | 1         | A                   |
| Prosegur Holding CIT ARG, S A   | Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires   | 95<br>5               | Prosegur Global CIT, S L U<br>Prosegur International CIT 1 SL                                  | a                             | 3         | B                   |
| Tellex SA   | Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires   | 95,00<br>5,00         | Transportadora de Caudales de Juncadella S A<br>Prosegur Holding CIT ARG, S A                  | a                             | 1         |                     |
| Prosegur Serviços e Participações Societárias SA (EX-TSR Participações) | Av Thomas Edison, 813 - 1º andar - Barra Funda - CEP 01140-001 São   | 47,08<br>52,92        | Juncadella Prosegur Internacional SA<br>Prosegur Global CIT SLU                                | a                             | 1         | B                   |
| Prosegur Logística e Armazenamento Ltda                                 | Av Marginal do Ribeiro dos Cristais nº 200, Distrito de Jordanésia, Município de Cajamar, Estado de São Paulo - Brasil                   | 99<br>1               | Prosegur Global CIT S L U<br>Prosegur International CIT 1, S L                                 | a                             | 1         | C                   |
| Log Cred Tecnologia Comercio e Serviços Ltda                            | Avenida Santos Dumont, 1883, Edifício Aero Empresarial, sala 215, Km 1,5, Centro - Ciudad de Lauro de Freitas - Estado de Bahia - Brasil | 100                   | Prosegur Serviços e Participações Societárias SA (EX-TSR Participações Societárias SA)         | a                             | 1         | C                   |
| Luma Empreendimentos Erreil - ME  | Avenida Santos Dumont, 1883, Edifício Aero Empresarial, sala 215, Km 1,5, Centro - Ciudad de Lauro de Freitas - Estado de Bahia - Brasil | 100                   | Prosegur Serviços e Participações Societárias SA (EX-TSR Participações Societárias SA)         | a                             | 1         | C                   |
| Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurancia               | Av Guaratã, 633, Prado, Belo Horizonte/MG, CEP 30 410 640  | 99,998                | Prosegur Serviços e Participações Societárias SA (EX-TSR Participações Societárias SA)         | a                             | 1         | C                   |

## Información a 31 de diciembre de 2018 (cont.)

| Denominación Social   | Domicilio  | Participación                |  | Supuesto por el que se consolida | Auditor |
|---|--|------------------------------|--|----------------------------------|---------|
|   |  | %s/nominal                   | Sociedad Titular de la Participación   |                                  |         |
| Juncadella Prosegur Group Andina SA                                     | Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago  | 99,99<br>0,01                | Juncadella Prosegur Internacional SA<br>Armor Acquisition SA   | a                                | 3 B     |
| Capacitaciones Ocupacionales Sociedad Ltda                              | Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago  | 83,8<br>10,00<br>2,50<br>3,7 | Prosegur Global CIT SLU<br>Prosegur Internacional CIT 1 SL<br>Prosegur Internationales Handels GmbH<br>Juncadella Prosegur Group Andina SA | a                                | 1 B     |
| Servicios Prosegur Ltda   | Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago  | 99,98<br>0,01<br>0,01        | Prosegur Global CIT SLU<br>Prosegur International Handels GmbH<br>Juncadella Prosegur Group Andina SA                                      | a                                | 1 B     |
| Empresa de Transportes Compañía de Seguridad Chile Ltda                 | Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago  | 60<br>40                     | Juncadella Prosegur Group Andina SA<br>Prosegur International Handels GmbH   | a                                | 1 B     |
| Procesos Técnicos de Seguridad y Valores SAS                            | DB 74 # 6-51, Ciudad de Bogotá   | 99                           | Prosegur Internacional CIT 2 SLU   | a                                | 1 B     |
| G4S Cash Solutions Colombia Ltda  | Avda. Americas 41-09, Bogotá-Colombia  | 50<br>49<br>1<br>94,90       | Prosegur Colombia 1 SLU<br>Prosegur Colombia 2 SLU<br>Prosegur Colombia 3 SLU<br>Prosegur Global CIT SLU                                   | a                                | 1 A     |
| Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia S.A.            | Avda. De las Américas 42-25 Bogotá   | 5,10<br>0,00<br>0,00<br>0,00 | Prosegur Internacional CIT 1, SLU<br>Prosegur Cash, S.A.<br>Prosegur Servicios de Efectivo España SLU<br>Prosegur Global CIT ROW SLU       | a                                | 1 A     |
| Prosegur Procesos SAS   | Avda. De las Américas 42-25 Bogotá   | 100                          | Prosegur Internacional CIT 2, SLU  | a                                | 1 B     |
| Prosegur Paraguay SA  | C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez, Asunción  | 99<br>1                      | Juncadella Prosegur Internacional SA<br>Transportadora de Caudales Juncadella SA   | a                                | 1 B     |
| Compañía de Seguridad Prosegur SA                                       | Av. Morro Solar 1086 URB. Sta. Teresa De La Gardenia Lima - Santiago de                          | 52<br>48                     | Juncadella Prosegur Internacional SA<br>Transportadora de Caudales de Juncadella SA  | a                                | 1 A     |
| Prosegur Cajeros SA   | La Chira, 103 - Surco - Lima   | 52<br>48                     | Juncadella Prosegur Internacional SA<br>Transportadora de Caudales de Juncadella SA  | a                                | 1 B     |
| Prosegur Seguridad Privada Logística y Gestión de Efectivo, S.A. de C.V | Norte 79 B No 77 Colonia Sector Naval, 02080 MEXICO D F  | 100<br>0                     | Prosegur Global CIT SLU<br>Prosegur Internacional CIT 1, SL  | a                                | 1 B     |
| Prosegur Servicios de Seguridad Privada Electrónica SA de C.V           | Distrito Federal, Azcapotzalco, Hogar y Seguridad, calle Piña-297                                | 99,9998<br>0,0002            | Prosegur Global CIT SLU<br>Prosegur Internacional CIT 1 SL   | a                                | 1 B     |
| Grupo Mercuno de Transportes SA de C.V.                                 | Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Naval, AV De las Granjas -76                              | 99,998                       | Grupo Tratamiento y Gestión de Valores SAPI de CV  | a                                | 1 B     |
| Grupo Tratamiento y Gestión de Prosegur Transportadora de Caudales SA   | Distrito Federal, Azcapotzalco, Sector Guarani 1531 - Montevideo                                 | 80<br>99,91<br>0,09          | Prosegur Global CIT SLU<br>Juncadella Prosegur Internacional SA<br>Armor Acquisition SA  | a                                | 3 B     |
| Blindados, S R L  | Guarani 1531 - Montevideo  | 99<br>1                      | Prosegur Transportadora de Caudales SA<br>Prosegur Global CIT SLU  | a                                | 1 B     |
| Singpai Pte Ltd   | 8 Cross Street #11-00, PWC Building  | 100                          | Luxpai CIT S A R L   | a                                | 3 A     |
| Prosec Cash Services Pte Ltd  | 111 Geylang Road, #01-01, Singapore 389216   | 100                          | Singpai Pte Ltd  | a                                | 6 B     |
| Prosegur Australia Holdings PTY Limited                                 | Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113                                    | 100                          | Prosegur Global CIT ROW, SLU   | a                                | 3 B     |
| Prosegur Australia Investments PTY Limited                              | Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113                                    | 100                          | Prosegur Australia Holdings PTY Limited  | a                                | 3 B     |
| Prosegur Australia Pty Limited  | Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113                                    | 100                          | Prosegur Australia Investments PTY Limited   | a                                | 1 A     |
| Prosegur Services Pty Ltd (Ex-Prosegur Technology Pty Limited)          | Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113                                    | 100                          | Prosegur Australia Holdings PTY Limited  | a                                | 6 B     |
| Cash Services Australia Pty Limited                                     | Level 5, 205 Pacific Highway, St   | 100                          | Prosegur Australia Holdings PTY Limited  | a                                | A       |
| Prosegur CIT Integral System India Private Ltd                          | 92 Boulevard Emile Delmas (La Rochelle)  | 95<br>5                      | Prosegur Global CIT ROW SLU<br>Luxpai CIT SARL   | a                                | 1 B     |
| Proteccion de Valores SA  | Km 4.5 Carretera a Masaya, contiguo a Edificio Lafise Bancentro, Managua                         | 50<br>10                     | CASH Centroamerica 1<br>CASH Centroamerica 3   | a                                | 1 A     |
| Proteccion de Valores SA de CV  | Calle Padres Aguilar No 9 entre 77 y 79 avenida Sur Colonia Escalón San Salvador, El Salvador    | 60                           | CASH Centroamerica 1   | a                                | 1 A     |
| CASH Centroamerica 1  |  | 100                          | Prosegur Global CIT S L U  | a                                | 1 A     |
| CASH Centroamerica 3  |  | 100                          | Prosegur Global CIT S L U  | a                                | 1 A     |
| Proteccion de Valores SA  | Colonia San Ignacio, 4ta calle 5ta   | 60                           | CASH Centroamerica 1   | a                                | 1 A     |
| Corporacion Allium SA   | 15 Avenida "A" 3-67 Oficina No 5 Zona 13 - Guatemala, Guatemala                                  | 90<br>10                     | Prosegur Global CIT S L U<br>Prosegur Internacional CIT 1, S L   | a                                | 1 A     |
| Prosegur Filipinas Holding Corporation                                  | 21st Floor, Philamlife Tower, 8767 Paseo de Roxas, Makati City, NCR, Fourth District - Filipinas | 99,995                       | Prosegur Global CIT ROW S L U  | a                                | 3 A     |
| Prosegur Global Resources Holding                                       | 18th Floor Philamlife Tower, 8767  | 99,995                       | Prosegur Global CIT ROW S L U  | a                                | 3 A     |
| Armored Transport Plus Incorporated                                     |  | 36                           | Prosegur Global Resources Holding Philippines Incorporated   | a                                | 1 A     |
| E-CTK Solutions Incorporated  |  | 36                           | Prosegur Global Resources Holding Philippines Incorporated   | a                                | 1 A     |
| Fortress Armored Transport Incorporated                                 |  | 36                           | Prosegur Global Resources Holding Philippines Incorporated   | a                                | 1 A     |

**Supuesto por el que se consolida**

- a. Se posee control sobre la participada, consolida por el método de integración global.
- b. Existencia de influencia significativa, consolidación por el método de la participación.

**Actividad**

- 1. Área de actividades del Grupo de Negocio de Cash.
- 2. Actividades incluidas en otra línea de negocio (Ver Nota 15- "Activos no corrientes mantenidos para la venta")
- 3. Compañía Holding
- 4. Servicios financieros
- 5. Servicios auxiliares
- 6. Inactiva
- 7. Otros servicios

**Auditor:**

- A. Auditado por KPMG.
- B. No sujeta a auditoría.
- C. Auditado por otros auditores.

## Información a 31 de diciembre de 2017

| Denominación Social  | Domicilio   | Participación |  | Supuesto por el que se consolida | Actividad | Auditor |
|--|---|---------------|--|----------------------------------|-----------|---------|
|  |   | %s/nominal    | Sociedad Titular de la Participación   |                                  |           |         |
| MIV Gestión, S.A.  | CL CTRE CARGA.AEREA OF A002 - 088820 Prat Llobregat - Barcelona               | 100           | Prosegur Servicios de Efectivo España SLU  | a                                | 1         | B       |
| Prosegur Servicios de Efectivo España S L U  | Pajaritos, 24 (MADRID)  | 100           | Prosegur Global CIT ROW SLU  | a                                | 1         | A       |
| Prosegur Global CIT S L U  | Pajaritos, 24 (MADRID)  | 100           | Prosegur Cash, S.A.  | a                                | 3         | B       |
| Prosegur Berlin S L U  | Pajaritos, 24 (MADRID)  | 100           | Prosegur Global CIT ROW SLU  | a                                | 3         | B       |
| Prosegur AVOS España SL (Ex-Prosegur BPO España SLU)                                   | Pajaritos, 24 (MADRID)  | 100           | Prosegur Global CIT ROW SLU  | a                                | 1         | B       |
| Armor Acquisition S.A.   | Pajaritos, 24 (MADRID)  | 95            | Prosegur Internationale Handels GmbH   | a                                | 3         | A       |
| Juncadella Prosegur Internacional S.A.   | Pajaritos, 24 (MADRID)  | 68.79         | Prosegur Global CIT SLU  | a                                | 3         | A       |
| Prosegur Internacional CIT 1. S L U  | Pajaritos, 24 (MADRID)  | 31.21         | Armor Acquisition SA   | a                                | 3         | A       |
| Prosegur Internacional CIT 2. S L U  | Pajaritos, 24 (MADRID)  | 100           | Prosegur Intenabonal Handels GmbH  | a                                | 3         | B       |
| Prosegur Global CIT ROW S L U  | Pajaritos, 24 (MADRID)  | 100           | Prosegur Global CIT SLU  | a                                | 3         | B       |
| Contesta Teleservicios SA  |   | 100           | Prosegur Cash, S.A.  | a                                | 3         | B       |
| Integrum 2008 SL   |   | 100           | Prosegur AVOS España SL (Ex-Prosegur BPO España SLU)                             | a                                | 1         |         |
| Bloggers Broker SL   |   | 100           | Prosegur AVOS España SL (Ex-Prosegur BPO España SLU)                             | a                                | 1         |         |
| Contesta Servicios Auxiliares SL   |   | 100           | Contesta Teleservicios SA  | a                                | 1         |         |
| Prosegur Internacional Handels GmbH  | Poststrabe, 33 (HAMBURG)  | 100           | Contesta Teleservicios SA  | a                                | 1         |         |
| Prosegur Cash Services Germany GmbH  | Kokkolastrasse 5 40882 Ratingen   | 100           | Malcoff Holding BV   | a                                | 3         | B       |
| Prosegur Berlin SL & Co KG   | Kokkolastrasse 5, 40882 Ratingen  | 100           | Prosegur Global CIT ROW SLU  | a                                | 1         | A       |
| Prosegur Traitement de Valeurs S.A.S U   | Rue Rene Cassin Zi de Molina -La Talaudiere                                   | 100           | Prosegur Global CIT ROW SLU  | a                                | 1         | B       |
| Prosegur Traitement de Valeurs EST S.A.S   | 2 Rue Lovoisier BP 61609 25010 Besancon Cedex 3                               | 100           | Prosegur Traitement de Valeurs EST SAS   | a                                | 1         | A       |
| Prosegur Cash Holding France SAS (Ex-Prosegur Participations SAS)                      | 1267 Ave Pierre et Marie Curie - ZI Secteur C - 06700 SAINT-LAURENT DU VAR    | 100           | Prosegur Cash Holding France SAS (Ex-Prosegur Participations SAS (Ex-Sazias SA)) | a                                | 1         | A       |
| Prosegur Traitement de Valeurs Azur, S.A.  | 1267 Ave Pierre et Marie Curie - ZI Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var    | 100           | Prosegur Global CIT ROW SLU  | a                                | 3         | A       |
| Prosegur Logistique de Valerius Azur, S.A.   | 1267 Ave Pierre et Marie Curie - ZI Secteur C - 06700 Saint-Laurent Du Var    | 100           | Prosegur Cash Holding France SAS (Ex-Prosegur Participations SAS (Ex-Sazias SA)) | a                                | 1         | A       |
| Prosegur Traitement de Valeurs Provence S.A.S  | 604 Ave du Col de l'Ange - ZA des Plaines de Jouques - 13420 Gemenos          | 100           | Prosegur Cash Holding France SAS (Ex-Prosegur Participations SAS (Ex-Sazias SA)) | a                                | 1         | B       |
| Malcoff Holdings BV  | Schouwburgplein, 30-34 (ROTTERDAM)  | 100           | Prosegur Cash Holding France SAS (Ex-Prosegur Participations SAS (Ex-Sazias SA)) | a                                | 1         | B       |
| Pitco Reinsurance SA   | Av. Monterey, L-2163 Luxembourg   | 100           | Prosegur Global CIT, S L U   | a                                | 3         | B       |
| Luxpai CIT S A R L   | 23, Av. Monterey - 2163 Luxembourg  | 100           | Prosegur Global CIT, S L U   | a                                | 7         | A       |
| Prosegur Logística e Tratamento de Valores Portugal Unipessoal Ltda.                   | Avinfante Dom Henrique, 326 (LISBOA)  | 100           | Prosegur Global CIT ROW SLU  | a                                | 3         | B       |
| Transportadora de Caudales de Juncadella S.A.  | Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires                                      | 94.99         | Prosegur Global CIT ROW SLU  | a                                | 1         | B       |
| Prosegur Holding CIT ARG, S.A.   | Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires                                      | 5.00          | Juncadella Prosegur Internacional S.A.   | a                                | 1         | A       |
| BIP Serviços de Vigilancia Patrimonial Ltda  | Cidade de Olinda, Estado de Pernambuco, ra Rua Alemanha, 101                  | 0.01          | Armor Acquisition SA   | a                                | 1         | A       |
| Prosegur Serviços e Participações Societárias SA (Ex-TSR Participações Societárias SA) | Av Thomas Edison, 813 - 1º andar - Barra Funda - CEP 01140-001 São Paulo - SP | 95            | Prosegur Holding CIT ARG, S.A.   | a                                | 3         | B       |
| Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança                               | Guaratã, 633 - Prado - Belo Horizonte - MG                                    | 5             | Prosegur Global CIT, S L U   | a                                | 3         | B       |
| Juncadella Prosegur Group Andina SA  | Los Gobelinos 2567 Of 203, Renca, Santiago                                    | 99.99         | Prosegur Internacional CIT 1 SL  | a                                | 3         | B       |
| Capacitaciones Ocupacionales Sociedad Ltda   | Los Gobelinos 2567 Of 203, Renca, Santiago                                    | 0.01          | Prosegur Internacional CIT 1 SL  | a                                | 3         | B       |
| Servicios Prosegur Ltda  | Los Gobelinos 2567 Of 203, Renca, Santiago                                    | 83.8          | Prosegur Global CIT SLU  | a                                | 1         | B       |
| Empresa de Transportes Compañía de Seguridad Chile Ltda                                | Los Gobelinos 2567 Of 203, Renca, Santiago                                    | 10.00         | Prosegur Internacional Handels GmbH  | a                                | 1         | B       |
| Procesos Técnicos de Seguridad y Valores S.A.S   | DB 74 #6-51, Ciudad de Bogotá   | 2.50          | Juncadella Prosegur Group Andina SA  | a                                | 1         | B       |
| Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia S.A.                           | Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá   | 3.7           | Prosegur Global CIT SLU  | a                                | 1         | B       |
| Prosegur Paraguay S.A.   | Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá   | 99.98         | Prosegur Global CIT SLU  | a                                | 1         | B       |
| Compañía de Seguridad Prosegur S.A.  | C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez- Asunción                         | 0.01          | Prosegur Internacional Handels GmbH  | a                                | 1         | B       |
| Prosegur Cajeros S.A.  | La Chira, 103 - Surco - Lima  | 0.01          | Juncadella Prosegur Group Andina SA  | a                                | 1         | B       |
| Prosegur Seguridad Privada Logística y Gestión de Efectivo, S.A. de C.V.               | Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval, 02080 MEXICO D F                      | 0.01          | Prosegur Global CIT SLU  | a                                | 1         | B       |
| Prosegur Servicios de Seguridad Privada Electrónica SA de C.V.                         | Distrito Federal Azcapotzalco, Hogar y Seguridad, calle Piña-297              | 0.00          | Prosegur Global CIT SLU  | a                                | 1         | B       |
| Grupo Mercurio de Transportes SA de C.V.   | Distrito Federal Azcapotzalco, Sector Naval, AV De las Granjas -76            | 99.998        | Prosegur Internacional CIT 1 SL  | a                                | 1         | B       |
| Grupo Tratamiento y Gestión de Caudales S.A.   | Distrito Federal Azcapotzalco, Sector Naval, AV De las Granjas -76            | 80            | Prosegur Global CIT SLU  | a                                | 3         | B       |
| Blindados, S R L   | Guarani 1531 - Montevideo   | 99.91         | Juncadella Prosegur Internacional SA   | a                                | 1         | B       |
|  |   | 0.09          | Armor Acquisition SA   | a                                | 1         | B       |
|  |   | 99            | Prosegur Transportadora de Caudales SA   | a                                | 1         | B       |
|  |   | 1             | Prosegur Global CIT SLU  | a                                | 1         | B       |

**Información a 31 de diciembre de 2017 (cont.)**

| Denominación Social  | Domicilio   | Participación | Supuesto                                       | Actividad | Auditor |
|--|---|---------------|--|-----------|---------|
| Singpai Pte Ltd  | 8 Cross Street #11-00, PWC Building                           | 100           | Luxpai CIT S.A.R.L                             | a         | 3 A     |
| Prosec Cash Services Pte Ltd                                   | 111 Geylang Road, #01-01, Singapore 389216                    | 100           | Singpai Pte Ltd                                | a         | 6 B     |
| Prosegur Australia Holdings PTY Limited                        | Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113 | 100           | Prosegur Global CIT ROW, SLU                   | a         | 3 B     |
| Prosegur Australia Investments PTY Limited                     | Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113 | 100           | Prosegur Australia Holdings PTY Limited        | a         | 3 B     |
| Prosegur Australia Pty Limited                                 | Level 2, Building B, 112 Talavera Rd                          | 100           | Prosegur Australia Investments PTY Limited     | a         | 1 A     |
| Prosegur Services Pty Ltd (Ex-Prosegur Technology Pty Limited) | Level 2, Building B, 112 Talavera Rd, Macquarie Park NSW 2113 | 100           | Prosegur Australia Holdings PTY Limited        | a         | 6 B     |
| Cash Services Australia Pty Limited                            | Level 5, 205 Pacific Highway, SI                              | 100           | Prosegur Australia Holdings PTY Limited        | a         |         |
| Prosegur CIT Integral System India Private Ltd                 | 92 Boulevard Emile Delmas (La Rochelle)                       | 95<br>5       | Prosegur Global CIT ROW SLU<br>Luxpai CIT SARL | a         | 1 B     |

**Supuesto por el que se consolida**

- c. Se posee control sobre la participada, consolida por el método de integración global.
- d. Existencia de influencia significativa, consolidación por el método de la participación.

**Actividad**

1. Área de actividades del Grupo de Negocio de Cash.
2. Actividades incluidas en otra línea de negocio (Ver Nota 15- "Activos no corrientes mantenidos para la venta")
3. Compañía Holding
4. Servicios financieros
5. Servicios auxiliares
6. Inactiva
7. Otros servicios

**Auditor:**

- A. Auditado por KPMG.
- B. No sujeta a auditoría.
- C. Auditado por otros auditores.

## ANEXO II. – Detalle de los Acuerdos Conjuntos

## Información a 31 de diciembre de 2018

| Denominación Social                                | Domicilio   | % sobre Nominal | Participación                                |  | Supuesto por el que se consolida | Actividad | Auditor |
|--|---|-----------------|--|--|----------------------------------|-----------|---------|
|  |   |                 | Sociedad Titular de la Participación         |  |                                  |           |         |
| SIS Cash Services Private Ltd                      | Annapurna Bhawan, Telephone Exchange Road, Kurji, Patna - 800001 Buharm India             | 49.0            | Singpai Pte Ltd                              |  | b                                | 2         | B       |
| SIS Prosegur Holdings Private Limited              |   | 100.0           | SIS Cash Services Private Ltd                |  | b                                | 2         | B       |
| SIS Prosegur Cash Logistics Private Limited        | Annapurna Bhawan, Telephone Exchange Road, Kurji, Patna - 800001 Bihar, India             | 100.0           | SIS Cash Services Private Ltd                |  | a                                | 2         | B       |
| SBV Services Proprietary Limited                   | No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton - Johannesburgo                | 33.3            | Prosegur Global CIT ROW SLU                  |  | b                                | 3         | B       |
| SBV Services Namibia Proprietary Limited           |   | 100.0           | A través de SBV Services Proprietary Limited |  | b                                | 2         | B       |
| Carrick Properties (Pinetown) Proprietary Limited  | No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton - Johannesburgo - South Africa | 100.0           | A través de SBV Services Proprietary Limited |  | b                                | 1         | A       |
| CashLogix Proprietary Limited                      | No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton - Johannesburgo - South Africa | 100.0           | A través de SBV Services Proprietary Limited |  | b                                | 1         | A       |
| Integrated Cash Management Services Limited (ICMS) | No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton - Johannesburgo - South Africa | 100.0           | A través de SBV Services Proprietary Limited |  | b                                | 1         | A       |
| Secunty Unlimited (PTY) Limited                    | Suite 51A, Lioli Road Maseru Lesotho  | 80.0            | A través de SBV Services Proprietary Limited |  | b                                | 1         | A       |

| Denominación Social                                 | Domicilio                  | % sobre Nominal | Participación                        |  | Notas | Actividad |
|---|----------------------------|-----------------|--------------------------------------|--|-------|-----------|
|   |                            |                 | Entidad socio en el negocio conjunto |  |       |           |
| UTE PSISE ESC PSEE EQUIPAMIENTOS MUSEÍSTICOS MALAGA | Pajaritos, 24 28007 Madrid | 100             |                                      |  | d     | 1         |
| UTE PSISE PSEE CETURSA SIERRA NEVADA                | Pajaritos, 24 28007 Madrid | 100             |                                      |  | d     | 1         |
| UTE PSISE ESC PSEE REAL ALCAZAR DE SEVILLA          | Pajaritos, 24 28007 Madrid | 100             |                                      |  | d     | 1         |
| UTE PSISE-PSEE CIEMAT                               | Pajaritos, 24 28007 Madrid | 100             |                                      |  | d     | 2         |
| UTE PSISE-PSEE MUSEOS VALENCIA                      | Pajaritos, 24 28007 Madrid | 100             |                                      |  | d     | 2         |



## Información a 31 de diciembre de 2017

| Denominación Social                                | Domicilio   | Participación   |   | Supuesto por el que se consolida | Actividad | Auditor |
|--|---|-----------------|---|----------------------------------|-----------|---------|
|  |   | % sobre Nominal | Sociedad Titular de la Participación          |                                  |           |         |
| SIS Cash Services Private Ltd                      | Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna - 8000001 Buharm India            | 49,0            | Singpai Pte Ltd                               | b                                | 2         | B       |
| SIS Prosegur Holdings Private Limited              |   | 100,0           | SIS Cash Services Private Ltd                 | b                                | 2         |         |
| SIS Prosegur Cash Logistics Private Limited        | Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna - 8000001 Bihar, India            | 100,0           | SIS Cash Services Private Ltd                 | a                                | 2         |         |
| SBV Services Proprietary Limited                   | No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton - Johannesburgo                | 33,3            | Prosegur Global CIT ROW SLU                   | b                                | 5         | B       |
| SBV Services Namibia Proprietary Limited           |   | 100,0           | A través de: SBV Services Proprietary Limited | b                                | 2         | B       |
| Carrick Properties (Pinetown) Proprietary Limited  | No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton - Johannesburgo - South Africa | 100,0           | A través de: SBV Services Proprietary Limited | b                                | 1         | A       |
| CashLogix Proprietary Limited                      | No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton - Johannesburgo - South Africa | 100,0           | A través de: SBV Services Proprietary Limited | b                                | 1         | A       |
| Integrated Cash Management Services Limited (ICMS) | No 17 8th Street, Cnr 11th Avenue and 8th Street, Houghton - Johannesburgo - South Africa | 100,0           | A través de: SBV Services Proprietary Limited | b                                | 1         | A       |

| Denominación Social                                 | Domicilio                  | Participación   |                                      | Notas | Actividad |
|---|----------------------------|-----------------|--------------------------------------|-------|-----------|
|   |                            | % sobre Nominal | Entidad socio en el negocio conjunto |       |           |
| UTE PSISE ESC PSEE EQUIPAMIENTOS MUSEÍSTICOS MALAGA | Pajaritos, 24 28007 Madrid | 100             |                                      | d     | 1         |
| UTE PSISE PSEE CETURSA SIERRA NEVADA                | Pajaritos, 24 28007 Madrid | 100             |                                      | d     | 1         |
| UTE PSISE ESC PSEE REAL ALCAZAR DE SEVILLA          | Pajaritos, 24 28007 Madrid | 100             |                                      | d     | 1         |
| UTE PSISE-PSEE CIEMAT                               | Pajaritos, 24 28007 Madrid | 100             |                                      | d     | 2         |
| UTE PSISE-PSEE MUSEOS VALENCIA                      | Pajaritos, 24 28007 Madrid | 100             |                                      | d     | 2         |

**Supuesto por el que se consolida**

- Se posee control sobre la participada, consolida por el método de integración global.
- Existencia de influencia significativa, consolidación por el método de la participación.

**Actividad**

- Área de actividades del Grupo de Negocio de Cash.
- Actividades incluidas en otra línea de negocio (Ver Nota 15- "Activos no corrientes mantenidos para la venta")
- Compañía Holding
- Servicios financieros
- Servicios auxiliares
- Inactiva
- Otros servicios

**Auditor:**

- Auditado por KPMG.
- No sujeta a auditoría.
- Auditado por otros auditores.

## ANEXO III. – Información Financiera Resumida de los Negocios conjuntos

## Información a 31 de diciembre de 2018

| Miles de euros   | SIS Cash Services Private Limited | SIS Prosegur Holdings Private Limited | SBV South Africa | Otras sociedades poco significativas | Total         |
|--|-----------------------------------|---------------------------------------|------------------|--------------------------------------|---------------|
| <b>Información del estado de situación financiera</b>                                      |                                   |                                       |                  |                                      |               |
| Activos no corrientes  | 11.533                            | 10.330                                | 86.883           | 2.215                                | 110.961       |
| Pasivos no corrientes  | (6.365)                           | (724)                                 | (49.205)         | (10)                                 | (56.304)      |
| Total activos netos no corrientes  | 5.168                             | 9.606                                 | 37.678           | 2.205                                | 54.657        |
| Activos corrientes   | 16.692                            | 12.502                                | 56.543           | 1.519                                | 87.256        |
| Efectivo y equivalentes al efectivo  | 50                                | 309                                   | 14.313           | 415                                  | 15.086        |
| Pasivos corrientes   | (13.214)                          | (15.312)                              | (37.225)         | (3.139)                              | (68.890)      |
| Pasivos financieros corrientes   | -                                 | -                                     | -                | -                                    | -             |
| Total activos netos corrientes   | 3.478                             | (2.810)                               | 19.319           | (1.620)                              | 18.366        |
| Activos netos  | 8.646                             | 6.796                                 | 56.997           | 584                                  | 73.023        |
| Porcentaje de participación  | 49%                               | 49%                                   | 33%              | -                                    | -             |
| Participación en activos netos   | 4.237                             | 3.330                                 | 18.809           | 58                                   | 26.433        |
| <b>Valor contable de la participación</b>  | <b>4.237</b>                      | <b>3.330</b>                          | <b>18.809</b>    | <b>58</b>                            | <b>26.433</b> |
| <b>Información de la cuenta de resultados</b>  |                                   |                                       |                  |                                      |               |
| Ingresos ordinarios  | 20.651                            | 15.724                                | 229.774          | -                                    | 266.148       |
| Coste de ventas  | (22.401)                          | (16.696)                              | (218.344)        | 9                                    | (257.432)     |
| Deterioro de participaciones por el método de la participación                             | -                                 | -                                     | -                | -                                    | -             |
| Ingresos financieros   | -                                 | -                                     | -                | -                                    | -             |
| Amortizaciones   | (1.286)                           | (393)                                 | (1.093)          | -                                    | (2.772)       |
| Gastos financieros   | (1.211)                           | (1.015)                               | (4.596)          | -                                    | (6.823)       |
| Gasto (ingreso) por impuesto sobre las ganancias   | 499                               | 332                                   | (1.696)          | -                                    | (865)         |
| Resultado del ejercicio de las actividades continuadas                                     | (2.463)                           | (1.655)                               | 5.138            | 9                                    | 1.029         |
| Gasto (ingreso) por impuesto sobre las ganancias de las actividades                        | -                                 | -                                     | -                | -                                    | -             |
| Resultado del ejercicio  | (2.463)                           | (1.655)                               | 5.138            | 9                                    | 1.029         |
| Otro resultado global  | -                                 | -                                     | -                | -                                    | -             |
| <b>Resultado de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación</b> | <b>(1.207)</b>                    | <b>(811)</b>                          | <b>1.695</b>     | <b>-</b>                             | <b>(322)</b>  |

**Información a 31 de diciembre de 2017**

| Miles de euros  | SIS Cash Services Private Limited | SIS Prosegur Holdings Private Limited | SBV South Africa | Otras sociedades poco significativas | Total           |
|---|-----------------------------------|---------------------------------------|------------------|--------------------------------------|-----------------|
| <b>Información del estado de situación financiera</b>                               |                                   |                                       |                  |                                      |                 |
| Activos no corrientes   | 12.725<br>(7.708)                 | 10.936                                | 98.983           | 1.608                                | <b>124.252</b>  |
| Pasivos no corrientes   | -                                 | -                                     | (41.746)         | (38)                                 | <b>(49.492)</b> |
| Total activos netos no corrientes   | 5.017                             | 10.936                                | 57.237           | 1.569                                | 74.759          |
| <b>Activos corrientes</b>   | <b>15.597</b>                     | <b>18.292</b>                         | <b>30.074</b>    | <b>(1.189)</b>                       | <b>62.774</b>   |
| Efectivo y equivalentes al efectivo   | 3.270                             | (4.496)                               | 3.992            | 271                                  | 3.037           |
| <b>Pasivos corrientes</b>   | <b>(9.192)</b>                    | <b>(20.095)</b>                       | <b>(29.214)</b>  | <b>(222)</b>                         | <b>(58.723)</b> |
| Pasivos financieros corrientes  | -                                 | -                                     | -                | -                                    | -               |
| Total activos netos corrientes  | 6.404                             | (1.803)                               | 860              | (1.411)                              | 4.051           |
| <b>Activos netos</b>  | <b>11.422</b>                     | <b>9.133</b>                          | <b>58.097</b>    | <b>158</b>                           | <b>78.810</b>   |
| Porcentaje de participación   | 49%                               | 49%                                   | 33%              | 33%                                  |                 |
| Participación en activos netos  | 5.597                             | 4.475                                 | 19.152           | 53                                   | 29.277          |
| Valor contable de la participación  | 5.597                             | 4.475                                 | 19.152           | 53                                   | 29.277          |
| <b>Información de la cuenta de resultados</b>                                       |                                   |                                       |                  |                                      |                 |
| Ingresos ordinarios   | 24.050                            | 20.308                                | 207.784          | -                                    | 252.142         |
| Coste de ventas   | (24.379)                          | (21.598)                              | (204.015)        | -                                    | (249.992)       |
| Deterioro de participaciones por el método de la participación                      | -                                 | -                                     | -                | -                                    | -               |
| Amortizaciones  | (1.068)                           | (827)                                 | (1.902)          | -                                    | (3.797)         |
| Gastos financieros  | (525)                             | (231)                                 | (5.362)          | -                                    | (6.118)         |
| Gasto (ingreso) por impuesto sobre las ganancias                                    | 58                                | 80                                    | 532              | -                                    | 670             |
| Resultado del ejercicio de las actividades continuadas                              | (795)                             | (1.442)                               | (1.060)          | -                                    | (3.297)         |
| Gasto (ingreso) por impuesto sobre las ganancias de las actividades                 | -                                 | -                                     | -                | -                                    | -               |
| Resultado del ejercicio   | <b>(795)</b>                      | <b>(1.442)</b>                        | <b>(1.060)</b>   | <b>-</b>                             | <b>(3.297)</b>  |
| Resultado de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación | <b>(390)</b>                      | <b>(706)</b>                          | <b>(350)</b>     | <b>-</b>                             | <b>(1.446)</b>  |

**PROSEGUR CASH, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**Informe de gestión consolidado correspondiente al ejercicio 2018**



# Índice

|   |            |
|---|------------|
| <b>1. Situación de la entidad</b>   | <b>108</b> |
| 1.1 Modelo de negocio   | 108        |
| 1.2 Estructura organizativa   | 109        |
| 1.3 Funcionamiento  | 110        |
| <b>2. Evolución y resultados del negocio</b>                                      | <b>112</b> |
| 2.1 Indicadores fundamentales de carácter financiero y no financiero              | 112        |
| <b>3. Liquidez y recursos de capital</b>  | <b>116</b> |
| 3.1 Liquidez  | 116        |
| 3.2 Recursos de capital   | 116        |
| 3.3 Análisis de obligaciones contractuales y operaciones fuera de balance         | 119        |
| <b>4. Principales riesgos e incertidumbres</b>                                    | <b>119</b> |
| 4.1 Riesgos operativos  | 119        |
| 4.2 Riesgos financieros   | 121        |
| <b>5. Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio</b>       | <b>122</b> |
| <b>6. Información sobre la evolución previsible de la entidad</b>                 | <b>122</b> |
| <b>7. Adquisición y enajenación de acciones propias</b>                           | <b>123</b> |
| <b>8. Medidas alternativas del rendimiento (Alternative Performance Measures)</b> | <b>124</b> |
| <b>9. Otra información relevante</b>  | <b>127</b> |
| <b>10. Estado de Información no financiera</b>                                    | <b>129</b> |
| 10.1 Asuntos medioambientales   | 131        |
| 10.2 Asuntos sociales y laborales   | 133        |
| 10.3 Asuntos anti-corrupción y soborno  | 141        |
| 10.4 Respeto por los Derechos Humanos   | 142        |
| 10.5 Información de la Sociedad   | 143        |
| 10.6 Órganos de Gobierno y Gobierno Corporativo                                   | 145        |
| Anexo. Tabla contenido Ley  | 147        |

## Informe de gestión consolidado correspondiente al ejercicio 2018

El presente informe de gestión ha sido elaborado siguiendo las recomendaciones de la Guía para la elaboración del informe de gestión de las entidades cotizadas, publicada por la CNMV.

### 1. Situación de la entidad

Prosegur Cash fue constituida como sociedad de responsabilidad limitada unipersonal de conformidad con la legislación española el 22 de febrero de 2016, y posteriormente, convertida en sociedad anónima el 21 de septiembre de 2016.

El Grupo Prosegur Cash surgió por la escisión de la unidad de negocio de Cash del Grupo Prosegur que se llevó a cabo mediante la aportación no dineraria de entidades bajo control común del Grupo Prosegur.

Las acciones de Prosegur Cash fueron admitidas a cotización el 17 de marzo de 2017 a un precio de 2 euros por acción en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia. Su negociación se realiza a través del Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) (SIBE).

Con fecha 7 de abril de 2017, se dio por concluido el periodo de estabilización (Green Shoe), del proceso de salida a bolsa, alcanzando el capital flotante un 27,5% de las acciones de Prosegur Cash.

El Grupo Prosegur Cash cuenta con presencia en los siguientes países: Alemania, Argentina, Australia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, El Salvador, España, Filipinas, Francia, Guatemala, Honduras, India, Luxemburgo, México, Nicaragua, Paraguay, Perú, Portugal, Singapur, Sudáfrica y Uruguay.

#### 1.1 Modelo de negocio

Prosegur Cash provee servicios que abarcan desde los básicos de logística de valores y gestión de efectivo hasta la externalización de servicios de alto valor añadido. Incluye principalmente, las actividades de transporte, depósito, custodia, recuento y clasificación de monedas y billetes, títulos, valores y otros objetos que requieren protección especial debido a su valor económico o a su peligrosidad. La actividad está enfocada fundamentalmente a los sectores bancarios y de distribución.

Las líneas de negocio de Prosegur Cash son las siguientes:

- **Logística:** Servicios de transporte local e internacional, tanto por vía terrestre, como marítima y aérea, de fondos y otras mercancías de alto valor como joyas, obras de arte, metales preciosos, dispositivos electrónicos, productos farmacéuticos, papeletas de voto y pruebas judiciales, entre otras. Estos servicios incluyen la recogida, transporte, custodia, entrega y depósito en cámaras de seguridad.
- **Gestión del efectivo:** Abarca servicios de conteo, procesamiento, acondicionamiento, custodia, empaquetado y entrega de billetes y monedas, y carga de cajeros automáticos.
- **Nuevos servicios:** Incluye:
  - Automatización de pagos en comercios a través de máquinas de autoservicio de efectivo (Smart Cash), incluyendo, entre otros, dispositivos para el ingreso de efectivo, el reciclado y dispensación de monedas y billetes, y el pago de facturas.
  - Gestión integral de cajeros automáticos, incluyendo la planificación, supervisión, mantenimiento de primer y segundo nivel, y procesos de cuadro; y
  - Externalización de servicios de alto valor añadido (AVOS, por sus siglas en inglés) para entidades financieras, incluyendo la planificación de las necesidades de las oficinas bancarias, conciliación y cuadro, y servicios de soporte a tarjetas de crédito.

La misión, visión y valores de Prosegur Cash revelan las aspiraciones y retos y definen la manera de vivir la compañía.



### Misión

Nuestra Misión o razón de ser (para qué trabajamos cada día), es generar valor para nuestros accionistas, clientes y la sociedad, ofreciendo soluciones integrales de gestión del efectivo y actividades adyacentes, incorporando la tecnología más avanzada y contando con el talento de los mejores profesionales.

### Visión

Nuestra Visión (la meta que queremos conseguir), es ser el líder (ágil y eficiente) del sector en mercados emergentes a través de la consolidación de la industria y su transformación capturando la tercera ola de outsourcing en entidades financieras.

### Valores

Nuestros Valores (la manera de actuar que nos identifica), recogen las creencias que guían nuestros comportamientos. Son el reflejo de nuestra forma de ser, de comportarnos y de trabajar para nuestros clientes: Proactividad; Creación de valor; Orientación al cliente; Transparencia; Excelencia; Liderazgo; Trabajo en equipo y Marca.

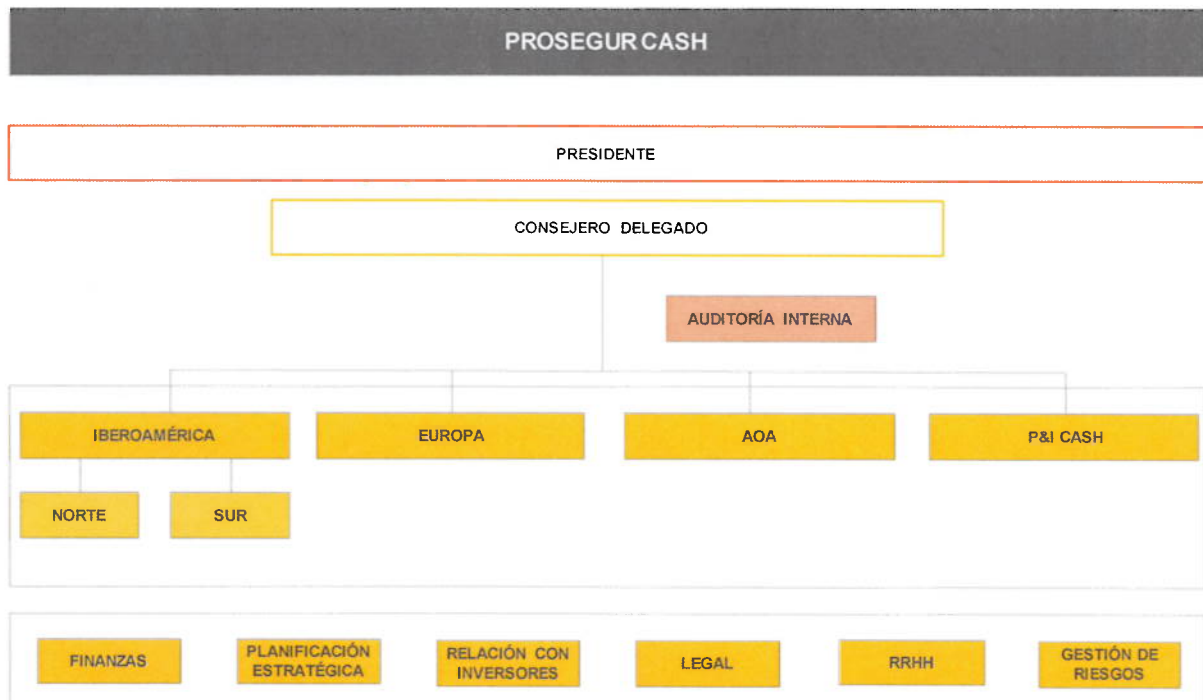
## 1.2 Estructura organizativa

La estructura organizativa del Grupo está diseñada con el objetivo de mejorar los procesos de negocio y aportar cada día un mayor valor a los clientes. La flexibilidad de ésta facilita una permanente adaptación al entorno cambiante y a la evolución de Grupo Prosegur Cash como grupo empresarial.

Las Direcciones de Negocio se articulan en tres segmentos geográficos, Europa, Asia-Oceanía-África (AOA) e Iberoamérica y una cuarta Dirección de Innovación y Productividad, lo que aporta una estructura ágil y eficiente orientada completamente al cliente, adecuándose a las distintas necesidades de los clientes y a la innovación de los productos.

Las funciones corporativas son supervisadas por las Direcciones Globales de Soporte que cubren las áreas de Finanzas, Recursos Humanos, Relación con Inversores, Legal, Planificación Estratégica y Gestión de riesgos.

La organización de Grupo Prosegur Cash se refleja en el siguiente cuadro:



El Consejo de Administración es el máximo órgano gestor y el responsable en última instancia de la toma de decisiones en materia de operaciones y de revisión de la información financiera interna con vistas a evaluar los resultados y asignar recursos.

### **Cambios en la composición del Grupo**

Los cambios producidos en la composición del Grupo Prosegur Cash durante el ejercicio 2018 han venido principalmente determinados por las siguientes adquisiciones:

- Durante el ejercicio 2018, Prosegur ha adquirido en Iberoamérica una serie de activos y empresas de seguridad que prestan servicios de logística de valores, gestión de efectivo y actividades de corresponsal bancario. El precio de compra total fue de 61.086 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 33.161 miles de euros, de una contraprestación contingente aplazada por un total de 27.925 miles de euros con vencimiento en los años 2018, 2019, 2020 y 2021.
- Durante el ejercicio 2018, Prosegur ha adquirido en AOA una empresa de seguridad que presta servicios de logística de valores y gestión de efectivo. El precio de compra total ha sido de 20.664 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 12.593 miles de euros, y de una contraprestación contingente aplazada por un total de 8.071 miles de euros.
- Durante el ejercicio 2018, Prosegur ha adquirido en Europa una serie de empresas de seguridad que prestan servicios de gestión y mantenimiento de cajeros automáticos, a la logística y gestión documental y al desarrollo y comercialización de un software especializado en prevención de blanqueo de capitales y financiación del terrorismo. El precio de compra total fue de 11.664 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 6.922 miles de euros, de una contraprestación contingente aplazada por un total de 4.492 miles de euros con vencimiento en los años 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 y 2023 y de un importe aplazado por un importe total de 250 miles de euros con vencimiento en 2019.

Durante el ejercicio 2018 se han constituido las siguientes sociedades:

- En el mes de febrero de 2018, se ha constituido en España la sociedad Prosegur Colombia 1 SLU.
- En el mes de febrero de 2018, se ha constituido en España la sociedad Prosegur Colombia 2 SLU.
- En el mes de junio de 2018, se ha constituido en España la sociedad Prosegur Servicios de Pago EP S.L.U.
- En el mes de junio de 2018, se ha constituido en Filipinas la sociedad Prosegur Global Resources Holding Philipines Incorporated.
- En el mes de julio de 2018, se ha constituido en Brasil la sociedad Prosegur Logística e Armazenamento Ltda.
- En el mes de diciembre de 2018, se ha formalizado en Brasil la fusión por absorción de Transexcel Segurança e Transporte de Valores Ltda, por parte de Prosegur Brasil Transportadora de Valores de Segurança.

Durante el ejercicio 2018 ha sido vendido el negocio de Seguridad Brasil (Nota 15 de la memoria anual consolidada).

### **1.3 Funcionamiento**

La constante evolución del entorno en el que opera Prosegur Cash ha jugado un papel clave en la transformación que ha emprendido la compañía en los últimos años. A este respecto, Prosegur Cash se ha fijado tres objetivos principales:

- Dar respuesta a las nuevas necesidades de los clientes, en línea con las tendencias del mercado.
- Convertirse en su socio estratégico de confianza.
- Aportarles mayor valor, a través de la eficiencia en los procesos y de la implantación de soluciones cada vez más tecnológicas.

En la actualidad, Prosegur Cash se encuentra inmerso en el nuevo Plan Estratégico Trienal 2018-2020 del Grupo Prosegur. La compañía pretende acelerar su crecimiento de una manera rentable, beneficiándose de la tercera ola de outsourcing y de la posible consolidación del sector. En este sentido, ha decidido apostar por la venta de nuevos productos, especialmente aquellos que tienen que ver con la automatización del retail, la gestión integral de cajeros automáticos y los servicios de valor añadido para el sector financiero. Del mismo modo, quiere seguir jugando un papel primordial en la consolidación del sector, para fortalecer no sólo su posición existente sino también para crear las plataformas necesarias para su expansión futura.

La ambición de liderar la transformación de la industria se articula en tres pilares básicos: Agilidad, Consolidación y Transformación.

Para todos ellos, se han establecido unas metas específicas y, a la conclusión del primer año del plan, ya se han realizado avances considerables al respecto.

### **Agilidad**

En términos de digitalización, los objetivos marcados son:

- Desplegar las plataformas y herramientas necesarias para simplificar la gestión y mejorar la experiencia del cliente, permitiendo así a Prosegur Cash liderar la industria del futuro.
- Apoyar la excelencia operacional y la mejora tecnológica de procesos, para conseguir un aumento de la rentabilidad.
- Reducir el peso de los costes indirectos que no crean valor para el cliente.
- Atraer, desarrollar y retener a los profesionales mejor cualificados. Para ello, Prosegur les ofrece el conocimiento y las herramientas necesarias para potenciar sus habilidades y crecer dentro de la compañía.

En 2018, el primero de los tres años del Plan 2018-2020, ya se ha avanzado en las siguientes líneas:

- En materia de Tecnologías de la Información, progreso en la estandarización de la infraestructura tecnológica, homogeneizando sistemas y reduciendo errores operacionales.
- En RRHH, desarrollo de screening de candidatos utilizando la analítica de datos.
- Automatización de las interfaces con el cliente.

### **Consolidación**

En términos de innovación, los objetivos marcados son:

- Escuchar al cliente para desarrollar las nuevas propuestas de valor que cubran sus necesidades.
- Introducir nuevos productos que mejoren la satisfacción del cliente, transformen el negocio, reporten mayores márgenes, y reflejen nuestra apuesta decidida por la innovación.

Durante 2018, se ha potenciado la venta de Smart cash y servicios de alto valor añadido (AVOS por sus siglas en inglés).

### **Transformación**

En términos de crecimiento, los objetivos marcados son:

- Mantener los altos niveles orgánicos de crecimiento rentable.
- Continuar con el ritmo de crecimiento de los últimos años, liderando la consolidación del mercado y estimulando la venta de nuevos productos.

A lo largo de 2018 se ha avanzado en la estrategia de adquisiciones, con la entrada en nuevos países y la consolidación de algunos de nuestros mercados.

## 2. Evolución y resultados del negocio

### 2.1 Indicadores fundamentales de carácter financiero y no financiero

| (Millones de euros)                                  | 2018           | 2017           | Variación      |
|--|----------------|----------------|----------------|
| <b>Ventas</b>  | <b>1.731,6</b> | <b>1.924,3</b> | <b>(10,0%)</b> |
| <b>EBITDA</b>  | <b>340,3</b>   | <b>512,9</b>   | <b>(33,6%)</b> |
| <i>Margen</i>  | 19,7%          | 26,7%          |                |
| Amortización inmovilizado material                   | (55,4)         | (51,2)         |                |
| Depreciación de otros intangibles                    | (16,9)         | (16,7)         |                |
| <b>EBIT</b>  | <b>268,0</b>   | <b>445,0</b>   | <b>(39,8%)</b> |
| <i>Margen</i>  | 15,5%          | 26,1%          |                |
| <b>Resultados financieros</b>                        | <b>(3,9)</b>   | <b>(0,7)</b>   |                |
| <b>Resultado antes de impuestos</b>                  | <b>264,1</b>   | <b>444,3</b>   | <b>(40,6%)</b> |
| <i>Margen</i>  | 15,3%          | 23,1%          |                |
| <b>Impuestos</b>                                     | <b>(89,9)</b>  | <b>(139,9)</b> |                |
| <i>Tasa fiscal</i>                                   | (34,0%)        | (31,5%)        |                |
| <b>Resultado neto de las actividades continuadas</b> | <b>174,2</b>   | <b>304,4</b>   | <b>(42,8%)</b> |
| Resultado neto de actividades interrumpidas          | (0,0)          | 0,5            |                |
| <b>Resultado neto</b>                                | <b>174,2</b>   | <b>304,9</b>   | <b>(42,9%)</b> |
| Intereses minoritarios                               | -              | -              |                |
| <b>Resultado neto consolidado</b>                    | <b>174,2</b>   | <b>304,9</b>   | <b>(42,9%)</b> |
| <b>Beneficio básico por acción</b>                   | <b>0,1</b>     | <b>0,2</b>     |                |

La disminución tan significativa observada en el EBIT a cierre de 2018 frente al mismo periodo de 2017 está motivada principalmente por la ausencia de resultados extraordinarios derivados del proceso de reorganización societaria provocado por la salida a bolsa en marzo de 2017, por el menor peso de la región Iberoamérica derivado de la devaluación de las divisas y la aplicación de la norma NIC 29 y NIC 21.42 en Argentina por considerarse economía hiperinflacionaria y los entornos adversos de Francia y Australia.

Aislando los impactos extraordinarios de 2017 (no asignables a la actividad de cash) mencionados anteriormente, la cuenta de resultados sería como sigue:

PROSEGUR CASH, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

| (Millones de euros)                                  | Ajustado<br><b>2018</b> | Ajustado<br><b>2017</b> | Ajustado<br><b>Variación</b> |
|--|-------------------------|-------------------------|------------------------------|
| <b>Ventas</b>  | <b>1.731,6</b>          | <b>1.924,3</b>          | <b>(10,0%)</b>               |
| <b>EBITDA</b>  | <b>340,3</b>            | <b>428,1</b>            | <b>(20,5%)</b>               |
| <i>Margen</i>  | 19,7%                   | 22,2%                   |                              |
| Amortización inmovilizado material                   | (55,4)                  | (51,2)                  |                              |
| Depreciación de otros intangibles                    | (16,9)                  | (16,7)                  |                              |
| <b>EBIT</b>  | <b>268,0</b>            | <b>360,2</b>            | <b>(25,6%)</b>               |
| <i>Margen</i>  | 15,5%                   | 18,7%                   |                              |
| <b>Resultados financieros</b>                        | <b>(3,9)</b>            | <b>(0,7)</b>            |                              |
| <b>Resultado antes de impuestos</b>                  | <b>264,1</b>            | <b>359,5</b>            | <b>(26,5%)</b>               |
| <i>Margen</i>  | 15,3%                   | 18,7%                   |                              |
| <b>Impuestos</b>                                     | <b>(89,9)</b>           | <b>(123,5)</b>          |                              |
| <i>Tasa fiscal</i>                                   | (34,0%)                 | (34,4%)                 |                              |
| <b>Resultado neto de las actividades continuadas</b> | <b>174,2</b>            | <b>236,0</b>            | <b>(26,2%)</b>               |
| Resultado neto de actividades interrumpidas          |                         |                         |                              |
| <b>Resultado neto</b>                                | <b>174,2</b>            | <b>236,0</b>            | <b>(26,2%)</b>               |
| Intereses minoritarios                               | 0,0                     | 0,0                     |                              |
| <b>Resultado neto consolidado</b>                    | <b>174,2</b>            | <b>236,0</b>            | <b>(26,2%)</b>               |
| <b>Beneficio básico por acción</b>                   | <b>0,1</b>              | <b>0,2</b>              |                              |

Las ventas consolidadas del Grupo Prosegur Cash en el ejercicio 2018 alcanzan los 1.731,6 millones de euros y han experimentado un descenso del 10,0%.

El margen EBIT y el resultado neto disminuyen un 25,6% y un 26,2% respectivamente, como consecuencia del menor peso de la región Iberoamérica derivado de la devaluación de las divisas y la aplicación de la norma NIC 29 y NIC 21.42 en Argentina por considerarse economía hiperinflacionaria y los entornos adversos de Francia y Australia.

### Ventas por área geográfica

La distribución de las ventas consolidadas por áreas geográficas se detalla en el siguiente cuadro:

| (Millions of euro)         | <b>2018</b>    | <b>2017</b>    | <b>Variation</b> |
|----------------------------|----------------|----------------|------------------|
| Europe                     | 491,0          | 465,4          | 5,5%             |
| AOA                        | 92,5           | 99,3           | (6,9%)           |
| Ibero-America              | 1.148,1        | 1.359,6        | (15,6%)          |
| <b>Total Prosegur Cash</b> | <b>1.731,6</b> | <b>1.924,3</b> | <b>(10,0%)</b>   |

Las ventas consolidadas de Prosegur Cash en el ejercicio 2018 han ascendido a 1.731,6 millones de euros (2017: 1.924,3 millones de euros), lo que supone una disminución del 10,0%, del que un 8,5% corresponde a crecimiento orgánico puro y un 3,4% corresponde al crecimiento inorgánico principalmente derivado de las compras efectuadas en el ejercicio 2018. El efecto conjunto del tipo de cambio y del resultado de aplicar NIC 29 y NIC 21.42 tiene una incidencia negativa de un 22,0%.

## Ventas por áreas de negocio

La distribución de las ventas consolidadas de forma agregada por áreas de negocio se muestra a continuación:

| (Millones de euros)        | Europa       |              |             | AOA         |             |               | Iberoamérica   |                |                | Total Prosegur Cash |                |                |
|----------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|---------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|----------------|
|                            | 2018         | 2017         | Variación   | 2018        | 2017        | Variación     | 2018           | 2017           | Variación      | 2018                | 2017           | Variación      |
| Transporte                 | 267,4        | 260,3        | 2,7%        | 60,7        | 53,7        | 13,1%         | 764,3          | 954,8          | (19,9%)        | 1.092,5             | 1.268,8        | (13,9%)        |
| % sobre total              | 54,5%        | 55,9%        |             | 65,7%       | 54,1%       |               | 66,6%          | 70,1%          | (4,5%)         | 63,1%               | 65,9%          | (2,8%)         |
| Gestión de Efectivo        | 151,0        | 150,9        | 0,0%        | 25,6        | 36,0        | (28,9%)       | 257,9          | 302,1          | (14,6%)        | 434,5               | 489,0          | (11,2%)        |
| % sobre total              | 30,7%        | 32,4%        |             | 27,6%       | 36,4%       |               | 22,5%          | 22,2%          | 0,3%           | 25,1%               | 25,4%          | (0,3%)         |
| Nuevos productos           | 72,7         | 54,2         | 34,1%       | 6,1         | 9,6         | (36,2%)       | 125,9          | 102,7          | 22,6%          | 204,7               | 166,5          | 22,9%          |
| % sobre total              | 14,9%        | 11,6%        |             | 6,6%        | 9,7%        |               | 11,0%          | 7,6%           | 3,4%           | 11,8%               | 8,7%           | 3,1%           |
| <b>Total Prosegur Cash</b> | <b>491,0</b> | <b>465,4</b> | <b>5,5%</b> | <b>92,5</b> | <b>99,3</b> | <b>(6,9%)</b> | <b>1.148,1</b> | <b>1.359,6</b> | <b>(15,6%)</b> | <b>1.731,6</b>      | <b>1.924,3</b> | <b>(10,0%)</b> |

El negocio de Transporte ha disminuido su cifra de ventas en un 13,9%, principalmente en la región Iberoamérica, donde ha disminuido un 19,9% las ventas por el impacto de la devaluación de las principales divisas latinoamericanas, principalmente el Peso argentino y el Real brasileño.

El negocio de Gestión de Efectivo ha disminuido sus ventas en un 11,2%, principalmente en la región Iberoamérica, con una disminución de 14,6% en las ventas por el impacto de la devaluación de las principales divisas latinoamericanas, principalmente el Peso argentino y el Real brasileño.

En relación con el negocio de Nuevos Productos, la cifra de ventas ha aumentado en Europa e Iberoamérica, con un incremento total del 22,9%, apoyando ese crecimiento en el buen desempeño de las Smart Cash, principalmente en Iberoamérica y del negocio de AVOS en Europa. El incremento en Iberoamérica ha sido tan significativo que ha mitigado en gran parte el efecto de la devaluación comentado en el resto de los negocios.

### Análisis de la gestión en 2018

El desempeño de Prosegur Cash durante 2018 se ha visto negativamente impactado por un escenario macroeconómico más hostil que en 2017. Dicho entorno, no sólo ha tenido un efecto pernicioso en la evolución de las divisas iberoamericanas, sino que también se ha dejado notar ralentizando el crecimiento económico de nuestros principales mercados en la región, Brasil y Argentina.

La política de subida de tipos de interés iniciada por la Reserva Federal de Estados Unidos durante el pasado mes de marzo, y que se extendió hasta finales del año pasado, aceleró el regreso a Estados Unidos de muchos fondos monetarios que estaban invertidos en la región de Iberoamérica, presionando al alza los tipos de cambio de los distintos países. En este sentido, tanto el dólar como el euro terminaron apreciándose significativamente respecto de las principales divisas Iberoamericanas, siendo el real brasileño y el peso argentino las divisas más afectadas.

Adicionalmente, la incertidumbre política en Brasil y los desajustes fiscales de Argentina, que contribuyeron a declararla economía hiperinflacionaria, terminaron impactando negativamente en el crecimiento de ambas economías, ralentizando la recuperación económica del primero y, reduciendo significativamente la contribución del segundo.

Como consecuencia de lo anterior, las ventas de Prosegur Cash a nivel consolidado se vieron penalizadas por el impacto de la divisa, a pesar de que en moneda constante el crecimiento se mantuvo por encima del doble dígito. En términos de margen EBIT, el menor peso de Iberoamérica, resultante de la devaluación de las divisas, y los entornos adversos de Francia y Australia explican el deterioro de rentabilidad respecto del año pasado.

Adicionalmente, 2018 se ha caracterizado por ser un año donde la compañía ha acelerado su expansión inorgánica y el peso de los nuevos productos se ha incrementado con relación a las ventas. De un lado, se han invertido cerca de cien millones de euros en nueve transacciones de M&A en las regiones de Iberoamérica, Europa y Asia Pacífico. Del otro lado, el peso de los nuevos productos ha alcanzado el 11,8% de las ventas, un incremento notable respecto del 8,7% alcanzado en 2017.

Por regiones, las ventas en Iberoamérica crecieron a buen ritmo en moneda local tanto en el negocio tradicional como en nuevos productos. Adicionalmente, durante el año, adquirimos ciertos activos que reforzaron nuestra oferta de soluciones de valor añadido y nuestro posicionamiento en la región, con la entrada en Centroamérica.

Este crecimiento y la mejora del resultado de explotación en la mayoría de nuestros países, no se refleja en nuestras cifras en euros debido a la devaluación generalizada de las divisas, que, como ya comentamos afectó a todos nuestros países de la región, y en especial a Brasil y Argentina, nuestros países más importantes.



La región Europa ha incrementado sus ventas respecto del año anterior. El negocio tradicional se mantiene sólido y los nuevos productos continúan creciendo a un ritmo bastante saludable en lo que se refiere a soluciones de automatización de efectivo y "outsourcing" especializado de procesos. No obstante, a pesar de la buena evolución de las ventas, el resultado de explotación disminuye respecto del año anterior debido, fundamentalmente, a nuestra apuesta por crecer en el mercado francés y, en menor medida, a la incertidumbre creada por las protestas de los "chalecos amarillos" que tuvo un efecto negativo en nuestras operaciones durante el último trimestre del año.

Dentro del crecimiento inorgánico, destacamos que durante el año 2018 la sociedad adquirió determinados activos en el área de nuevos productos en Alemania y España. Estas adquisiciones permitirán acelerar el crecimiento de la compañía dentro de este segmento durante los próximos años.

Finalmente, la región AOA, disminuye tanto sus ventas como su resultado de explotación.

La entrada en el mercado filipino no ha podido compensar la pérdida de volumen en el mercado australiano y el impacto negativo del tipo de cambio.

El resultado de explotación empeora respecto al anterior ya que Australia todavía no ha recuperado el volumen perdido y está pendiente de ajustar sus operaciones para adecuarse a la nueva realidad del mercado. Además, durante el último trimestre del año, hemos incurrido en ciertos costes de integración asociados a nuestra entrada en Filipinas.

En términos de generación de caja, el free cash flow de la sociedad disminuye en línea con la caída del resultado. El ratio de conversión en caja se mantiene en línea con los niveles del año anterior a pesar de la mayor inversión en capex asociado a clientes. La Compañía continúa monitorizando muy de cerca el periodo medio de cobro y el retorno de las inversiones.

El nivel de apalancamiento se incrementa respecto del año anterior como consecuencia de la mayor actividad de M&A y un mayor pago de dividendos, fundamentalmente.

Adicionalmente, en marzo de 2017 la sociedad obtuvo de Standard & Poor's la calificación crediticia BBB con perspectiva estable, situándola un nivel por encima de grado de inversión, testimoniando su solidez financiera y avalando su estricta política de endeudamiento. En octubre de 2018 Standard & Poor's reiteró nuevamente la calificación crediticia de Prosegur Cash.

La sociedad no tiene necesidades de refinanciación importantes hasta el año 2026, momento en el que vence el bono de 600 millones de euros emitido a finales de 2017.

### Información comercial

Prosegur Cash ha continuado impulsando el desarrollo de la plataforma informática que da soporte a la actividad de AVOS (Added Value Outsourcing Services). Este entorno combina herramientas de control de procesos, que permiten adaptarse a las necesidades del cliente, con canales digitales y herramientas de gestión documental.

Adicionalmente, la compañía ha seguido fomentando el desarrollo de nuevas soluciones de automatización de efectivo (Smart Cash) con especial énfasis en el front-office de comercios. Así mismo, la compañía ha automatizado el control y mejorado sus soluciones de fecha valor en las que el efectivo ingresado en la máquina está disponible en la cuenta del retailer independientemente de su recogida.

### Inversiones

Las inversiones de Grupo Prosegur Cash son analizadas en todos los casos por las correspondientes áreas técnicas y operativas y por el departamento de control de gestión, que estiman y analizan su importancia estratégica, el plazo de retorno y la rentabilidad como requisito previo a su aprobación. Posteriormente, se remite al equipo de inversiones que finalmente decide si procede realizar la inversión. Las inversiones superiores a 0,6 millones de euros son remitidas para su aprobación a la Dirección de Prosegur Cash.

Durante el ejercicio 2018 se han dotado 72,3 millones de euros en concepto de amortización (2017: 67,9 millones de euros). Corresponden a inmovilizado material 51,5 millones de euros (2017: 47,9 millones de euros), a aplicaciones informáticas 3,9 millones de euros (2017: 3,3 millones de euros) y a otros activos intangibles 16,9 millones de euros (2017: 16,7 millones de euros).

A continuación, se detalla el total de inversiones que fueron analizadas por el equipo de inversiones durante 2018:

| (Millones de euros) | 2017        | 2018        |
|---------------------|-------------|-------------|
| Primer Trimestre    | 23,2        | 30,0        |
| Segundo Trimestre   | 15,8        | 14,0        |
| Tercer Trimestre    | 31,6        | 27,1        |
| Cuarto Trimestre    | 21,1        | 19,6        |
| <b>Total</b>        | <b>91,7</b> | <b>90,7</b> |

A lo largo del ejercicio 2018 se han realizado inversiones en inmovilizado material por importe de 88,9 millones de euros (2017: 97,8 millones de euros). Adicionalmente, se han realizado inversiones en aplicaciones informáticas por importe de 8,6 millones de euros (2017: 7,0 millones de euros).

### 3. Liquidez y recursos de capital

Prosegur Cash es un gran generador de caja, por ello no tiene problemas de financiación, pudiendo así formalizar operaciones estratégicas de financiación que tienen por objeto la optimización de la deuda financiera, el control de los ratios de endeudamiento y el cumplimiento de los objetivos de crecimiento.

El Grupo Prosegur Cash calcula la deuda financiera neta considerando el total de los recursos ajenos corrientes y no corrientes más los instrumentos financieros derivados netos, menos el efectivo y los equivalentes al efectivo, menos las inversiones corrientes en empresas de grupo y menos otros activos financieros corrientes (Nota 29.2).

La deuda financiera neta (excluyendo otras deudas no bancarias correspondientes a los pagos aplazados por adquisiciones de M&A) a 31 de diciembre 2018 asciende a 490,7 millones de euros (2017: 424,1 millones de euros).

#### 3.1 Liquidez

El Grupo Prosegur Cash dispone de un buen nivel de reservas de liquidez y de una gran capacidad de financiación disponible que permite asegurar y responder con agilidad y flexibilidad a las necesidades del capital circulante, de inversión en capital o de crecimiento inorgánico.

A 31 de diciembre de 2018, la disponibilidad de liquidez del Grupo Prosegur para su actividad de Cash es de 678,4 millones de euros (2017: 809,7 millones de euros). Esta cifra está compuesta por las siguientes partidas principalmente:

- El saldo de efectivo y equivalentes a efectivo por importe de 273,8 millones de euros (2017: 317,8 millones de euros).
- La disponibilidad existente a largo plazo de crédito de 300,0 millones de euros correspondiente principalmente al crédito sindicado en formato disposición firmado el 10 de febrero de 2017 (2017: 315,0 millones de euros).
- Otras líneas de crédito no dispuestas por importe de 104,6 millones de euros (2017: 176,9 millones de euros).

Esta cifra de liquidez supone un 39,2% de las ventas anuales consolidadas (2017: 42,1%), lo cual permite asegurar tanto las necesidades de financiación a corto plazo como la estrategia de crecimiento.

Las medidas de eficiencia de los procesos administrativos internos puestas en práctica en los últimos ejercicios han mejorado sustancialmente el flujo de caja del negocio. El perfil de vencimientos de la deuda de Grupo Prosegur Cash está alineado con la capacidad de generar flujos de caja para pagarla.

#### 3.2 Recursos de capital

La estructura de la deuda financiera de largo plazo está determinada por los siguientes contratos:

- a) El 29 de enero de 2016 Grupo Prosegur formalizó un préstamo en rands a un plazo de 4 años con amortización bullet (Nota 28 de las cuentas anuales consolidadas). Dicho préstamo ha sido cedido a Prosegur Cash con fecha 6 de julio de 2017 por importe de 272.000 miles de Rands sudafricanos (contravalor a 31 de diciembre de 2018: 16,5 millones de euros). Prosegur Cash mantendrá las mismas condiciones y mismo

## PROSEGUR CASH, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

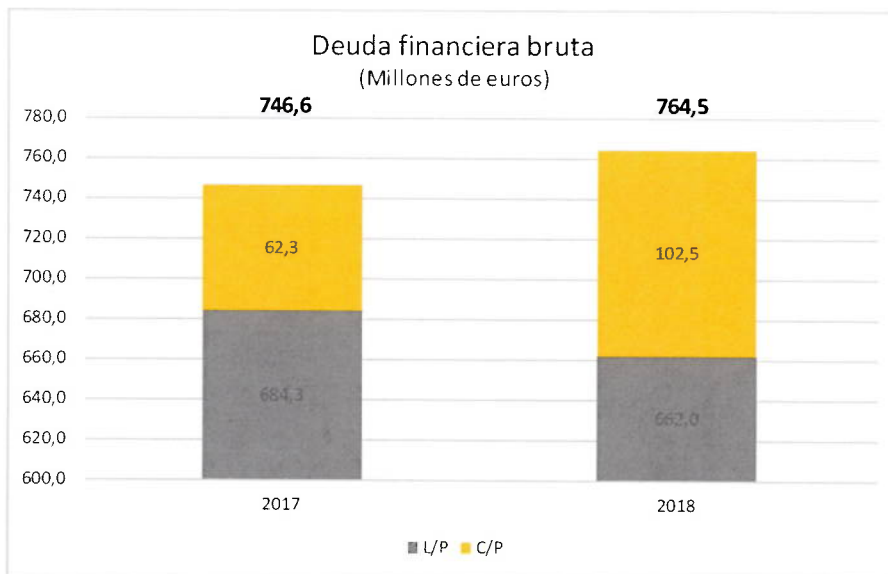
vencimiento, 29 de enero de 2020. Simultáneamente con la cesión del préstamo, Prosegur ha abonado a Prosegur Cash en efectivo una cantidad equivalente al principal de la deuda más los intereses devengados.

- b) Con fecha 10 de febrero de 2017, se firmó una operación de financiación sindicada en la modalidad de crédito por importe de 300 millones de euros a un plazo de 5 años. A 31 de diciembre de 2018, no hay dispuesto importe alguno.
- c) Con fecha 28 de abril de 2017, Prosegur Cash a través de su filial Prosegur Australia Investments Pty contrató una operación de financiación sindicada por importe de 70.000 miles de dólares australianos a un plazo de 3 años. A 31 de diciembre de 2018, el capital dispuesto del préstamo asciende a 70.000 miles de dólares australianos (contravalor a cierre de 31 de diciembre de 2018: 45,6 millones de euros).
- d) El 4 de diciembre de 2017, Prosegur Cash, S.A. realizó una emisión de bonos simples por importe nominal de 600 millones de euros con vencimiento el 4 de febrero de 2026. Los bonos cotizan en el mercado secundario, el Irish Stock Exchange, devengando un cupón anual del 1,38% pagadero por anualidades vencidas.

En términos consolidados, la deuda financiera bruta de largo plazo (excluyendo otras cuentas a pagar no bancarias correspondientes a pagos diferidos por adquisiciones) con vencimiento superior al año ha alcanzado a cierre del ejercicio 2018 los 662,0 millones de euros (2017: 684,3 millones de euros), soportada básicamente por el bono emitido el 4 de diciembre de 2017 con vencimiento en 2026.

La deuda financiera bruta de corto plazo (excluyendo otras cuentas a pagar no bancarias correspondientes a pagos diferidos por adquisiciones) se ha situado en 102,5 millones de euros (2017: 62,3 millones de euros).

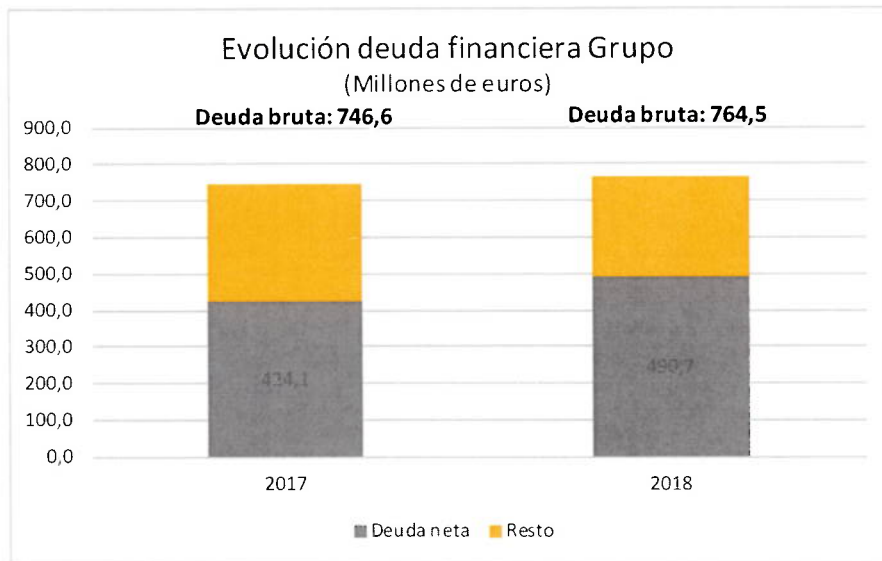
La evolución de la estructura de la deuda financiera bruta por vencimientos de corto y largo plazo presenta la siguiente distribución:



El coste medio de la deuda financiera del ejercicio 2018 ha sido del 2,02% (2017: 1,85%).

La deuda financiera neta (excluyendo otras deudas no bancarias correspondientes a los pagos aplazados por adquisiciones de M&A) al cierre del ejercicio 2018 se ha situado en 490,7 millones de euros (2017: 424,1 millones de euros).

A continuación, se muestra un gráfico comparativo de la deuda bruta y de la deuda neta (excluyendo los pagos aplazados por adquisiciones de M&A) de los años 2017 y 2018:



No se esperan cambios significativos para el ejercicio 2019 en relación con la estructura de fondos propios y de capital ni en relación al coste relativo de los recursos de capital respecto al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2018.

La siguiente tabla muestra los vencimientos de la deuda dispuesta según las obligaciones contractuales a 31 de diciembre de 2018:

| (millones de euros)                              | Menos de 1 año | De 1 a 5 años | Mas de 5 años | TOTAL          |
|--|----------------|---------------|---------------|----------------|
| Préstamos con entidades de crédito               | 76,1           | 67,8          | -             | 143,9          |
| Obligaciones y otros valores negociables         | 8,3            | 33,0          | 624,8         | 666,0          |
| Cuentas de crédito                               | 14,3           | -             | -             | 14,3           |
| Deudas por leasing                               | 7,2            | 3,2           | 2,7           | 13,1           |
| Cuentas a pagar con empresas del grupo (Nota 28) | 80,8           | -             | -             | 80,8           |
| Proveedores y otras cuentas a pagar              | 314,0          | -             | -             | 314,0          |
| Otras deudas                                     | 19,4           | 39,6          | 4,9           | 63,8           |
|  | <b>520,0</b>   | <b>143,6</b>  | <b>632,4</b>  | <b>1.296,0</b> |

En el desarrollo corriente de la actividad, Grupo Prosegur Cash recurre ocasionalmente a operaciones que no se encuentran registradas en el estado de situación financiera, normalmente bajo la fórmula contractual de arrendamiento operativo y principalmente con el objeto de utilizar activos de elevado valor, como inmuebles y vehículos. Los compromisos de pago de alquileres futuros ascienden a 71,7 millones de euros (2017: 109,4 millones de euros) que se corresponden principalmente, con los contratos de las bases operativas del negocio y vehículos operativos (Nota 26).

El Grupo Prosegur Cash calcula el índice de apalancamiento como el cociente resultante entre la deuda financiera neta (excluyendo otras deudas no bancarias correspondientes a los pagos aplazados por adquisiciones de M&A) y capital total, entendiendo por este último la suma de la deuda financiera neta (excluyendo otras deudas no bancarias correspondientes a los pagos aplazados por adquisiciones de M&A) y el patrimonio neto de la actividad de cash. El ratio a 31 de diciembre de 2018 se ha situado en el 0,75 (2017: 0,64).

### 3.3 Análisis de obligaciones contractuales y operaciones fuera de balance

En la Nota 26 de las Cuentas Anuales Consolidadas se exponen los importes de pagos mínimos futuros derivados de contratos de arrendamiento operativo por tramos de vencimiento.

Adicionalmente, según se indica en la Nota 25 de las Cuentas Anuales Consolidadas, Grupo Prosegur Cash emite garantías a terceros por causas de índole comercial y financiera. El importe total de garantías emitidas a 31 de diciembre de 2018 asciende a 289,7 millones de euros (2017: 249,2 millones de euros).

## 4. Principales riesgos e incertidumbres

El sistema de Gestión de Riesgos de Prosegur se fundamenta principalmente en el sistema COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) y se complementa con estándares aplicados en los principales clientes del sector financiero, como las normas Basilea III y las normas ISO 31000. La máxima responsabilidad en la gestión de riesgos recae en el Consejo de Administración. La Comisión de Auditoría tiene, entre sus responsabilidades básicas, la supervisión de la eficacia del control interno y los sistemas de gestión de riesgos, comprobar su adecuación e integridad y revisar la designación y sustitución de sus responsables.

Los principales riesgos identificados son:

- Riesgos regulatorios. Incumplimiento normativo, incluyendo la normativa laboral y de seguridad social, fiscal, de control de armamento o sobre prevención del blanqueo de capitales aplicable en cada mercado y/o en conjunto. Cambios desfavorables en las condiciones regulatorias, incluida la legislación fiscal, o las restricciones para la obtención o renovación de permisos y licencias.
- Riesgos por siniestros de activos custodiados o pérdidas de efectivo. Cobertura de seguros insuficiente
- Operaciones en mercados con reducción coyuntural de la demanda. Disminución prolongada del uso de efectivo.
- Operaciones en mercados altamente competitivos. Presión en precios y en márgenes. Situación del entorno económico.
- Riesgo reputacional. Publicidad negativa sobre el nombre. Pérdida de confianza.
- Riesgos financieros, incluidas variaciones en los tipos de interés o en los tipos de cambio, de contraparte y fiscales.
- Fallos o incidencias en la infraestructura de IT.
- Pérdida o robo de información confidencial de clientes o propia. Ciberataques y fallos de seguridad e informática.
- Gestión inadecuada de los costes laborales.
- Deterioro de la generación de liquidez o de la gestión de caja.

### 4.1 Riesgos operativos

El ciclo de gestión del riesgo de Prosegur Cash es el siguiente:





### **Riesgo regulatorio**

El sector de la seguridad dispone de una gran variedad de reglamentos en constante cambio que son aplicables a las actividades del Grupo y a sus clientes en todo el mundo. El aumento de los reglamentos en jurisdicciones en las que Prosegur Cash lleva a cabo su actividad podría tener un efecto adverso sustancial en su actividad, situación financiera y resultados de las operaciones.

En concreto, la actividad de Prosegur Cash se ve directa e indirectamente afectada por la legislación, los reglamentos y los requisitos administrativos de las autoridades locales, regionales y nacionales de los países en los que opera, así como por los requisitos especiales de otras entidades, como compañías de seguros y organizaciones del sector. Ciertas partes de la actividad de Prosegur Cash están sujetas a los requisitos de licencias. Además, muchos países tienen requisitos de permisos para los servicios de seguridad, incluido el hecho de llevar armas cuando se usan vehículos blindados para el transporte de bienes. El Grupo depende de que esas licencias y permisos se mantengan y se renueven cuando proceda. Además, muchos de los clientes del Grupo, como las instituciones financieras, están sujetas a reglamentos y si esos reglamentos cambian indirectamente podrían tener un efecto adverso sustancial en la actividad, la situación financiera y los resultados de las operaciones del Grupo.

No hay garantías de que la legislación, los reglamentos y los requisitos promulgados por las autoridades y otras entidades no vayan a cambiar en el futuro y, por consiguiente, cambiar las condiciones de la actividad del Grupo. Las autoridades pueden promulgar nuevas directivas con respecto a los requisitos para prácticas específicas, soluciones de seguridad y formación y certificación del personal. Se le puede exigir al Grupo que haga cambios en sus operaciones o que haga inversiones adicionales para adaptarse a leyes o reglamentos nuevos o enmendados, como aumentar el número de efectivos en un vehículo blindado o introducir el uso de mecanismos de degradación de billetes, como manchar de tinta para que los billetes se invaliden en caso de asalto. Esos cambios y las correspondientes inversiones podrían tener un efecto adverso sustancial en la actividad, la situación financiera y los resultados de las operaciones del Grupo. De igual modo, una reducción o relajación de los reglamentos locales podría dar como resultado un incremento de la competencia para el Grupo por la entrada de nuevos participantes en el mercado o por el crecimiento de los competidores de menor tamaño. Además, el incumplimiento de las leyes o reglamentos aplicables podría dar lugar a multas importantes o a la revocación de los permisos y licencias operativas del Grupo, lo que también podría tener un efecto adverso sustancial en su actividad, situación financiera y resultados de las operaciones.

Prosegur Cash realiza el mayor de sus esfuerzos en el cumplimiento normativo y la gestión de los riesgos operacionales, ya que tienen un impacto en los compromisos adquiridos con los grupos de interés, y en especial, con los clientes.

Los riesgos regulatorios se mitigan mediante su identificación de las operaciones, la evaluación del entorno de control de forma periódica y la implantación y seguimiento continuado de programas de monitorización del correcto funcionamiento de los controles implementados.

Las Direcciones de Negocio locales definen las políticas, procedimientos y herramientas para su identificación y cuantificación, así como la proposición de medidas de mitigación y actividades de monitorización continuada de cualquier desviación sobre los niveles de tolerancia establecidos en lo que a control operacional, de seguridad y de cumplimiento normativo se refieren. Para ello cuenta con procedimientos de estándares comunes a todos los países del grupo que se adecuan en función de los niveles de exigencia de las normas aplicables en cada caso.

Igualmente, la Dirección desempeña un papel esencial en el cumplimiento de todas las normas que afectan a Grupo Prosegur Cash. En la regulación que afecta a la prevención de blanqueo de capitales, cuenta con unidades de prevención de blanqueo de capitales (UPBC) en aquellos países en los que es sujeto obligado por la normativa aplicable (España, Australia y en todos los países de Iberoamérica en que está presente). Estas unidades están centradas y tienen como objeto la implantación de medidas de control y supervisión tendentes a evitar que se utilice la actividad de transporte de valores con finalidades de blanqueo de capitales.

### **Riesgo operacional**

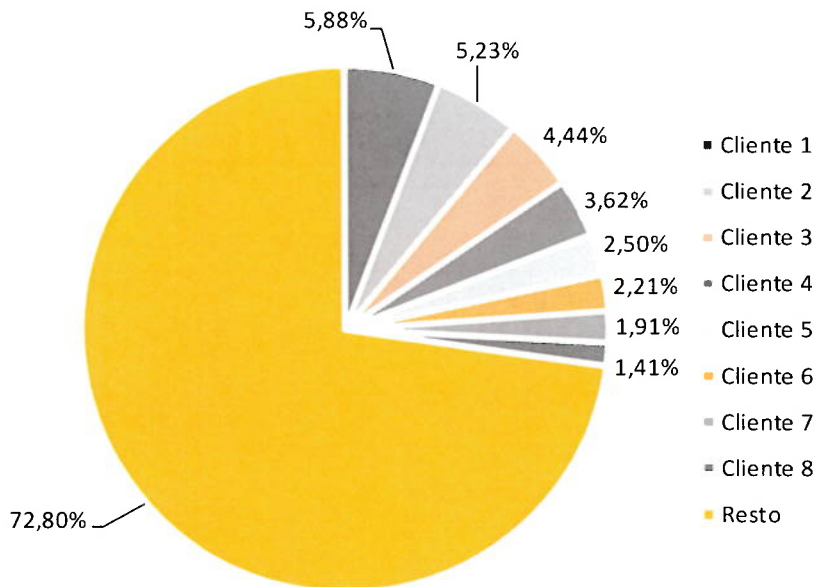
Los riesgos operacionales son los relacionados con robos y asaltos, errores en las operaciones, sanciones legales y, como consecuencia, el riesgo de continuidad del negocio. Existen programas y políticas formales que ayudan a controlar este tipo de riesgos.

Resulta importante resaltar la actividad de monitorización que realiza la Dirección de Seguridad en los procesos de control y seguimiento de la trazabilidad de las operaciones realizadas en la actividad de transporte, manipulado y almacenamiento del efectivo. Asimismo, se realiza una asistencia independiente en las reclamaciones o diferencias en la actividad de gestión de efectivo, colaborando en la identificación de mejores prácticas y en la elaboración de procedimientos que minimicen la posibilidad de pérdidas.



**Concentración de clientes**

Grupo Prosegur Cash no tiene concentraciones significativas de clientes. En la Nota 29.1 de las Cuentas Anuales Consolidadas se presentan tablas de representatividad de los principales clientes sobre la facturación global de Grupo Prosegur Cash, tal y como se muestra en el siguiente gráfico:



**4.2 Riesgos financieros**

**Riesgo de tipo de interés**

Grupo Prosegur Cash está expuesto al riesgo de tipo de interés debido a los activos y pasivos monetarios que mantiene en su balance.

Grupo Prosegur Cash analiza su exposición al riesgo de tipo de interés de forma dinámica. Durante el ejercicio 2018, los pasivos financieros de Grupo Prosegur Cash a tipo de interés variable estaban mayoritariamente denominados en euros.

Se realiza una simulación de varios escenarios teniendo en cuenta la refinanciación, renovación de las posiciones actuales, financiación alternativa y cobertura. En función de estos escenarios, Grupo Prosegur Cash calcula el efecto sobre el resultado de una variación determinada del tipo de interés. Para cada simulación, se utiliza la misma variación en el tipo de interés para todas las monedas. Los escenarios únicamente se llevan a cabo para los pasivos que representan las posiciones más relevantes que soportan un interés variable.

**Riesgo de tipo de cambio**

Prosegur Cash está expuesto a los riesgos cambiarios que surgen del hecho de que sus ingresos se generan en distintas divisas (principalmente reales brasileños, pesos argentinos, colombianos, chilenos y mexicanos, soles peruanos y dólares australianos), mientras que su divisa de referencia es el euro.

En la medida en que los costes e ingresos locales estén denominados en la misma moneda, el efecto de las fluctuaciones del tipo de cambio en los márgenes de Prosegur Cash puede ser neutral (aunque el tamaño absoluto de esos márgenes en euros seguiría siendo afectado). Las fluctuaciones de los tipos de cambio también afectan a los costes de financiación de la compañía para instrumentos denominados en monedas distintas del euro.

Por lo general, Prosegur Cash no realiza derivados de divisas para cubrir sus operaciones esperadas futuras y sus flujos de efectivo, por lo que es posible que las variaciones en los tipos de cambio tengan un efecto adverso en los negocios y por lo tanto en la situación financiera y los resultados de la compañía.

La cobertura natural que lleva a cabo Grupo Prosegur Cash se basa en que las necesidades de capital de inversión del sector, que varían según las áreas de negocio, son coherentes con el flujo de caja operativo generado y es factible regular el ritmo de las inversiones a realizar en cada país en función de las necesidades operativas. La deuda en euros representa un 88%, en ZAR sudafricano un 2%, en dólares australianos un 6%, y un 4% en el resto de divisas del Grupo.

En la Nota 22 de las Cuentas Anuales Consolidadas se refleja el valor de los pasivos financieros denominados por tipo de divisa. En la Nota 29 se expone información relevante respecto a la exposición al tipo de cambio a través de las cotizaciones de las principales divisas que afecta a activos y pasivos.

De forma gráfica, la estructura de deuda financiera de Grupo Prosegur Cash distribuida por divisas a cierre del ejercicio 2018 presenta la siguiente proporción:



#### Riesgo de crédito

Los Departamentos de Créditos y Cobros de cada uno de los países en los que opera Grupo Prosegur Cash, realizan una evaluación del riesgo de cada cliente partiendo de los datos básicos de contratación y establece límites de crédito y condiciones de pago que quedan registrados en los sistemas de gestión del Grupo Prosegur Cash y que se actualizan periódicamente. Se realizan seguimientos mensuales de la situación crediticia de los clientes y se practican las correcciones valorativas que se estiman necesarias en base a políticas claramente establecidas.

En cuanto a las inversiones financieras y otras operaciones, se realizan con entidades de rating definido y se firman contratos marco de operaciones financieras (CMOF o ISDA). Los límites de riesgo de contrapartida están claramente definidos en las políticas corporativas de la Dirección Financiera y se publican periódicamente los límites y niveles de crédito actualizados.

### 5. Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio

Con fecha 7 de febrero de 2019, se ha realizado la novación de la financiación sindicada en modalidad de crédito de Prosegur Cash, S.A., cuyo límite es de 300.000 miles de euros, extendiendo el vencimiento por otros 5 años hasta febrero 2024, con la posibilidad de extenderlo adicionalmente otros dos años a opción del emisor.

Con fecha 21 de febrero de 2019, han sido adquiridas en Argentina las sociedades VN Global BPO S.A. y Grupo N S.A., empresas dedicadas a brindar servicios de AVOS, principalmente a clientes del sector financiero y de telecomunicaciones.

### 6. Información sobre la evolución previsible de la entidad

A diferencia del año 2018, que estuvo marcado por el deterioro de las condiciones de acceso a los mercados financieros internacionales y la depreciación de las monedas en las economías emergentes, las previsiones para 2019 son más optimistas fundamentalmente porque existe un mayor grado de certidumbre en relación a la economía brasileña y porque la ralentización en el endurecimiento de las condiciones monetarias en Estados Unidos podría traducirse en perspectivas más favorables para los países emergentes.

No obstante, habrá que vigilar aquellas economías con desequilibrios externos pronunciados y/o elevados niveles de endeudamiento ya que probablemente sigan enfrentándose a condiciones financieras adversas.

Las elecciones presidenciales en Argentina, uno de los principales mercados en los que opera Prosegur Cash, y que están previstas para la parte final del año, podrían introducir incertidumbre a finales del año.

Dentro de este entorno macroeconómico, la compañía continuará enfocada en el desarrollo de su línea de negocio de nuevos productos, donde espera tener un crecimiento relevante. Adicionalmente, la compañía espera mejorar su rentabilidad en términos locales en aquellos países donde opera y seguir reforzando sus procedimientos de control interno en aras de garantizar la máxima eficiencia de los diferentes negocios y de maximizar la generación de caja.

Se espera que las divisas de los países de la región Iberoamérica se devalúen a lo largo del año 2019, aunque en menor medida que el año anterior. En este sentido, la compañía espera poder minorar lo máximo posible dicho impacto sobre la base del potencial de desarrollo de la región, el mayor acceso al mercado retail y su capacidad para fidelizar a sus clientes y ofrecerles los mejores servicios.

Los excelentes resultados obtenidos en el pasado por los equipos comerciales de la región Iberoamérica en relación con la capacidad de transferir incrementos de precios a los clientes en un entorno económico que se encuentra en un proceso progresivo de maduración, permite afrontar con optimismo el ejercicio 2019.

La experiencia adquirida en cada uno de estos mercados a lo largo de los años ha permitido desarrollar un modelo de negocio exitoso que minimiza eventos que afectan al normal desempeño de nuestro negocio, como por ejemplo la recesión de Brasil, el cepo cambiario en Argentina, la devaluación de las divisas de la región, al tiempo que permiten mantener o mejorar los resultados de nuestros países.

Por su parte, el entorno económico de Europa presenta un perfil de mejoría que impulsará suavemente el crecimiento del negocio en la mayoría de nuestros países salvo en Francia, donde la compañía espera recuperar parte del terreno perdido en 2018. La compañía se encuentra inmersa en un plan de expansión que reforzará su posicionamiento en el país y que tiene por objetivo recuperar, gradualmente, parte del volumen perdido durante los siguientes años.

En cualquier caso, la compañía pretende seguir mostrando su excelente capacidad de adaptación a los diferentes entornos y, al igual que pudo minimizar el impacto de la fuerte contracción y consolidación del sistema bancario en España y Portugal, espera poder aprovechar la incipiente situación favorable para convertirse en el primer proveedor en Europa de servicios avanzados de outsourcing bancario.

Por último, y en lo que a la región de AOA respecta, la compañía se enfrenta al reto de terminar de optimizar sus recientemente adquiridas operaciones en Filipinas y recuperar la senda de crecimiento en Australia. En este sentido, la puesta en marcha de determinadas iniciativas de carácter comercial y operacional nos hacen ser más optimistas de cara a 2019.

La estructura financiera más que desahogada, con un nivel de apalancamiento bastante limitado, unido con la capacidad para generar caja, posiciona al Grupo Prosegur Cash en un punto óptimo para continuar con la estrategia de crecimiento inorgánico sin comprometer los límites de endeudamiento que se ha autoimpuesto la compañía y que son más exigentes incluso que aquellos recogidos en la financiación bancaria disponible o exigidos por las agencias de calificación para firmas de grado de inversión. La compañía persigue expandirse mediante la entrada en mercados con un alto potencial de crecimiento, diversificando así riesgos y oportunidades.

Como conclusión, y de cara a afrontar los grandes retos que se avecinan en los próximos ejercicios, es interesante resaltar que la compañía cuenta con excelentes palancas de crecimiento, una de las mejores plataformas existentes en el mundo para el transporte de fondos y gestión de efectivo, con una presencia destacada en mercados emergentes, no igualada por ningún competidor, y una solvencia y solidez financiera óptimas para impulsar su expansión. Los próximos años estarán enfocados tanto en el crecimiento orgánico tradicional y a través de nuevos productos, manteniendo los niveles de rentabilidad actuales, como en seguir consolidando su posición de líder, ganando cuota de mercado y reforzando su imagen de referente mundial en su sector.

Las estimaciones y opiniones relativas al desarrollo y los resultados futuros de los negocios de Prosegur Cash están sujetas a riesgos, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden provocar que los resultados actuales difieran materialmente de los pronósticos.

## **7. Adquisición y enajenación de acciones propias**

Con fecha 8 de mayo de 2017, la Sociedad suscribió un contrato de liquidez conforme a la normativa vigente entonces. Con anterioridad a la firma de este contrato, la compañía no tenía autocartera. El proceso de operativa previa del contrato de liquidez para constituir la autocartera finalizó el 8 de junio de 2017, una vez alcanzada una autocartera de 1.000.000 acciones. La operativa propia del contrato de liquidez comenzó el 9 de junio de 2017 y cesó el 10 de julio, fecha en que dicho contrato de liquidez quedó resuelto. El 7 de julio de 2017, con entrada en vigor el 11 de julio de

2017, la Sociedad suscribió un nuevo contrato de liquidez de conformidad con la nueva normativa vigente, dando de nuevo comienzo a las operaciones para favorecer la liquidez objeto del contrato.

A cierre del ejercicio 2018, la autocartera de Prosegur Cash, S.A. está compuesta por 1.057.307 acciones (787.474 acciones en 2017), de las cuales 602.496 están vinculadas al contrato de liquidez (295.789 en 2017).

## 8. Medidas alternativas del rendimiento (Alternative Performance Measures)

Para cumplir con las Directrices del ESMA sobre las Medidas Alternativas de Rendimiento (en adelante APM), Grupo Prosegur Cash presenta esta información adicional que favorecerá la comparabilidad, fiabilidad y comprensión de su información financiera. La compañía presenta sus resultados de acuerdo con la normativa contable generalmente aceptada (NIIF-UE), no obstante, la Dirección considera que ciertas medidas alternativas de rendimiento proporcionan información financiera adicional útil que debería ser considerada a la hora de evaluar su rendimiento. La Dirección utiliza adicionalmente estos APM's en la toma de decisiones financieras, operativas y de planificación, así como para evaluar el rendimiento de la compañía. Grupo Prosegur Cash proporciona aquellas APM's consideradas apropiadas y útiles para la toma de decisiones de los usuarios y considera firmemente que representan la imagen fiel de su información financiera.

| APM                                      | Definición y cálculo   | Finalidad   |
|--|--|---|
| Capital circulante                       | Se trata de una medida financiera que representa la liquidez operativa disponible para la Compañía. El capital circulante se calcula como activo corriente menos pasivo corriente más activo por impuesto diferido menos pasivo por impuesto diferido menos provisiones a largo plazo.   | Un capital circulante positivo es necesario para asegurar que una empresa pueda continuar sus operaciones y que tenga fondos suficientes para satisfacer tanto la deuda a corto plazo vencida, como los próximos gastos operacionales. La administración del capital circulante consiste en la gestión de inventarios, cuentas por cobrar y pagar y efectivo.   |
| CAPEX                                    | El Capex ( <i>Capital Expenditure</i> ), es el gasto que una empresa realiza en bienes de equipo y que genera beneficios para una compañía, bien sea a través de la adquisición de nuevos activos fijos, o bien a través de un aumento en el valor a los activos fijos ya existentes. En el CAPEX se incluye tanto las altas de inmovilizado material como las altas de aplicaciones informáticas del inmovilizado intangible. | El CAPEX es un indicador importante del ciclo de vida en el que la empresa se encuentra en un momento determinado. Cuando la empresa crece de manera rápida, el CAPEX será superior a las depreciaciones del activo fijo, lo que indica que el valor de los bienes de equipo está aumentando rápidamente. Por el contrario, cuando el CAPEX es similar a las depreciaciones o, incluso, inferior es un claro signo de que la empresa se está descapitalizando, y puede ser un síntoma de un claro declive de la compañía. |
| Margen EBIT                              | El Margen EBIT se calcula dividiendo el resultado de explotación de la compañía entre la cifra total de ingresos ordinarios.   | El margen EBIT proporciona la rentabilidad obtenida sobre los ingresos ordinarios totales devengados.   |
| Margen EBIT Ajustado                     | El margen EBIT Ajustado se calcula dividiendo el resultado de explotación de la compañía, tras eliminar los resultados no asignables a ningún segmento, entre la cifra total de ingresos ordinarios.   | El margen EBIT ajustado proporciona la rentabilidad pura de la operativa del negocio sobre los ingresos ordinarios totales devengados.  |
| Crecimiento Orgánico                     | El crecimiento orgánico se calcula como el aumento o disminución de los ingresos entre dos periodos ajustados por adquisiciones y desinversiones y efecto tipo de cambio.  | El crecimiento orgánico proporciona el comparativo entre años de lo que los ingresos ordinarios han crecido excluyendo el efecto divisa.  |
| Crecimiento Inorgánico                   | La Sociedad calcula el crecimiento inorgánico, para un periodo, como la suma de los ingresos de las entidades adquiridas. Los ingresos procedentes de tales entidades se consideran inorgánicos durante los 12 meses siguientes a la fecha de adquisición.   | El crecimiento inorgánico proporciona el crecimiento que la compañía tiene mediante nuevas adquisiciones o desinversiones.  |
| Efecto tipo de cambio                    | La Sociedad calcula el efecto tipo de cambio como la diferencia entre los ingresos ordinarios del año actual menos los ingresos ordinarios del año actual a tipo de cambio del año anterior.   | El efecto tipo de cambio proporciona el impacto que tienen las divisas en los ingresos ordinarios de la compañía.   |
| Tasa de conversión del flujo de efectivo | La Sociedad calcula la tasa de conversión del flujo de efectivo como la resta entre el EBITDA, menos el CAPEX sobre el EBITDA.   | La tasa de conversión del flujo de efectivo proporciona la generación de caja de la compañía.   |
| Deuda Financiera Neta                    | La Compañía calcula la deuda financiera neta como la suma de los pasivos financieros corrientes y no corrientes (incluyendo otras cuentas a pagar no bancarias correspondientes a pagos diferidos por M&A y pasivos financieros con empresas del grupo) menos caja y equivalentes, menos inversiones corrientes en empresas del grupo y menos otros activos financieros corrientes.  | La deuda neta proporciona la deuda bruta menos la caja en términos absolutos de una sociedad.   |
| EBITA                                    | El EBITA se calcula a partir del resultado consolidado del ejercicio sin incorporar los resultados después de impuestos de las actividades interrumpidas, los impuestos sobre las ganancias, los ingresos o costes financieros ni las depreciaciones del Fondo de Comercio ni la amortización del inmovilizado intangible, pero incluyendo la amortización de las aplicaciones informáticas.                                   | El EBITA proporciona un análisis de las ganancias antes de intereses, carga fiscal y amortización de intangibles.   |
| EBITDA                                   | El EBITDA se calcula a partir del resultado consolidado del ejercicio de una empresa, sin incorporar los resultados después de impuestos de las actividades interrumpidas, los impuestos sobre las ganancias, los ingresos o costes financieros ni los gastos de amortización ni depreciaciones de fondo de comercio.  | La finalidad del EBITDA es obtener una imagen fiel de lo que la empresa está ganando o perdiendo en su negocio propiamente dicho. El EBITDA excluye las variables no relacionadas con caja que pueden variar significativamente de una compañía a otra dependiendo de las políticas contables aplicadas. La amortización es una variable no monetaria y por lo tanto de interés limitado para los inversores.   |



PROSEGUR CASH, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

La reconciliación de las medidas alternativas del rendimiento (Alternative Performance Measures) es como sigue:

| <b>Capital Circulante</b> (En millones de Euros)                     | <b>31.12.2018</b> | <b>31.12.2017</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| Activos no corrientes mantenidos para la venta                       | 0,6               | 45,6              |
| Existencias  | 19,8              | 6,1               |
| Clientes y otras cuentas a cobrar                                    | 334,1             | 383,6             |
| Cuentas a cobrar con el Grupo Prosegur                               | 54,0              | 18,1              |
| Activo por impuesto corriente  | 86,7              | 106,0             |
| Efectivo y equivalente al efectivo                                   | 273,8             | 317,8             |
| Activos por impuestos diferidos                                      | 36,2              | 37,3              |
| Proveedores y otras cuentas a pagar                                  | (314,0)           | (314,4)           |
| Pasivos por impuestos corrientes                                     | (64,7)            | (105,0)           |
| Pasivos financieros corrientes                                       | (132,0)           | (77,5)            |
| Cuentas a pagar con el Grupo Prosegur                                | (80,8)            | (48,4)            |
| Pasivos asociados con activos no corrientes mantenidos para la venta | 0,0               | (26,8)            |
| Otros pasivos corrientes   | (8,6)             | (14,6)            |
| Pasivos por impuestos diferidos                                      | (41,2)            | (26,5)            |
| Provisiones  | (139,0)           | (132,8)           |
| <b>Total Capital Circulante</b>                                      | <b>24,9</b>       | <b>168,5</b>      |

| <b>CAPEX</b> (En millones de Euros)                        | <b>31.12.2018</b> | <b>31.03.2017</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| Terrenos y construcciones (sin costes de desmantelamiento) | 2,2               | 0,7               |
| Instalaciones técnicas y maquinaria                        | 23,8              | 15,8              |
| Otras instalaciones y mobiliario                           | 25,9              | 40,3              |
| Vehículos blindados y otro inmovilizado material           | 18,1              | 25,1              |
| Anticipos e inmovilizado en curso                          | 18,9              | 15,9              |
| Altas de inmovilizado material                             | 88,9              | 97,8              |
| Altas de aplicaciones informáticas                         | 8,6               | 7,0               |
| CAPEX ajustado   | 97,5              | 104,8             |
| Leasing Alemania (Nota 11)                                 | (1,7)             | -                 |
| Ajuste hiperinflación                                      | 1,3               | -                 |
| <b>Total CAPEX</b>   | <b>97,1</b>       | <b>104,8</b>      |

| <b>Margen EBIT ajustado</b> (En millones de Euros) | <b>31.12.2018</b> | <b>31.12.2017</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| EBIT   | 268,0             | 445,0             |
| Menos: resultados no asignados                     | -                 | 84,8              |
| EBIT ajustado                                      | 268,0             | 360,2             |
| Ingresos ordinarios                                | 1.731,6           | 1.924,3           |
| <b>Margen EBIT ajustado</b>                        | <b>15,5%</b>      | <b>18,7%</b>      |

| <b>Crecimiento Orgánico</b> (En millones de Euros) | <b>31.12.2018</b> | <b>31.12.2017</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| Ingresos ordinarios año actual                     | 1.731,6           | 1.924,3           |
| Menos: ingresos ordinarios año anterior            | 1.924,3           | 1.724,3           |
| Menos: Crecimiento inorgánico                      | 66,0              | 23,4              |
| Efecto tipo de cambio                              | (422,7)           | (41,7)            |
| <b>Total Crecimiento Orgánico</b>                  | <b>164,2</b>      | <b>218,3</b>      |

| <b>Crecimiento Inorgánico</b> (En millones de Euros) | <b>31.12.2018</b> | <b>31.12.2017</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| Europa   | 14,7              | 5,5               |
| AOA  | 14,4              | 15,0              |
| Iberoamérica   | 36,9              | 2,9               |
| <b>Total Crecimiento Inorgánico</b>                  | <b>66,0</b>       | <b>23,4</b>       |

|  | 31.12.2018     | 31.12.2017    |
|--|----------------|---------------|
| <b>Efecto tipo de cambio</b> (En millones de Euros)  |                |               |
| Ingresos ordinarios año actual   | 1.731,6        | 1.924,3       |
| Menos: Ingresos ordinarios año actual a tipo de cambio del año anterior  | 2.154,4        | 1.965,9       |
| <b>Efecto tipo de cambio</b>   | <b>(422,7)</b> | <b>(41,7)</b> |
| <b>Tasa de Conversión del Flujo de Efectivo</b><br>(En millones de Euros)  |                |               |
| EBITDA   | 340,3          | 512,9         |
| Menos: resultados no asignados   | -              | 84,8          |
| EBITDA ajustado  | 340,3          | 428,1         |
| CAPEX  | 97,1           | 104,8         |
| <b>Tasa de Conversión</b> (EBITDA ajustado - CAPEX / EBITDA ajustado)  | <b>71%</b>     | <b>76%</b>    |
| <b>Deuda Financiera Neta</b> (En millones de Euros)  |                |               |
| Pasivos financieros  | 820,0          | 774,5         |
| Pasivos financieros ajustados (A)  | 820,0          | 774,5         |
| Deudas no bancarias con grupo (Nota 28) (B)  | 2,8            | -             |
| Efectivo y equivalentes  | (273,8)        | (317,8)       |
| Menos: efectivo y equivalentes ajustado (C)  | (273,8)        | (317,8)       |
| Menos: activos financieros corrientes con empresas del grupo no asignados (D)  | -              | (23,2)        |
| <b>Total Deuda Financiera Neta (A+B+C+D)</b>   | <b>549,1</b>   | <b>433,5</b>  |
| Menos: Acciones propias  | (1,9)          | (2,1)         |
| <b>Total Deuda Financiera Neta incluyendo autocartera (A+B+C+D)</b>  | <b>547,2</b>   | <b>431,4</b>  |
| Menos: otras deudas no bancarias (E)   | (58,4)         | (9,4)         |
| Acciones propias   | 1,9            | 2,1           |
| <b>Total Deuda Financiera Neta</b> (excluidas otras deudas no bancarias referentes a pagos aplazados de M&A) (A+B+C+D+E) | <b>490,7</b>   | <b>424,1</b>  |
| <b>EBITA</b> (En millones de Euros)  |                |               |
| Resultado consolidado del ejercicio  | 174,2          | 236,5         |
| Resultado después de las actividades interrumpidas   | -              | (0,5)         |
| Impuestos sobre las ganancias  | 89,9           | 123,5         |
| Ingresos / (Costes) financieros netos  | 3,9            | 0,7           |
| Amortizaciones   | 16,9           | 16,7          |
| EBITA ajustado   | 284,9          | 376,9         |
| Mas: resultados no asignados   | -              | 84,8          |
| <b>EBITA</b>   | <b>284,9</b>   | <b>461,7</b>  |
| <b>EBITDA</b> (En millones de Euros)   |                |               |
| Resultado consolidado del ejercicio  | 174,2          | 236,5         |
| Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas  | -              | (0,5)         |
| Impuestos sobre las ganancias  | 89,9           | 123,5         |
| Ingresos / (Costes) financieros netos  | 3,9            | 0,7           |
| Amortizaciones y deterioros  | 72,3           | 67,9          |
| EBITDA ajustado  | 340,3          | 428,1         |
| Mas: resultados no asignados   | -              | 84,8          |
| <b>EBITDA</b>  | <b>340,3</b>   | <b>512,9</b>  |



## 9. Otra información relevante

### Información bursátil

Prosegur Cash centra sus esfuerzos en la creación de valor para los accionistas. La mejora de los resultados y la transparencia, así como el rigor y la credibilidad, orientan la actuación de la compañía.

La compañía tiene publicada en su página web corporativa la política que rige su relación con accionistas e inversores aprobada por su Consejo de Administración. En este sentido asume el compromiso de promover una comunicación efectiva y abierta con todos los accionistas, asegurando en todo momento la coherencia y claridad de la información que proporciona. Así mismo, la compañía persigue mantener un contacto transparente y habitual con sus accionistas, que facilite el mutuo entendimiento de sus objetivos.

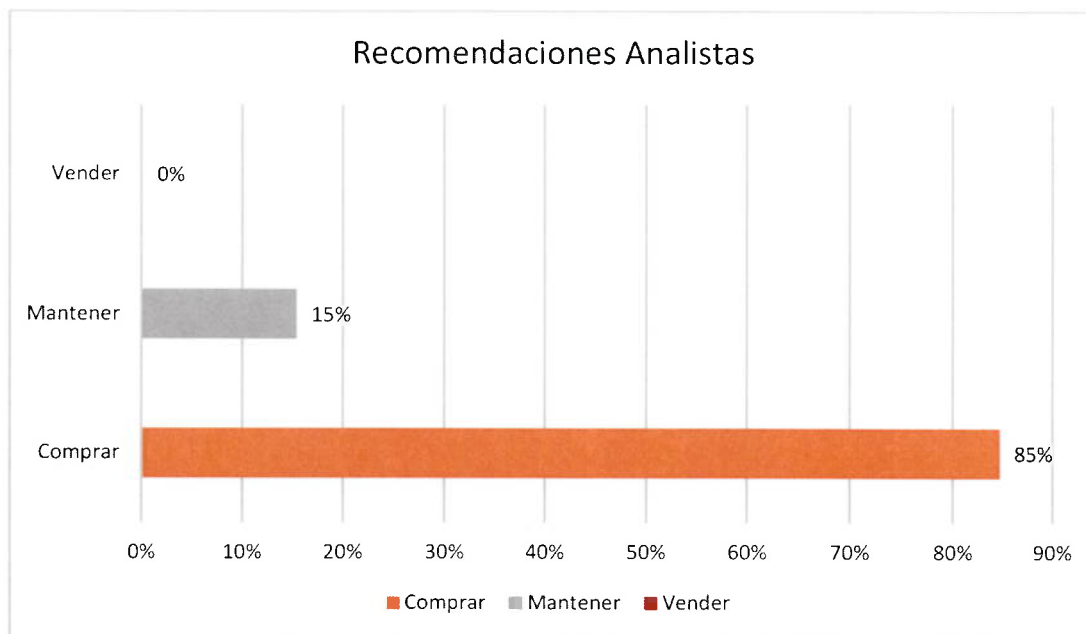
Con el objetivo de cumplir con el compromiso de transparencia, la compañía intenta proporcionar todas sus comunicaciones financieras y estratégicas de forma coherente y abierta, asegurando, siempre que sea posible, el uso de un lenguaje sencillo que facilite su entendimiento, y que esa información refleje de manera fiel, equilibrada y comprensible la situación y perspectivas de Prosegur Cash.

La compañía está abierta a recibir comentarios y sugerencias de mejora, que pueden dirigirse a la Sociedad a través de los canales de comunicación específicos que se mencionan en su página web y/o política de comunicación con inversores.

Para finalizar, y de cara a dar a conocer la información financiera a la comunidad inversora, la compañía presenta sus resultados trimestralmente a través de la webcast de su página web. Las presentaciones de resultados de la Sociedad son lideradas por el Director Financiero y el Director de Relación con Inversores, y anualmente por el Consejero Delegado.

### Cobertura de analistas

Las recomendaciones de las 13 casas de inversión que siguen a Prosegur Cash son las siguientes:



El 31 de diciembre de 2018, el precio de la acción de Prosegur Cash cerró en los 1,93 euros, un 28% menos que en diciembre del año anterior.

### Principales Accionistas

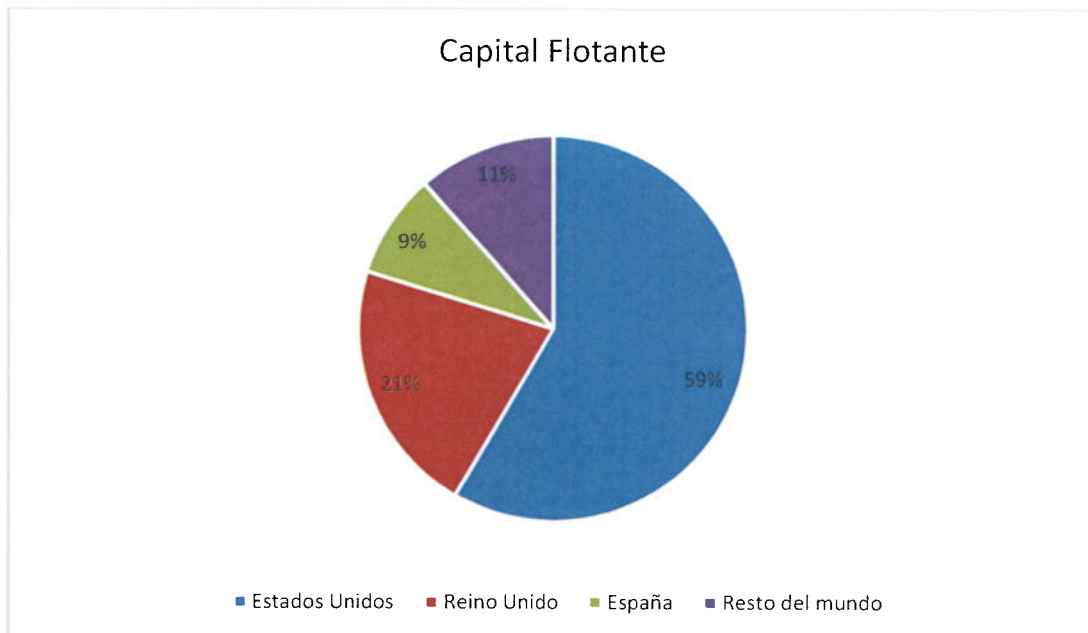
La estructura accionarial de Prosegur Cash refleja su solidez y estabilidad.

A 31 de diciembre de 2018, el 72,50% del capital pertenece de manera directa o indirecta a Prosegur, mientras que el 27,5% restante es capital flotante, destacando las participaciones de FMR con un 6,645%, Oppenheimer con un 4,992% y Fidelity Investment Trust con un 3,806%.

La composición del Consejo de Administración permite a los órganos de dirección definir las líneas estratégicas y tomar las decisiones en consonancia con los intereses de todos los accionistas. Este sólido y estable accionariado de relevancia, compuesto en gran parte por accionistas significativos e inversores institucionales, otorga a Prosegur Cash las condiciones idóneas para desarrollar su proyecto y lograr sus objetivos.

### Distribución geográfica del capital flotante

A nivel internacional, y dado su potencial de crecimiento, Prosegur Cash presenta una gran aceptación entre inversores extranjeros. Adicionalmente, durante el último año se ha duplicado el capital flotante que proviene de inversores españoles.



### 9.2 Informe Anual de Gobierno Corporativo

El Informe Anual de Gobierno Corporativo de Prosegur correspondiente al ejercicio 2018, forma parte del Informe de Gestión y desde la fecha de publicación de las cuentas anuales se encuentra disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página web de Prosegur.

Como parte de ese informe se incluyen los apartados E, en el que se analizan los sistemas de control y gestión de riesgos de la sociedad; y F, en el que se detalla el sistema de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera (SCIIF).

## 10. Estado de Información no financiera

Prosegur Cash es consciente de que su posición como compañía líder a nivel mundial que provee servicios de logística y gestión de efectivo y externalización de servicios, le confiere la responsabilidad de trabajar por elevar los estándares del sector en todos los entornos en los que opera. El desempeño en aspectos como la reducción de su impacto medioambiental, la generación de empleo de calidad, la seguridad y salud de sus trabajadores, el cumplimiento normativo, el respeto por los derechos humanos o el buen gobierno, representan el más claro ejemplo de su compromiso.

En el marco del sistema de gestión de Prosegur Cash, conocido como Sistema 3P, se han establecido políticas y procedimientos formales en estos asuntos. El Sistema 3P permite contar con unas reglas internas y un lenguaje de servicios y procesos común. Facilita la estandarización y la prestación de servicios orientada a cumplir el nivel de calidad requerido, así como la gestión eficiente de recursos y la mejora continua de los procesos.

En relación con las cuestiones medioambientales y sociales, así como relativas al personal, al respeto de los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, destacan, principalmente, las siguientes políticas y procedimientos:

- Política de RC de Prosegur Cash.
- Política de Gestión Medioambiental.
- Norma General de Gestión de Recursos Humanos.
- Norma General de Reclamaciones por Discriminación y Acoso.
- Política de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Código Ético y de Conducta de Prosegur Cash.
- Procedimiento General de Canal de Denuncias.

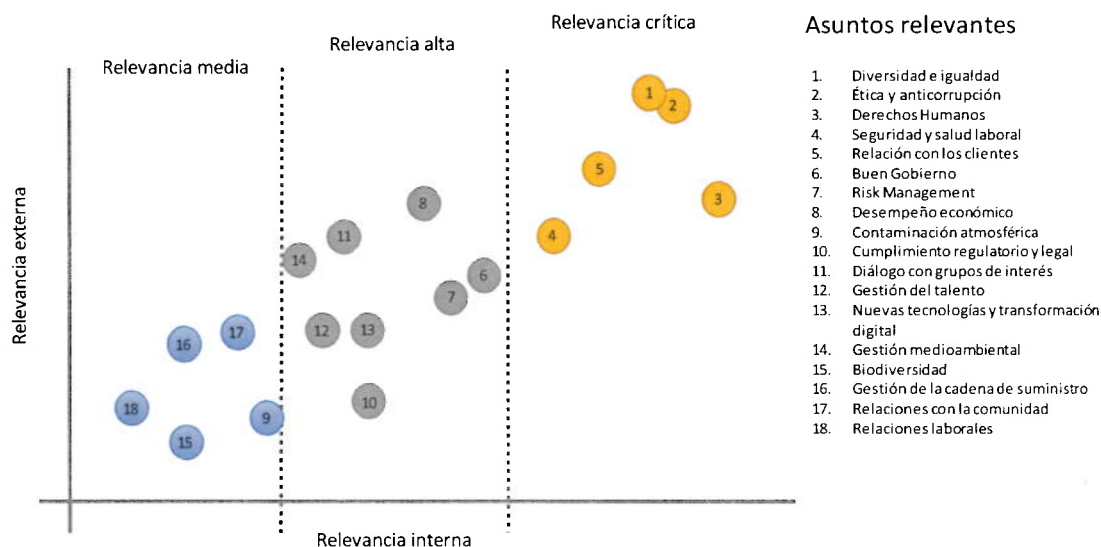
El Consejo de Administración de Prosegur Cash es, conforme a lo dispuesto en la ley y en los Estatutos Sociales, el órgano de administración y representación de la sociedad. A su vez, corresponde a la Comisión de Auditoría la supervisión del proceso de elaboración y presentación de la información financiera preceptiva y presentar recomendaciones o propuestas al Consejo de Administración dirigidas a salvaguardar su integridad. El Consejo de Administración analiza el negocio por zona geográfica, diferenciando entre Europa, Iberoamérica y Resto del Mundo. Prosegur Cash, dada su presencia en más de 20 países, dispone de un portfolio de clientes globales que hace más coherente su gestión por región y no por país. Por ello, la compañía detalla los resultados por región para su mejor entendimiento en la nota 10.5 de este Estado de Información No Financiera.

El análisis de materialidad 2018 de Prosegur Cash proviene de la revisión y actualización de la matriz de materialidad y la adaptación de los temas al contexto y evolución del sector y su entorno. De esta forma, el propósito de la organización es identificar las áreas de mayor relevancia para los grupos de interés externos e internos y de esta manera mostrar su progreso y determinar las acciones que deben tomarse para continuar el proceso de generación de valor.

Prosegur Cash ha realizado la actualización de la materialidad tomando en cuenta los siguientes aspectos:

- Relevancia externa en el sector: Guía estándar de la Global Reporting Initiative (GRI), información de organismos internacionales e índices bursátiles selectivos y temas que hayan podido ser fuente de controversia durante 2018 en el sector de la seguridad privada.
- Benchmark con peers: Análisis de información relevante y mejores prácticas de peers de la industria y de estudios de materialidad de compañías dentro y fuera del sector.
- Relevancia interna: Análisis del impacto de cada asunto identificado en la consecución de las estrategias básicas de Prosegur Cash y entrevistas realizadas durante el ejercicio a responsables de áreas relevantes de la compañía.

Como resultado de esta valoración, se elaboró un listado con los 18 asuntos de mayor relevancia para Prosegur Cash:



**Asuntos relevantes**

1. Diversidad e igualdad
2. Ética y anticorrupción
3. Derechos Humanos
4. Seguridad y salud laboral
5. Relación con los clientes
6. Buen Gobierno
7. Risk Management
8. Desempeño económico
9. Contaminación atmosférica
10. Cumplimiento regulatorio y legal
11. Diálogo con grupos de interés
12. Gestión del talento
13. Nuevas tecnologías y transformación digital
14. Gestión medioambiental
15. Biodiversidad
16. Gestión de la cadena de suministro
17. Relaciones con la comunidad
18. Relaciones laborales

Teniendo en cuenta los resultados de este ejercicio, Prosegur Cash no considera temas materiales los siguientes:

- Biodiversidad: La compañía no tiene un impacto significativo sobre los seres vivos y la variedad de ecosistemas
- Contaminación atmosférica: La compañía no impacta de manera significativa en la emisión de partículas nocivas al aire. Prosegur Cash desarrolla actividades relacionadas con la prestación de servicios, no siendo, por tanto, actividades de transformación o fabricación.
- Impacto de la actividad de la compañía en poblaciones locales y relaciones con comunidades locales: La compañía no impacta de manera significativa en el entorno en el que opera y, por tanto, no tiene un impacto relevante sobre las comunidades locales, más allá del favorable impacto de proveer empleo en las regiones en las que está presente la compañía.

La información relativa a la gestión de riesgos, su evaluación e impacto se describen en la Nota 4 del Informe de Gestión Consolidado.

La información relativa a la actividad de la compañía, ubicación, geografías y operaciones se facilita en la Nota 1 de las Cuentas Anuales Consolidadas.

**Sobre este informe**

- Con este informe se da respuesta a Ley 11/2018 en materia de información no financiera y diversidad.
- El perímetro de este Estado de Información No Financiera es el mismo que el de consolidación de la información financiera con la excepción de determinadas adquisiciones de M&A en nuevas geografías en 2018 (Filipinas y Centroamérica) por encontrarse en fase de integración y homogeneización a los procesos y sistemas de la compañía y consolidaciones por puesta en equivalencia (India y Sudáfrica). En las tablas donde se incluyen datos cuantitativos se incluyen notas que indican el alcance de los datos reportados frente a ventas o empleados. En los casos en los que el porcentaje es superior al 100 por ciento, se debe a que las nuevas adquisiciones y puestas en equivalencia han reportado información al respecto.
- Las ventas y empleados del perímetro de consolidación son de 1.731,6 millones de euros y 58.394 empleados (por puesta en equivalencia, 94,0 millones de euros y 15.067 empleados respectivamente, por nuevas adquisiciones, 51,7 millones de euros y 3.116 empleados respectivamente).
- Los datos comparativos de 2017 se muestran a efectos meramente informativos y pueden no incluir el mismo alcance que los datos de 2018.
- Para la elaboración de este informe se han seguido los contenidos de la ley 11/2018 y los Estándares de GRI, tal y como se detalla en el anexo de este Estado de Información No Financiera.



- De conformidad con la normativa mercantil vigente, este Estado de Información No Financiera ha sido objeto de verificación por parte de KPMG Asesores, S.L. El Informe de Verificación independiente se presenta adjunto a este Estado de Información No Financiera.”

### 10.1 Asuntos medioambientales

| KPI's                              | 2017       | 2018       | Alcance (sobre ventas) |
|------------------------------------|------------|------------|------------------------|
| Emisiones de CO2 directas          | 43.368 T   | 95.182 T   | 92%                    |
| Emisiones de CO2 indirectas        | 11.908 T   | 12.556 T   | 92%                    |
| Consumo eléctrico MWh              | 23.350 MWh | 53.788 MWh | 92%                    |
| Residuos no peligrosos gestionados | 506 T      | 1.325 T    | 92%                    |
| Residuos peligrosos gestionados    | 155 T      | 149 T      | 67%                    |
| Combustible (millones de litros)   | 16,06      | 36,04      | 92%                    |
| Consumo de papel                   | 248 T      | 426 T      | 92%                    |
| Número de uniformes distribuidos   | 378.632    | 235.513    | 92%                    |
| Consumo de agua (m3)               | 235.835    | 328.937    | 92%                    |

*El alcance de estos KPIs excluye del alcance las nuevas adquisiciones de M&A del ejercicio 2018 y los países que consolidan por puesta en equivalencia.*

Prosegur Cash, dentro del sistema de gestión del Grupo Prosegur, dispone de una política 3P global de Gestión Medioambiental, o normativa general de obligado cumplimiento por todos los empleados. Cada país puede definir una política local que debe estar alineada con la política global para garantizar el cumplimiento de la legislación aplicable en materia medioambiental.

Históricamente la política ponía el foco en garantizar el cumplimiento de la legislación aplicable en cada país en materia medioambiental. En la actualidad, la Dirección del negocio establece la necesidad de evaluar los riesgos y la adopción de medidas que reduzcan el impacto de sus actividades en el medioambiente. La Dirección impulsa el cumplimiento de los requisitos establecidos en la norma ISO 14001 y su certificación, considerada como un factor diferenciador en el sector. Prosegur Cash se encuentra certificada en Portugal y España. En esta misma línea, realiza un seguimiento periódico del estado de sus certificaciones, adecuándolas a sus versiones más actualizadas y cumpliendo con las renovaciones pertinentes.

Las actividades de negocio que desarrolla Prosegur Cash no tienen un impacto significativo en el medioambiente ni suponen una amenaza para el cambio climático y la biodiversidad. Se trata de actividades relacionadas con la prestación de servicios. No son, por tanto, actividades de transformación o fabricación. Estas actividades son muy intensivas en mano de obra como, por ejemplo, el transporte de valores o las actividades del negocio AVOS. El mayor impacto medioambiental para Prosegur Cash es el producido en los desplazamientos de los vehículos blindados a instalaciones de los clientes.

El departamento global de Calidad y Procesos junto con los representantes en cada país cuenta con, al menos, un recurso especializado en la gestión del sistema medioambiental. El responsable de dicho departamento es el representante designado en Prosegur Cash para la gestión del medio ambiente. Los responsables de áreas de negocio, flota, servicios patrimoniales y compras llevan a cabo la definición y adopción de medidas para la mejora de impactos medioambientales en su ámbito de competencia.

Conscientes de la importancia del medio ambiente y del impacto que tienen nuestras acciones sobre éste, el departamento de Calidad y Procesos de cada país elabora campañas para la sensibilización de los empleados a través de cartelería o envío de correos electrónicos.

Los principales aspectos medioambientales inherentes a las actividades de los negocios de Prosegur Cash y que no impactan de manera significativa en el medioambiente, el cambio climático ni la biodiversidad son las relacionadas con el consumo de combustible y las emisiones directas de gases de efecto invernadero asociadas al mismo. Adicionalmente, se encuentra el consumo de electricidad de las bases operativas, papel y plásticos operativos.

Prosegur Cash demuestra su firme compromiso en la lucha contra el cambio climático mediante la contabilización y control de sus consumos y, por tanto, de sus emisiones de dióxido de carbono.



El negocio de Cash ha desarrollado un cuadro de mando en el que, entre otros indicadores, evalúa el consumo de combustible de la flota blindada, siendo esta la base para la toma de decisiones. Este cuadro de mando se encuentra ya implantado en 12 países y se espera implantar próximamente en nueve países más.

En cuanto al residuo de neumáticos, se realiza una homologación con los proveedores para obtener una garantía de los procesos de reciclado. En los talleres propios que posee Prosegur Cash en varios países de Iberoamérica se establece la forma de recogida de los neumáticos para el adecuado reciclaje de estos.

Se continúa con la mejora de eficiencia energética en delegaciones y bases realizando estudios de las potencias contratadas para adaptarlas a los consumos reales de las instalaciones, o llevando a cabo modificaciones de las instalaciones lumínicas, obteniéndose así una reducción en los consumos y en los costes asociados.

Prosegur Cash, a lo largo del plan 2020, va a continuar trabajando en el desarrollo de un nuevo modelo de blindado en el que se modifique el tipo de motor a otros que produzcan menos emisiones de efecto invernadero

El 100 por ciento de la electricidad de alta y media tensión utilizada en España proviene de energías renovables. En el plan estratégico 2020 se prevé trasladar esta política a otros países no europeos.

### **Uso sostenible de los recursos**

A nivel país se monitorizan los consumos y la generación de residuos asociados a la actividad de la compañía comentada anteriormente. Cada país establece anualmente actuaciones y objetivos para minimizar dicho impacto. La gestión posterior de los residuos es siempre llevada a cabo por un gestor autorizado de residuos, de acuerdo con la legislación vigente en cada país. Adicionalmente, la Dirección Global ha impulsado las siguientes actuaciones en este último ejercicio:

- a) Política 3P para la gestión de la flota de blindados, incluyendo la valoración de la eficiencia en el consumo y los programas de adquisición y retirada de vehículos de la flota de blindados. Esta política impulsa el desarrollo corporativo de herramientas para el control del consumo de combustible.
- b) Continuidad de campañas de concienciación para reducir el consumo de agua en sedes y bases.
- c) Continuidad de programas de eficiencia energética en bases operativas, impulsando la instalación de aparatos de iluminación eficiente (LEDs), así como a través de la difusión de campañas de sensibilización ambiental.
- d) Programa de digitalización, en el que se puede citar la digitalización de contratos de proveedores que se está traduciendo en una reducción del consumo de papel. De acuerdo con la legislación, se están tratando de eliminar los albaranes de servicio en el negocio de Cash.
- e) Centralización en cada país de la contratación de gestores de residuos homologados para garantizar el cumplimiento de los requisitos legales.

Prosegur Cash realiza un consumo de materiales responsable y persigue la reducción de los residuos generados promoviendo una cultura de responsabilidad ambiental y comprometiéndose a disminuir el impacto generado por las actividades desarrolladas. A 31 de diciembre de 2018, los residuos peligrosos y no peligrosos gestionados han sido de 149 T y 1.337 T respectivamente (2017: 155 T y 506 T respectivamente).

A 31 de diciembre de 2018, Prosegur Cash no tiene provisiones y garantías para riesgos ambientales tal y como se detalla en la nota 28 de la Memoria Anual Consolidada.



PROSEGUR CASH, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

10.2 Asuntos sociales y laborales

|  |                              | Alemania | España | Alemania | Portugal | Francia | Argentina | Brasil | Colombia | Chile | Paraguay | Uruguay | Perú | México | Centro América | Australia | India  | Japón | Sudáfrica | TOTAL |
|--|------------------------------|----------|--------|----------|----------|---------|-----------|--------|----------|-------|----------|---------|------|--------|----------------|-----------|--------|-------|-----------|-------|
| <b>Número de empleados por tipo de contrato</b>        |                              |          |        |          |          |         |           |        |          |       |          |         |      |        |                |           |        |       |           |       |
| <b>Forma de contratación</b>                           | Indefinida                   | 2.424    | 3.388  | 637      | 631      | 4.979   | 14.350    | 2.871  | 2.327    | 849   | 580      | 3.200   | 943  | 2.010  | 1.002          | 8.828     | 1.306  | 6.244 | 58.394    |       |
|  | Temporal                     | 2.095    | 2.866  | 470      | 510      | 4.260   | 11.504    | 2.217  | 1.660    | 728   | 406      | 2.173   | 662  | 1.644  | 677            | 8.704     | 681    | 4.450 | 46.747    |       |
|  | Mixta                        | 1.559    | 981    | 87       | 99       | 710     | 2.216     | 1.443  | 2.216    | 145   | 6        | 44      | 232  | 366    | 325            | 119       | 119    | 925   | 11.647    |       |
| <b>Edad</b>  | Menos de 10 años             | 306      | 107    | 39       | 59       | 538     | 2.019     | 887    | 444      | 282   | 21       | 1.181   | 274  | 675    | 336            | 3.248     | 10.396 |       |           |       |
|  | Entre 10 y 30 años           | 2.342    | 1.995  | 449      | 409      | 3.604   | 9.547     | 1.824  | 1.138    | 540   | 345      | 1.775   | 566  | 1.174  | 458            | 4.806     | 828    | 2.609 | 31.224    |       |
|  | Más de 30 años               | 1.335    | 1.767  | 150      | 183      | 1.837   | 2.804     | 1.600  | 745      | 138   | 214      | 244     | 112  | 1.622  | 1.173          | 418       | 1.111  | 910   | 9.697     |       |
| <b>Categoría profesional</b>                           | Directores y Managers (1)    | 51       | 6      | 3        | 4        | 30      | 121       | 22     | 6        | 8     | 4        | 14      | 9    | 20     | 8              | 74        | 8      |       | 386       |       |
|  | Supervisores y Coordinadores | 118      | 70     | 8        | 5        | 105     | 964       | 125    | 140      | 24    | 207      | 112     | 277  | 99     | 114            | 156       | 227    | 11    | 1.032     |       |
|  | Personal operativo           | 3.767    | 3.910  | 616      | 511      | 4.105   | 12.690    | 2.692  | 2.126    | 761   | 359      | 2.532   | 775  | 1.812  | 766            | 8.079     | 985    | 2.768 | 48.726    |       |
| <b>Número de empleados por tipo de jornada laboral</b> |                              |          |        |          |          |         |           |        |          |       |          |         |      |        |                |           |        |       |           |       |
| <b>Edad</b>  | Indefinida                   | 3.988    | 4.089  | 627      | 631      | 4.979   | 14.350    | 2.871  | 2.327    | 849   | 580      | 3.200   | 943  | 2.010  | 1.002          | 8.828     | 1.306  | 6.244 | 58.394    |       |
|  | Temporal                     | 2.095    | 2.866  | 470      | 510      | 4.260   | 11.504    | 2.217  | 1.660    | 728   | 406      | 2.173   | 662  | 1.644  | 677            | 8.704     | 681    | 4.450 | 46.747    |       |
|  | Mixta                        | 1.559    | 981    | 87       | 99       | 710     | 2.216     | 1.443  | 2.216    | 145   | 6        | 44      | 232  | 366    | 325            | 119       | 119    | 925   | 11.647    |       |
| <b>Categoría profesional</b>                           | Directores y Managers (1)    | 51       | 6      | 3        | 4        | 30      | 121       | 22     | 6        | 8     | 4        | 14      | 9    | 20     | 8              | 74        | 8      |       | 386       |       |
|  | Supervisores y Coordinadores | 118      | 70     | 8        | 5        | 105     | 964       | 125    | 140      | 24    | 207      | 112     | 277  | 99     | 114            | 156       | 227    | 11    | 1.032     |       |
|  | Personal operativo           | 3.767    | 3.910  | 616      | 511      | 4.105   | 12.690    | 2.692  | 2.126    | 761   | 359      | 2.532   | 775  | 1.812  | 766            | 8.079     | 985    | 2.768 | 48.726    |       |

El alcance de estos KPIs excluye del alcance las nuevas adquisiciones de M&A del ejercicio 2018 y los países que consolidan por puesta en equivalencia. En los casos en los que el porcentaje es superior al 100%, se debe a que las nuevas adquisiciones y puestas en equivalencia han reportado información al respecto.

(1) Los datos de formación corresponden a la modalidad presencial impartida a los empleados de la compañía. La formación presencial supone un 92,4% sobre el total de horas de formación.

(2) La categoría profesional de "Directores y Gerentes" incluye la Alta Dirección.

PROSEGUR CASH, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

|   |       | Alcance | España | Alemania | Portugal | Francia | Argentina | Brasil | Colombia | Chile | Paraguay | Uruguay | Perú | México | Centro América | Australia | India | Filipinas | Sudáfrica | TOTAL  |  |
|---|-------|---------|--------|----------|----------|---------|-----------|--------|----------|-------|----------|---------|------|--------|----------------|-----------|-------|-----------|-----------|--------|--|
| <b>Número de despidos</b>                             |       |         |        |          |          |         |           |        |          |       |          |         |      |        |                |           |       |           |           |        |  |
| Varón   | 73    | 190     | 11     | 21       | 87       | 1.391   | 36        | 88     | 94       | 7     | 204      | 120     | 45   | 164    | 1.729          |           |       |           |           | 4.260  |  |
| Mujer   | 74    | 42      | 9      | 14       | 448      | 4       | 40        | 16     | 26       | 91    | 69       | 3       | 77   | 33     |                |           |       |           |           | 920    |  |
| Menos de 30 años                                      | 25    | 53      | 2      | 3        | 22       | 384     | 15        | 54     | 26       | 136   | 96       | 21      | 46   | 891    |                |           |       |           |           | 1.774  |  |
| Entre 30 y 50 años                                    | 85    | 115     | 8      | 19       | 63       | 1.069   | 23        | 66     | 81       | 2     | 136      | 82      | 24   | 775    |                |           |       |           |           | 2.669  |  |
| Más de 50 años  | 37    | 64      | 1      | 8        | 16       | 386     | 2         | 8      | 3        | 5     | 23       | 11      | 3    | 74     |                |           |       |           |           | 737    |  |
| 127%  |       |         |        |          |          |         |           |        |          |       |          |         |      |        |                |           |       |           |           |        |  |
| Directores y Managers (2)                             | 3     |         |        |          | 10       |         |           | 2      |          |       |          |         | 1    |        |                |           |       |           |           | 28     |  |
| Supervisores y Coordinadores                          | 3     | 2       | 4      | 5        | 43       |         |           | 6      | 4        | 28    |          |         | 2    |        |                |           |       |           |           | 208    |  |
| Analistas y Administrativos                           | 3     | 3       |        | 14       | 163      |         |           | 4      | 4        | 19    |          |         | 4    |        |                |           |       |           |           | 336    |  |
| Personal operativo                                    | 141   | 227     | 11     | 26       | 82       | 1.623   | 40        | 121    | 100      | 3     | 248      | 183     | 46   | 156    | 1.600          |           |       |           |           | 4.607  |  |
| <b>Número de nuevas contrataciones</b>                |       |         |        |          |          |         |           |        |          |       |          |         |      |        |                |           |       |           |           |        |  |
| Varón   | 457   | 463     | 27     | 158      | 233      | 634     | 1.106     | 289    | 147      | 36    | 431      | 316     | 128  | 199    | 3.323          |           |       |           |           | 7.947  |  |
| Mujer   | 517   | 107     | 9      | 22       | 70       | 296     | 493       | 178    | 48       | 1     | 208      | 156     | 28   | 77     | 48             |           |       |           |           | 2.258  |  |
| Menos de 30 años                                      | 334   | 173     | 15     | 49       | 131      | 489     | 814       | 219    | 119      | 7     | 479      | 259     | 88   | 73     | 1.933          |           |       |           |           | 5.182  |  |
| Entre 30 y 50 años                                    | 535   | 296     | 21     | 74       | 166      | 417     | 773       | 235    | 75       | 26    | 156      | 202     | 66   | 144    | 1.306          |           |       |           |           | 4.492  |  |
| Más de 50 años  | 105   | 101     | 1      | 57       | 6        | 24      | 12        | 13     | 1        | 4     | 11       | 2       | 2    | 59     | 132            |           |       |           |           | 531    |  |
| 127%  |       |         |        |          |          |         |           |        |          |       |          |         |      |        |                |           |       |           |           |        |  |
| Directores y Managers (2)                             | 4     |         |        | 1        | 3        |         |           | 2      |          |       |          |         | 8    |        |                |           |       |           |           | 33     |  |
| Supervisores y Coordinadores                          | 8     | 1       | 8      | 4        | 11       |         |           | 9      | 9        | 4     | 17       | 12      | 5    | 32     | 71             |           |       |           |           | 195    |  |
| Analistas y Administrativos                           | 28    | 8       | 2      | 2        | 24       | 192     | 126       | 30     | 8        | 65    | 27       | 4       | 24   | 80     | 620            |           |       |           |           | 620    |  |
| Personal operativo                                    | 934   | 561     | 34     | 169      | 275      | 724     | 1.467     | 426    | 177      | 33    | 557      | 425     | 144  | 219    | 3.212          |           |       |           |           | 9.357  |  |
| <b>Detalle de empleados por Categoría profesional</b> |       |         |        |          |          |         |           |        |          |       |          |         |      |        |                |           |       |           |           |        |  |
| Directores y Managers (2)                             | 51    | 6       | 3      | 4        | 30       | 121     | 22        | 6      | 8        | 4     | 14       | 9       | 8    | 74     |                |           |       |           |           | 360    |  |
| Varón   | 44    | 6       | 3      | 4        | 26       | 117     | 14        | 4      | 6        | 4     | 14       | 8       | 5    | 72     |                |           |       |           |           | 327    |  |
| Mujer   | 7     |         |        |          | 4        |         |           | 8      | 2        |       |          | 1       | 3    | 2      |                |           |       |           |           | 33     |  |
| Supervisores y Coordinadores                          | 47    | 63      | 45     | 294      | 375      | 32      | 55        | 56     | 10       | 277   | 60       | 72      | 443  | 1.829  |                |           |       |           |           | 1.829  |  |
| Varón   | 33    | 56      | 36     | 260      | 309      | 27      | 46        | 47     | 10       | 198   | 42       | 48      | 428  | 1.540  |                |           |       |           |           | 1.540  |  |
| Mujer   | 14    | 7       | 9      | 34       | 66       | 5       | 9         | 9      | 9        | 18    | 18       | 24      | 15   | 289    |                |           |       |           |           | 289    |  |
| Analistas y Administrativos                           | 118   | 70      | 8      | 51       | 350      | 964     | 125       | 140    | 24       | 207   | 377      | 99      | 156  | 227    | 2.916          |           |       |           |           | 2.916  |  |
| Varón   | 62    | 45      | 6      | 37       | 261      | 484     | 34        | 60     | 17       | 152   | 213      | 51      | 60   | 177    | 1.654          |           |       |           |           | 1.654  |  |
| Mujer   | 56    | 25      | 2      | 14       | 89       | 480     | 91        | 80     | 12       | 55    | 164      | 48      | 96   | 50     | 1.262          |           |       |           |           | 1.262  |  |
| Personal operativo                                    | 3.767 | 3.930   | 616    | 531      | 4.305    | 12.690  | 2.692     | 2.126  | 761      | 359   | 2.532    | 775     | 766  | 8.079  | 43.929         |           |       |           |           | 43.929 |  |
| Varón   | 2.297 | 3.281   | 531    | 433      | 3.722    | 10.594  | 2.162     | 1.550  | 663      | 320   | 1.748    | 561     | 534  | 8.027  | 36.423         |           |       |           |           | 36.423 |  |
| Mujer   | 1.470 | 649     | 85     | 98       | 583      | 2.096   | 530       | 576    | 98       | 39    | 784      | 214     | 232  | 52     | 7.506          |           |       |           |           | 7.506  |  |
| Directores y Managers (2)                             | 51    | 6       | 3      | 4        | 30       | 121     | 22        | 6      | 8        | 4     | 14       | 9       | 8    | 74     |                |           |       |           |           | 360    |  |
| Menos de 30 años                                      |       |         |        |          | 1        |         |           |        |          |       |          |         |      |        |                |           |       |           |           | 4      |  |
| Entre 30 y 50 años                                    | 35    | 3       | 3      | 10       | 73       | 13      | 5         | 6      | 2        | 2     | 10       | 7       | 3    | 63     |                |           |       |           |           | 236    |  |
| Más de 50 años  | 16    | 3       | 1      | 20       | 47       | 8       | 1         | 2      | 2        | 4     | 2        | 2       | 5    | 9      |                |           |       |           |           | 120    |  |
| Supervisores y Coordinadores                          | 47    | 63      | 45     | 294      | 375      | 32      | 55        | 56     | 10       | 277   | 60       | 72      | 443  | 1.829  |                |           |       |           |           | 1.829  |  |
| Menos de 30 años                                      | 1     | 2       | 2      | 2        | 17       | 2       | 2         | 18     | 2        | 18    | 6        | 2       | 157  | 228    |                |           |       |           |           | 228    |  |
| Entre 30 y 50 años                                    | 32    | 31      | 31     | 211      | 290      | 25      | 29        | 35     | 3        | 201   | 48       | 54      | 275  | 1.269  |                |           |       |           |           | 1.269  |  |
| Más de 50 años  | 14    | 30      | 12     | 81       | 68       | 5       | 26        | 3      | 3        | 57    | 6        | 16      | 11   | 332    |                |           |       |           |           | 332    |  |
| Analistas y Administrativos                           | 118   | 70      | 8      | 51       | 350      | 964     | 125       | 140    | 24       | 207   | 377      | 99      | 156  | 227    | 2.916          |           |       |           |           | 2.916  |  |
| Menos de 30 años                                      | 24    | 4       | 3      | 29       | 333      | 79      | 29        | 12     | 2        | 97    | 44       | 35      | 133  | 824    |                |           |       |           |           | 824    |  |
| Entre 30 y 50 años                                    | 70    | 35      | 5      | 31       | 270      | 525     | 37        | 85     | 12       | 125   | 251      | 48      | 66   | 87     | 1.647          |           |       |           |           | 1.647  |  |
| Más de 50 años  | 24    | 31      | 17     | 51       | 106      | 9       | 26        | 80     | 29       | 7     | 55       | 7       | 55   | 7      | 445            |           |       |           |           | 445    |  |
| Personal operativo                                    | 3.767 | 3.930   | 616    | 531      | 4.305    | 12.690  | 2.692     | 2.126  | 761      | 359   | 2.532    | 775     | 766  | 8.079  | 43.929         |           |       |           |           | 43.929 |  |
| Menos de 30 años                                      | 321   | 301     | 39     | 34       | 507      | 1.668   | 805       | 415    | 252      | 19    | 1.065    | 224     | 113  | 2.956  | 8.719          |           |       |           |           | 8.719  |  |
| Entre 30 y 50 años                                    | 2.094 | 1.926   | 441    | 344      | 3.113    | 8.659   | 1.749     | 1.019  | 496      | 221   | 1.313    | 443     | 321  | 4.381  | 26.520         |           |       |           |           | 26.520 |  |
| Más de 50 años  | 1.352 | 1.703   | 136    | 153      | 685      | 2.363   | 138       | 692    | 13       | 119   | 154      | 108     | 332  | 742    | 8.690          |           |       |           |           | 8.690  |  |

El alcance de estos KPIs excluye del alcance las nuevas adquisiciones de M&A del ejercicio 2018 y los países que consolidan por puesta en equivalencia. En los casos en los que el porcentaje es superior al 100%, se debe a que las nuevas adquisiciones y puestas en equivalencia han reportado información al respecto.  
 (1) Los datos de formación corresponden a la modalidad presencial impartida a los empleados de la compañía. La formación presencial supone un 92,4% sobre el total de horas de formación.  
 (2) La categoría profesional de "Directores y Gerentes" incluye la Alta Dirección.

PROSEGUR CASH, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

|  |  | Alcance | España  | Atenas | Portugal | Francia | Argentina | Brasil | Colombia | Chile  | Paraguay | Uruguay | Perú   | México | Centro América | Australia | India | Filipinas | Sudáfrica | TOTAL   |
|--|--|---------|---------|--------|----------|---------|-----------|--------|----------|--------|----------|---------|--------|--------|----------------|-----------|-------|-----------|-----------|---------|
| <b>Número de empleados con discapacidad</b>  |  | 47      | 310     | 1      | 27       | 2       | 114       | 24     | 3        | 4      |          |         |        |        |                |           |       |           |           | 532     |
| Porcentaje de empleados con discapacidad   |  | 1%      | 8%      | 0%     | 4%       | 0%      | 1%        | 1%     | 0%       | 0%     |          |         |        |        |                |           |       |           |           | 1%      |
| <b>Número de empleados no procedentes de la comunidad local</b>  |  | 87      | 377     | 7      | 7        | 57      | 4         | 5      | 13       | 10     | 2        | 6       | 5      |        |                |           |       |           |           | 580     |
| Porcentaje de empleados no procedentes de la comunidad local   |  | 2%      | 9%      | 1%     | 1%       | 1%      | 0%        | 0%     | 1%       | 1%     | 0%       | 1%      | 0%     |        |                |           |       |           |           | 10%     |
| <b>Número de directivos procedentes de la comunidad local</b>  |  | 51      | 6       | 3      | 4        | 30      | 119       | 21     | 6        | 2      | 4        | 14      | 3      |        |                |           |       |           |           | 314     |
| Porcentaje de años directivos procedentes de la comunidad local  |  | 100%    | 100%    | 100%   | 100%     | 100%    | 98%       | 95%    | 100%     | 100%   | 25%      | 100%    | 33%    |        |                |           |       |           |           | 0.5%    |
| <b>Remuneración media</b>  |  |         |         |        |          |         |           |        |          |        |          |         |        |        |                |           |       |           |           |         |
| <b>Varón</b>   |  | 28.460  | 28.451  | 13.876 | 32.001   | 19.052  | 10.042    | 5.880  | 14.970   | 4.870  | 19.159   | 9.836   | 5.343  |        |                |           |       |           |           | 13.876  |
| <b>Mujer</b>   |  | 18.706  | 21.734  | 11.261 | 29.264   | 16.751  | 6.606     | 4.877  | 10.317   | 3.741  | 18.416   | 6.931   | 3.816  |        |                |           |       |           |           | 18.706  |
| <b>Menos de 30 años</b>  |  | 16.987  | 17.584  | 12.305 | 27.057   | 15.463  | 6.326     | 4.363  | 8.270    | 3.503  | 17.400   | 6.448   | 3.889  |        |                |           |       |           |           | 6.207   |
| <b>Entre 30 y 50 años</b>  |  | 23.446  | 28.427  | 13.251 | 31.422   | 18.296  | 10.136    | 6.004  | 13.441   | 5.028  | 19.316   | 9.724   | 4.888  |        |                |           |       |           |           | 12.617  |
| <b>Más de 50 años</b>  |  | 28.759  | 28.747  | 14.698 | 32.539   | 27.934  | 10.854    | 8.898  | 16.699   | 13.861 | 18.935   | 12.968  | 7.109  |        |                |           |       |           |           | 28.801  |
| <b>Directores y Managers (1)</b>   |  | 125.246 | 180.318 | 55.801 | 119.620  | 114.639 | 47.751    | 47.537 | 86.144   | 71.329 | 91.241   | 78.746  | 63.815 |        |                |           |       |           |           | 61.809  |
| <b>Supervisores y Coordinadores</b>  |  | 51.076  | 65.474  | 49.705 | 24.756   | 15.110  | 18.797    | 27.117 | 5.281    | 20.235 | 14.052   | 9.196   |        |        |                |           |       |           |           | 18.411  |
| <b>Analistas y Administrativos</b>   |  | 30.736  | 33.003  | 18.408 | 35.243   | 17.693  | 8.246     | 6.752  | 15.466   | 4.358  | 20.832   | 9.241   | 5.639  |        |                |           |       |           |           | 13.786  |
| <b>Personal operativo</b>  |  | 22.779  | 26.403  | 13.253 | 28.905   | 17.727  | 6.738     | 5.018  | 12.963   | 3.984  | 17.088   | 7.681   | 3.754  |        |                |           |       |           |           | 10.691  |
| <b>Representantes sindicales</b>   |  |         |         |        |          |         |           |        |          |        |          |         |        |        |                |           |       |           |           |         |
| <b>Número de empleados afiliados a una organización sindical</b>   |  | 712     | 1.250   | 199    | ND       | 892     | 3.483     | 177    | 2.010    |        | 466      | 608     | 419    |        |                |           |       |           |           | 10.816  |
| Porcentaje de empleados afiliados a una organización sindical  |  | 18%     | 31%     | 32%    | ND       | 18%     | 25%       | 6%     | 86%      |        | 19%      | 19%     | 44%    |        |                |           |       |           |           | 19%     |
| <b>Convenios colectivos</b>  |  |         |         |        |          |         |           |        |          |        |          |         |        |        |                |           |       |           |           |         |
| <b>Número de empleados bajo convenio colectivo</b>   |  | 3983    | 3560    | 627    | 631      | 4154    | 13998     | 894    | 2075     | 849    | 577      | 608     | 419    |        |                |           |       |           |           | 32.675  |
| Porcentaje de empleados bajo convenio colectivo  |  | 100%    | 87%     | 100%   | 100%     | 83%     | 99%       | 31%    | 89%      | 100%   | 99%      | 19%     | 44%    |        |                |           |       |           |           | 56%     |
| <b>Número total de horas de formación (1)</b>  |  |         |         |        |          |         |           |        |          |        |          |         |        |        |                |           |       |           |           |         |
| <b>Varón</b>   |  | 30.286  | 48.412  | 7.855  | 7.256    | 14.820  | 30.290    | 60.086 | 38.959   | 14.084 | 3.933    | 13.290  | 3.894  |        |                |           |       |           |           | 756.329 |
| <b>Mujer</b>   |  | 5.003   | 12.444  | 97     | 837      | 2.040   | 8.363     | 8.086  | 1.314    | 774    | 780      | 2.641   | 1.230  |        |                |           |       |           |           | 51.354  |
| <b>Directores y Managers (2)</b>   |  | 293     | 925     | 4      | 442      | 2.731   | 150       | 196    | 164      | 46     | 36       | 161     |        |        |                |           |       |           |           | 9.286   |
| <b>Supervisores y Coordinadores</b>  |  | 1.643   | 212     | 3      | 515      | 882     | 4.364     | 1.044  | 1.509    | 579    | 94       | 716     | 300    |        |                |           |       |           |           | 36.410  |
| <b>Analistas y Administrativos</b>   |  | 2.002   | 265     | 3      | 603      | 2.187   | 8.208     | 5.837  | 853      | 134    | 174      | 960     | 370    |        |                |           |       |           |           | 36.186  |
| <b>Personal operativo</b>  |  | 31.351  | 59.455  | 7.945  | 6.976    | 13.348  | 21.345    | 61.136 | 37.715   | 13.951 | 3.918    | 14.219  | 4.963  |        |                |           |       |           |           | 726.469 |
| <b>Número total de horas impartidas en formación sobre Derechos Humanos</b>                                  |  |         |         |        |          |         |           |        |          |        |          |         |        |        |                |           |       |           |           |         |
| <b>Varón</b>   |  | 70      |         | 709    | 38       |         | 2507      |        | 978.14   |        | 176      | 618.64  |        |        |                |           |       |           |           | 4.687   |
| <b>Mujer</b>   |  | 5       |         | 22     | 4        |         | 806       |        | 222.28   |        | 195.36   |         |        |        |                |           |       |           |           | 1.405   |
| <b>Directores y Managers (2)</b>   |  |         |         | 4      |          |         | 1.11      |        | 21.978   |        | 50       |         |        |        |                |           |       |           |           | 79      |
| <b>Supervisores y Coordinadores</b>  |  |         |         | 11     |          |         | 34.92     |        | 42.328   |        | 55       |         |        |        |                |           |       |           |           | 143     |
| <b>Analistas y Administrativos</b>   |  |         |         | 50     |          |         | 8.24      |        | 53.724   |        | 25       |         |        |        |                |           |       |           |           | 139     |
| <b>Personal operativo</b>  |  |         |         | 177    |          |         | 3298      |        | 1156.14  |        | 176      |         |        |        |                |           |       |           |           | 5.745   |
| <b>Inversión en formación</b>  |  |         |         |        |          |         |           |        |          |        |          |         |        |        |                |           |       |           |           |         |
| <b>Inversión realizada en formación a empleados (millones de euros)</b>                                      |  | 122%    | 0.391   | 1.461  | 0.030    | 0.340   | 0.218     | 1.221  | 0.031    | 0.180  | 0.027    | 0.053   | 0.180  | 0.010  |                |           |       |           |           | 5       |
| <b>Número de empleados que reciben regularmente evaluaciones de rendimiento y desarrollo profesional</b>     |  |         |         |        |          |         |           |        |          |        |          |         |        |        |                |           |       |           |           |         |
| <b>Varón</b>   |  |         |         | 777    | 40       | 510     |           | 564    | 1434     | 88     |          |         |        |        |                |           |       |           |           | 4.340   |
| <b>Mujer</b>   |  |         |         | 173    | 8        | 121     |           | 68     | 68       | 12     |          |         |        |        |                |           |       |           |           | 1.458   |
| <b>Porcentaje de empleados que reciben regularmente evaluaciones de rendimiento y desarrollo profesional</b> |  |         |         | 11%    | 3%       | 6%      | 100%      | 77%    | 56%      | 45%    | 9%       | 1%      |        |        |                |           |       |           |           | 10%     |
| <b>Varón</b>   |  |         |         | 11%    | 3%       | 1%      | 100%      |        |          |        |          |         |        |        |                |           |       |           |           | 15%     |
| <b>Mujer</b>   |  |         |         | 11%    | 3%       | 1%      | 100%      |        |          |        |          |         |        |        |                |           |       |           |           | 15%     |

El alcance de estos KPIs excluye del alcance las nuevas adquisiciones de M&A del ejercicio 2018 y los países que consolidan por puesta en equivalencia. En los casos en los que el porcentaje es superior al 100%, se debe a que las nuevas adquisiciones y puestas en equivalencia han reportado información al respecto.

(1) Los datos de formación corresponden a la modalidad presencial impartida a los empleados de la compañía. La formación presencial supone un 92,4% sobre el total de horas de formación.

(2) La categoría profesional de "Directores y Gerentes" incluye la Alta Dirección.



PROSEGUR CASH, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

|   |  | Alcance                             | España  | Alemania | Portugal | Francia | Argentina | Brasil    | Colombia  | Chile   | Paraguay | Uruguay | Perú    | México  | Centro América | Australia | India     | Filipinas | Sudáfrica | TOTAL |            |
|---|--|-------------------------------------|---------|----------|----------|---------|-----------|-----------|-----------|---------|----------|---------|---------|---------|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|------------|
| Número de empleados que han recibido una baja por maternidad/paternidad   |  |                                     |         |          |          |         |           |           |           |         |          |         |         |         |                |           |           |           |           |       |            |
| Género  |  | Varón                               | 50      | 52       | 29       | 19      | 404       | 379       | 68        | 4       | 40       | 14      | 68      | 34      | ND             | 15        |           |           |           | 1.176 |            |
|   |  | Mujer                               | 40      | 27       | 8        | 4       | 1.289     | 134       | 23        | 79      | 5        | 4       | 75      | 11      | ND             | 45        | 1         |           |           | 1.745 |            |
| Número de empleados que han vuelto a su puesto de trabajo tras finalizar su baja por maternidad/paternidad  |  |                                     |         |          |          |         |           |           |           |         |          |         |         |         |                |           |           |           |           |       |            |
| Género  |  | Varón                               | 46      | 49       | 19       | 19      | 404       | 379       | 68        | 4       | 40       | 14      | 68      | 33      | ND             | 5         |           |           |           | 1.148 |            |
|   |  | Mujer                               | 29      | 31       | 6        | 4       | 1.289     | 134       | 23        | 79      | 5        | 4       | 75      | 11      | ND             | 15        |           |           |           | 1.705 |            |
| Número de empleados que han vuelto a su puesto de trabajo tras su baja por maternidad/paternidad y que han continuado trabajando durante 12 meses tras el regreso a su puesto |  |                                     |         |          |          |         |           |           |           |         |          |         |         |         |                |           |           |           |           |       |            |
| Género  |  | Varón                               | 46      | 47       | 15       | 19      | 404       | 358       |           |         | 40       | 14      | 68      | 22      | ND             | 10        |           |           |           | 1.043 |            |
|   |  | Mujer                               | 29      | 31       | 1        | 4       | 1.289     | 106       |           |         | 4        | 4       | 75      | 7       | ND             | 30        | 3         |           |           | 1.583 |            |
| Rotación  |  |                                     |         |          |          |         |           |           |           |         |          |         |         |         |                |           |           |           |           |       |            |
| Género  |  | Varón                               | 235     | 386      | 32       | 39      | 266       | 1.552     | 976       | 305     | 135      | 33      | 417     | 258     | 134            | 164       | 3.778     |           |           |       | 8.710      |
|   |  | Mujer                               | 195     | 94       | 3        | 9       | 37        | 553       | 518       | 229     | 26       | 2       | 279     | 82      | 36             | 77        | 39        |           |           |       | 2.179      |
| Edad  |  | Menos de 30 años                    | 109     | 98       | 8        | 13      | 52        | 492       | 654       | 178     | 54       | 6       | 391     | 129     | 78             | 46        | 1.886     |           |           |       | 4.184      |
|   |  | Entre 30 y 50 años                  | 229     | 213      | 22       | 23      | 169       | 1.196     | 803       | 269     | 101      | 17      | 277     | 156     | 85             | 121       | 1.717     |           |           |       | 5.398      |
|   |  | Más de 50 años                      | 92      | 169      | 6        | 12      | 82        | 417       | 37        | 87      | 6        | 12      | 28      | 54      | 7              | 74        | 214       |           |           |       | 1.297      |
| Categoría profesional   |  | Directores y Managers (2)           | 6       | 1        | 1        | 1       | 11        | 4         | 3         | 1       | 1        | 1       | 4       | 1       | 2              | 19        |           |           |           |       | 54         |
|   |  | Supervisores y Coordinadores        | 3       | 5        | 8        | 10      | 48        | 77        | 9         | 6       | 4        | 4       | 4       | 7       | 5              | 27        | 136       |           |           |       | 389        |
|   |  | Analistas y Administrativos         | 17      | 6        | 1        | 41      | 201       | 15        | 18        | 4       | 1        | 63      | 8       | 3       | 56             | 88        |           |           |           |       | 522        |
|   |  | Personal operativo                  | 404     | 468      | 25       | 38      | 252       | 1.845     | 1.398     | 504     | 150      | 30      | 588     | 327     | 161            | 156       | 3.574     |           |           |       | 9.920      |
| Número de días trabajados por toda la plantilla de Prosegur   |  |                                     |         |          |          |         |           |           |           |         |          |         |         |         |                |           |           |           |           |       |            |
| Género  |  | Varón                               | 888.706 | 865.224  | 142.560  | 126.149 | 1.037.367 | 2.511.476 | 7.352.640 | 565.474 | 252.200  | 128.861 | 705.358 | 179.811 | ND             | 133.144   | 2.541.547 |           |           |       | 17.430.516 |
|   |  | Mujer                               | 562.295 | 173.181  | 22.968   | 28.176  | 172.530   | 580.074   | 2.085.408 | 221.720 | 42.300   | 21.823  | 342.393 | 85.528  | ND             | 62.492    | 34.455    |           |           |       | 4.435.343  |
| Número total de días perdidos por ausencias   |  |                                     |         |          |          |         |           |           |           |         |          |         |         |         |                |           |           |           |           |       |            |
| Género  |  | Varón                               | 39.529  | 61.396   | 6.732    | 4.750   | 75.208    | 30.145    | 18.380    | 15.973  | 5.634    | 18.281  | 68.997  | 10.560  | ND             | 2.914     |           |           |           |       | 358.499    |
|   |  | Mujer                               | 36.551  | 11.149   | 2.337    | 1.903   | 18.821    | 114.025   | 8.522     | 13.270  | 1.861    | 5.191   | 34.491  | 4.903   | ND             | 1.006     |           |           |           |       | 254.030    |
| Ratio de Absentismo (RA)  |  |                                     |         |          |          |         |           |           |           |         |          |         |         |         |                |           |           |           |           |       |            |
| Género  |  | Varón                               | 4%      | 7.1%     | 5%       | 4%      | 7%        | 1%        | 0.25%     | 3%      | 2%       | 14%     | 10%     | 6%      | ND             | 2%        |           |           |           |       | 2.1%       |
|   |  | Mujer                               | 7%      | 6.4%     | 10%      | 7%      | 11%       | 20%       | 0.41%     | 6%      | 4%       | 24%     | 10%     | 6%      | ND             | 2%        |           |           |           |       | 5.7%       |
| Retribución media por categoría profesional y sexo  |  |                                     |         |          |          |         |           |           |           |         |          |         |         |         |                |           |           |           |           |       |            |
| Directores y Gerentes (2)   |  | Hombre                              | 125.246 | 180.318  | 55.801   | 119.670 | 114.639   | 47.751    | 47.537    | 86.144  | 71.229   | 91.241  | 78.746  | 63.815  | ND             | 98.806    |           |           |           |       |            |
|   |  | Mujeres                             | 131.453 | 180.318  | 55.801   | 119.670 | 116.243   | 47.892    | 50.730    | 100.997 | 88.593   | 91.241  | 78.746  | 68.888  | ND             | 99.200    |           |           |           |       |            |
| Retribución anual media en EUR por categoría profesional  |  | Hombres                             | 86.233  | 65.474   | 49.705   | 24.756  | 15.110    | 18.797    | 27.117    | 5.281   | 20.235   | 14.052  | 9.196   | 9.196   | ND             | 61.933    |           |           |           |       |            |
|   |  | Mujeres                             | 55.045  | 66.650   | 37.500   | 50.784  | 25.092    | 14.954    | 18.989    | 28.114  | 5.239    | 20.235  | 15.063  | 9.464   | ND             | 62.150    |           |           |           |       |            |
|   |  | Jefes, supervisores y coordinadores | 41.719  | 56.071   | 45.390   | 22.186  | 15.839    | 17.757    | 22.021    | 5.503   | 11.519   | 8.572   |         |         | ND             | 61.500    |           |           |           |       |            |
|   |  | Mujeres                             | 30.736  | 33.003   | 18.408   | 35.243  | 17.693    | 8.246     | 6.752     | 15.466  | 4.258    | 20.832  | 9.541   | 5.629   | ND             | 45.692    |           |           |           |       |            |
|   |  | Analistas y administrativos         | 25.819  | 25.542   | 15.845   | 34.594  | 16.148    | 8.674     | 6.007     | 14.260  | 3.765    | 24.989  | 8.796   | 5.845   | ND             | 45.500    |           |           |           |       |            |
|   |  | Hombre                              | 22.795  | 26.403   | 13.253   | 28.905  | 17.727    | 6.758     | 5.018     | 12.963  | 3.984    | 17.088  | 7.681   | 3.754   | ND             | 36.939    |           |           |           |       |            |
|   |  | Mujeres                             | 25.913  | 27.443   | 13.579   | 29.332  | 18.010    | 6.123     | 5.289     | 14.277  | 4.088    | 18.871  | 8.659   | 4.101   | ND             | 37.000    |           |           |           |       |            |
|   |  | Operativos                          | 17.927  | 21.148   | 11.214   | 27.021  | 15.926    | 9.970     | 3.914     | 9.427   | 3.281    | 2.455   | 5.502   | 2.843   | ND             | 36.800    |           |           |           |       |            |
|   |  | Hombre                              |         |          |          |         |           |           |           |         |          |         |         |         | ND             |           |           |           |           |       |            |
|   |  | Mujeres                             |         |          |          |         |           |           |           |         |          |         |         |         | ND             |           |           |           |           |       |            |

El alcance de estos KPIs excluye del alcance las nuevas adquisiciones de M&A del ejercicio 2018 y los países que consolidan por puesta en equivalencia. En los casos en los que el porcentaje es superior al 100%, se debe a que las nuevas adquisiciones y puestas en equivalencia han reportado información al respecto.

(1) Los datos de formación corresponden a la modalidad presencial impartida a los empleados de la compañía. La formación presencial supone un 92,4% sobre el total de horas de formación.

(2) La categoría profesional de "Directores y Gerentes" incluye la Alta Dirección.

Teniendo en cuenta la estrategia de crecimiento en los últimos años, a nivel global, Prosegur Cash genera empleo en los mercados en los que está presente.

La plantilla de Prosegur Cash ha cerrado el ejercicio 2018 con 58.394 personas (2017: 56.873 personas), lo que supone un incremento del 2,7 por ciento.

### **Diversidad**

La diversidad forma parte intrínseca del espíritu de Prosegur Cash, en especial, en lo relativo a su fuerza laboral. Esta diversidad se materializa en los ámbitos cultural, de género o funcional y supone un impacto positivo en la organización y en sus ventajas competitivas. Las características del sector en el que opera la compañía son determinantes para entender los datos de diversidad.

El porcentaje de mujeres continúa creciendo gracias a los esfuerzos realizados en los últimos años y la proporción ya ha alcanzado el 19,9 por ciento sobre el total de trabajadores

### **Selección**

Una de las características fundamentales por las que Prosegur Cash se ha consolidado históricamente como uno de los principales grupos de servicios de logística de valores y gestión de efectivo a nivel mundial ha sido la selección de personal. Por esta razón, Prosegur Cash garantiza a su fuerza de trabajo el cumplimiento de las obligaciones en materia de empleo y seguridad social.

La confianza y la responsabilidad son cualidades que deben caracterizar a las personas que desarrollan sus servicios en las instalaciones del cliente, en una actividad tan relevante como la seguridad, lo que obliga a garantizar no sólo la eficacia de los profesionales de Prosegur Cash, sino también su honestidad, responsabilidad y madurez psicológica.

Por estas razones, la mejora continua de los procesos de selección, que permiten identificar con el mayor detalle posible la idoneidad de una persona hacia un puesto de trabajo dentro de Prosegur Cash, es una constante de la Dirección de Recursos Humanos.

### **Retribución**

La política retributiva del grupo Prosegur Cash incorpora los siguientes criterios y principios generales:

- Voluntad de ser capaces de atraer y retener a los mejores profesionales, alineando su retribución a la equidad interna, así como aquellas mejores prácticas y condiciones de mercado
- Capacidad de motivar a sus empleados, asegurando su permanencia y orientación hacia los resultados esperados de negocio, mediante una retribución variable de corto plazo, así como de medio y largo plazo específico para el colectivo directivo y posiciones claves
- Consideración en todo momento de la situación actual, en el medio y el largo plazo de la compañía y su alineamiento con los diferentes esquemas retributivos. Por ello, Prosegur Cash tiene como objetivo flexibilizar la retribución de sus empleados, moviendo el esquema de retribución hacia un modelo con un mayor peso de la retribución variable que nos permita un alineamiento con los principios antes comentados
- Control que garantice el cumplimiento de los elementos comentados asegurando la no discriminación por género, raza o edad

Las aportaciones que Prosegur Cash realiza a planes de pensiones de prestación definida se detallan en la nota 5.2 de la Memoria Anual Consolidada.

La retribución de la alta dirección y del Consejo de Administración se detalla a continuación:

Remuneración media de consejeros: 216 miles de euros.

- Mujeres: 80 miles de euros de remuneración media.
- Varones: 284 miles de euros de remuneración media (el Presidente Ejecutivo y el Consejero Delegado se incluyen en este epígrafe).

Remuneración media de la alta dirección: 284 miles de euros.

- Mujeres: 304 miles de euros de remuneración media.
- Varones: 224 miles de euros de remuneración media.

Para el cálculo de las remuneraciones medias se ha considerado retribución fija, variable, dietas y remuneración por pertenencia a comisiones.

## Formación

Prosegur Cash, en su condición de referente en el sector de la logística de valores y gestión de efectivo y debido a la trascendencia de su cometido, ofrece trabajo de calidad, donde la cualificación y el grado de especialización de sus profesionales son uno de sus principales factores de diferenciación. En total, la formación impartida en 2018 ascendió a 874 miles de horas, lo que supone un promedio de 22,0 horas de formación por empleado.

Prosegur Cash ofrece, a través de la plataforma online del Grupo Prosegur, la Universidad Corporativa Prosegur, un espacio virtual en el que los profesionales comparten conocimiento, viven los valores de la compañía, desarrollan su talento y se especializan a través de una cultura común. En esta plataforma online, Prosegur Cash ofrece un catálogo diferencial y homogéneo de cursos como parte de los planes de desarrollo profesional para los empleados y que puede variar en función de las geografías, adecuándose a las necesidades y requerimientos de cada país.

En 2018, la Universidad Corporativa Prosegur ha desarrollado sus actividades en trece países. Durante este año se han incluido nuevos contenidos formativos y funciones que permiten a la Universidad Corporativa Prosegur ser una comunidad interconectada que fomenta el intercambio de conocimientos y valores característicos de la compañía. Durante este ejercicio accedieron al campus más de 11.300 empleados con alrededor de 49.000 horas de estudio.

## Inserción laboral de personas con discapacidad

Prosegur Cash, a través del establecimiento de una serie de medidas, impulsa la integración en el mercado laboral de personas con discapacidad, ofreciéndoles un futuro más estable a través del empleo. Las principales medidas son:

- Promoción de ofertas de empleo a través de portales web, estableciendo un apartado específico referente a la inclusión laboral de personas con discapacidad.
- Implantación en las sedes más representativas de Prosegur Cash del Plan de Integración Laboral de Personas con Discapacidad Intelectual, sumando cada año nuevos profesionales de este colectivo a la plantilla de los diferentes países.
- Digitalización documental para gestionar la gran cantidad de papel generada, un proyecto adaptado para la inclusión de personas con discapacidad y la creación de valor compartido, y responsable con el medioambiente.
- El Centro Especial de Empleo en España, una colaboración entre Aprocor y Prosegur para la inserción laboral de personas con discapacidad. De igual manera, el centro de formación "CICLO" en Brasil, alianza entre Prosegur y la Asociación de Padres y Amigos de los Discapacitados de São Paulo (Brasil). Adicionalmente, a través del Código Ético y de Conducta, se promueven de manera efectiva políticas para dar respuesta a este asunto, especialmente las referentes a los procesos de selección.

Adicionalmente, a través del Código Ético y de Conducta, se promueven de manera efectiva políticas para dar respuesta a este asunto, especialmente las referentes a los procesos de selección.

Prosegur Cash garantiza el acceso de todos los empleados a sus instalaciones mediante la adaptación y mejora de la accesibilidad de todos los edificios operativos y corporativos del Grupo.

El número total de empleados con discapacidad en 2018 ha sido de 532 (2017: 488 empleados). El objetivo es la plena integración del empleado con discapacidad en la empresa.

## Relaciones laborales

Prosegur Cash gestiona las relaciones laborales localmente, atendiendo a las particularidades de cada mercado y, sobre todo, a la legislación vigente en cada país. De conformidad con la Declaración Universal de los Derechos Humanos (DUDH) y las leyes aplicables en los países en los que opera, la compañía respeta el derecho de libertad sindical, de asociación y la negociación colectiva de sus empleados.

La voluntad de diálogo con los sindicatos es constante y primordial. La compañía mantiene reuniones periódicas con todos los representantes legítimos de los trabajadores en las geografías donde está presente, escuchándolos, compartiendo información y buscando objetivos comunes. De hecho, cuenta con una afiliación superior al 19 por ciento de la plantilla y los convenios colectivos suscritos cobijan a más del 56 por ciento del total de los empleados (80 por ciento excluyendo las nuevas geografías por adquisiciones de M&A y las puestas en equivalencia). Estas cifras son superiores a la media de las principales compañías del sector. Tal y como recoge el convenio colectivo de empresas de seguridad españolas de 19 de enero de 2018, se incluyen medidas de fomento de políticas de prevención laboral y de promoción de la mejora de las condiciones laborales y de información.

De conformidad con lo previsto en la Directiva Comunitaria 2009/38/CE y la Ley 10/1997, Grupo Prosegur, dentro del cual se integra Prosegur Cash, constituyó en 2014 un Comité de Empresa Europeo. Este órgano promueve la



cooperación de carácter transnacional entre la compañía y los representantes de los trabajadores y desarrolla un diálogo constructivo en el ámbito europeo. De manera que se fomenta la consulta y se comparte información transnacional entre empresas y trabajadores.

En 2017, Grupo Prosegur, dentro del cual se integra Prosegur Cash, lanzó una nueva Intranet corporativa a nivel global. Esta plataforma es la primera herramienta de Recursos Humanos 100 por ciento accesible desde cualquier dispositivo y cuenta con una aplicación móvil que está disponible para los principales sistemas operativos (Android e iOS).

### **Absentismo**

Prosegur Cash actúa en línea con las normativas legales y voluntarias del sector en materia de prevención de riesgos laborales, invirtiendo en formación específica, y otorgando un clima de trabajo responsable y seguro dentro de la organización. Por ello, la tasa de absentismo laboral se ha situado este ejercicio en el 2,1 por ciento en varones y en el 5,7 por ciento en mujeres.

La lucha contra el absentismo se ha establecido como una prioridad y se trabaja diariamente desde la organización para tratar de mitigar los efectos negativos que produce.

### **Plan de Igualdad**

Las medidas adoptadas en esta materia por el Grupo Prosegur, dentro del cual se integra Prosegur Cash, se encuadran dentro de la Ley Orgánica 3/2007 para la igualdad efectiva de mujeres y varones. A través de dichas medidas, Prosegur Cash se compromete a asegurar la inexistencia de situaciones de discriminación, directa o indirecta, por razón de sexo y, especialmente, las derivadas de la maternidad, paternidad, asunción de obligaciones familiares y estado civil. Las principales medidas del plan de igualdad son:

- Información y sensibilización de la plantilla acerca de las medidas de conciliación existentes.
- Inclusión en las ofertas laborales del compromiso con la igualdad de género.
- Inclusión del Plan de Igualdad en la Intranet de la organización.
- Aportación del Plan de Igualdad y el protocolo de Acoso a los Comités de Empresa/delegados de personal.
- Incorporación de una copia del Plan de Igualdad y del Protocolo de Acoso, así como las conductas prohibidas en el ámbito laboral, por cada 100 empleados en los servicios.

El alcance de este Plan de Igualdad es a nivel nacional.

### **Discriminación laboral**

Desde Prosegur Cash, se trata de impulsar en todo momento todas aquellas políticas y medidas que favorezcan la no discriminación no sólo en el ámbito laboral, sino también trasladando dichas exigencias a nuestros grupos de interés, con los que mantenemos permanentemente un contacto directo.

Prosegur Cash está comprometida con el respeto de este principio, tal y como se detalla en el Código Ético y de Conducta, que se engloba dentro de las buenas prácticas seguidas por toda la compañía, tanto internamente como también con sus clientes, proveedores, comunidades locales y la sociedad en general.

### **Brecha salarial**

Prosegur Cash apuesta por combatir la brecha salarial fomentando la igualdad en las relaciones laborales entre varones y mujeres, ya que para Prosegur el talento reside en cada una de las personas, con independencia de su sexo, raza, creencia religiosa, opinión política o cualquier otra causa.

### **Conciliación laboral**

Prosegur Cash trabaja continuamente en el fomento de la flexibilidad laboral, combinando de manera equilibrada la vida laboral y familiar mediante el impulso de una jornada laboral flexible, en concreto flexibilizando el horario de entrada y salida del puesto de trabajo. El fomento de la conciliación laboral garantiza un clima laboral más eficiente y gratificante para todos los empleados y favorece la atracción de talento.

Los empleados de Prosegur Cash tienen derecho a conocer cuál es su horario laboral así como su descanso diario, semanal o mensual. Prosegur Cash no dispone de un plan de desconexión laboral pero garantiza el cumplimiento del descanso de todos sus empleados, una vez han finalizado la jornada laboral.

**Seguridad y Salud Laboral**

| KPIs   | 2017  | 2018   | Alcance (sobre empleados) |
|--|---|--|---------------------------|
| Formación en seguridad y salud a empleados (horas) | Cash: 45.407,05<br>Varones: 33.874,06<br>Mujeres: 11.532,99 | Cash: 49.878,89<br>Varones: 42.161,70<br>Mujeres: 7.717,19 | 96%                       |
| Nº de accidentes mortales (en valor absoluto)      | Cash: 3<br>Varones: 3<br>Mujeres: 0                         | Cash: 14<br>Varones: 14<br>Mujeres: 0                      | 86%                       |
| Tasa de accidentes (IR)                            | Cash: 3,30<br>Varones: 3,64<br>Mujeres: 2,11                | Cash: 3,61<br>Varones: 3,97<br>Mujeres: 2,29               | 96%                       |
| Indice de gravedad (IDR)                           | Cash: 71,28<br>Varones: 77,69<br>Mujeres: 48,34             | Cash: 186,89<br>Varones: 227,19<br>Mujeres: 38,64          | 96%                       |
| Tasa de enfermedades Profesionales (ODR)           | Cash: 0,12<br>Varones: 0,09<br>Mujeres: 0,24                | Cash: 1,14<br>Varones: 1,24<br>Mujeres: 0,768              | 86%                       |
| Número de accidentes laborales                     | Cash: 1.389<br>Varones: 1.195<br>Mujeres: 194               | Cash: 1.326<br>Varones: 1.146<br>Mujeres: 180              | 96%                       |

*El alcance de estos KPIs excluye del alcance las nuevas adquisiciones de M&A del ejercicio 2018 y los países que consolidan por puesta en equivalencia.*

Prosegur Cash actúa de conformidad con los estándares del sector en materia de prevención de riesgos laborales. Invierte en formación específica relacionada con "riesgos por actividad y puesto de trabajo, medidas de emergencia e inspecciones" y en el análisis de los accidentes ocurridos con la adopción de medidas para mitigar los riesgos. La compañía quiere garantizar así que los empleados trabajan en entornos adecuados y cuentan con los recursos necesarios para desarrollar su trabajo de forma segura.

- **Formación:** Una de las razones por las que los indicadores de seguridad y salud se han mantenido en bajos niveles, similares a los valores del 2017, es la calidad y el esfuerzo en horas de formación impartida a empleados en esta materia. Con ello, Prosegur Cash ha conseguido sensibilizar y mejorar las aptitudes y las habilidades de los empleados para hacer frente a los riesgos a los que se enfrentan en su trabajo diario, entre los que destaca la conducción de vehículos.

Durante 2018, Prosegur Cash ha impartido un total de 49.879 horas de formación en materia de seguridad y salud. Esto se debe, principalmente, a dos motivos, por una parte, al gran esfuerzo realizado para impartir formación en los cursos de acceso a nuevos empleados, y por otra, al incremento de formación en países con mayor riesgo de accidentabilidad tales como Brasil y Colombia. Las capacitaciones en materia de seguridad y salud se han realizado principalmente de manera presencial, si bien, la Universidad Corporativa Prosegur, sigue siendo un canal de formación importante para los empleados en esta materia, los módulos de Prevención de Riesgos Laborales para personal operativo y los módulos específicos en materias como la defensa personal y situaciones de emergencia.

- **Seguimiento:** Prosegur Cash tiene establecidos protocolos internos y externos de comunicación de accidentes laborales que permiten la monitorización de la accidentalidad, su investigación y la mejora continua. Además, tiene establecida una metodología de trabajo que permite una evaluación específica de las condiciones de seguridad y salud a varios niveles (negocio, actividad, centro de trabajo o base operativa de Prosegur Cash y tipo de puesto de trabajo). Además, Prosegur Cash dispone de comités de seguridad y salud laboral destinados a la consulta regular y periódica de las actuaciones en materia de prevención de riesgos laborales. Cabe destacar la implementación del nuevo Protocolo Global de comunicación de accidentes graves y mortales, aplicados a todos los negocios y países, así como la creación de un comité de Seguridad y Salud Global liderado por el Consejero Delegado Prosegur Cash, debido al incremento de víctimas mortales a causa de ataques de terceros.
- **Innovación tecnológica:** Prosegur Cash pone al servicio de sus empleados las tecnologías disponibles más avanzadas y todo su esfuerzo innovador para hacer frente a los riesgos intrínsecos del trabajo de sus empleados, y así disuadir las amenazas externas, especialmente en los riesgos relacionados con ataques a empleados y a vehículos blindados, o en bases de custodia de efectivo. Estas innovaciones complementan a los protocolos de actuación establecidos ante situaciones de ataques a bases y tripulaciones de vehículos blindados del negocio de Cash. El objetivo de la compañía es alcanzar "cero accidentes" a pesar de la dificultad intrínseca del negocio en el que opera Prosegur Cash. Gracias al esfuerzo realizado en materia de

seguridad y salud, en 2018 la tasa de accidentabilidad ha permanecido estable y se ha situado en el 3,61 en Cash (2017: 3,30) (nº de accidentes totales/nº de horas trabajadas por 200.000).

### 10.3 Asuntos anti-corrupción y soborno

| KPI's  | Resultados |
|--|------------|
| Nº denuncias por incumplimiento del Código Ético | 9          |
| Nº denuncias por fraude                          | 7          |

El alcance de estos KPIs representa más del 100% de la plantilla del Grupo Prosegur Cash.

#### Ética y Cumplimiento

El comportamiento ético y el cumplimiento de la normativa son aspectos esenciales y especialmente críticos por diversas razones intrínsecas a la actividad de Prosegur Cash:

- Los empleados se exponen con frecuencia a situaciones de riesgo.
- Se gestionan grandes sumas de efectivo y bienes personales.
- Se trabaja, no sólo por salvaguardar la integridad de clientes, sino por proteger y asistir a toda la sociedad.

Todos los miembros de los órganos de gobierno, directivos y personal de Prosegur Cash tienen un compromiso de actuación ética y de estricto cumplimiento normativo en el desarrollo de sus actividades. Dicho compromiso se articula a través de unos principios y estándares comunes que afectan igualmente a sus relaciones con el conjunto de grupos de interés impactados por su actividad: empleados; accionistas; clientes y usuarios; proveedores y asociados; autoridades, administraciones públicas y organismos reguladores; competidores y la sociedad civil en la que se encuentra presente.

El Código Ético se encuentra disponible en la web corporativa y se entrega a cada empleado en el momento de su incorporación a la compañía para su aceptación.

Prosegur Cash mantiene una postura de "cero tolerancia" ante cualquier incumplimiento o irregularidad.

Prosegur Cash aplica los criterios más exigentes para observar las obligaciones establecidas por la ley y trabaja activamente para que se establezcan los más altos estándares de cumplimiento en su sector. En este sentido, resulta vital el rigor en la definición de los mecanismos de control y prevención de prácticas irregulares o ilegales, especialmente en aquellas áreas de mayor riesgo.

#### Programa de Cumplimiento Corporativo

El Programa de Cumplimiento Corporativo de Prosegur Cash establece medidas de control diseñadas para atenuar o eliminar los riesgos de incumplimiento normativo en la operativa diaria. Abarca cualquier aspecto legal que pueda implicar a Prosegur, si bien se centra prioritariamente en la prevención del blanqueo de capitales, la protección de datos, la defensa de la competencia y la prevención de delitos.

El Programa de Cumplimiento, aprobado por el Consejo de Administración de Prosegur Cash, está supervisado por el Comité de Cumplimiento que actúa de forma autónoma e independiente y reporta directamente a la Comisión de Auditoría. Este comité está compuesto por representantes de las direcciones Legal, Económico-Financiera, Recursos Humanos, Gestión de Riesgos y Auditoría Interna, además del Oficial de Cumplimiento Corporativo. Asimismo, la compañía cuenta con oficiales de cumplimiento en todos los países donde opera. Éstos se encargan de la implantación del Programa de Cumplimiento en cada uno de los países de los que son responsables y de velar por el adecuado cumplimiento de la normativa aplicable en cada geografía que, además, es monitorizado por un Comité de Cumplimiento local. En los países que en determinados ámbitos disponen de una normativa especialmente restrictiva, la compañía desarrolla proyectos específicos de cumplimiento normativo. Para asegurar el correcto despliegue del Programa en la operativa diaria, se imparten cursos de formación a empleados sobre los aspectos más relevantes, cursos dirigidos a altos directivos y miembros de los órganos de gobierno y cursos especializados dirigidos a los responsables de cumplimiento.

#### Código Ético y de Conducta

Prosegur Cash cuenta con un Código Ético y de Conducta que fue aprobado por el Consejo de Administración el 26 de abril de 2017.

El Código Ético y de Conducta marca la guía para los estándares de comportamiento y el buen hacer de todos los profesionales de Prosegur Cash en el ejercicio de sus funciones y en sus relaciones con terceros, sobre aspectos como el cumplimiento de la legalidad, el respeto por los derechos humanos y la igualdad y el respeto entre empleados. El Código Ético y de Conducta es un instrumento vinculante, por lo que debe ser conocido y cumplido por todos los trabajadores y miembros de los órganos de gobierno de Prosegur Cash. Los empleados también deben colaborar para facilitar su implantación, así como comunicar los posibles incumplimientos de los que tengan conocimiento a través del Canal de Denuncias.

Durante el 2018, se ha formado a un total de 2.276 empleados en materia de Código Ético y de Conducta.

#### **Canal de Denuncias**

Con el objetivo de detectar conductas irregulares, ilegales o contrarias al Código Ético y de Conducta y actuar consecuentemente, la compañía dispone de un Canal de Denuncias que permite a cualquier interesado, perteneciente a la compañía o no, comunicar dichas conductas de forma segura y anónima a través de un formulario disponible en el sitio web [www.prosegurcash.com](http://www.prosegurcash.com). La Dirección de Auditoría Interna gestiona de forma confidencial las eventuales comunicaciones recibidas y las remite, según sea oportuno, en función de su tipología y gravedad, a la dirección responsable para su gestión, investigación y resolución.

De acuerdo con las conclusiones resultantes de las investigaciones realizadas, en las reuniones de la Comisión de Auditoría se adoptan las medidas necesarias para los casos que requieran una actuación por parte de la compañía.

#### **Aportaciones a asociaciones sectoriales**

El Código de Conducta de Prosegur Cash establece el deber de actuación bajo los principios de legalidad, cooperación, veracidad y transparencia en las relaciones con las autoridades, administraciones públicas y organismos reguladores en aquellos países en los que la compañía desarrolla sus actividades.

Prosegur Cash participa en asociaciones y organizaciones sectoriales para promover el desarrollo del sector, la mejora de los estándares de calidad y el impulso de políticas públicas más avanzadas.

Las principales organizaciones a nivel internacional en las que participa la compañía incluyen International Security Ligue, European Security Transport Association (ESTA), Asian Cash Management Association (ACMA) y ATM Industry Association (ATMIA).

Asimismo, a nivel nacional, Prosegur Cash participa en las principales organizaciones del sector de los países en los que se encuentra presente.

Las aportaciones que Prosegur Cash realiza a estas asociaciones sectoriales no son significativas y responden a la operativa del negocio.

### **10.4 Respeto por los Derechos Humanos**

Prosegur Cash, como empresa referente en el sector de la logística de valores y gestión de efectivo, asume la tarea de promover el respeto por los derechos humanos como elemento imprescindible en el desarrollo de sus actividades.

La compañía se preocupa por respetar en sus prácticas y procedimientos la aplicación de los derechos enunciados en la Declaración Universal de los Derechos Humanos (DUDH), adoptada por la Asamblea General de las Naciones Unidas. Este compromiso se concibe como una responsabilidad adicional al cumplimiento de las leyes y normas de los territorios donde Prosegur Cash está presente, en particular en aquellos en los que la capacidad del Estado para proteger los derechos humanos es limitada.

Desde hace varios años, la compañía viene trabajando con miras a adoptar el principio de la debida diligencia para definir los elementos de control interno necesarios que ayuden a gestionar este asunto. Estos factores transversales le permiten afirmar que hace lo posible para incentivar las buenas prácticas y prevenir, detectar y erradicar irregularidades en materia de derechos humanos.

En el marco del sistema de gestión de Prosegur Cash, se han establecido políticas y procedimientos formales en materia de derechos humanos, determinando la estructura y el mecanismo de seguimiento y reporte.

Prosegur Cash cuenta con un robusto sistema de gestión y control de riesgos, en el que se consideran factores relativos al respeto a los derechos humanos. Éstos incluyen, entre otros, la vulneración de derechos y libertades de carácter personal o los derechos laborales. A través del sistema, se identifican los riesgos críticos, se evalúan y supervisa su gestión mediante indicadores clave de riesgo. En función del tipo de riesgo y su relevancia, se establecen



procedimientos adecuados que permitan prevenir, detectar, evitar, mitigar, compensar o compartir los efectos de una posible materialización de los riesgos.

Mediante su canal de denuncias, la compañía permite a los empleados y a terceros interesados comunicar, de forma confidencial y anónima, cualquier irregularidad de potencial trascendencia que pudiera advertirse, incluyendo hechos relacionados con posibles vulneraciones en materia de derechos humanos.

Con el propósito de continuar con un enfoque eficaz en la gestión de los derechos humanos, Grupo Prosegur, del que Prosegur Cash forma parte, implementó durante 2018 un proceso de debida diligencia complementario a los mecanismos ya establecidos, con los siguientes objetivos:

Objetivo I: Identificación y priorización de riesgos en materia de derechos humanos.

Objetivo II: Revisión de políticas y procedimientos para la gestión de derechos humanos, con enfoques corporativo y local.

Objetivo III: Identificación de oportunidades de mejora tanto en la prevención como la mitigación.

Este proyecto, llevado a cabo por un tercero de reconocido prestigio, se realizó considerando las guías y documentos internacionales de referencia en la materia. Además, a través de una consultora independiente especializada, se efectuó un análisis de asuntos relevantes con impacto en los derechos humanos en su actividad, se definió el grado de conexión con cada asunto, sus posibles causas internas y externas, impacto que genera el asunto en las personas, los riesgos para Prosegur y los derechos humanos afectados.

A lo largo de todo el proceso se han identificado oportunidades de mejora asociadas a la gestión de mecanismos de prevención y/o control de riesgos de los derechos humanos en el Grupo Prosegur del que forma parte Prosegur Cash.

Por otra parte, la compañía mantiene la promoción pública y forma a sus empleados en el respeto a los derechos humanos. Esta materia está integrada en los diversos cursos de formación realizados desde las áreas de recursos humanos y de cumplimiento normativo. Además, los planes de formación obligatorios para el personal operativo incluyen sesiones sobre cuestiones críticas como el uso de la fuerza, la violencia de género, la diversidad cultural o los derechos humanos en el contexto de la empresa.

Prosegur Cash no ha recibido a través de su canal de denuncias ninguna incidencia por vulneración de los Derechos Humanos.

## 10.5 Información de la Sociedad

| KPI's   | 2017          | 2018          | Alcance  |
|---|---------------|---------------|----------|
| Porcentaje directivos comunidad local   | 68,8%         | 110% (1)      | 122% (1) |
| Número de reclamaciones recibidas de clientes/Número de reclamaciones solventadas | 12.858/11.079 | 22.783/19.375 | 56%      |

*El alcance de estos KPIs excluye del alcance las nuevas adquisiciones de M&A del ejercicio 2018 y los países que consolidan por puesta en equivalencia.*

*(1) El porcentaje es superior al 100% ya que las nuevas adquisiciones y puestas en equivalencia han reportado información relativa a directivos procedentes de la comunidad local*

### Compromiso con el Desarrollo Sostenible

Prosegur Cash integra los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en su estrategia y los ve como una oportunidad de crecimiento, acercamiento y diálogo con los grupos de interés y de diferenciación competitiva, al mismo tiempo que apoyan el proceso de transformación hacia una sociedad global sostenible.

En este sentido, la compañía contribuye indirectamente a la gran mayoría de los objetivos y sus metas y, centra su visión de empresa en cinco objetivos específicos que tienen una mayor relación con las actividades y líneas de negocio de la organización.

- ODS 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos.

## PROSEGUR CASH, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

- ODS 8: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.
- ODS 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación.
- ODS 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas.
- ODS 17: Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible

### Proveedores

Grupo Prosegur, del que Prosegur Cash forma parte, cuenta con una Norma General dentro del Sistema de Gestión 3P que establece los criterios y forma de gestionar las compras de bienes y/o servicios en todos sus ámbitos de operación que se complementa con requerimientos nacionales en la materia.

La compañía establece que el proceso de selección de sus proveedores debe ser independiente, objetivo y transparente, aspectos que deben conciliarse con el interés por la obtención de las mejores condiciones comerciales. Asimismo, en el Código Ético y de Conducta se prohíbe expresamente la selección y contratación de proveedores involucrados en casos de fraude, corrupción u otros delitos.

En esa misma línea, el Código Ético de Prosegur Cash recoge que sus proveedores deben aceptar el Código Ético y de Conducta desde la firma de su contrato. Además, la compañía cuenta con un procedimiento interno de actuación que determina los pasos a seguir en caso de que exista un conflicto de interés o posible fraude entre un empleado y un proveedor. Prosegur Cash no realiza auditorías de supervisión a sus proveedores.

### Relación con consumidores

Prosegur Cash tiene como objetivo estar siempre a la altura de las exigencias de sus clientes y anticiparse a sus necesidades mediante un trato cercano basado en la transparencia y la proactividad.

Prosegur Cash dispone de la plataforma CEM de Experiencia de Cliente, que permite identificar los puntos de contacto en la relación con los clientes, incluyendo la experiencia de venta, la experiencia de prestación de servicio y la experiencia global.

### Aportación a la Fundación Prosegur

Con periodicidad anual, el Grupo Prosegur, del que forma parte Prosegur Cash, aporta a la Fundación Prosegur los fondos necesarios para su operativa. La Fundación Prosegur canaliza la acción social y cultural de la compañía, haciendo tangible su compromiso por contribuir al desarrollo de las regiones donde opera. Gracias al respaldo de toda la estructura organizativa del Grupo Prosegur, sus proyectos educativos, de inclusión laboral de personas con discapacidad intelectual y de fomento del voluntariado, han llegado a 42.063 personas de tres continentes, incrementando así un 5 por ciento el número de beneficiados directos respecto al ejercicio anterior.

Este logro cuantitativo ha ido acompañado del fortalecimiento de sus líneas de actuación y de su modelo de intervención, asentado en la creación de valor compartido entre empresa y sociedad, el intercambio de buenas prácticas y la mejora continua.

La aportación de Prosegur Cash a la Fundación Prosegur en el año 2018 ha sido de 1,1 millones de euros.

### Contribución fiscal

Prosegur Cash no dispone de subvenciones públicas que sean materiales para su desglose en el estado de información no financiera.

Prosegur Cash como empresa multinacional tiene presencia en varios países de los cinco continentes y contribuye a la dinamización de las economías donde tienen base sus operaciones, a través de su aportación a las administraciones públicas. De esta forma, su estrategia fiscal se desarrolla siguiendo las directrices de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), cumpliendo así con las diferentes recomendaciones que sugiere el documento "Erosión de la Base Imponible y Traslado del Beneficio" BEPS (Base Erosion and Profit Shifting), sobre el combate de la elusión o reducción de impuestos y prácticas tendentes a deslocalización hacia territorios con baja o nula tributación.

Las geografías son un eje primordial en la organización y están representadas en las Direcciones Generales Regionales de Negocio, las cuales se responsabilizan de las negociaciones comerciales, así como del diseño de los servicios que cada uno de los clientes exige, cubriendo la totalidad de las líneas de negocio en cada región. Los



segmentos de operaciones han sido definidos según la estructura organizativa y en base a las similitudes de los mercados tanto macroeconómicas como comerciales y de operaciones de los mercados, así como en función de las negociaciones comerciales inter-país dentro de cada región.

Debido a estas interrelaciones entre los países de cada región la información anterior se presenta por regiones geográficas al entender que la misma representa de manera fidedigna la forma de gestión del negocio por parte de la Dirección. De esta manera los principales segmentos se identifican en términos geográficos como sigue:

- Europa, que abarca los siguientes países: España, Alemania, Francia, Portugal y Luxemburgo (pese a no ser una jurisdicción donde haya actividad operativa, se incluye como consecuencia de la existencia de la sociedad luxemburguesa Pitco Reinsurance, S.A. con objeto social de cobertura de seguros).
- Resto del mundo (AOA), que incluye los siguientes países: Australia, India, Singapur (pese a no ser una jurisdicción donde haya actividad operativa, se incluye como consecuencia de la existencia de la sociedad de Singapur Singpai Pte Ltd con objeto social de cobertura administrativa), Filipinas y Sudáfrica.
- Iberoamérica, que incluye los siguientes países: Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México, Paraguay, Perú, Uruguay, Guatemala, Nicaragua, Costa Rica, El Salvador y Honduras.

Los ingresos ordinarios y beneficios por cada uno de los segmentos mencionados son como sigue:

| Miles de euros  | Europa     |            | AOA        |            | Iberoamérica |            | No asignados |            | Total       |             |
|---|------------|------------|------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|-------------|-------------|
|   | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2018   | 31/12/2017 | 31/12/2018   | 31/12/2017 | 31/12/2018  | 31/12/2017  |
| Ventas  | 491 023    | 465 354    | 92 460     | 99 336     | 1 148 122    | 1 359 568  | -            | -          | 1 731 605   | 1 924 258   |
| Otros costes netos  | (441 089)  | (409 546)  | (98 094)   | (95 524)   | (852 099)    | (991 077)  | -            | -          | (1 391 282) | (1 411 328) |
| EBITDA  | 49 934     | 55 808     | (5 634)    | 3 812      | 296 023      | 368 491    | -            | 84 819     | 340 323     | 512 930     |
| Amortización  | (15 832)   | (14 804)   | (7 857)    | (7 689)    | (48 626)     | (45 379)   | -            | -          | (72 315)    | (67 872)    |
| Resultado de explotación (EBIT)                               | 34 102     | 41 004     | (13 491)   | (3 877)    | 247 397      | 323 112    | -            | 84 819     | 268 008     | 445 058     |
| Costes financieros netos                                      | (11 599)   | (15 918)   | (2 732)    | (2 493)    | 10 432       | 17 680     | -            | -          | (3 899)     | (731)       |
| Impuesto sobre las ganancias                                  | (16 562)   | (1 277)    | 3 588      | 402        | (76 907)     | (122 641)  | -            | (16 450)   | (89 881)    | (139 966)   |
| Resultado después de impuestos de las actividades continuadas | 5 941      | 23 809     | (12 635)   | (5 968)    | 180 922      | 218 151    | -            | 68 369     | 174 228     | 304 361     |

El detalle de la tasa efectiva por país es como sigue:

|     | España | Portugal | Alemania | Australia | Brasil | Argentina | Chile | Peru  | Uruguay | Paraguay | Mexico | Colombia | Resto Inferior 10% |
|-----|--------|----------|----------|-----------|--------|-----------|-------|-------|---------|----------|--------|----------|--------------------|
| TFE | 53,3%  | 28,1%    | 72,2%    | 25,2%     | 30,4%  | 29,6%     | 31,4% | 39,0% | 30,3%   | 9,4%     | 2,0%   | 126,8%   | 109,1%             |

El detalle de la tasa efectiva por región es como sigue:

|     | Total Iberoamerica | Total Europa | Total AOA | Total  |
|-----|--------------------|--------------|-----------|--------|
| TFE | 29,8%              | 68,4%        | 20,0%     | 34,03% |

La tasa efectiva de cada país refleja la contribución fiscal en % sobre el beneficio antes de impuestos de cada sociedad. Por tanto, es el impuesto pagado o a pagar año a año por dichos beneficios.

El pago por impuesto sobre beneficios del ejercicio 2018 ha sido de 101 millones de euros.

## 10.6 Órganos de Gobierno y Gobierno Corporativo

| KPI's   | Resultados   |
|---|--|
| Porcentaje de mujeres en el Consejo de Administración               | Consejo compuesto por un 33% de mujeres  |
| Porcentaje de consejeros independientes                             | El Consejo lo integran un 44,4% de consejeros independientes                         |
| Porcentaje de consejeros independientes en la Comisión de auditoría | El 100% de los integrantes de la Comisión de Auditoría son Consejeros Independientes |

El alcance de estos KPIs representa más del 100% de la plantilla del Grupo Prosegur Cash.

A 31 de diciembre de 2018, el Consejo de Administración de Prosegur Cash estaba compuesto por nueve miembros: dos ejecutivos y siete no ejecutivos, de los cuales cuatro son independientes y tres dominicales. Las responsabilidades del Presidente Ejecutivo y Consejero Delegado son distintas y complementarias. De esta manera, Prosegur Cash adopta los requerimientos de los principales estándares internacionales en materia de Gobierno Corporativo que recomiendan la separación de roles.

## PROSEGUR CASH, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

A pesar de la estructura de propiedad que mantiene la sociedad a la fecha (participada en un 72,5% por Prosegur), únicamente se mantienen tres consejeros dominicales en representación del accionista mayoritario. Además, como aconsejan las mejores prácticas de gobierno corporativo y, en particular, habida cuenta de la estructura de propiedad, la Comisión de Auditoría está compuesta íntegramente por consejeros independientes.

Prosegur Cash cuenta con una Política de Gobierno Corporativo aprobada por el Consejo de Administración que recoge los principales aspectos y compromisos de la Sociedad y su Grupo en materia de gobierno corporativo. El compromiso con el buen gobierno corporativo, con la incorporación de las mejores prácticas nacionales e internacionales, y con el reflejo de los propios valores de Prosegur Cash conforman los pilares en que la sociedad y su Grupo asientan su Sistema de Gobierno Corporativo, cuyos textos, normas y políticas se encuentran, en su compromiso con la transparencia, permanentemente a disposición del mercado y, en especial, de sus accionistas e inversores, a través de su web corporativa ([www.prosegurcash.com](http://www.prosegurcash.com)). Este mismo compromiso guía la actuación del Consejo de Administración y de sus Comisiones.

**Anexo. Tabla contenido Ley**

| Contenido  | Vinculación orientativa con indicadores GRI | Páginas |
|--|---|---------|
| <b>Información general</b>   |   |         |
| <b>Modelo de negocio</b>   |   |         |
| - Breve descripción del modelo de negocio del Grupo  | GRI 102-2 GRI 102-7                         | 108     |
| - Presencia geográfica   | GRI 102-3 GRI 102-4<br>GRI 102.6            | 108     |
| - Objetivos y estrategias de la organización   | GRI 102-14                                  | 110     |
| - Principales factores y tendencias que afectan a la evolución futura  | GRI 102-15                                  | 122     |
| <b>General</b>   |   |         |
| - Marco de Reporting utilizado para la selección de indicadores clave  | GRI 102-54                                  | 130     |
| <b>Análisis de materialidad</b>  |   | 129     |
| <b>Cuestiones sociales y relativas al personal</b>   |   |         |
| <b>Información general</b>   |   |         |
| - Enfoque de gestión, componentes y riesgos  | GRI 103-2 GRI 103-3<br>GRI 102-15           | 129     |
| <b>Información detallada</b>   |   |         |
| <b>Empleo</b>  |   |         |
| - Número y distribución de empleados por país, sexo, edad y clasificación profesional                            | GRI 102-8 GRI 405-1                         | 133     |
| - Distribución de modalidades de contrato de trabajo y promedio anual por sexo, edad y clasificación profesional | GRI 102-8                                   | 133     |
| - Número de despidos por sexo, edad y clasificación profesional  | GRI 401-1                                   | 133     |
| - Remuneraciones medias por sexo, clasificación profesional y edad   | GRI 102-38 GRI 102-39                       | 133     |
| - Brecha salarial  | GRI 405-2                                   | 139     |
| - Remuneración media de consejeros y directivos  | -   | 137     |
| - Pago a los sistemas de previsión social y ahorro   | GRI 201-3                                   | 137     |
| - Implantación de políticas de desconexión laboral   | -   | 139     |
| - Porcentaje de empleados con discapacidad   | GRI 405-1                                   | 133     |
| <b>Organización del trabajo</b>  |   |         |
| - Organización del tiempo de trabajo   | -   | 139     |
| - Absentismo   | GRI 403-2                                   | 139     |
| - Medidas para facilitar la conciliación   | GRI 401-3                                   | 139     |
| <b>Seguridad y Salud</b>   |   |         |
| - Condiciones de seguridad y salud en el trabajo   | GRI 403-3                                   | 140     |
| - Indicadores de siniestralidad  | GRI 403-2                                   | 140     |
| - Enfermedades profesionales   | GRI 403-2                                   | 140     |
| <b>Relaciones sociales</b>   |   |         |
| - Organización del diálogo social  | GRI 102-43 GRI 402-1<br>GRI 403-1           | 138     |

| Contenido   | Vinculación con indicadores GRI                         | Páginas   |
|---|---|-----------|
| <b>Cuestiones sociales y relativas al personal</b>                                  |   |           |
| - Balance de los convenios en el campo de la seguridad y salud                      | GRI 403-4   | 138       |
| <b>Formación</b>  |   |           |
| - Políticas implementadas en el campo de la formación                               | GRI 404-2   | 138 y 140 |
| - Indicadores de formación  | GRI 404-1   | 138 y 140 |
| <b>Accesibilidad universal personas con discapacidad</b>                            | -   | 138       |
| <b>Igualdad</b>   |   |           |
| - Medidas de promoción de la igualdad de trato                                      | GRI 401-3   | 139       |
| - Planes de igualdad  | -   | 139       |
| - Política contra todo tipo de discriminación                                       | GRI 406-1   | 139       |
| <b>Cuestiones medioambientales</b>  |   |           |
| <b>Información general</b>  |   |           |
| - Enfoque de gestión, componentes y riesgos   | GRI 103-2 GRI 103-3<br>GRI 102-15                       | 129       |
| <b>Información detallada</b>  |   |           |
| - Efectos actuales y previsibles de la actividad de la empresa en el medio ambiente | GRI 307-1   | 131       |
| - Aplicación del principio de precaución  | GRI 102-11  | 131       |
| - Procedimientos de certificación ambiental   | -   | 131       |
| - Recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales                         | -   | 131       |
| - Provisiones y garantías para riesgos ambientales                                  | -   | 132       |
| <b>Contaminación</b>  |   |           |
| - Medidas para prevenir la contaminación  | GRI 305-6 GRI 305-7                                     | 131       |
| <b>Economía circular, uso sostenible de los recursos y prevención de residuos</b>   |   |           |
| - Medidas de prevención, reutilización y reciclaje                                  | GRI 301-2 GRI 301-3<br>GRI 303-3 GRI 306-1<br>GRI 306-2 | 132       |
| - Consumo de agua   | GRI 303-1 GRI 303-2                                     | 131       |
| - Consumo de materias primas  | GRI 301-1   | 131       |
| - Consumo directo e indirecto de energía  | GRI 302-1 GRI 302-2                                     | 131       |
| - Medidas para mejorar la eficiencia energética                                     | GRI 302-4 GRI 302-5                                     | 132       |
| - Uso de energías renovables  | GRI 302-1   | 132       |
| <b>Cambio climático</b>   |   |           |
| - Emisiones de gases de efecto invernadero  | GRI 305-1 GRI 305-2<br>GRI 305-3                        | 131       |
| - Medidas para adaptarse al cambio climático  | GRI 201-2   | 131       |
| - Objetivos de reducción de gases de efecto invernadero                             | GRI 305-5   | 131       |
| <b>Biodiversidad</b>  |   |           |
| - Medidas para preservar o restaurar la biodiversidad                               | GRI 304-3   | 130       |
| - Impactos causados por la actividad  | GRI 304-2   | 130       |

| Contenido  | Vinculación con indicadores GRI                                     | Páginas   |
|--|---|-----------|
| <b>Información sobre el respeto a los derechos humanos</b>   |   |           |
| <b>Información general</b>   |   |           |
| - Enfoque de gestión, componentes y riesgos  | GRI 103-2 GRI 103-3<br>GRI 102-15                                   | 129       |
| <b>Información detallada</b>   |   |           |
| - Aplicación de procedimientos de diligencia debida y medidas de prevención y gestión de posibles abusos cometidos | GRI 102-16 GRI 102-17<br>GRI 410-1 GRI 412-1<br>GRI 412-3 GRI 412-2 | 142       |
| - Denuncias por casos de vulneración de los derechos humanos   | GRI 419-1   | 143       |
| - Promoción y cumplimiento de las disposiciones de la OIT  | GRI 406-1 GRI 407-1<br>GRI 408-1 GRI 409-1                          | 138       |
| <b>Información relativa a la lucha contra la corrupción y el soborno</b>   |   |           |
| <b>Información general</b>   |   |           |
| - Enfoque de gestión, componentes y riesgos  | GRI 103-2 GRI 103-3<br>GRI 102-15                                   | 129       |
| <b>Información detallada</b>   |   |           |
| - Medidas para prevenir la corrupción y el soborno   | GRI 102-16 GRI 205-10<br>GRI 205-2 GRI 205-3                        | 141       |
| - Medidas para luchar contra el blanqueo de capitales  | GRI 102-16 GRI 102-17   | 141       |
| - Aportaciones a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro  | GRI 202-1   | 142 y 144 |
| <b>Compromiso social</b>   |   |           |
| <b>Información general</b>   |   |           |
| - Enfoque de gestión, componentes y riesgos  | GRI 103-2 GRI 103-3<br>GRI 102-15                                   | 129       |
| <b>Información detallada</b>   |   |           |
| <b>Compromisos de las empresas con el desarrollo sostenible</b>  |   |           |
| - Impacto sobre el empleo y el desarrollo local  | GRI 204-1 GRI 413-1   | 130       |
| - Impacto sobre el territorio y poblaciones locales  | GRI 204-1 GRI 411-1<br>GRI 413-1 GRI 413-2                          | 130       |
| - Relaciones con la comunidad local y formas de diálogo  | GRI 102-43 GRI  | 130       |
| - Acciones de asociación o patrocinio  | -   | 142 y 144 |
| <b>Subcontratación y proveedores</b>   |   |           |
| - Inclusión en la política de compras de cuestiones sociales   | GRI 308-1 GRI 414-1   | 144       |
| - Gestión responsable de la cadena de suministro   | GRI 308-1 GRI 414-1   | 144       |
| - Sistemas de supervisión, auditoría y resultados  | GRI 308-2 GRI 414-2   | 144       |
| <b>Consumidores</b>  |   |           |
| - Medidas para la seguridad y salud  | GRI 416-1   | 144       |
| - Sistemas de reclamación, quejas recibidas y resolución   | GRI 102-43 418-1  | 144       |
| <b>Información fiscal</b>  |   |           |
| - Beneficios obtenidos país por país   | GRI 201-1   | 129       |
| - Impuestos sobre beneficios pagados   | GRI 201-1   | 145       |
| - Subvenciones públicas recibidas  | GRI 201-4   | 144       |



KPMG Asesores S.L.  
Pº. de la Castellana, 259 C  
28046 Madrid

## **Informe de Verificación Independiente del Estado de Información no Financiera de Prosegur Cash, S.A. del ejercicio 2018**

A los accionistas de Prosegur Cash, S.A.:

De acuerdo al artículo 49 del Código de Comercio y 262.5 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, hemos realizado la verificación, con el alcance de seguridad limitada, del Estado de Información No Financiera (en adelante EINF) correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2018, de Prosegur Cash, S.A., (en adelante, la Sociedad) que forma parte del Informe de Gestión 2018 adjunto de la Sociedad.

El contenido del Informe de Gestión incluye información adicional a la requerida por la normativa mercantil vigente en materia de información no financiera que no ha sido objeto de nuestro trabajo de verificación. En este sentido, nuestro trabajo se ha limitado exclusivamente a la verificación de la información identificada en la "Tabla contenido de la Ley" incluida en el Informe de Gestión adjunto.

### **Responsabilidad de los Administradores**

La formulación del EINF incluido en el Informe de Gestión de la Sociedad, así como el contenido del mismo, es responsabilidad de los administradores de la Sociedad. El EINF se ha preparado de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los contenidos de los *Sustainability Reporting Standards* de Global Reporting Initiative (estándares GRI) seleccionados de acuerdo a lo mencionado para cada materia en la "Tabla contenido de la Ley" que figura en el citado Informe de Gestión.

Esta responsabilidad incluye asimismo el diseño, la implantación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que el EINF esté libre de incorrección material, debida a fraude o error.

Los administradores de la Sociedad son también responsables de definir, implantar, adaptar y mantener los sistemas de gestión de los que se obtiene la información necesaria para la preparación del EINF.

### **Nuestra independencia y control de calidad**

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y demás requerimientos de ética del Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Profesionales de la Contabilidad (IESBA, por sus siglas en inglés) que está basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional, diligencia, confidencialidad y profesionalidad.





Nuestra firma aplica la Norma Internacional de Control de Calidad 1 (NICC 1) y mantiene, en consecuencia, un sistema global de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados relativos al cumplimiento de requerimientos de ética, normas profesionales y disposiciones legales y reglamentarias aplicables.

El equipo de trabajo ha estado formado por profesionales expertos en revisiones de Información No Financiera y, específicamente, en información de desempeño económico, social y medioambiental.

## **Nuestra responsabilidad**

---

Nuestra responsabilidad es expresar nuestras conclusiones en un informe de aseguramiento independiente de seguridad limitada basándonos en el trabajo realizado que se refiere exclusivamente al ejercicio 2018. Los datos correspondientes a ejercicios anteriores no estaban sujetos a la verificación prevista en la normativa mercantil vigente.

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de revisión de acuerdo con los requisitos establecidos en la Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento 3000 en vigor, "Encargos de Aseguramiento distintos de la Auditoría y de la Revisión de Información Financiera Histórica" (ISAE 3000) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB) de la Federación Internacional de Contadores (IFAC) y con la Guía de Actuación sobre encargos de verificación del Estado de Información No Financiera emitida por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España.

En un trabajo de aseguramiento limitado los procedimientos llevados a cabo varían en naturaleza y momento, y tienen una menor extensión, que los realizados en un trabajo de aseguramiento razonable y, por lo tanto, la seguridad proporcionada es también menor.

Nuestro trabajo ha consistido en la formulación de preguntas a la Dirección, así como a las diversas unidades y áreas responsables de la Sociedad que han participado en la elaboración del EINF, en la revisión de los procesos para recopilar y validar la información presentada en el EINF y en la aplicación de ciertos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo que se describen a continuación:

- Reuniones con el personal de la Sociedad para conocer el modelo de negocio, las políticas y los enfoques de gestión aplicados, los principales riesgos relacionados con esas cuestiones y obtener la información necesaria para la revisión externa.
- Análisis del alcance, relevancia e integridad de los contenidos incluidos en el EINF del ejercicio 2018 en función del análisis de materialidad realizado por la Sociedad y descrito en el apartado llamado Estado de Información no Financiera, considerando contenidos requeridos en la normativa mercantil en vigor.
- Análisis de los procesos para recopilar y validar los datos presentados en el EINF del ejercicio 2018.
- Revisión de la información relativa a los riesgos, las políticas y los enfoques de gestión aplicados en relación a los aspectos materiales presentados en el EINF del ejercicio 2018.
- Comprobación, mediante pruebas, en base a la selección de una muestra, de la información relativa a los contenidos incluidos en el EINF del ejercicio 2018 y su adecuada compilación a partir de los datos suministrados por las fuentes de información.
- Obtención de una carta de manifestaciones de los Administradores y la Dirección.

## **Fundamento de la conclusión con salvedad** \_\_\_\_\_

El EINF adjunto no desglosa la información relativa a los beneficios obtenidos país a país, tal y como requiere la normativa mercantil vigente. En el apartado "Estado de Información no financiera" del Informe de Gestión adjunto, los administradores de la sociedad dominante exponen los motivos por los que no se da esta información.

## **Conclusión** \_\_\_\_\_

Basándonos en los procedimientos realizados y en las evidencias que hemos obtenido, excepto por el efecto de la cuestión descrita en el párrafo "Fundamento de la conclusión con salvedades", no se ha puesto de manifiesto aspecto adicional alguno que nos haga creer que el EINF de Prosegur Cash, S.A. y sus sociedades dependientes correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2018, no ha sido preparado, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los contenidos de los estándares GRI seleccionados de acuerdo a lo mencionado para cada materia en la "Tabla contenido de la Ley" del citado Informe de Gestión.

## **Uso y distribución** \_\_\_\_\_

Este informe ha sido preparado en respuesta al requerimiento establecido en la normativa mercantil vigente en España, por lo que podría no ser adecuado para otros propósitos y jurisdicciones.

KPMG Asesores, S.L.



Patricia Reverter Guillot

26 de febrero de 2019

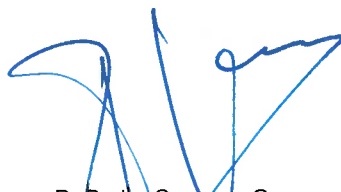
**DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD DEL INFORME FINANCIERO ANUAL DEL EJERCICIO 2018**

Los miembros del Consejo de Administración de Prosegur Cash, S.A. declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento, las cuentas anuales individuales y consolidadas correspondientes al ejercicio 2018, formuladas en la reunión del día 25 de febrero de 2019, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de Prosegur Cash, S.A. y de su grupo consolidado en su conjunto, y que los informes de gestión individuales y consolidados incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición de Prosegur Cash, S.A. y de su grupo consolidado en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

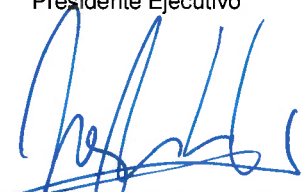
En Madrid, a 25 de febrero de 2019.



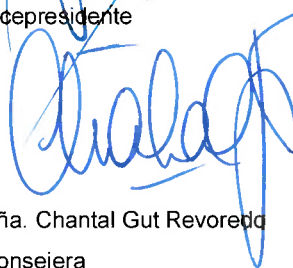
D. Christian Gut Revoredo  
Presidente Ejecutivo



D. Pedro Guerrero Guerrero  
Vicepresidente



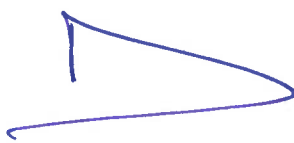
D. José Antonio Lasanta Luri  
Consejero Delegado



Dña. Chantal Gut Revoredo  
Consejera



D. Antonio Rubio Merino  
Consejero



Dña. María Benjumea Cabeza de Vaca  
Consejera

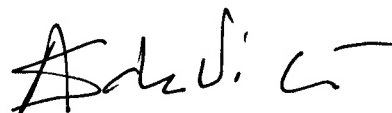
D. Claudio Aguirre Pemán  
Consejero



Dña. Ana Inés Sainz de Vicuña Bemberg  
Consejera



D. Daniel Guillermo Entrecanales Domecq  
Consejero



## RESPONSABILIDAD DE LOS ADMINISTRADORES SOBRE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Las cuentas anuales consolidadas de Prosegur Cash, S.A. y sociedades dependientes son responsabilidad de los Administradores de la entidad dominante y han sido preparadas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea.

Los Administradores son responsables por la integridad y la objetividad de las cuentas anuales, incluyendo las estimaciones y juicios reflejados en ella y satisfacen esta responsabilidad principalmente con el establecimiento y mantenimiento de sistemas contables y otra normativa, adecuadamente soportada por controles internos contables. Estos controles han sido diseñados para suministrar una razonable seguridad de que los activos de la entidad están protegidos, que las transacciones son ejecutadas de acuerdo con las autorizaciones y normas previstas por la Dirección y que los registros contables son fiables a los efectos de la preparación de las cuentas anuales. Los mecanismos automáticos de corrección y control son también parte relevante del entorno de control, en la medida que adoptan acciones correctivas cuando se identifican deficiencias. No obstante, un sistema efectivo de control interno, con independencia de la perfección con la que esté diseñado, tiene limitaciones inherentes, incluyendo la posibilidad de eludir o cancelar los controles y, en consecuencia, puede solamente suministrar una seguridad razonable en relación con la preparación de las cuentas anuales y la protección de los activos. En cualquier caso, debido al cambio en las condiciones, la efectividad de los sistemas de control interno puede variar a lo largo del tiempo.

La entidad ha evaluado su sistema de control interno a 31 de diciembre de 2018. De acuerdo con dicha evaluación, los Administradores entienden que los controles internos contables en uso suministran una razonable seguridad de que los activos de la entidad están protegidos, que las transacciones son ejecutadas de acuerdo con las autorizaciones de la Dirección, y que los registros financieros son fiables para el propósito de la preparación de las cuentas anuales.

Los auditores independientes son nombrados por la Junta General de Accionistas para auditar las cuentas anuales, de acuerdo con normas técnicas de auditoría de cuentas y su informe, sin salvedades, se incluye separadamente. Sus trabajos de auditoría, así como los trabajos llevados a cabo por los servicios internos de la entidad, incluyen una revisión de los controles internos contables y pruebas selectivas de las transacciones. Los equipos directivos de la entidad se reúnen regularmente con los auditores independientes y con los servicios internos para revisar las materias relacionadas con la preparación de información financiera, los controles internos contables y otros aspectos relevantes de la auditoría.



D. Javier Hergueta Vázquez  
Director Económico Financiero